

TIME-LIFE English.
Communication
System

THE WORLD OF BUSINESS MANAGEMENT



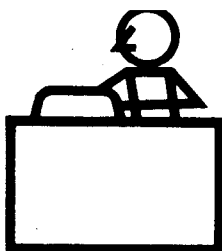
TIME-LIFE EDUCATIONAL SYSTEMS CO., LTD.

Authorized English/Chinese Edition
©1978 Time Inc. Original edition
©1977 Time-Life Educational Systems Co. Ltd.

41.687
T583

TIME-LIFE
**English
Communication
System**

THE WORLD OF BUSINESS MANAGEMENT



TIME-LIFE EDUCATIONAL SYSTEMS CO., LTD.

INTRODUCTION 導 言

本書是“時代生活英語會話系統”之中的專業化英語會話系統的一冊。Time-Life English Communication System 分爲兩個階段。第一個階段是學習日常的英語，稱爲English Workshop，共有十六單元；第二個階段是學習專業的英語，以“The World of …”爲書名。本書是關於企業管理的英語教材，書名是“The World of Business Management”。

企業管理是現代工商業的重要環節；在概念上它包括生產管理、技術革新、財務管理、人事政策、產品推銷等方面，而在實際工作中牽涉到管理機構之組織分工，管理人員之養成、預算之編造，資金、收入、資產負債之彙報，銷售系統之組織，銷售目標及策略之發展，生產管理系統之建立，數據信息之流通，歸檔系統之設置，事務工作人員之考核，以及估價與售貨通知單、定貨單與售貨合約、貨物成交書與交運指示、發票與交運通知單、信用狀與提貨單等等表格文件之使用。這些都需要專業化的英語，而這正是本書的教材內容。

本書基本上分爲三部份：圖表，對話，與常用字句。圖表部份以英文爲主，附加中文翻譯；對話及常用字句之中文翻譯則另列在這兩部份的後面；最後則是漢英索引。索引包括名詞一千多個；常用字句則有大約四百個，用例句說明其實際用法。對話部份分爲四十課，有精製的錄音帶四卷，發音正確，語氣自然，可供重覆收聽練習。熟悉之後，不僅可以對有關企業管理之英語會話應付裕如，而且可以對現代企業管理之基本原則及經常工作獲得許多有用的觀念。

本書原爲英文與日文混合版，所以在對話之中，一方是美國人，另一方是日本人；但實際所談的問題并無任何國籍分別。除了在說話時有兩三處偶然提到對方姓名之外，完全可以把它當作一個美國人與一個中國人的對話。

時代生活英語會話系統是 Time-Life Educational Systems Co. 精心編製的一套英語教材；我們相信使用這教材的諸位會極感滿意。

CONTENTS 目次

INTRODUCTION	3
導言	
ILLUSTRATIONS	
圖表	
MANAGEMENT HIERARCHY	10
企業管理系統	
GENERAL MANAGEMENT DEVELOPMENT	11
一般管理人員之養成	
ORGANIZATION AND FUNCTIONS OF TOP MANAGEMENT	12
高級管理階層的組織與職務	
BUDGETING	13
編造預算	
CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND USE OF FUNDS	14
資金來源與運用彙報表	
CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	15
收益彙報表	
CONSOLIDATED BALANCE SHEET	16
資產負債彙報表	
MARKETING ORGANIZATION	18
銷售組織系統	
DEVELOPING MARKETING OBJECTIVES AND STRATEGIES	19
發展銷售工作的目標與策略	
PRODUCTION MANAGEMENT SYSTEM	20
生產管理系統	
FLOW CHART OF DATA AND INFORMATION BY SIMULATION MODEL	22
模擬模型數據消息流程圖	

INTERNATIONAL MARKETING	23
國際銷售	
OFFICE LAYOUT	24
辦公室佈局	
FILING SYSTEM	26
歸檔系統	
MERIT RATING FORM FOR CLERICAL	
JOBHOLDERS	28
事務工作人員人事考核表	
PAYROLL SLIP	30
工資通知單	
EMPLOYMENT AD	31
招聘廣告	
STRUCTURE OF THE AFL-CIO	32
勞聯產聯組織系統表	
AD FOR INVITING ENTERPRISE	34
招徠企業機構的廣告	
U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE	36
美國商務部組織系統	
ESTIMATE AND OFFER SHEET	38
報價與出價單	
ORDER SHEET AND SALES CONTRACT	39
訂貨單與售貨合約	
CONFIRMATION OF PURCHASE AND	
SHIPPING INSTRUCTION	40
貨物成交書與交運指示	
INVOICE AND PACKING LIST	41
發票與交運通知單	
LETTER OF CREDIT	42
信用狀	
BILL OF LADING	44
提貨單	

