


Canmouzhang Lun Canmou Xiuyang

参谋长 论参谋修养

主编 何立

 军事科学出版社

参谋长论参谋修养

何立 主编

军事科学出版社

图书在版编目(CIP)数据

参谋长论参谋修养/何立主编. —北京:军事
科学出版社, 2003. 7

ISBN 7 - 80137 - 650 - 1

I . 参… II . 何… III . 参谋业务 - 中国 - 文集
IV . E212 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 043889 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编:100091)

电话:(010)62882626

经销:全国新华书店

印刷:北京市鑫霸印务有限公司

开本:850×1168 毫米 1/32

版次:2003 年 7 月北京第 1 版

印张:13.625

印次:2003 年 7 月第 1 次印刷

字数:239 千字

印数:1 - 6200 册

书号:ISBN 7 - 80137 - 650 - 1/E·442

定价:30.00 元

序 言

去年夏天,我还在军事科学院工作时,军事科学出版社李鹏青社长跟我说,他们正在组织编写一本关于参谋修养的书,作者是曾任和现任的各级参谋长,书名就叫做《参谋长论参谋修养》。当时我就觉得这个想法有创意,是一个很有现实意义的好选题。这本书写好了,对于加强参谋修养、参谋队伍建设乃至司令机关建设,都会起到积极的作用。于是,我就欣然答应了他们为此书作序的要求。在该书付印之际,我也以一名老参谋的身分就参谋修养问题说几句话。

参谋人员是司令机关的主体,是各级党委、首长的智囊和外脑,担负着为党委、首长出谋划策,指导部队贯彻党委、首长决策,落实各项任务的重要职责。

这一特殊地位和重要使命,要求参谋人员不仅要掌握新、老“六会”等基本业务技能,而且

必须具有很高的思想水平、良好的道德修养、很强的谋略能力和过硬的工作作风。也正因为如此,我军从建军之初就非常重视参谋修养和整个参谋队伍建设,在长期的作战和建设实践中不断探索,积累了十分丰富的经验。叶剑英元帅曾经指出:“首长还要关心和培养参谋人员,像师傅带领徒弟一样,耐心地教导和帮助他们,不断提高他们的政治思想水平和业务能力,使司令部和参谋人员真正成为首长进行各项工作和作战的得力助手。”

我军历来重视发挥参谋人员在部队建设和作战指挥中的巨大作用,对参谋人员的能力和素质有很高的要求。刘伯承元帅曾指出:“参谋的主要工作,不是搞个图、画个表,专做那些技术性工作(当然,必须搞的还是要搞),而是要研究、调查、分析、判断,及时向首长提供定下正确决心的材料。”进入新的历史时期,我军参谋队伍的整体素质有了很大提高,但与高技术战争和我军现代化建设的要求,还有较大的差距。加强参谋队伍建设,尤其是参谋人员的修养,不断提高参谋人员的综合素质,是各级司令机关的一项紧迫而又重要的任务。

参谋人员综合素质的提高,离不开组织的教育和领导的培养,但主要还是靠个人的学习和修养,靠实践中的艰苦磨炼和点滴养成。正如叶帅所说的“除了有计划地选送参谋人员进有关院校培养和在部队组织短期参谋集训以外,更大量的是在工作中学习,加强自修,缺什么补什么”。参谋修养的许多方面,是世界观、人生观、价值观的反映,是参谋人员对于客观事物的认识、体味和感悟,有的甚至是只能意会而很难言传的。参与本书写作的同志,都是从参谋工作岗位上成长起来的,有着长期的参谋工作经历和丰富的参谋工作经验。他们以“三个代表”重要思想为指导,着眼“不变质”、“打得赢”的历史使命,从不同层面、不同角度,结合亲身经历谈体会,针对现实要求谈修养,“现身说法”,感受真切,见解独到,具有很强的感染力和说服力。相信每一位参谋人员,都能从中受到教育和启发。

