



中国人民解放军历史资料丛书

海 军

回忆史料

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解放军出版社

中国人民解放军历史资料丛书

海 军

回 忆 史 料

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

特价

解 放 军 出 版 社

1999年·北京

京新登字 117 号

图书在版编目 (CIP) 数据

海军·回忆史料/中国人民解放军历史资料丛书编审委员会编. —北京: 解放军出版社, 1999
(中国人民解放军历史资料丛书)
ISBN 7-5065-3626-9

I. 海… II. 海… III. 海军·回忆史料
IV. E297.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 01169 号

中国人民解放军历史资料丛书

书 名: 海军·回忆史料

著 者: 中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

出版者: 解放军出版社

[北京平安里 3 号/邮政编码 100035]

排版者: 一二〇一印刷厂

印刷者: 一二〇一印刷厂

发行者: 解放军出版社

经销者: 新华书店

开 本: 787×1092 毫米 1/16

印 张: 54.75

字 数: 915 千字

版 次: 1999 年 2 月第 1 版

印 次: 1999 年 2 月 (北京) 第 1 次印刷

印 数: 1—4 700

书 号: ISBN 7-5065-3626-9/E·1684

定 价: 60.00 元 (军内发行)

中国人民解放军历史资料丛书
海军编审委员会

- 主 任 李俊璉 张序三(前任) 周坤仁(前任)
杨怀庆(前任)
- 副 主 任 杨振明 唐天标(前任)
- 委 员 (按姓氏笔画排列)
- 朱继台 吴学明 吴殿卿 赵国钧 高世良
王祖尧(前任) 叶 志(前任) 肖殿川(前任)
张家瑞(前任) 陈国健(前任) 金 矛(前任)
周汉荣(前任) 虞棣棠(前任) 魏柏长(前任)

中国人民解放军历史资料丛书
海军编审委员会办公室

- 主 任 吴殿卿
- 副 主 任 袁永安
- 成 员 唐关虎 赵小平 王发秀 马胜利 赵明昌
宋万贤 张勤放 张 珂

《海军·回忆史料》编辑组

组 长 袁永安 刘玉琢(前任)
 王东晖(前任) 陈国健(前任)

副 组 长 胡 震 袁俊良(前任)

编 辑 李靖宇 赵小平 倪鹤云

特约审稿人员

赵明春 马怀金 张小岗 崔向华

出版说明

中国人民解放军历史资料丛书《海军·回忆史料》，共收录回忆文章 98 篇，约 80 万字。这些文章，除个别选自已出版的书刊外，其余均系为编纂本书组织和约请有关同志撰写的专稿。文章作者都是参与当年创建海军部队或执行作战训练、科研教学、后勤保障等任务的领导人和当事者。回忆文章以作者的亲身经历，从不同侧面记述了人民海军在党中央、中央军委关怀下，创建、成长、发展、壮大的战斗历程，展现了广大官兵继承和发扬我军光荣传统，艰苦创业、英勇奋斗的丰功伟绩。本书是了解和研究人民海军历史的宝贵资料，是部队进行革命传统教育的生动教材。

本书收录的回忆文章，基本上按史实时间顺序和各个时期、各类史事相对集中的原则进行编排。时限从 1949 年 4 月海军创建起，到 1989 年 4 月海军成立 40 周年止。

