

新闻传播学实践教学系列

北京青年报

BEIJING YOUTH DAILY

经典案例研究

李星儒 主编

《北京青年报》是共青团北京市委机关报，创刊于1949年3月，是北京地区最受欢迎的都市类报纸，北京青年报围绕社会抓焦点，使北京青年报引起强烈的社会反响，报纸的影响力日益扩大，其间三次停刊，三次复刊，1981年第三次复刊以来，进入稳步发展时期。最近十年，北京青年报在市委、市政府和市团委的领导下，敏锐地抓住了历史发展的机遇，以改革创新的作风，敢为人先的魄力，不断锐意进取，

拥有“十报五刊二网”，除《北京青年报》外，还有法制晚报、第一财经日报、河北青年报、北京科技报、青年周末、中学时报、北京少年报、TOP时空和北京青年周刊、休闲时尚杂志、时事观察杂志，及北青网、千龙网。体制创新方面，北京青年报不断致力于推进内部管理的科学化、规范化，提出了采编、生产、发行、广告“四轮驱动”的管理理念，实现了全员聘用制和人员竞聘上岗，坚持“有为者上，曾经有为者弃”的用人原则，并适应现代报业生产模式的需要，进行了以编辑为主导、采写分离为特征的编采机制改革。

一套科学高效的现代企业制度模式。2004年12月，北京青年报社控股的北京青年文化发展有限公司在香港H股挂牌上市，成为中国内地首家在境外上市的主流媒体。

此外，北京青年报社还拥有北青传媒股份有限公司、小红帽发行股份有限公司、北京北青文化艺术公司、北京青年报现代物流有限公司、北京儿童艺术剧院

股份有限公司、北京中国网球公开赛体育推广有限公司、北京今日阳光广告有限责任公司、北青联合通信传媒科技（北京）有限公司、北京北青教育传媒有限公司等多家企业，形成了自身完善的报刊发行和物流配送网络以及新型的报业产业链条。进入新世纪以来，北京青年报社抓住中国大力推进文化体制改革，即将催生一批具有战略投资能力的大型文化企业的历史机遇，提出了新的发展思路，即依托北京青年报的优势资源，横向形成系列报刊群，纵向形成上下游产业链，稳步推进跨媒体、跨地区、跨行业发展。通过资本运作和内都市场化，建立一个以北京青年报为核心产品的现代传媒集团，积极探索和挺进新媒体传播与营销产业领域，逐步形成以传统媒体为支撑，以基于数字电视、互联网和移动互联网技术的新媒体为发展方向的综合性媒体机构。

以青年视角反映时代，面向红云最活跃人群的综合性日报，平均每日出版50个左右的对开版面，订阅量北京第一，广告收入连续多年位居全国前列。北京青年报社连续三届荣获全国地方报社管理先进单位。北京青年报社目前

