

# 出众

人生进阶的技术



THE  
**CHEAT  
CODE**

Going off Script to Get More, Go Faster,  
and Shortcut Your Way to Success

[加] 黄铁锋 (Brian Wong) © 著

张纯 © 译

# 出众

人生进阶的技术

[加] 黄铁锋 (Brian Wong) © 著



图书在版编目（CIP）数据

出众：人生进阶的技术 / (加) 黄铁锋；张纯译  
-- 北京：中信出版社，2017.5  
书名原文：The Cheat Code: Going off Script to  
Get More, Go Faster and Shortcut Your Way to  
Success  
ISBN 978-7-5086-7022-5

I. ①出… II. ①黄… ②张… III. ①企业管理  
IV. ①F272

中国版本图书馆CIP数据核字（2016）第 279951 号

The Cheat Code: Going off Script to Get More, Go Faster and Shortcut Your Way to Success.  
Copyright © 2016 by Brian Wong.  
This translation published by arrangement with Crown Business, an imprint of the Crown Publishing Group, a division  
of Penguin Random House LLC. Simplified Chinese translation copyright © 2016 by CITIC Press Corporation.  
ALL RIGHTS RESERVED.  
本书仅限中国大陆地区发行销售

出众：人生进阶的技术

著 者：[加]黄铁锋  
译 者：张 纯  
出版发行：中信出版集团股份有限公司  
（北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029）  
承 印 者：北京华联印刷有限公司

开 本：880mm×1230mm 1/32  
版 次：2017 年 5 月第 1 版  
京权图字：01-2016-6266  
书 号：ISBN 978-7-5086-7022-5  
定 价：42.00 元

印 张：8.5 字 数：108 千字  
印 次：2017 年 5 月第 1 次印刷  
广告经营许可证：京朝工商广字第 8087 号

版权所有·侵权必究  
如有印刷、装订问题，本公司负责调换。  
服务热线：400-600-8099  
投稿邮箱：author@citicpub.com

献给母亲、父亲和詹森，我爱你们，正是因为有你们才有了今天的我。谢谢！

献给Kiip这个大家庭：所有Kiip的员工、投资者、客户和合作方。谢谢你们的大力支持。我期待着我们更广阔的未来。



## ► 第一章 大胆前进

学习成为更勇敢的自己。

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 珍惜你所拥有的一切，然后勇往直前   | // 003 |
| 挑战自我               | // 008 |
| 在关键时刻全力以赴          | // 012 |
| 找到你该做的事情           | // 015 |
| 激怒别人               | // 019 |
| 洞悉对手的恐惧            | // 022 |
| 不要询问别人的意见，直接宣布你的决定 | // 026 |
| 即兴表演               | // 029 |
| 你不需要MBA            | // 032 |
| 别把有钱有权的人当作上帝       | // 036 |
| 拿到高管的电话号码          | // 040 |
| 别被规则束缚             | // 042 |
| 做最坏的设想             | // 045 |