与世界新军事变革相适应,我军建设已经进入了一个跨越式发展的历史阶段。跨越式发展的目标,对包括参谋人员在内的全军官兵的素质提出了更高的要求。如何尽快提高素质,

适应发展是我们必须始终高度重视的大课题。江主席在接见出席“全军实施人才战略工程加速人才培养座谈会”的代表时强调指出,务必在全军大兴学习之风,按照军队现代化建设和增强我国军事实力的需要,奋发学理论、学文化、学科技、学军事,真正兴起新的学习热潮。参谋队伍是中央军委“人才战略工程”确定的“五支队伍”之一。我们要以江泽民人才战略思想为指导,以“全军人才战略工程”的实施为契机,搞好参谋人才队伍建设。我衷心地希望在参谋岗位上辛勤工作的同志们,勤奋学习、勇于探索,不断加强自身修养,努力做一个党委、首长信得过、用得上的合格参谋,为我军的现代化建设贡献自己的聪明才智和青春年华。

是为序。

马振峰

二〇〇三年五月

目 录

思想修养篇

- 参谋人员要在工作中认真践行
“三个代表”思想 曲方桓(2)
- 参谋要重学习,讲团结 高中兴(13)
- 参谋要有大局和全局观念 彭 勇(27)
- 讲政治是参谋人员的首要问题 贾列肯·别克西(35)
- 思想修养的关键是学习 王海棠(41)
- 加强思想修养 不断增强创新能力 岳满怀(48)
- 建设高素质参谋队伍必须强化“五种意识” 杜建望(55)

道德修养篇

- 官有官德 参有参德 高春翔(64)
- 品德高尚内功强 李新光(92)
- 浅谈参谋人员的道德修养 岳惠来(101)
- 参谋道德谈 张祁斌(107)
- 强化“四种意识” 加强“参德”修养 高建国(113)

参谋要适时为首长“补台”	但志平(120)
参谋要讲究道德修养	苏国文(124)
参谋之间不能有嫉妒心理	陈庆民(133)
参谋人员要正确对待批评	吴万明(139)

谋略修养篇

好建议来自善思维	冯育军(144)
学会运用科学的思维方法	赵忠新(156)
有预见才能善参谋	吴玉海(161)
预见是参谋之基	许尔杰(166)
参谋人员应具备良好的思维能力	金培昌(171)
参谋人员提高运筹谋划能力应把握的 几个问题	艾虎生(182)
才为谋之本	胡海平(189)
善谋略是参谋人员的必备素质	张世铭(198)
参谋人员要注重提高能参善谋能力	朱光泉(203)

业务修养篇

参谋要做到“三正”“五有”“七能”	曲方桓(216)
参谋要“会学”	常万全(222)
参谋人员要重视协调能力培养	李新光(230)
着眼军事斗争准备需要 下大力培养高素质参谋 人才队伍	宋普选(236)

浅谈参谋人员应具备的战术素质	岳惠来(253)
参谋要注重提高综合能力	钟志明(258)
参谋人员如何提高业务素质	郭长乐(267)
参谋人员应具有强烈的高技术意识	吕芳秋(277)
选拔参谋重“三历” 要求参谋善“三事”	杨金山(283)
既要“专”又要“博”	韩连庆(291)
参谋能力素质之我见	马从清(296)
在实践中锻炼提高	钱南忠(324)
计划协调能力是参谋的基本功	方文平(331)

作风修养篇

参谋贵在大胆进言	刘亚红(340)
既要敢“参”又要善“参”	韩 平(350)
敢于进言 善于进言	郭长乐(359)
甘做“帅幕”后的无名英雄	王 军(365)
参谋人员的“甘”与“敢”	顾炳荣(373)
管住“心思”管住“嘴”	吴玉海(379)
点子在精不在多	程 兵(390)
钻进“影子” 跳出“圈子”	石香元(395)
既要敢“参” 更要善“参”	黄呈洲(406)
摆正位置 讲究方法	张 智(411)
后 记	(425)

思想修养篇

参谋人员要在工作中认真 践行“三个代表”思想

曲方桓

江主席“三个代表”重要思想,是新的历史时期党的建设和发展的根本指针,为军队的建设和发展指明了方向。各级军事机关的参谋人员,要在工作中践行好“三个代表”的要求,就要牢固树立战斗力观念,努力用先进文化和科学理论武装头脑,认真履行全心全意为人民服务的宗旨,做到政治强,素质硬,作风实,人品好,能创新。