中国传媒大学出版社

新闻传播学实践教学系列



经典案例研究

李星儒 主编

中国传媒大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

《北京青年报》经典案例研究 / 李星儒主编 .
新闻传播学实践教学系列
—北京：中国传媒大学出版社，2014.9
ISBN 978-7-5657-1016-2

I. ① 北…
II. ② 李…
III. ③ 《北京青年报》—新闻工作—案例
IV. ④ G216.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 115210 号

新闻传播学实践教学系列

《北京青年报》经典案例研究

主 编 李星儒

策 划 编 辑 司马兰 姜颖帙

责 任 编 辑 司马兰 姜颖帙

封 面 设 计 拓美设计

责 任 印 制 曹 辉

出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社

著 者 北京市朝阳区定福庄东街 1 号 邮编：100024

电 话 86-10-65450532 或 65450528 传真：010-65779405

网 址 <http://www.cucp.com.cn>

经 销 全国新华书店

印 刷 北京京华虎彩印刷有限公司

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 18.5 彩插 4 面

版 次 2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5657-1016-2/G · 1016

定 价 65.00

版权所有 翻印必究 印装错误 负责调换

北京市校外人才培养基地

北京第二外国语学院·北京青年报社联合校外人才培养基地

校企合作·产教融合·共同发展

共建·共融·共享·共赢

共赢

北京市校外人才培养基地建设——

北京第二外国语学院·北京青年报社联合校外人才培养基地建设成果

北京第二外国语学院出品

“新闻传播学实践教学系列”编辑委员会

顾问 冯 培 张延平

主编 邱 鸣 余海波

执行主编 曲 茹

编 委

裴登峰 王政红 张喜华 赵琛新 曲 茹

舒 虹 孙 庚 李 茵 刘 晖 王春枝

李星儒 李 琛 罗 强 唐恩思 马宪超

霍彬涛 刘 园

总序

有人说过，学者的工作可以分为两类，一类好比造楼，一类好比铺路。构建一个宏伟的体系，千门万户，可以藏之名山，这固然是大师的标志；铺一条康庄大道，让后进者振辔驰骋，也是功德无量的伟业。前者受人敬仰，而多做后一种工作，会被人感激。

北京第二外国语学院（以下简称“二外”）的新闻学专业，从2003年创办到今天刚刚走过了十年的路程。从初创时期的艰难求索到今天的桃李芬芳，其中的甘苦自不必言，值得庆幸的是，在这短暂的十年时间里面，我们打下了基础，为后来者铺就了一条可以继续前行的道路。十年磨一剑，但十年对于二外的新闻专业，还只是一个起步，因此，这套实践教学系列教材，更多的还是记录了新闻学专业的教师们面对未来的思考与批判，探索与努力。时逢二外50周年校庆，这也许算不上是最好的献礼，但至少，应该是一份令人欣慰的答卷。

新闻学专业是门实践性要求很高的专业，国际传播学院根据这一专业要求，积极拓展新闻学专业实践教学的平台，这几年相继与北京青年报社、财经杂志社、腾讯网、北京日报社等多家新闻媒体建立了合作关系，借助他们成熟的媒体平台建设二外新闻学的校外人才培养基地。这其中与北京青年报社的合作最为全面，特别是在2012年7月，当二外与北京青年报社联合申报的校外人才培养基地获得北京市教委批准，成为北京市校外人才培养基地时，国际传播学院新闻学专业的实践教学抓住了发展的契机，插上了腾飞的翅膀。这个基地成为我们二外继首都旅游集团、中国外文局之后的第三个北京市校外人才培养基地。校外人才培养基地作为北京市“质量工程”中的创新型项目，对于提升人才培养水平、促进大学生实践能力和创新精神意义深远，能够获评市级基地，既是对他们曾经取得成绩的认可，也为他们未来的深入合作提供了新的平台。

在这里我们要深深地感谢北京青年报社，感谢张延平社长、余海波总编辑的大力支持，他们亲自参与了基地建设策划、培养方案设计、重大问题研讨等全过程中的重要段落；感谢北京青年报社团队对于二外新闻学专业学生的指导和培养，是这些优秀媒体人的敬业精神与专业态度让学生们切身体会到了什么是新闻、什么是媒体的社会责任。在实践中，学生们提升了学习的能力，这不

仅仅是专业知识，更重要的是让他们有机会置身于社会生活之中，在了解、体验与感悟的过程中真正转化为新闻工作中必不可少的社会责任感。在实践中，这些活跃在一线的优秀的媒体人，他们的敬业精神与人格魅力、他们对于事业的执着和奉献，他们身上的点点滴滴都转化为对学生最直接的影响，他们用最具体的行动表达了自己对新闻基地的支持，推动了二外新闻学专业的成长。