## ▶ 第二章 做你自己

记住你是自己最大的资本。依靠自己最强的能力，再将其磨炼至更上一层楼。

不要推销你的企业，推销你自己 // 051

点亮你的光环 // 056

了解你的超能力 // 060

做一个跟随者 // 064

别和别人比赛谦虚 // 068

不要自作聪明 // 071

让年龄成为你的优势 // 073

置之不理 // 077

享受工作的乐趣 // 081

别试图超越所有人 // 084

用自己的方式做事 // 086

偷得浮生半日闲 // 091

成为传奇 // 093

## 第三章 你要成为让人印象深刻的人

学习宣传的法门，建立自己的品牌，让别人注意到你和你的理念。

保持事物的美感：外观的重要性 1.0 // 099

不断改变你的外观：外观的重要性 2.0 // 103

注意着装：外观的重要性 3.0 // 108

重塑企业或者面临失败 // 112

不要自吹自擂：媒体的力量 1.0 // 114

要有胆识：媒体的力量 2.0 // 119

制造新闻：媒体的力量 3.0 // 122

让别人感觉良好 // 126

说重点 // 129

保持一个开放的心态 // 131

不断前行 // 133

不要过度分享 // 139

不要总想着退出 // 142

和布赖恩一起喝咖啡 // 147

别在工作时喝醉 // 148

知道何时应该放手 // 151

找到能与你互补的合作伙伴，成为合格的协作者 // 155



|          |        |
|----------|--------|
| 眼神接触切莫过多 | // 157 |
| 注意礼节     | // 160 |
| 保持无知     | // 164 |
| 知道谁是你的老板 | // 166 |
| 看似气定神闲   | // 170 |
| 塑造出你的形象  | // 172 |
| 利用邮件的力量  | // 175 |
| 使用惊叹号    | // 181 |

## 第四章 做一名开拓者

传统的智慧已死。我们有其他更好的领先于人的方式。这些技巧会帮你树立一个正确的心态，超越你的竞争者，并引领你的行业。

|                 |        |
|-----------------|--------|
| 没有什么比得上亲身去经历    | // 187 |
| 制造意外惊喜          | // 190 |
| 尽可能地利用这个创意的黄金时代 | // 195 |
| 关注于不会改变的事物      | // 199 |
| 远大的愿景           | // 202 |
| 在现有事物上进行再创造     | // 205 |
| 将你的学士帽抛向空中      | // 207 |
| 做一个双眼被蒙住的赛车手    | // 212 |



|                |        |
|----------------|--------|
| 培养企业家的品质       | // 215 |
| 一往无前           | // 220 |
| 展示出一个企业家的才智    | // 223 |
| 不要在意运气         | // 226 |
| 写下来            | // 229 |
| 珍视两个人的力量       | // 233 |
| 出发             | // 237 |
| 做一个值得被投资的人     | // 241 |
| 谨慎地选择你的投资人     | // 247 |
| 去博物馆吧          | // 252 |
| 不要局限于非是即否的解决方式 | // 254 |
| 想象一下，如果你这样做会怎样 | // 257 |





# The Cheat Code



## 第一章 大胆前进

学习成为更勇敢的自己。





## 珍惜你所拥有的一切，然后勇往直前

这是最好的时代：到处都是机会，物质也极为丰富。互联网更为人们的生活带来了前所未有的乐趣。如今每个能买得起手机的人都可以上网，饱览其中蕴含的大量知识，而知识即力量。

21 世纪的变革为我们打开了通向知识的大门。想想吧，过去教育的高额费用阻碍了人们迈向更好的生活，但是现在我们可以免费获取知识。如果你不知道如何去做某件事，无论是编写代码，还是设计网页，无论是学习中文，还是吹奏长笛，任何一件事都可以上网自学，或者求教于千里之外的其他人。

现在你甚至不需要大学文凭也能成功。当然，有大学文凭是好的，但是现在大多数雇主关心的是能力而非学历。在所有的能力之中，聪明的雇主在意的是你做事的动机和勇气。他们



寻找的是有能力、有大胆的目标和高远的志向，而且敢作敢为，能将其实现的人。诚然这个世界不是完美的，并不是每个人都能获得均等的机会。但总体来说，我们能获得的机会之多远超以往任何时代的人。我们不可能不对此心存感激。

那么我是如何培养起如此乐观的世界观的呢？在此分享一些故事吧。我的父亲生于中国内地，幼年居住在一间泥屋里。他的家庭不算富裕，但至少与其他人相比还算拥有较多的土地。父亲在 5 岁的时候，乘坐一艘渔船来到了香港。虽然他很贫穷，但仍然心怀感激，他知道自己有机会过上更好的生活。

我在位于不列颠哥伦比亚省温哥华的一个普通家庭长大，在听父母讲述他们以前的故事时也感同身受。我的父母在年轻的时候来到加拿大。他们非常勤劳也不乏勇气，从未试图走捷径。他们于职场上取得成功，家庭生活也同样幸福。他们很珍惜自己现在的生活。