由于我们编纂经验不足，水平有限，书中难免有疏漏和不当之处。恳请熟悉海军历史的同志，党史、军史研究工作者以及广大读者，批评指正。

《海军·回忆史料》编辑组

1998 年 9 月

目 录

- 忆创建人民海军..... 张爱萍(1)
- 海军领导机关的成立和八月海军会议..... 肖劲光(16)
- 初建时期的青岛基地..... 杨国宇(39)
- 回忆中南军区海军..... 方 强 周仁杰 方正平(48)
- 组建海军航空部..... 赵汇川(59)
- 回忆华东军区海军第五舰队..... 沈旦华(66)
- 华东军区海军第六舰队的诞生..... 冯尚贤(75)
- 忆华东军区海军第七舰队和解放嵎泗列岛..... 饶守坤(88)
- 海军潜艇部队的诞生..... 傅继泽(98)
- 初建时期的海军航空第一师..... 曾克林(107)
- 回忆海军驱逐舰大队..... 苏 军 韩玉樽 刘成章 魏建绩(119)
- 鱼雷快艇第六支队..... 张朝忠(133)
- 组建海军陆战师..... 柴启琨(140)
- 从华东军区海校到海军联校..... 夏 光(144)
- 忆大连海军学校的创建..... 李东野(155)
- 江防部队和万山群岛海战..... 李怀章(169)
- 海军第一支炮艇大队..... 陈雪江(180)
- 长江口扫雷..... 孙公飞(191)
- 头门山海战..... 陈立富(195)
- 四岛争夺战..... 陈雪江(201)
- 击沉国民党海军“太平”舰..... 朱洪禧(206)
- 夺取浙东沿海制空权..... 纪亭榭(214)
- 协同陆军解放一江山岛..... 王英杰 王 彦(226)

- 沙埕港防空作战····· 叶凤开(233)
- 接收苏军防务 组建旅顺基地····· 彭 林(238)
- 海军初建时期的政治工作····· 刘道生(250)
- 海军初建时期的立功创模运动····· 段德彰(264)
- 五十年代海军的文化教育····· 李君彦 杨叔颖(271)
- 难忘的航行
- 忆毛泽东主席首次视察海军舰艇部队····· 刘 松(280)
- 快艇部队创建时期的政治工作····· 冯 达(290)
- 潜艇部队初建时期的政治工作····· 南平波(299)
- 海军初建时期的后勤工作····· 张汉丞(306)
- 五十年代东南沿海海防工程建设的回顾····· 谭继诚(315)
- 回忆华东军区海军舰船修造工作····· 任秀生(322)
- “重庆”舰的自沉与打捞····· 朱 军(332)
- 香港买船····· 陈玉生(343)
- 对华东军区海军研究委员会的片断回忆····· 李天钧(347)
- 忆参加海军研究委员会的工作····· 陈书麟(354)
- 运粮救灾····· 曾麦溪(359)
- 长江口至闽江口护航····· 王英杰(366)
- 回忆海军第一次党代表大会····· 边 疆(374)
- 周恩来总理检阅海军····· 卢仁灿(380)
- 水上飞机部队的几件往事
- 刘同善 寇万通 余廷祥 黄星辉 何洪钦(387)
- 海军试验基地的初建时期····· 史子才(397)
- 忆《二·四协定》的签定····· 侯向之(408)
- 远航千里 首进西沙····· 赵启民(417)
- 参加穿山半岛登陆战役演习的回忆····· 王清川(430)
- 潜艇部队第一次远航训练····· 胡代耕(435)
- 海军学习推广郭兴福教学法的一段往事····· 丁 田(442)
- 回忆参加炮击金门之战····· 彭德清(447)

- 粉碎国民党小股特务的窜犯活动····· 崔森林(455)
- 东南沿海反小股敌特作战····· 谢正浩(465)
- 回忆“八·六”海战····· 孔照年(472)
- 忆崇武以东海战····· 魏垣武(479)
- 暗夜低空歼敌机
- 忆击落国民党空军 P—2V 电子侦察机····· 陈士珍(484)
- 击落国民党空军 RF—101 侦察机····· 王鸿喜(492)
- 击落美国无人驾驶高空侦察机····· 王相一(499)
- 海空近战 痛歼入侵美机····· 高翔(504)
- 第一座大型超长波电台的建设····· 徐明德(508)
- 037 型反潜护卫艇的设计和生 产····· 吴本湘(516)
- 舰对舰导弹的仿制····· 张毅民(523)
- 海洋测绘事业的建立和发展····· 程文举(533)
- 调查“跃进”号货轮沉没原因····· 周仁杰 李长如(546)
- 沿着雷锋的足迹前进
- 忆北海舰队训练团学雷锋活动····· 刘德全(556)
- 回顾海军学院的军事学术研究活动····· 朱军(569)
- 援越抗美运输船大队····· 周丰成(575)
- 援越抗美作战中的海军高炮部队····· 张俊一(583)
- 陵水空战····· 王柱书(591)
- 万宁空战····· 陈武录(595)
- 援越扫雷····· 郭宝兰(597)
- 西沙自卫反击战····· 魏鸣森(609)
- 保卫西沙 建设西沙····· 刘喜中(625)
- 建设核潜艇基地····· 戴伯泉(633)
- 仿制蒸汽瓦斯鱼雷····· 王汉仪(643)
- 新型导弹驱逐舰试航····· 刘子庚(649)
- 攻克舰艇长效涂料难关····· 梁毅辉(658)
- 深海布缆设备的研制和使用····· 曾达人(665)