在二外和北京青年报社的精诚合作下，基地以培养全媒体、复合型、应用性新闻传媒人才为目标，对新闻学的学生进行了系统专业的培训与指导，组织学生积极参与到各类新闻实践活动之中，为学生专业训练提供了非常优良的学习实践平台，取得了一系列丰硕的成果，使二外新闻学专业建设和人才培养迈上了一个新台阶。其中最重要的成果，就凝结在这套系列教材里，国际传播学院院长裴登峰、党总支书记王政红为基地建设和这套教材的编撰投入了很多心血，新闻学专业的老师们在曲茹教授的统筹和带领下，组织开展新闻实训教学系列课程的教材建设。新闻系的老师悉数加入到教材的写作过程中，孙庚、李茵、刘晖、王春枝、李星儒、李琛几位老师都不同程度地参与了这套教材的撰写；二外新闻传播学校内实训基地辅导老师舒虹、罗强、唐恩思、马宪超、霍彬涛、刘园、贾宁旨也成为团队的重要成员。本次教材建设打破以往的传统模式，每一本教材的编写均由教师组织带领学生开展新闻采访实践、进行经典新闻案例的回访寻踪，稿件整理完毕后，再由教师修改确认。这样的一种方式，让学生们深入接触鲜活的新闻生产过程，在实践中学习新闻采访报道，在实践中完成专业能力的培养和社会责任感的形成。

二外与北京青年报社共建的校外人才培养基地，不仅为人才培养搭建了平台，也为新闻学专业的学科建设提供了良好的发展空间。希望双方今后在教学和实践方面开展更加全面深度的合作，创新人才培养理念，为学生们提供更加良好的学习和实践环境；面对未来，希望注重积累校企互动经验，努力将基地建设成为在北京市具有引领和示范作用的校外人才培养基地，为国家和社会培养更多高素质的优秀人才。

能经得起时光考验的东西，毕竟不多，希望我们的共同的努力和理想，可以对抗时光和遗忘，也希望因为这种合作，有更多的朋友参与进来，让我们一同成长，共同超越。

是为序！

邱鸣

序

敬畏真相 克制叙述

在我自己就读大学新闻系的年轻时候，我一直希望，能有机会去接触那些写出了好报道的当事记者，面对面问他所有有关这些报道的选题、采访、突破、立意、结构和文本之类的问题。这些是大学新闻学的课本所不能提供的，对于新闻学的学生或者刚入新闻行的年轻人，这样的机会很有价值。

这本书前面第一部分占全书的篇幅很大，结合北京青年报的12个报道案例，对当事记者进行了回访，在回访之后，又刊载了采访当事记者的学生记者的手记。我对这12个报道熟悉而感到亲切。两年前我来到北青报任职，刚到的第一天晚上就跟张延平社长商议，要在每日新闻的“总编辑奖”基础上，增加评选“月度总编辑特别奖”，在下月的第一个周一大编前会后举行颁奖仪式，第二年年初再举行“年度总编辑特别奖”的评选和颁奖，主要是想以“总编辑特别奖”来树立业务标杆，指引业务方向。这12个报道，全部是这两年“月度总编辑特别奖”的获奖篇目，大部分还是“年度总编辑特别奖”的获奖篇目，都在社会上引起过较大反响。这本书还原了采访时的很多细节，又呈现了学生记者另外视角的思考，虽然我对这些报道已经很熟悉，但读了仍感眼前一亮，别有感悟。时间过去了很久，似乎冲走了一切，这本书里的文字，或许不免粗糙甚至笨拙，但真实得可以触摸到上面的颗粒，颇有质感，在那些传播影响过去之后，曾经见报的每一个文字背后浮现出了当时真实的现实情境的反复冲突：焦灼与欣喜、失望与希望、晦暗与光明。见报的报道文本不足以充分展现当事记者彼时心境的复杂和现实的复杂，但这本书至少揭开了一角，或可以有助于砥砺新闻从业者的意志品质。