那么通向幸福的顺序是怎样的呢？是先需要勇气去创造一个满意的生活，还是先有满意的生活才能获得成功所必需的勇气？

我更认同前者。积极的态度能引领成功，而不是成功使人心态乐观。我认为这对于一个想要成功的企业家来说，尤其重要。



行为心理学中提及过人不可能在恐惧的时候享受生活。大多数企业家几乎无所畏惧，因此他们一定能珍惜自己的生活，并对能从事有趣的事业而心存感激。

当你享受乐趣、珍惜生活之时，你不会忧心成败。拉迪亚德·吉卜林（Rudyard Kipling）曾在诗歌中完美地诠释道：“如果你是个追梦人，不要被梦主宰；如果你是个爱思考的人，不要以思想者自居；如果你遇到骄傲和挫折，把两者当骗子看待……这个世界的一切都是你的，更重要的是，孩子，你是个顶天立地的人。”

但是首先你需要拿出勇气。如果你想追求理想，就要抛却顾虑，勇于承担风险。

从我的经历中也可以得出相同的结论。我来自普通的中产之家，获得大学商科学位，但并没有什么特殊的技能或显赫的证书：没有MBA（工商管理硕士）学位，没有银行业、广告业的受训经历或其他技能。

但我一直是一个敢作敢为的人，在19岁时就决心投身于广告业。这个行业已经拥有无数的竞争对手，甚至有很多是在我出生之前就存在的大型跨国企业。在这样的背景下，我勇敢地提出了一个全新的广告理念。

这源自一个简单的概念：人们不喜欢广告。那为什么不做一些大家喜欢的东西呢？

我从游戏中得到了启发。我想，与其发布一些大家会直接关掉或者忽略的恼人的手机广告，不如采用赠送免费礼物的方式，就像打游戏时跳出的成功提示，说明你升级了或者打败了大魔王。我们将其衍生为其他形式，比如当人们在跑步 APP（应用程序）中记录一次跑步经历时给予其奖励，或从任务清单中消除一项任务记录。这诚然是一种全新的改变，但是我想实践这个想法，对我来说会有什么损失吗？没有任何损失。

正是这种无畏的精神让我在幼儿园和高中之间连跳四级，14 岁时就读不列颠哥伦比亚大学，比我的同学们小四岁。为什么我会做这种看似疯狂的决定呢？这还是源自我的雄心和抱负。我已经做好早日离开校园，进入社会去实践理想的准备，而不想再在教室里蹉跎四年时光。于是我就这样做了，没有任何顾虑。如果不能成功，我至多就是从头开始罢了。

但是我成功了，而且非常成功。

在这一过程中，我发现成功和智商无关，和学历无关，和人际关系网无关，也和背后支持你的资金多寡无关。

这只取决于你。



取决于你是否能够抛却顾虑，努力奋斗，并且享受这一过程，取决于你是否能闯出去，一路勇往直前。

抛弃你的恐惧，恐惧不过是庸人自己画地为牢。

史蒂夫·乔布斯曾说：“要有追随你的心与直觉的勇气，它们会指引你做真正的自己。其他一切，都是次要的。”

不要担心你做不到，而要珍视你拥有的一切，以此为起点努力。现今我们拥有的资源比自人类文明开始以来的绝大多数人都要丰富。无论身处哪个行业，你已经拥有了一个良好的开局。忘掉你的恐惧，让我们去追逐夜空中最明亮的星。



## 挑战自我

人们说学习游泳最好的方法就是跳进深水区，前提是有救生员值班。

自己跳进水里总归比其他人扔你下水要好得多。可惜的是，不是每个商人都能意识到这一点。过去，饮料制造商百事公司的工作环境严苛得出奇，坊间流传的话是：“在百事的泳池里游泳，没有救生员看护。”下一句则是：“如果你在百事的泳池里溺水了，公司会如何处理？他们只会落井下石。”换句话说，以前很多公司的成功哲学是不成功便成仁。

现在大多数雇主不再特意采用严苛的态度了，但是如果不能时不时地逼迫一下自己，在今天的竞争环境中你就很有可能落后于他人。雇主希望你每天都有新的进步，或者你应该希望雇主对你有所期望，因为没有挑战的工作是没有前途的。