

The global body for professional consultants



国际注册管理咨询师资格认证系列教材

T1

CMC

CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

ASSOCIATION

STUDY TEXT FOR EXAMS

编著：[英] 国际咨询协会、CMC

编译：谭定雄

国际注册管理咨询师 资格考试教材

中国出版社

国家一级出版社·全国百佳图书出版单位



国际注册管理咨询师资格 考试教材

编著： [英] 国际咨询协会

CMC

编译： 谭定雄

 中国社会科学出版社

国家一级出版社·全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

CMC 国际注册管理咨询师资格考试教材 / [英] 国际咨询协会、CMC 编著;
谭定雄编译. —北京: 中国社会出版社, 2015. 9

ISBN 978 - 7 - 5087 - 5141 - 2

I. ①C… II. ①英… ②谭… III. ①企业管理—咨询—资格考试—
教材 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 203050 号

书 名: CMC 国际注册管理咨询师资格考试教材
编 著: [英] 国际咨询协会、CMC
编 译: 谭定雄

出 版 人: 浦善新
终 审 人: 李 浩
责任编辑: 陈 荻

责任校对: 陈 蔚

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

电 话: 编辑室: (010) 58124864

邮购部: (010) 58124845

销售部: (010) 58124848

传 真: (010) 58124856

网 址: www.shcbs.com.cn

shcbs.mca.gov.cn

经 销: 各地新华书店



中国社会出版社天猫旗舰店

印刷装订: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 185mm × 260mm 1/16

印 张: 20

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 12 月第 1 版

印 次: 2015 年 12 月第 1 次印刷

定 价: 99.00 元



中国社会出版社微信公众号

Qualifications
标志着持证人员获得了国际认可的资格,可以开展 CMC 特许品质的管理咨询服务。

CMC
百万精英
圈子

Club Circle

进入一个高端专业圈子,得到来自世界范围的分享、学习、商机和联盟发展机会。

CMC
国际注册管理咨询师
资格



CMC
咨询服务专业鉴证
品质典范

Think Tank
成为CMC全球智库成员,有机会被推荐加入到政府和国际组织的专家库。

CMC
全球智库
成员

Attestation

由国际注册管理咨询师对项目建议书或咨询报告的可行性、操作性、系统性、前瞻性、科学性等予以鉴证。

7272/602

提示：真实证书采用防伪纸张、印钞油墨、安全线、光变文字等最新防伪技术，在荧光灯照射下可见隐藏的CMC标志，以及可以联网查询。

证书编号：11123456

资格证书



CERTIFIED
MANAGEMENT CONSULTANTS
ASSOCIATION

国际注册管理咨询师

姓名

依照全球统一的标准及程序，你已完成CMCQ
(资格考试)、CMCE(经验)、CMCA(评审)等各项
考评，达到相关专业水平，被授予：
国际注册管理咨询师资格及CMC会员。

发证日期：2016年01月01日

有效期至：2018年12月31日

President

Secretary

International Consulting Association
Certified Management Consultants Association

国际咨询协会(欧洲·伦敦) 国际注册管理咨询师协会



二维码验证

www.CMC.cn



WWW.CMC.CN / FULLNAME

© 2007 UKIEU

Certified Management Consultant Qualifications

CMC®是国际咨询协会和国际注册管理咨询师协会的全球统一徽标及注册商标
此证书是CMC协会的财产，在任何情况下均被禁止复制、修改或污损。



提示：真实证书采用防伪纸张、印钞油墨、安全线、光变文字等最新防伪技术，在荧光灯照射下可见隐藏的CMC标志，以及可以联网查询。

The global body for professional consultants



RegNo. 11123456

To fulfillment the quality criteria
and successful completion the hearings
Mr.

FULL NAME

was conferred the international title

CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

qualifications,

entitled in the business as CMC to identify.