《北京青年报》有自己的新闻理念，崇尚“新闻是有分量的”。我有时候在想，或者可以再增加一条，叫“新闻是有质量的”。“质量”，取物理学概念之意义，强调新闻的质地要扎实要厚实，要掷地有声。在今天这个时代，或许我们什么都缺，但一定不会缺情绪，这是一个情绪泛滥、人们都很容易被情绪煽动和左右的时代，追求有质量的新闻，可以温凉而不火热，可以粗糙而不滥

情，秉持节制的态度，做有节制的叙述，是我希望北青报的同事们能够做到的。没有人能穷尽绝对真相，没有人能拥有绝对真理，敬畏而有节制，不迎合，不隐讳，除了追求尽可能接近和呈现真相，在我们的前方没有别的参照物。这本书里的报道案例，即便在当时我们也自知有诸多不足，没有时间也没有机会去做得更好一点，不能不说也是种遗憾，但关乎真实、冷静、理性、客观以及敬畏真相、克制叙述，却始终不敢有忘，虽不能至而心向往之。

这本书的第二部分，是最近一段时期以来《北京青年报》的一些思考、判断，还有我们具体工作的一些总结和梳理，或许对办报的同行会有些参考的意义，但实际上，也许只有我们这些身在北青的人，才能深刻理解我们曾经抉择的艰难。在这样的一个年代，办好一张报纸不易，想办好曾有着无限荣光的《北京青年报》，则更为不易。

我要特别感谢参与本书写作和编辑的北京第二外国语学院的学生和老师，他们在北青报做了大量的采访和其他工作，让我们有机会再一次反思当时操作的种种不足，这显然会对提升我们今后的业务水准提供帮助。

