

浅谈战争初期的后勤保障

刘 胜 俊

解 放 军 出 版 社

封面设计：陈玉先

浅谈战争初期的后勤保障

刘 胜 俊

解放军出版社出版

*

新华书店北京发行所发行

七 二 一 四 工 厂 印 刷

*

787×1092 毫米 32 开本：印张 7.625·字数 164,000

1984年1月第一版 1984年1月南京第一次印刷

书号5185·29 定价0.78元

(内部发行)

目 录

前 言.....	(1)
一、充分认识后勤的重要地位和作用.....	(3)
二、迅速摸清敌我情况 坚定灵活地实施指挥....	(13)
(一) 战争初期我军后勤保障可能碰到的 困难.....	(13)
(二) 要迅速掌握情况, 定下保障决心, 实施指挥.....	(16)
(三) 充分发挥后勤司令部(战勤处)的作用....	(24)
三、及时搞好平转战的后勤工作 适时调整 后勤力量.....	(26)
(一) 及时搞好平转战的后勤工作.....	(26)
(二) 抓紧后勤机关、部(分)队的组(扩) 建工作.....	(31)
(三) 及时、科学地展开后方部署.....	(32)
(四) 适时调整后勤力量, 搞好后方协同.....	(35)
四、查清后勤力量生存情况 搞好物资筹措 和管理.....	(41)
(一) 充分认识物资筹措的艰巨性.....	(41)
(二) 抓好筹措物资的主要工作.....	(46)
(三) 加强物资管理.....	(49)
(四) 平时要搞好战争初期物资保障的准 备工作.....	(56)
五、协助地方疏散人口 及时搬迁重点企业.....	(65)
(一) 严密组织计划.....	(66)

(二) 抓好途中保障.....	(68)
(三) 搞好接收和安置.....	(70)
六、多开辟交通道路 建好钢铁运输线.....	(72)
(一) 未来战争对运输工作要求更高, 运输的难度增大.....	(72)
(二) 科学编制计划, 合理使用运输力量.....	(75)
(三) 火速抢修道路, 克服交通障碍.....	(77)
(四) 土洋结合, 多种运输手段并举.....	(83)
(五) 认真组织特种条件下的交通运输.....	(86)
(六) 平时要加强交通运输保障准备.....	(88)
七、严密组织医疗救护 保障有生力量.....	(90)
(一) 合理部署卫勤力量, 加强基层救治力量.....	(90)
(二) 及时进行战场抢救.....	(92)
(三) 严密组织伤员后送.....	(101)
(四) 抓紧药材补给, 搞好器械供应.....	(102)
(五) 从困难着想, 从多方进行准备.....	(103)
八、加强火线技术力量 搞好战场抢修.....	(106)
(一) 狠抓战场抢修.....	(106)
(二) 突出重点抢修.....	(110)
(三) 严密组织核战争条件下的抢修.....	(111)
(四) 科学组织严寒条件下的抢修.....	(113)
(五) 搞好技术保障准备工作.....	(114)
九、根据寒区作战的特点进行保障 战胜冰天雪地的威胁.....	(118)
(一) 根据寒区作战的特点进行保障.....	(118)
(二) 迅速普及寒区作战的保障知识.....	(119)

(三) 做好在严寒条件下作战的后勤保障准备.....	(121)
十、改革后勤通信 保证联络畅通.....	(123)
(一) 迅速建立独立的现代化的后勤通信网....	(123)
(二) 立足现有条件搞好后勤通信.....	(124)
(三) 加强通信领域的斗争, 保证战初联络畅通.....	(126)
十一、防止敌人突袭 保护后方安全.....	(129)
(一) 为什么战争初期敌人要突然袭击军队后方的重要目标?	(129)
(二) 帝国主义国家袭击别国后方的主要手段.....	(130)
(三) 抗击敌人突然袭击, 保卫后方安全的措施.....	(132)
十二、后方部署要坚固稳定可靠 保障我军坚守防御阵地顶住敌人.....	(136)
(一) 充分认识搞好坚守防御阵地战后勤保障的重要意义.....	(136)
(二) 抓好主要作战物资的补给.....	(138)
(三) 抓好反敌集群坦克进攻的后勤保障.....	(141)
(四) 搞好坚守坑道作战的后勤保障.....	(145)
(五) 后方力量要稳定坚固.....	(147)
十三、突出一个“快”字 在运动中实施保障.....	(151)
(一) 快速补给是运动战的一个突出要求.....	(151)
(二) 从多方面积极努力, 不断提高快速保障能力.....	(153)
(三) 搞好合理编成, 保证快速保障.....	(155)