CERTIFIED
MANAGEMENT CONSULTANTS
ASSOCIATION

www.CMC.cn/fullname

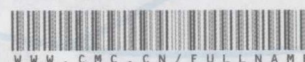
UK, Valid from January 1, 2016 to December 31, 2018

President

Secretary

International Consulting Association

Certified Management Consultants Association



© 2007 INTERNATIONAL

CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

CMC®的论坛活动得到各界知名人士的支持（部分）



刘伟强先生，
深圳清华大学研究院
副院长，
博士生导师



王璞先生，
北大纵横咨询集团
创始人，
北京大学MBA联合会
主要发起人



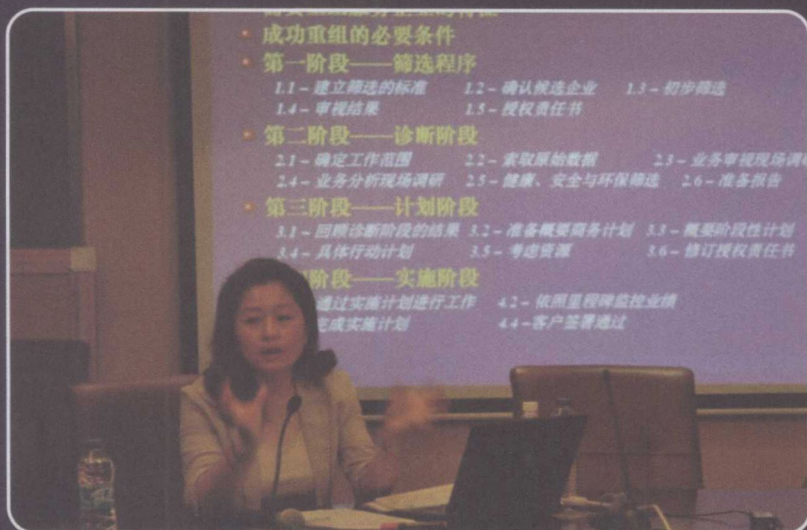
吴建国先生，
华为(HUAWEI)总裁助
理、人力资源副总裁，
基业长青顾问公司
首席顾问

王钺先生，
美国知名国际咨询公司
——Hay(合益)咨询集团
大中华区副总裁，
SEEKtoEARS首席专家



CMC[®] 在中国的发展 CMC IN CHINA

Connie Dong女士，
英国知名国际咨询公司
——PWC(普华永道)
大区总监及高级顾问，
联合利华(中国)公司
人力资源总监



2003年至今，CMC™国际注册管理咨询师



CMC 国际注册管理咨
询师培训现场

培训活动现场（中国区部分）



CMC 国际注册管理咨询师培训现场



在中国的 CMC[®] 证书颁发仪式（部分）



颁证嘉宾

丁力 先生(左)

专家，社科院竞争力
研究中心主任，区域
与产业经济硕士生导
师



颁证嘉宾

刘焕泉 先生(左)

中国第一经济大省、
广东省中小企业局首
任局长，省经信委副
主任



在中国的

“国际智慧产业联盟 (ii)” 活动

CMC® 在中国联合主办的“首届国际智慧产业峰会 (ii)”
来自中国34个省市及国际专业人士近 1000 名专家学者、企业家和政府代表出席。





CMC® 会员活动：
陕西省会员学习交流
活动



CMC® 会员代表参加香港
政府学术及职业资历评审
局交流活动

CMC® 支持会员成立中国第一家
由民政厅批准成立的“广东省管
理咨询师协会”