且以为序。

余海波

目 录

第一部分：案例回访

一、“艾滋针”日记 绝望到重生的一个月零七天 / 002

案例原文 / 003

案例回访：一波三折的见报过程 / 008

学生记者手记：他们和我们 / 012

二、任建宇 失去自由的 457 天 / 016

案例原文 / 017

案例回访：等待任建宇的三十五天 / 022

学生记者手记：按深度报道来操作 / 028

三、抗日战争胜利六十八周年国民党抗战老兵纪念专版

——《我的荣归》 / 031

案例原文 / 032

案例回访：一个编辑十个帮 / 038

学生记者手记：用心策划，用笔还原 / 046

四、9月15日 一个西安车主的厄运 / 049

案例原文 / 050

案例回访：以小人物记录大事件 / 057

学生记者手记：要时刻记得自己要采访的是什么 / 063

五、春华秋实——人艺六十周年纪念 / 067

案例原文 / 068

案例回访：一个团队，60 天，24 个版面 / 072

学生记者手记：身为记者 / 077

六、一头大蒜的身价飙涨之路 / 080

案例原文 / 081

案例回访：蒜乡故事——简单里的复杂 / 086

学生记者手记：采访扎实 笔下才能流露出真实 / 090

七、蓟县大火网传“百人名单”调查 / 093

案例原文 / 094

案例回访：“走”出来的新闻 / 103

学生记者手记：培养质疑的能力 / 108

八、吞噬杨丽君的城市陷阱 / 112

案例原文 / 113

案例回访：深度报道做起来并不难 / 119

学生记者手记：“平等对话”范儿 / 123

九、暗访“成人奶粉”地下交易 / 125

案例原文 / 126

案例回访：线上暗访 线下落实 / 132

学生记者手记：专业是个技术活儿 / 138

十、斑马行动 / 141

案例原文 / 142

案例回访：斑马行动——巧妙策划提高公民参与度 / 147

学生记者手记：多一点准备，多一份把握 / 150

十一、银行交易员的崩溃一天 / 154

案例原文 / 155

案例回访：财经记者的奔波一天 / 158

学生记者手记：用心做新闻 / 163

十二、落马市长季建业的“学术之路” / 167

案例原文 / 168

案例回访：季建业事件的自选动作 / 174

学生记者手记：采访者的价值追求 / 178

第二部分：理论研究

- 一、面对新媒体挤压 传统媒体如何突围 / 182
- 二、中国式社区报的发展与实践 / 188
- 三、突破“价值洼地”——《青评论》创办记 / 201
- 四、调查报道如何才能尽职调查——由南周唐慧报道引发的新闻操作思考 / 207
- 五、资讯开源了，我们怎么办？——关于传统媒体转型的一些思考 / 221
- 六、纸媒评论写作的杂文化创新实践 / 229
- 七、美国康州枪击案中外媒体报道比较 / 240
- 八、“政治秀”，应该帮他们狠狠地做——也对官场题材做些思考 / 245
- 九、都市报读者来信的现状分析——以《北京青年报》每日评论版为例 / 250
- 十、网络时代受众阅读纸媒的使用与满足动机再思考 / 259
- 十一、如何解读好青年人的“中国梦”：基于《北京青年报》2013年上半年报道的质性分析 / 266
- 十二、“微时代”语境下《北京青年报》每日评论版发展路径研究 / 275
- 编后记 / 283

第一部分

案例回访

“艾滋针”日记 绝望到重生的一个月零七天
任建宇 失去自由的 457 天
抗日战争胜利六十八周年国民党抗战老兵纪念专版——《我的荣归》
9 月 15 日 一个西安车主的厄运
春华秋实——人艺六十周年纪念
一头大蒜的身价飙涨之路
蔚县大火网传“百人名单”调查
吞噬杨丽君的城市陷阱
暗访“成人奶妈”地下交易
斑马行动
银行交易员的崩溃一天
落马市长季建业的“学术之路”

案例原文

“艾滋针”日记 绝望到重生的 一个月零七天

作者：李华良

■ 导读

8月21日乘坐出租车被“艾滋针”扎伤，昨天HIV病毒检测报告基本排除感染可能性。

8月21日，从南京出差回京的徐天磊乘坐出租车时，被书报架内的注射器针头扎伤。注射器中残余液体内存在HIV病毒的可能性，让这个37岁东北小伙儿的生活一下子发生了改变。乘坐出租车被“艾滋针”扎了，可能会感染HIV病毒，在常人看来这更像是小说中的情节，而对徐天磊来说，这是一件现实得不能再现实的事情：女朋友很快选择了离开，每天都要吃大量会令人呕吐的阻断药品，不敢告知父母家人……

昨天下午，徐天磊在地坛医院拿到了HIV病毒检测报告，在这份列着各种数据和说明的报告中，徐天磊只关心两个字——阴性，当得知自己已经基本排除被感染的可能后，徐天磊兴奋地用手猛砸了桌子一下，长长呼出了一口气。一个月零七天，徐天磊的体重从148斤降到了122斤，酒量不错的他想借酒消愁却发现一点儿也喝不下去……当然在这些日子里，徐天磊的生活中也并非仅仅充斥着悲伤的符

号，他似乎也学会了用另一种眼光去看待周围的一切和自己。

■ 8月21日

“我被什么东西扎了……”刺痛猛然从右腿膝盖处传来，徐天磊放下跷起的二郎腿，对着前面的出租车司机喊道。出租车副驾驶座位靠背后的书报架内，一本杂志的底部露出一根针头，徐天磊用力一拽，拉出一个注射器，针筒内还有一些淡黄色黏液。

8月21日晚上10点左右，从南京出差回到北京的徐天磊在五道口附近打到了一辆出租车，刚开到林业大学附近就被出租车座椅后书报架内的注射器针头扎伤。看着针筒内残存的淡黄色液体，徐天磊首先想到的就是新闻中曾经看到过的“艾滋针”。在接下来的时间里，报警、去医院检查、转到疾控中心、再转到地坛医院、接受警方的问询，徐天磊三天两夜几乎都没合眼。

8月24日，朝阳区疾病预防控制中心快速检测结果显示，针筒内的残液极可能存在HIV抗体。当听到大夫告诉徐天磊这个结果时，徐天磊当时就软了。“刚开始是担心注射器里有病毒，一直希望不会有，没想到几率这么低的事就发生了，而且怕什么就来什么。”徐天磊说，“一点力气都没有，很长时间大脑一片空白，浑浑噩噩。”