十四、采取巧妙的补给手段 灵活保障各种	
游击战.....	(157)
(一) 实行高度灵活的军民联合保障方法.....	(158)
(二) 对各种游击战实施灵活保障.....	(159)
(三) 立足长期保障.....	(162)
十五、力求后勤高度机动 保障我军速歼空	
降之敌.....	(163)
(一) 苏军空降作战的特点和我反空降作	
战的原则.....	(163)
(二) 后勤保障要及时、灵活、安全、机	
动、充足、全面.....	(165)
十六、建立独立的供给体系 保障我军坚守	
城市.....	(172)
(一) 目标明显, 受敌破坏严重, 后勤力	
量的配置要疏散隐蔽.....	(173)
(二) 坚守时间长, 不易得到外面支援,	
要立足独立保障.....	(175)
(三) 作战样式多, 战斗激烈, 要根据不	
同特点搞好各种战斗保障.....	(178)
十七、抓住抗登陆作战的特点 保障我军把	
敌人歼灭在滩头.....	(181)
(一) 抗登陆作战有哪些主要特点?	(182)
(二) 应着重抓好后勤保障的几项工作.....	(186)
十八、针对海战保障难点 采取多种办法进	
行补给.....	(190)
(一) 充分预计海上保障的难点.....	(190)
(二) 抓住海上保障的关键环节.....	(191)

(三) 采取多种方式进行海上补给·····	(194)
十九、根据空战急需 有重点地进行保障·····	(196)
(一) 重点抓机场保障·····	(196)
(二) 重点抓油料、弹药的补给·····	(198)
(三) 重点抓好任务繁重情况下的补给工作·····	(199)
二十、充分发动广大群众 认真组织人民支前·····	(201)
(一) 大搞人民战争是现代作战的法宝·····	(201)
(二) 合理组织和使用地方支前力量·····	(205)
(三) 按部队建制编队, 配备好带领民工 的领导班子·····	(206)
(四) 搞好支前民工自身的后勤保障·····	(207)
(五) 加强支前民工自身的安全防护·····	(208)
(六) 抓好人民后勤的准备工作·····	(209)
二十一、抓好后勤政治教育 树立必胜信心·····	(212)
(一) 抓好思想转弯教育·····	(212)
(二) 抓好蔑视敌人的教育·····	(214)
(三) 抓好光荣传统教育·····	(216)
(四) 抓好英雄模范教育·····	(216)
(五) 抓好党团教育·····	(217)
二十二、加速后勤现代化正规化建设 做好 战争初期保障的准备·····	(218)
(一) 加速实现后勤指挥手段现代化·····	(218)
(二) 合理改革后勤体制·····	(222)
(三) 搞好战区保障准备·····	(225)
(四) 搞好后勤教育训练·····	(226)
(五) 重视搞好战争初期的后勤学术研究·····	(229)
后 记·····	(233)

前 言

近些年来，对现代条件下的战争怎么打法，尤其是战争初期的仗怎么打的问题，已经引起世界各国的严重关注。战争初期问题的研究工作正在各国加紧进行。

战争初期是战争的重要阶段，其结果如何，不仅在很大程度上决定着战争的进程，而且影响着战争的结局。随着军队武器装备的发展和作战方式的变革，战争初期的局势对尔后的进程和结局的影响越来越大。战争初期的仗打得好，就能大大减少损失，有效地保存自己，掌握战争的主动权，为夺取战争的最后胜利奠定良好的基础。否则，将会导致不堪设想的后果。

战争初期问题既然如此重要，那么在战争初期，后勤工作怎样进行，如何为我军顶住敌人、完成战略展开，为尔后战争的胜利创造良好条件，这是值得认真探索的大课题。

也许有的同志会认为，这是战略指挥员和统帅部的事。这种看法显然欠妥。因为对于全局性的大事，各级指挥员都要关心。毛泽东同志曾经深刻指出：“要求战役指挥员和战术指挥员了解某种程度的战略上的规律，何以成为必要呢？因为懂得了全局性的东西，就更会使用局部性的东西，因为局部性的东西是隶属于全局性的东西的。”^①只有通过探讨，各级指挥员才能深刻理解我军战争初期的作战原则和保障意