- 渤海湾抢险破冰·····程文举(671)
- 唐山抗震救灾中的海军医疗队·····肖邦宁(677)
- 回忆海军青岛会议前后邓小平同志对海军建设的指示·····叶飞(684)
- 潜艇首航太平洋·····许志明(692)
- 天涯迎飞舟
- 忆远程运载火箭飞行试验中的海上编队·····杨国宇(702)
- 海军陆战队第一旅·····张振铎 黄朝仕 陈川熙(714)
- 海军装备论证研究中心的组建·····余淼(721)
- 鲸游水底 剑击长空
- 忆首次潜艇水下发射运载火箭试验·····周诚(728)
- 忆海军舰艇远航航海实习·····张序三(738)
- 参加我国首次南极考察·····赵国臣(745)
- 回顾驱逐舰六支队培养军地两用人才工作·····张文华(766)
- 海军军民共建精神文明活动的开展·····毕重远 马国超(773)
- 海上抢险救生二三事·····柴树森(781)
- 忆朝阳煤矿抢险·····魏能义(786)
- 改革中的海军后勤·····李春明(795)
- 潜水医学的建立与创新·····龚锦涵(808)
- 我国第一艘代医院船的诞生·····鞠通远 袁丕久(818)
- 忆舰船维修应用化学技术的革新·····萨本茂(825)
- 海军工程学院的恢复与发展·····邵震 姚树人(835)
- 海军舰艇编队首次出访南亚三国·····聂奎聚(848)
- “郑和”舰出访美国夏威夷·····马辛春(858)
- 后记·····(870)

忆创建人民海军

张爱萍

1949年4月23日，中国人民解放军华东军区海军在江苏泰州白马庙宣告成立。从此，在中国人民解放军序列里出现了一个新的军种——人民海军。1989年2月17日，中共中央军事委员会批准以1949年4月23日成立华东军区海军的日期为中国人民解放军海军的成立日期。

建立一支强大的人民海军，是以毛泽东同志为首的党中央的重大决策。1949年初，中国人民解放战争已进入到决胜阶段，中共中央政治局及时作出了“争取在一、二年内组成一支能够保卫沿海沿江的海军”的决定。2月25日，国民党巡洋舰“重庆”号起义后，舰长邓兆祥同志率部向党中央致电，毛泽东主席、朱德总司令在复电中强调：中国人民必须建设自己强大的国防，有了陆军，还必须建设自己的空军和海军。随着辽沈、淮海、平津三大战役的相继胜利，基本上消灭了国民党赖以发动反革命战争的精锐部队，国民党的反动统治已濒于土崩瓦解，中国人民取得全国性政权已经指日可待，建设一支人民海军的时机已经到来。同时，敌人并不甘心失败，他们依靠手中现有的力量，凭借长江天堑和沿海岛屿，负隅顽抗，妄图隔江而治，卷土重来。在这种形势下，建设一支有作战能力的人民海军，也是当时取得解放战争彻底胜利的客观需要。3月下旬，我参加了总前委在蚌埠市孙家圩镇召开的渡江作战会议，会议制定了《京沪杭战役实施纲要》，一场百万雄师飞渡天堑，直捣虎穴，横扫江南的伟大战役行动即将开始。会后，陈毅同志和我促膝长谈，纵论国内外大势，展望胜