MARINE INSURANCE POLICY	45
海上保險單	
STOCK CERTIFICATES	46
股票樣本	
STOCK MARKET	47
股票市場	
ABBREVIATIONS USED IN BUSINESS	
MANAGEMENT	48
企業管理略語表	
 DIALOGUES	
對話	
MEANING AND PROCESSES OF	
MANAGEMENT	52
管理的意義與程序	
(SITUATION 1~SITUATION 11)	
MARKETING	63
推銷	
(SITUATION 12~SITUATION 17)	
PRODUCTION MANAGEMENT	69
生產管理	
(SITUATION 18~SITUATION 22)	
INNOVATIONS	74
技術革新	
(SITUATION 23~SITUATION 28)	
FINANCIAL MANAGEMENT	80
財務管理	
(SITUATION 29~SITUATION 36)	
PERSONNEL POLICIES	87
人事政策	
(SITUATION 36~SITUATION 40)	

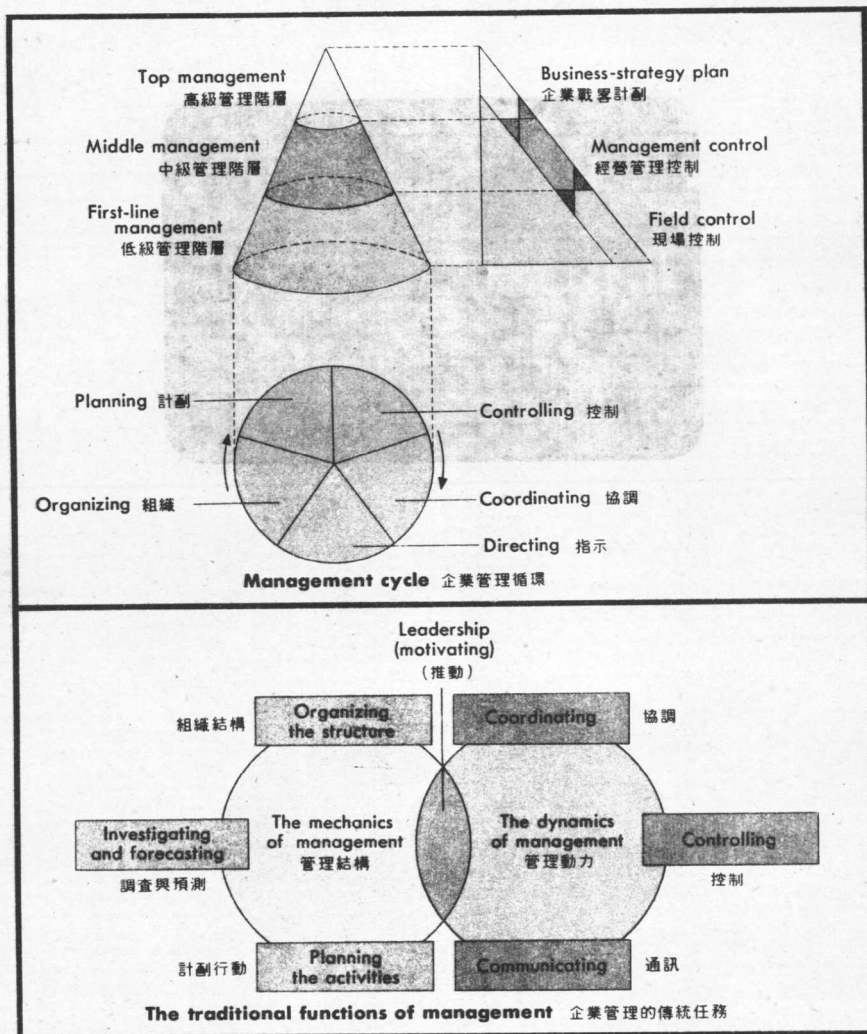
USEFUL WORDS AND EXPRESSIONS	94
常用字句	
TRANSLATION OF DIALOGUES	136
對話之中文翻譯	
TRANSLATION OF USEFUL WORDS AND EXPRESSIONS	158
常用字句之中文翻譯	
INDEX (CHINESE—ENGLISH)	180
漢英索引	