① 《毛泽东选集》第一卷第一五九页。

图，真正搞好各自分管的工作。况且，群策群力是我党我军一贯的优良工作方法，全军上下，人人献策，把未来战争初期后勤工作的问题研究好了，对于保障未来战争的胜利有着重要的意义。因此，大家都应该来探索未来战争初期的后勤保障问题，这是当前一个迫切需要解决的问题。

未来战争初期后勤保障问题的探讨，要紧紧地依据我军的战略方针、作战指导思想、作战原则、装备条件，和敌人侵华战争的指导思想、作战样式、作战行动、武器装备等情况进行。

这本小册子根据现代战争初期的特点，敌我作战方针，和武器装备等情况，着重从战略、战役的角度，粗略探讨了战争初期军队后勤的主要问题。因掌握资料有限，分析和研究问题的能力低下，错误在所难免。作者的目的是树立靶子，抛砖引玉，完全是作为军事后勤学术问题提出来，不针对任何同志和单位，希望通过和大家共同商讨，使战争初期的后勤保障的研究工作进一步开展起来，更好地为未来反侵略战争作准备。

一、充分认识后勤的重要地位和作用

战争初期的问题极为重要，那么如何搞好战争初期的后勤保障呢？首要的问题是重新认识后勤在战争中的地位和作用，切实重视后勤工作，否则，战争初期的后勤保障就不可能搞好。

后勤，按现在的说法是“后方勤务”的简称。就是从物资、卫生、技术、运输等方面保障军队保障前线作战的需要。其主要工作是供应武器、弹药、车辆、油料、给养、被服、装具、药品、器材和经费等，进行卫生防护、卫生防疫、火线救护、医疗后送、检查和修理武器装备、维修后方道路、组织交通运输、修建和管理营房、开展后方对敌斗争，等。因此，后勤工作是一项十分重要的工作，在战争中起着十分重要的作用。

第一，从战争的历史看，“粮甲坚备”才能“所向无敌”。^①

古今中外的战争史一再证明，后勤在战争中占据着极其重要的地位。周朝末期的“秦赵长平大战”，赵国大败的一条重要原因就是赵军不重视后勤，被秦军断绝了补给线，使得“赵卒不得食四十六日”，^②饥饿难忍，自相残杀而败。楚汉相争时期，汉高祖刘邦之所以能取胜，很重要的一条是有萧何经营巴、蜀，人力和军需取之不尽，保障了军队作战的胜利。一贯重视后勤的拿破仑打了许多以少胜多的漂亮

① 引自《诸葛亮集》。

② 引自《史记》卷七三。

仗，可是他在一八一二年远征俄国时，由于忽视后勤和战略上的错误，结果六十万大军差不多全部覆没，拿破仑几乎是只身逃回法国。在第一次世界大战初期，沙皇俄国连连战败的重要因素就是因为不重视后勤，没有什么后勤补给，连枪也得三个士兵合用一条。要不是俄国的盟国英国等国在西线战场上打胜仗，沙皇早就成了亡国奴了。

第二，从军队机构的组成看，后勤是军队三大指挥机关的组成部分之一。

自从世界上由棍棒、石头为武器组成的第一支武装集团以来，无论它的指挥机构的组成形式如何发展、变换，从客观的实体来说，都是由“司、政、后”三个部分组成的。早先的军队只有一个指挥机关，但它包含着这三个方面的工作。指挥作战是司令部工作，筹、储、补、管武器粮草就是后勤工作，要告诉士兵为谁打仗，那就是政治工作。如今西方一些国家名义上指挥机构只有司令部和后勤部，但实际上它也有政治工作的一个部分。艾森豪威尔就曾经深有体会地说过：一个司令官时刻要注意的三件事，即：“战术、后勤和士气”。他所说的“战术”就是司令部工作，“后勤”就是后勤工作，“士气”就是政治工作。英国军事评论家富勒在论述军队的组成时说：军队“即使有了组织，有了领导而没有给养和补给，还不能成为军队”。^①

战争的实践经验深刻地说明，军队后勤机构的位置摆得恰当不恰当，决定着战争的局势。在苏联卫国战争初期，苏军无统一的后勤指挥机构，后勤的一些供给部门隶属于司令机关等部门领导，结果，后勤工作统一不起来，不能保障战

① 引自《第二次世界大战〈战略战术评论〉》。

争的顺利进行，后来，苏联国防人民委员会总结了战争最初阶段的经验教训，看到没有统一的后勤部的严重问题，立即发布命令，成立了红军总后勤部，统管后勤工作，很快改变了补给不上的困难局面，保障了战争取得最后胜利。