利前景。他向我传达了党中央和中央军委的决定，为了解放全中国，防止帝国主义的侵略，并为迎接解放台湾的任务作好准备，决定由第3野战军组建海军，委任我担任司令员兼政治委员。听了陈毅同志的传达，我感到非常兴奋，又感到压力很大。在此之前，党中央和中央军委把组建人民空军的任务交给了第4野战军，并在佳木斯开始组建，现在又及时地作出了组建海军的决定，这就使中国人民解放军由单一的军种成为陆海空军种齐全的人民军队，无疑是我军建设史上一个重大的事件。然而，要我来组建海军，我毫无思想准备。海军是技术性很强、具有陆海空诸兵种特点的现代化军种，组建这样一个军种一时还感到无从下手。白手起家，难度将是很大的。当时我向陈老总说：“搞海军，我自己连游泳都勉强，难以胜任”。陈毅同志强调，这是历史逼着我们去干的，而且非干好不可，要你去干，是党中央对你的信任，你是合适的人选。就这样，我受命于关键之时，从此把全副精力投入了组建海军的调查研究和策划之中。

渡江战役前夕，我来到第3野战军司令部的驻地江苏泰州白马庙，会见了粟裕同志，研究组建海军的准备工作。4月23日，渡江战役取得重大胜利，南京解放，3野立即组建华东区海军（5月4日，军委批复定名为中国人民解放军华东军区海军）。3野前委决定：首先抽调教导师师部率一个团、野司侦察营及苏北海防纵队编入海军。我带领着28军84师参谋长李进、军工部采购科科长张渭清、野司作战参谋黄胜天、管理员温礼芝等13名同志，着手组建工作。中国人民解放军历史上第一支新的军种——人民海军，在战火中诞生了。

二

在我军解放南京的同时，林遵将军率领国民党海军第2舰队所属9艘军舰、16条艇在南京笆斗山江面举行起义。国民党在历史上曾有过一个担任长江防务的“第2舰队”，抗日战争期间已经撤销了。1948年初，国民党在各个战场上遭受惨重失败，妄图保住江南半壁河山，又重新组建第2舰队，任命林遵为少将司令。第2舰队名曰海防，实为江防，担负着东起江阴、西到湖口的沿江防务。及至我军全线渡江，大势已去，这支舰队在党的地下工作人员秘密策划下，并由孙克骥、杨进同志在南京、镇江等地协助林遵，举行起义。在第2舰队起义

的前两天，4月21日，国民党陆军江阴要塞起义成功。在这样的形势下，我带领数十名同志于4月23日当晚从靖江八圩港渡江，到达江阴。在江阴等候我的有3野教导师师长冯文华、政委汪大漠及参谋长孙公飞同志。陆续到达的还有海防纵队的领导同志和野司侦察营副教导员范豫康等同志，他们向我介绍了各自部队的实力和干部情况。4月26日，召开组建工作会议。会议决定成立司、政、后3个办公机构，由冯文华同志任司令部办公厅主任，孙克骥、汪大漠同志任政治部办公厅正副主任，张元培同志任后勤部办公厅主任，形成了一个筹建性的领导机关。同时，还成立了中共华东军区海军临时委员会，由我担任书记。

4月28日，在江阴要塞司令部的礼堂里，聚集800多名新的人民海军官兵，宣布华东军区海军领导机关建立和任命名单，宣布了组建人民海军的11项工作步骤。大会群情振奋，表达了建设人民海军的决心和信心。接着，机关进驻苏州，组织接收工作组，到镇江、南京各地接收国民党第2舰队及在镇江起义的第3机动舰队和各地原国民党的海军机构。