一、牢记使命,始终保持政治坚定

不讲政治的参谋,就不是合格的参谋,就不能担负起“打得赢”、“不变质”和做好军事斗争准备的历史使命。毛泽东早在抗日战争时期就提出了“要提高参谋队伍政治素质”的要求,邓小平也指出,在今天的工作中不了解政治,仅知道军事,是完不成我们的任务的。当前,世界多极化趋势不可逆转,经济全球化进程加快,国际战略力量的对比严重失衡,各种矛盾冲突和政治斗争日

趋复杂。西方敌对势力对我颠覆、渗透、遏制和“分化”、“西化”的图谋变本加厉，台独势力以武促独、以武拒统的气焰十分嚣张，再加上国内民族分裂恐怖势力与境外敌对势力相勾结，对国家安全稳定造成的破坏和威胁，使政治斗争面临的形势更加复杂，责任更加重大。参谋人员有没有很强的政治意识，能不能在政治风浪和严峻形势面前，站稳立场，明辨是非，经受住考验，对于司令机关履行好根本职能、确保政令军令畅通和做好军事斗争准备都具有重要的意义。一要善于以政治的观点看问题。战争是政治的继续，政略决定战略。参谋作为军事指挥机关的主体力量，头脑中必须有政治，行动上必须讲政治，始终从政治和全局的高度观察、思考和处理问题。无论是提建议、搞筹划，还是抓落实、求创新，都必须想到政治因素，考虑政治影响，顾及政治后果。要做到这一点，首先，理论认识要“深”，认真学习马克思主义理论和“三个代表”的重要思想，用理论上的清醒，确保行动上的自觉；其次，站立位置要“高”，站在军委新时期战略方针的高度，胸怀全局，通晓全局，纵览全局；再次，观察分析要“活”，辩证地看待错综复杂的种种现象，掌握对立统一、质量互变等基本规律，见微知著，抓本求质。二要能从政治的高度严格要求。机关工作的一言一行、一举一动都具有较强的政策性和导向性，必须以严格的政治纪律来保证。参谋人员如果在政治上不能严格要求，不仅自己会犯错误、出问题，而且会损害机关

和领导的形象,造成恶劣影响,甚至会给党的事业带来损失。严守政治纪律不能停留在口头上,而是要落实到模范执行党的路线、方针、政策,坚持党对军队的绝对领导,坚决贯彻执行党中央、中央军委的决策指示上。要始终保持政治上的成熟和清醒,特别是在重大政策出台、敏感事件处理等问题上,不说三道四、品头论足,敢于同削弱党的领导、损害党的利益、影响党的形象的言论和行为作斗争,听党话、跟党走,确保政令军令畅通,确保高度集中统一。三要保持政治上的先进性。唐代思想家张九龄说过:“身也者,万事之所由立,百行之所由举”,就是讲人的思想先进与否是决定万事百行的根本。参谋人员都是干部,绝大部分是党员,保持政治上的先进性,不仅是践行“三个代表”思想的必然要求,也是机关工作特性所决定的客观需要。崇高的理想信念是保持先进性的核心和灵魂,如果理想信念动摇了,先进性就无从谈起,这是一个根本性的问题。必须坚定对马克思主义的信仰,对社会主义的信念,对改革开放和现代化建设的信心,对以胡锦涛为总书记的党中央的信赖,从根本上筑牢拒腐防变的思想防线,增强政治上的免疫力,坚决抵制军队“非党化”、“非政治化”思潮的侵蚀,抵制“西化”、“分化”的渗透和影响。