我军的后勤是在革命战争中不断总结自己的经验和吸取历史上及外军经验，逐步发展起来的。毛泽东同志在论述我军司、政、后三大部门都同等重要时曾经指出：“司、政、后机关进行的工作都是党的工作，这些机关的干部都是在为党服务的”，离开哪一个部门，也成其不了革命的军队。中央军委副主席聂荣臻同志一九八二年十一月五日，在对后勤工作的指示中指出：“司、政、后应该是同级机关，各司其职。司令部管作战指挥，政治部管思想保证，后勤部管物质保证，无论战时平时，三者同样重要，缺一不可。”随着军事科学的发展，“今后的后勤工作将提高到指挥战斗、组织供应、保证战争胜利的更高阶段”。

第三，从军队的发展看，各军兵种的日益现代化，更加重了对后勤的依赖。

我军过去是单一的陆军，而且还只是单一的步兵。现在军兵种增多了，不但有空军，而且还有海军。就陆军来说，现在已从单一的步兵发展成炮兵、坦克兵、铁道兵、工程兵、防化兵、通信兵等合成军队，我军目前不但一般的军兵种众多，而且还有特殊兵种，例如导弹部队，等等。随着科学技术的发展，特殊军兵种还将逐步增多。在每一军种或兵种中，还会出现一些新式部队。所有部队都装备大量的新式作战武器，如坦克、飞机、舰艇、导弹、原子武器等，消耗物资的种类也由过去的几种几十种增加到上万种甚至几百万种之多。刘伯承同志指出：“由于现代战争中军队众多技术

兵器复杂，需要兵器物资的大量消耗，因而后勤工作的重要是要表现得最明显的。”^①如果我们认为后勤工作还是“小米加步枪”式的后勤工作，看不到现代战争对后勤的依赖性，从而忽视了后勤工作，我们就要犯极大的错误。

第四，从外军的战争准备看，他们十分注重搞好“后勤的战斗准备”和“严密的全面的后勤保障”准备。

外国军队，特别是苏美军队，在积极进行战争准备中，都十分注重搞好“后勤的战斗准备”和“严密的全面的后勤保障”。他们在不断地加强后勤机关和后勤部（分）队的现代化建设，不断改革后勤体制，减少供应层次，不断提高和充实后勤装备的现代化水平，努力使后勤指挥手段科学化、自动化。一是加大武器、弹药和装备的储备量与装备量。以苏军为例，六十年代后两年和七十年代的十年，苏军的军备增长十分惊人。其中战略武器增长近十倍，海军舰艇吨位增长一倍多，坦克增长上万辆，飞机增加近四千架。到一九七七年，苏军拥有坦克四万五千辆、战斗攻击机四千五百架。二是加大油料的储存量。三是加大粮食和其他军需物资的储备量。近几年来，苏联政府一边收割民粮，一边竭力从西方进口粮食，准备库存三至五年的粮食，“以备战争之用”。

第五，从现代战争的特点看，今后“能否打胜仗后勤起一半作用。”^②

现代战争突然性大，破坏力强，战争残酷，参战军兵种多，武器装备复杂，战场范围广阔，弹药物资消耗量大，战情变化急剧，要求后勤保障也要十分快速、准确，就是说，

① 摘自刘伯承同志在总结抗美援朝战争经验时的讲话。

② 摘自朱德同志一九五〇年十月在全军后勤部长会议开幕式上的讲话。

后勤工作的准备要快，以便保障部队适时发起攻击；前送补给要快，以使部队得到及时供应；抢救后送要快，好使伤员得到早期治疗；抢修武器要快，以便迅速增强部队战斗力等。要不然就不能保障我军粉碎敌人突然袭击、速战速胜的侵略企图。英国军事评论家富勒指出：“战斗的胜负，半数取决于后勤保障的速度，而不取决于军队的数量”。未来战争，合成军指挥员如何抓好后勤，提高后勤的保障速度，是至关重要的事情。英国和阿根廷在南大西洋进行的马岛战争充分证明了这一点。马岛战争英军之所以取胜，英军的后勤力量强大，能进行快速保障是个重要的因素。正如英国国防大臣诺特强调的那样：“不管用历史上的任何标准来衡量，后勤成就和军事成就都是非常可观的”。阿军的失败一半的责任就在后勤力量弱。阿方联合参谋部在公报中就承认：“阿军只是由于无法补充作战物资才遭失败”。