上海解放，我和机关的同志进驻上海，并由我兼任上海市军事管制委员会海军接管部部长，展开了全面的接管工作。到6月中旬，接管了以上海为中心，西到江阴、镇江、南京、芜湖、湖口、九江，北至连云港、青岛，南到福州、广州等包括江南造船所（现江南造船厂）、青岛造船厂在内的30多个原国民党海军陆上机构和设施；接收的舰艇，包括一些已经废旧的船只在内计有舰船25艘，小艇45艘。

在南京接管时，我见到了原国民党第2舰队司令林遵少将。当时，一些原海军人员对由陆军的人来组建海军颇不以为然。我将接管国民党海军情况，向刘伯承同志作了汇报，并请刘帅接见林遵及原国民党海军办公厅主任金声少将等人。刘帅在接见谈话中，要求林遵等人协同我们一起组建人民海军。后遂任命林遵为华东军区海军第一副司令员。

我们回到上海后不久，山东军区副司令员袁也烈、第34军政治委员赵启民、第21军政治委员康志强，也先后调来海军工作。当时面临解放舟山群岛的任务，中共华东军区前线委员会决定，将陆军第30军、第35军军部及直属部队调归海军。30军军长饶子健、政委谢立全、副军长饶守坤、政治部主任刘中华，35军军长胡大荣、政委张雄、政治部主任孔繁彬等领导同志率领11600名干部战

士，于1950年2月相继到达。此时，我们正式成立了司令部、政治部、后勤部等领导机关。除林遵为第一副司令员外，袁也烈任第二副司令员兼参谋长，赵启民任副政委，康志强任政治部主任，陈玉生任后勤部司令员。至此，我华东军区海军已拥有近两万人，领导机关齐全，已形成正规编制的作战部队了。当时由于华东军区指挥中心驻在南京，我们的领导机关也从上海移驻南京原国民党政府交通部大楼。经过一段工作后，感到海军领导机关应在沿海重要港口附近，不宜远居内陆，遂于1950年底，又返驻上海。司政机关设于上海水电路522号原日本侵华装甲兵部队的营房旧址内。

海军初建时期，人员主要是两个部分。大部分是从中国人民解放军陆军选调来的指战员。这些饱经革命战争锻炼的指战员，对党的事业无限忠诚，具有艰苦奋斗、英勇善战的优良传统，是人民海军建设的政治骨干和组织基础。但是他们文化水平普遍较低，不懂海军的知识和技术。他们来到建设人民海军的新的岗位上，都面临着刻苦学习、迅速掌握海军知识和技术的严峻考验。否则，他们就将是一个跛子。再一部分，就是原国民党的海军人员，第2舰队起义的近2000名官兵中，除少将司令林遵外，对起义作出重要贡献的如参谋欧阳晋、戴熙愉、轮机长阙晓钟以及“惠安”舰舰长吴建安、“永绥”舰舰长邵仑、“江犀”舰舰长张家宝、“美盛”舰舰长易方元、“联光”舰舰长郭秉衡、“楚同”舰舰长李宝英、“太原”舰舰长陈务笃、“吉安”舰舰长宋继宏、“安东”舰舰长韩廷枫、第一机动艇队队长张汝樵等等，都来到人民海军的行列中，起着重要的技术骨干的作用。但是，建设海军，光靠这些是远远不够的，还必须广招技术人才。据了解，国民党海军有不少具有海军知识，又有航海经验的专业技术人员，他们不愿追随蒋介石、桂永清逃往台湾，而留在大陆。很显然，其中绝大多数对共产党是有一定认识的，或是持观望态度的。他们都具有一定的爱国主义思想。我们必须招请他们与我们一起共同为人民海军建设贡献才华。因此经华东局党委和陈老总同意，于1949年6月，用我的名义在《大公报》上发表通告，主要内容是：为创建人民海军，罗致海军人才，业已成立登记国民党海军人员办事处，凡一切曾在国民党海军中工作，而今后决心献身新民主主义革命事业，志愿为人民海军服务者，均可前往该处报到登记，以备量才录用。上海办事处设在重庆南路182号。接着又派人到青岛、福州、广州、厦门等地设立