二、适应形势,努力打造过硬本领

落实“三个代表”重要思想就司令机关和军事工作而言,就是要积极适应科学技术发展和世界军事变革的

新形势,牢固树立战斗力标准,瞄准“打赢”目标,扎扎实实做好军事斗争准备的各项工作。当前,参谋队伍的素质和水平与“三个代表”先进性的要求还有一定差距。特别是个别参谋人员,满足于身在机关,不思进取,完成工作不求“精”,学习业务不求“通”,解决问题不求“深”,思想观念陈旧,质量意识淡化,求知欲望不强,严重制约着军事斗争准备工作的深入。江主席指出,面向21世纪,努力培养和造就大批高素质的新型军事人才,是摆在我们面前的一个十分紧迫的历史任务。我们要清醒地认识到军事斗争准备面临的复杂形势和艰巨任务,看到自身的不足和差距,增强提高自身能力、素质的责任感、紧迫感和自觉性。参谋的能力和素质有着多方面的要求,这里着重提出“三个适应”和“三个跨越”:一是要适应军队建设和发展的新要求,实现观念跨越。惟有大视野,才能瞩高远。如果我们思想不够敏锐,观念不够超前,认识问题习惯于老眼光、老思路,运筹谋划习惯于老框框、老套套,组织指导习惯于老经验、老做法,就会觉得这也不合理,那也不适应,就会滞后于军队建设和发展的新要求。观念一变天地宽,思路对头出成效。“三个代表”重要思想是对马克思主义理论的发展,是解放思想、与时俱进、更新观念的成果,贯彻“三个代表”也要体现这种精神。要以跨越式的思维和观念,认识科学技术给部队建设带来的方方面面影响;要站在时代发展的高度和科技进步的前沿,从多视角、多层面观察和思

考问题；要善于利用新知识、新技能解决工作中的困难和矛盾，运用新方法、新对策提高军事谋划的效率和质量。二是要适应军事革命的新形势，实现知识跨越。知识对于参谋人员极为重要。知识既是才干，又是力量；既是效益，也是质量。以新知识、新技术为主要标志的世界军事变革，最突出的表现就是知识“爆炸”。参谋人员能否掌握丰厚的知识和技能，对于迎接军事变革的挑战至关重要。应当承认，我们目前所掌握的知识，无论是合理性、广博性，还是前沿性、系统性，都显得很不够。表现在主体知识旧、边缘知识缺、前沿知识少、更新频率慢。面对知识更新周期日趋缩短、技能升级频率不断加快的现实，可以说，今后干部的更新，就是知识的更新；人才的淘汰，就是知识的淘汰。所以，我们要正视差距，奋起直追，以时不我待、只争朝夕的精神，努力更新知识，提高技能，跟上形势。三是要适应军事斗争准备的新任务，实现能力跨越。参谋是党委、首长的智囊和臂膀，参谋能力的核心就是能参善谋。军事斗争准备的新任务，对参谋人员能力素质提出了更高的要求 and 标准。要实现能力和素质的跨越，就必须使参谋工作以军事斗争准备为基点，以新时期军事战略方针为核心，思考问题从“打赢”出发，运筹谋划向“打赢”聚焦，进言献策为“打赢”负责。古人云：“不谋万事者，不足于谋一时。不谋全局者，不足于谋一域”。谋划建议一定要有全局意识和战略眼光。平时要多学习上级的指示，领会好首长

的意图;多观察形势的发展和变化,掌握面上的情况;多收集整理相关资料,头脑中多装一些带全局性的问题。有时参谋人员还要超越专业、岗位和分工的局限,使运筹谋划既有前瞻性,又有科学性;既有全局性,又有准确性;既有普遍性,又有针对性。做到把握适度,处置得当,运用自如,切合实际。

三、求真务实,切实端正工作作风

参谋作为军队指挥与管理活动的直接参与者,求真务实是关键。军事工作的实践中,无论是对军队建设和作战指挥的运筹谋划,还是落实首长的意图和决心,对部队各项军事活动进行组织计划、协调控制和检查指导,都是具体的、实在的工作。求真务实,就是狠抓落实,不落实就谈不上质量,更谈不上“打赢”,如果在战场上不落实,就会付出生命的代价。就参谋工作而言,求真务实主要体现在“三实”、“三真”上。

能参善谋说实话,抛却杂念用真心。要给党委、领导当好参谋,在提出工作的意见和建议时,必须要讲实话、禀实情、进直言,这不仅反映了参谋个人的思想品质,而且是参谋职责和职业道德的本质要求。军事斗争准备的各项工作,容不得半点虚假和失实。参谋人员对部队建设中存在的问题,特别是对党委、领导工作中失之偏颇的疏漏之处,要敢于坚持真理和原则,大胆陈述意见,有理有据地提出自己的不同见解。无私才能无畏,不讳方敢直言。要破除私利,出以公心,直抒己见,