第六，从敌人的战略战术看，只有提高后勤的战斗能力和保障水平，我们才能彻底取得胜利。

毛泽东同志在一九六九年就深刻地指出：“现在是立体战争，敌人要打你的后方”。特别是随着军事科学的发展，后勤在现代战争中的地位和作用显著提高的情况下，敌人将越来越重视破坏对方的后勤保障使你战而不败。从战争的历史中可以看出，交战双方非常重视采取通过破坏对方后方的手法来夺取战争的胜利。在苏德战争初期，德国出动了全部空军的三分之二，以每日近三千架次的飞机对苏联后方目标实施狂轰滥炸。在第二次世界大战中，同盟国出动飞机五百多万架次，投弹量四百多万吨，对德国后方进行轰炸，使德国后方的若干重要目标每平方公里遭受一千余吨炸弹的轰炸。在抗美援朝战争初期的十八个月中，美军出动轰炸机十七万架

次，投弹近五十万吨，对我后方进行轰炸，把许多城镇夷为平地。在越南战争中，美国为破坏越南后方目标等共投弹二百五十八万吨。在英阿马岛战争中，英军对阿军实施“后勤绞杀战”，切断阿本土对马岛的海上补给。

在未来战争中，敌人对我后方的破坏能力大大提高，破坏手段将更加狠毒。因此，我们要加强后方的防护措施，合理使用主力军、地方军、民兵三种武装力量，在提高后勤保障能力的同时，提高后方的战斗能力，使之在现代战争中既能完成对前方的保障任务，又能完成在后方的作战任务。要不然，后方被敌人破坏了，前方也就难以生存下去，就有失败的危险。

第七，从人力和物力的关系看，人是战争的决定因素，武器是战争的重要因素，两者舍掉任何一方都不能打仗。

我们说的人的因素，主要是指战略战术和勇敢的精神；武器的因素主要是指打仗所需的武器装备和各种军用物资。这两者是构成作战的基本因素，舍掉任何一方，都无从谈起打仗，更不能取得作战胜利。要想取得战争胜利，一是要拥有众多的富有真才实学的人，一是要拥有强大的物资力量。列宁曾经指出，战争胜败的因素主要看人，看物，看战略战术，看后勤准备如何；“谁的后备多，谁的力量来源多”，“谁就能在战争中取得胜利”。^①我们既要看到人是战争胜负的决定因素，又要看到武器装备是战争胜负的重要因素。我们是人的因素决定论者，但又是人和物的统一论者。既要强调人的勇敢和战略战术的重要性，又切不可忽视后勤在战争中的重要地位和作用。苏联在反法西斯战争的最后三年，苏军后勤部

① 列宁：《莫斯科征收党团员周的总结和我们的任务》。

门每年为前线补给坦克自行火炮和装甲汽车三万多辆，飞机约四万架，各种口径大炮十二万多门和其他大批的军需物资，保证了苏联红军有足够的物资去消灭希特勒军队。斯大林在总结这一经验时指出：“假如以为我们获得胜利只是由于我国军队勇敢，那就更加错误了。没有勇敢精神，固然不能获得胜利。但是单靠勇敢，也还打败不了军队众多、装备优良、军官训练有素和供应良好的敌人。要能经受住这样一种敌人的打击，并且给以回击，最后彻底打败敌人，那么除了我国军队那种无比的英勇精神以外，还必须有完全现代化的并且是数量充足的装备，以及组织得很好的并且也是数量充足的供应”。^①

我军能够从小到大，从弱到强，从胜利走向胜利，很重要的一点就是重视物质的因素，狠抓了后勤工作。在抗日战争和解放战争时期，毛泽东同志、周恩来同志、朱德同志亲自抓后勤，亲自搞生产，亲自领导军事工业。在党中央的号召下，我军掀起后方建设的热潮。所以，在那艰难的时代，粮食和日用必需品达到了自给和部分自给，并且能为前方提供一定数量的枪支弹药，补充了部队作战物资的严重缺乏，最后取得伟大胜利。

无数战争的历史事实雄辩地证明：战争不但是军事的和政治的竞赛，还是经济的竞赛，后勤力量的竞赛。我们切不可忘记列宁的谆谆教导：“一支军队不准备掌握敌人已经拥有或可能拥有的一切武器、一切斗争手段和方法，谁都会认为这种行为是愚蠢的甚至是犯罪的”。^②人们应该记得，公元前

① 斯大林《在莫斯科市斯大林选区选举前的选民大会上的演说》

② 《列宁选集》第四卷第二四九页。