了登记办事处，在报刊上公布了登记手续和办法，并强调指出：“凡曾在国民党海军服务，不论脱离迟早，不论官佐士兵，或阶级高低，不论航海、轮机、制造、枪炮、通讯、测量、军需、医务，或其他行政人员，均可前来登记”。此举效用甚大，短短几个月中，报名登记的已达 1100 余人，其中包括国民党海军元老，如曾以鼎中将、周应聪少将，曾国晟、罗柳溪、马瑞希、吕美华、杨沧活、江伟衡和金声同志介绍的国民党海军司令部办公厅副主任（代主任）徐时辅等原海军人员。为了原海军人员的来到，我们曾多次召开欢迎会。我在欢迎会上说：“这样的欢迎会今后我们还要继续不断地开下去，一直开到台湾去！”对此，著名的歌唱家朱崇懋特地谱了一支歌《把欢迎会开到台湾去》，有力地激励着原海军人员参加人民海军行列。这样，连同第 2 舰队和其他陆续起义的国民党海军人员，投身到人民海军来的已达 4000 余人，形成了一支相当可观的技术队伍。但是，这支力量，对中国共产党、中国人民解放军还缺少认识，对我军的宗旨、建军原则、工作作风等等在认识和立场方面都有较大差距。如果不对这些人员进行认真的团结教育和改造的工作，他们也同样是跛子。

如何把两个跛子变成为团结一致、共同战斗的健康的人民海军战士，是摆在我们面前的一个重大课题。同志们朝夕相处，共同生活和工作，首先遇到的是对这些起义、投诚、登记来的同志的称谓问题。如果对这些同志仍旧用国民党或旧海军人员来称呼，很容易在思想上造成距离，感情上产生隔阂。从我和这些同志接触交谈中可以看到，他们绝大多数都有爱国热情，投身国民党海军，其初衷是鉴于近百年来有海无防的惨痛历史而致力于祖国海军建设的。现在他们转入人民海军建设，使他们走上了一个酬壮志、施本领的广阔舞台，他们中的大多数人是高兴的。因此我们决定，对他们的称呼，避开“国民党”或“旧”的字样，一律称之为“原海军同志”。这样有利于调动这批同志的积极性，有利于全体同志的团结一致，互相取长补短，共同战斗。从而，我们确立了一条基本的海军原则，这就是在共产党领导下，以人民解放军陆军为基础，团结原海军人员，共同建设人民海军。这条原则，得到中共中央华东局的批准，也得到了毛泽东主席的赞同和肯定。1949 年 8 月 28 日，毛泽东同志在接见我和林遵等原海军高级官员时，他对林遵等同志说：你们懂得科学知识，有技术，我们新同志要向你们学习。人民解放军有优良的政治工作和战斗作风，你们也要

向新海军学习。新老海军要团结，相互学习，共同为建设强大的人民海军而奋斗。

三

海军没有舰艇及武器装备等于陆军没有双腿和武器弹药。建设人民海军，抓舰艇和武器装备建设就成为至关重要的大事。但是，摆在我们面前的困难是巨大的。首先是国民党军队溃逃时的破坏。国民党海军总司令桂永清扬言，留给共军的只能是“一堆废铁”。渡江战役后，我们虽然从国民党第2舰队等起义及投诚者的手中，接收了25艘舰船，45艘小艇，并从上海等地接收了“接5”、“接12”、“接13”、“538”及“江流”等10艘舰船。但国民党军利用空中优势，对起义投诚的舰艇及各造船厂狂轰滥炸。1949年4月26日炸沉“楚同”舰于燕子矶，28日炸沉“惠安”舰于关头，30日炸沉“吉安”、“太原”舰于采石矶，9月24日炸沉“安东”、“永绥”舰于芜湖一带江面；在造船厂停泊待修之“常州”、“万寿花”两舰以及其它26艘船只，也先后被国民党炸沉炸坏。对湖口以下的各造船修船厂也进行了大肆破坏，江南造船所及浦东造船厂的设备，被搬往台湾，江南造船所所长、总工程师等200多名主要领导和骨干被劫往台湾。湖口造船所的设备，被搬往南昌，再搬广州。不能搬者即行毁坏。江南造船所的电气厂、船坞主要设备，被国民党派工兵炸毁。1949年8月3日又派9架飞机轰炸江南造船所，被炸毁设施达27处；1950年1月20、26日再次对江南造船所及浦东厂疯狂轰炸，使两船厂又受严重破坏。