在接下来的几天里，小徐一直是浑身无力、大脑空白的状态，这突如其来的意外事情让他有点懵了，饭吃不下、觉睡不着，晚上躺着瞪着眼睛毫无睡意，也不知道在想什么。“心里特别乱，以前吧，一天抽烟10多根，(事发后)心理压力太大了，烟抽得特别勤，最多的一天抽了四盒烟。”

医生为徐天磊开了抗HIV病毒的阻断药物，这种药物副作用非常大，“吃了药整天恶心呕吐，头晕，睡不着，视力模糊，身上起了大片大片的红点子。”小徐说，在这样大的压力下，他觉得快要控制不住自己了，为了不会遗漏吃药，每天他左右两只手都攥着药片，时刻提醒自己，“大夫说，必须严格按时间点吃，隔开12个小时，因此即便我睡一会儿，手里还是攥着药片儿。”

更加让徐天磊无法接受的是，作为大龄青年的他在事发三个月前刚刚交往了一个女朋友，但对方在得知消息后，马上选择了和他分手。

■ 9月1日

“很多年没有在夏天回老家了……”老宅子的后院有一片空地，母亲种了茄子、

辣椒、豆角等很多蔬菜，周围还长了很多野花，徐天磊不厌其烦地看这些蔬菜和野花，用手机拍摄了几百张照片，暂时让他忘却了身体的难受，放松了自己的精神。

事情发生之后，徐天磊只把消息告诉了公司的负责人和自己的好友。公司负责人让他先忙此事并休息，暂时不要到公司上班。在接受警方询问和调查以后，接下来就是吃药和等待。医生告诉徐天磊，最终的检测结果会在11月份出来，但是9月份的检测结果将有90%以上的可靠性。

“好多年一直在外打拼忙碌，很少有这么长时间休息，但这种休息却是折磨，”徐天磊说。为了度过这段难熬的日子，9月1日，他启程返回东北老家。

10多年前就来京打拼的徐天磊做过很多工作，但回老家的次数却很少，其间曾经有五六年的时间没有回去过。他说，自己一直想努力打拼，多挣一些钱，让父母生活得好一些。这次回到家，却突然发现父母已经明显衰老，两个人头发花白了，走路也都不太利落了。

为了不被母亲发现，徐天磊将药片分装隐藏起来，日常生活中也尽力掩饰自己的变化，但父母还是发现了一些异常：明显消瘦，情绪不高，心情不好，此外因为阻断药物的副作用，小徐吃饭很少，而且吃了饭会经常呕吐。父母过问过此事，但小徐以太累等理由搪塞了过去，并找了个理由住到了老宅子里。

“我不想让他们知道这事，他们老了，不能再为我担心。”在老家，小徐休息了19天，以往每次回来的时候，黑龙江都是冰天雪地，这是他10多年来第一次看到老家的夏天。徐天磊去了很多小时候自己玩乐的地方，乡音、乡土让他略感到了一种轻松。

虽然全家都住进了新房，老宅子也没有荒废，后院的空地上除了母亲种的茄子、辣椒、豆角，周围还长满了野花，“有时候就直接躺在地上了，怎么看也看不够。”19天的时间里，徐天磊用手机拍摄了数百张后院图片，难得的清静让他暂时忘却了身心的疲惫。

■ 9月20日

“即便我倒霉感染了，我也不会害别人。”从老家返回北京还需要等待几天才能看到检测结果，煎熬过后的徐天磊也渐渐地安静下来，很多早已忘记的人慢慢地回忆起来了。检测报告分为两项，出具报告的时间间隔三天，不敢承受两次刺激的徐天磊没有在第一天去医院。

在压力最大的那些天，徐天磊每天都会做梦，“吃了那药以后，副作用太大，上