广东省管理咨询师协会第一届会员代表大会

2012.12.28 广州凯旋华美达大酒店



在中国的CMC[®]会员活动（部分）

CMC[®]会员活动：
走进国际知名咨询公司
“安永行”（E&Y）



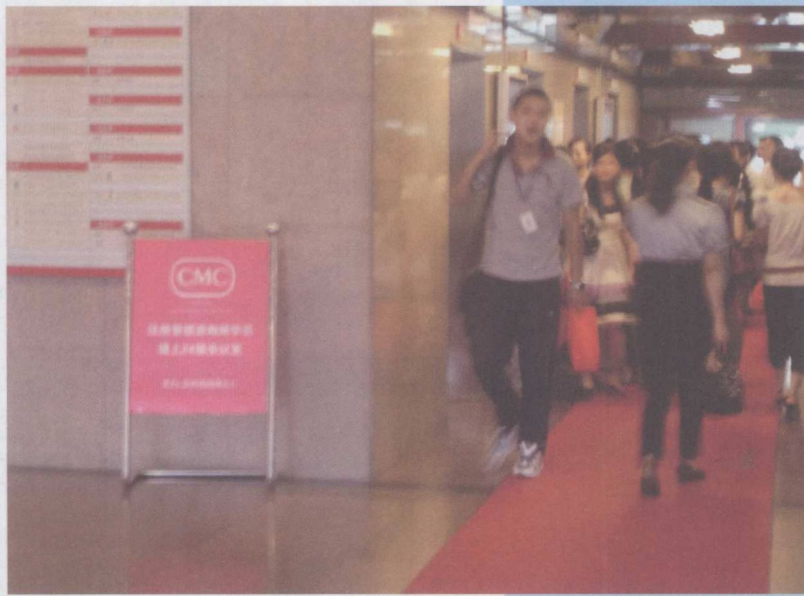
CMC[®]会员活动：
在“南方软件园”与企
业家交流活动



CMC[®]会员活动：
2015年中国咨询师跨界
合作交流会



在中国的宣传推广（部分）



CMC[®] 室内宣传



CMC[®] 户外宣传

发展

董事长

...没有积极性,依赖性太...
...如果自己某些方面能力还不...
...如果是完全不可收拾,如果明...
...也是不可收拾,有的时候管理者...
...如果为了结果可控...
...在来说,把自己陷于不可...
...授权、监控、辅导三...
...对...
...则多监控多辅导,当...
...来赢得市场...
...您又是如何...
...言。在这...
...行业里的...
...定外部发...
...制定规定刚出来的...
...制度规定也没有非常...
...如何构建...
...位的、立...
...期的沟通...
...管理层之...
...会议”;在...
...的领导会不...
...工与员工之...
...为了增进...
...工外出集体...
...的任务...
...上,主要分...
...作性和目...
...的风险在...
...各级管...
...在自己的...
...因为,在...
...管理的预...
...帮助下级...
...成失败...
...便于今后...
...比如如何...
...提升。

在具体...
...不是个人感受的。当企业大了,上...
...个管理风...
...这些无形的东西最后将落实

2009 年在中国公开发行人
刊物上持续的CMC®宣传
(广告)

国际咨询协会理事

权威 * 标志 * 身份 * 圈子 * 国际



CERTIFIED

MANAGEMENT CONSULTANT

国际注册管理咨询师



中国区授权

世界咨询师协会 (ICC)

为认证培训合作机构

<http://www.iccun.com>

Tel: 0755-8887 8188



为中国电信总部培养内部咨询师

ICCUN组织的CMC认证培训现场

ICCUN组织的CMC认证培训现场

ICCUN组织的CMC认证培训现场

INTERNATIONAL CONSULTING ASSOCIATION



咨询服务专业鉴证

Professional Attestation of Consulting Services

Full Name 2015.10.1

本文件由国际注册管理咨询师审查 (签名及日期)
Attestation and Signature(s) by the CMC 注册号Reg No. 11123456

CMC[®]咨询服务专业鉴证

是指由国际注册管理咨询师对他人为客户定制的咨询项目建议书或者咨询方案（报告）的可行性、操作性、科学性、系统性、前瞻性等予以鉴定认证。本业务只能由经过认证的CMC[®]会员执行。

推行CMC[®]咨询服务鉴证，是增强除咨询师或咨询公司（责任方）之外的客户（预期使用者）对咨询方案或报告的信任程度的业务，是向客户传达专业信息、提高咨询价值的有效办法，也是驱动作为咨询师对咨询成果的强烈责任心和使命感。

鉴证的使用方法：在方案（报告）首页的右上角位置，或者最后一页的右下角位置加盖鉴证章，并由CMC[®]亲自签名、署上日期及填写注册号。可以加盖鉴证章，也可以直接将鉴证章图片放置于报告的相应位置。（鉴证章请在官网下载）

在摩天大楼顶层办公，智能手机排满会议日程，忙着与世界顶尖公司的老总商议大事，乘坐的都是公务舱，下榻的皆是五星级酒店。

瞧，这就是一位成功的管理咨询师的生活！这是一份让人梦寐以求的工作，它让你与国际商业大佬们比肩共事，借助它，你能够影响商业世界！