在国民党飞机连续轰炸的情况下，刚起义的“长治”号军舰自沉于长江。该舰原为日本侵华时长江舰队的旗舰，国民党接收后改名为“长治”，为第1舰队旗舰，1949年9月19日以陈仁珊、林寿安、李春官等为首的43名官兵举行暴动，于长江口起义。为避免国民党轰炸，9月24日经领导决定自沉于南京江面燕子矶。当时我正随刘少奇同志出访苏联，回国后方知此事。1950年2月打捞出水，经修复后命名为“南昌”舰。

当时虽然国民党空军轰炸对我们威胁颇大，但我们在长江中下游千里江面，可以到处游弋，机动规避。加上有地面炮火的掩护，多数起义和接收的军舰还

是被保存下来了。在这个基础上，为尽快建起一支海上力量，我们先后从上海招商局、公用局、海运局等单位征调了一批舰船和数十艘拖船、渔船，被命名为“元培”、“徂徕山”、“汾河”、“滦河”、“鄱阳湖”、“洪泽湖”、“洞庭湖”等。还从香港、广州等处购买了一批，如“洛阳”、“开封”、“枣庄”和“临沂”等舰船。

然而，光有这些还是不能形成海上战斗力量。国民党海军的舰艇，本来就是陈旧的，有些是已经废弃的，破烂不堪，征调和购置的船只，既无武器及其它装备，船体本身也不能适应海战要求。当时，为了解放战争在全国的胜利，配合陆军担负起解放浙闽沿海岛屿的任务，并准备担负起输送、掩护陆军渡海登陆、解放台湾的任务，必须加速装备建设。我们的压力很大，必须分秒必争，突击进行舰船的修理和改装。为此，我们组织了一个舰艇调查修装委员会，委派原海军同志曾国晟为主任，负责抢修和改装工作。

曾国晟，原是国民党海军少将技术署署长，早年留学日本，学习造船专业，后又去英国皇家海军学习造船，是造船专家。经原海军同志金声介绍，来到人民海军。他刚到上海，我即登门拜望，向他介绍了舰船破损毁坏的情况。他表示尽心尽责，赤诚以待，第二天便上任工作。

我和曾国晟交谈中，向他请教军舰与商船异同之处，从中学到不少军舰与商船的构造、性能等基本知识，颇有启示，我当即称他为我的造船教师，遂决定由曾国晟出任修装委员会。我们当时是两大工作，一是修复，二是改装。按曾国晟提出的方案，将商船的舱隔缩小，以便于在作战中堵漏，再装上火炮。我们当时没有舰用火炮，便从陆军调来榴弹炮、高射炮、高射机枪等 799 门，对 55 艘商船进行改装。但是修复也好，改装也好，首先要有造船厂。黄浦江岸的江南造船所、浦东造船厂等 8 个修造船厂、点，均在国民党军队撤逃时遭受严重破坏，上海解放后，又屡遭敌机轰炸。如何依靠群众，恢复各修造船厂、点的生产能力，是刻不容缓的迫切任务。

我偕同后勤部司令员陈玉生及曾国晟同志首先来到江南造船所。从调查研究入手，广泛发动群众，提出了“修旧利废，因陋就简，积小为大”的修建方针。经过深入动员，这所具有 80 多年历史的老厂，它的潜力被呼唤出来了，魔术似的发挥出巨大的创造力。为了对付敌人的空袭破坏，我们所有的修船厂点