ILLUSTRATIONS

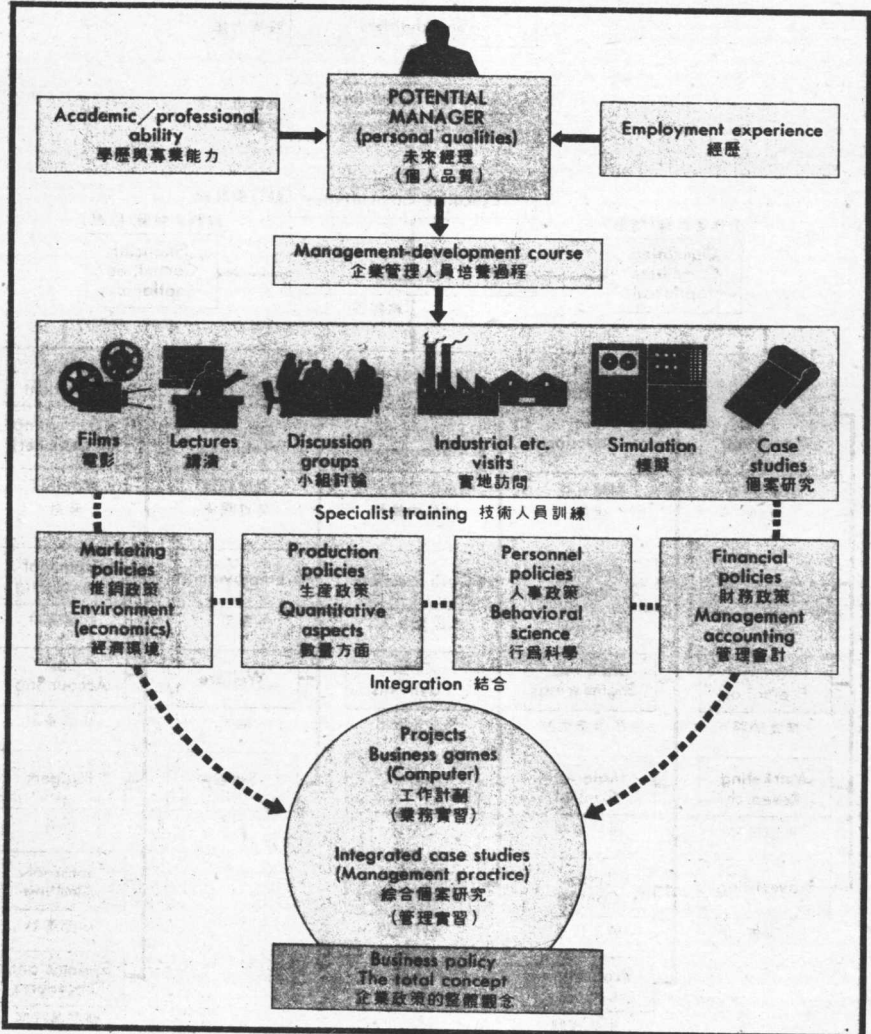
MANAGEMENT HIERARCHY

企業管理系統



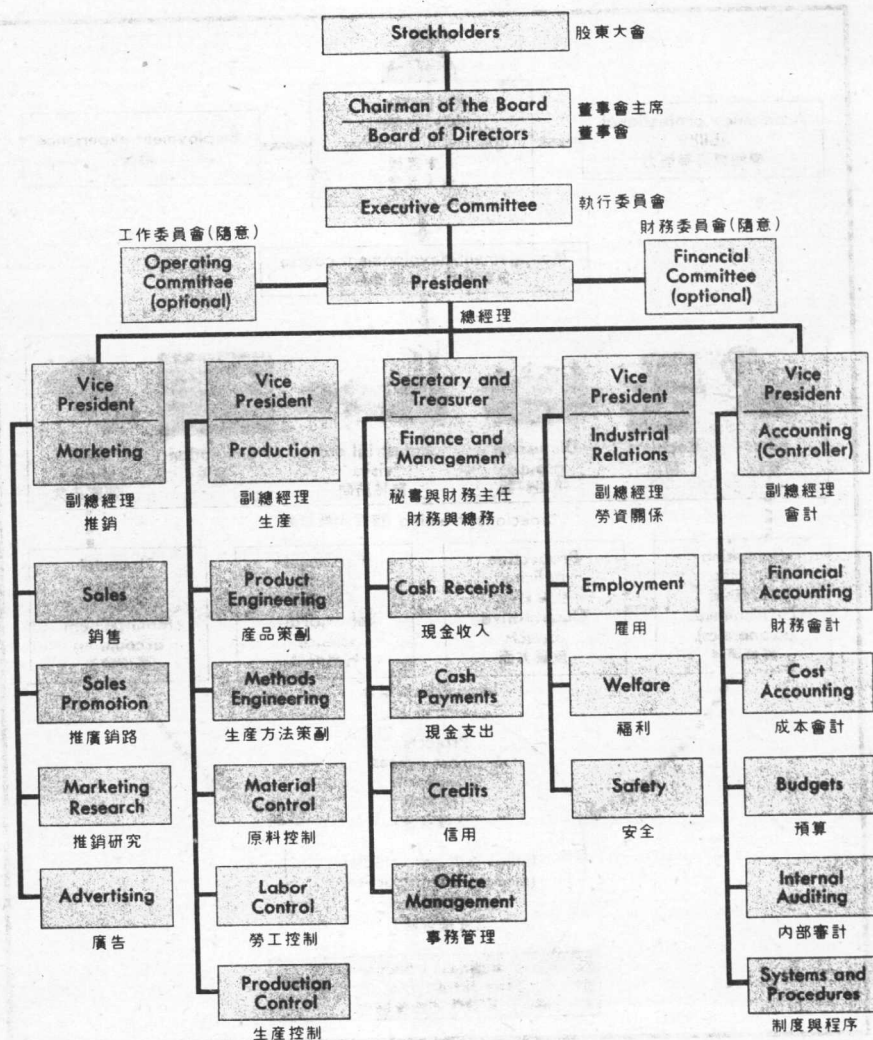
GENERAL MANAGEMENT DEVELOPMENT

一般管理人員之養成



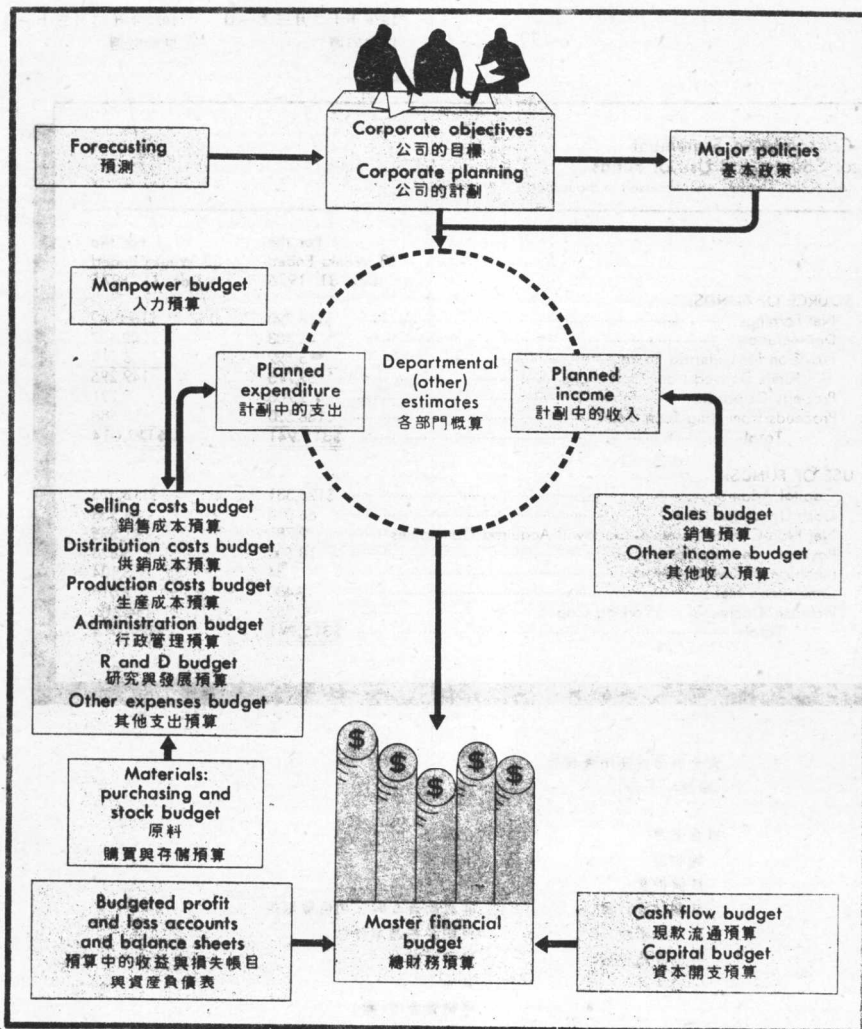
ORGANIZATION AND FUNCTIONS OF TOP MANAGEMENT

高級管理階層的組織與職務



BUDGETING

編造預算



CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND USE OF FUNDS

資金來源與運用彙報表

1976年十二月三十一日

以前53週

1975年十二月三十一日

以前52週

Consolidated Statement of Source and Use of Funds

(All dollar amounts are expressed in thousands)

	For the 53 Weeks Ended Dec. 31, 1976	For the 52 Weeks Ended Dec. 31, 1975
SOURCE OF FUNDS:		
Net Earnings	\$118,720	\$100,142
Depreciation	45,403	42,437
Provision for Deferred Taxes	5,592	6,716
Funds Derived from Operations	169,715	149,295
Property Disposals	9,706	9,131
Proceeds from Long-Term Debt	136,520	18,588
Total	\$315,941	\$177,014
USE OF FUNDS:		
Capital Additions	\$125,381	\$113,375
Cash Dividends	66,013	64,538
Net Non-Current Assets & Goodwill Acquired Companies	2,781	41,595
Payments on Long-Term Debt	18,500	5,828
Purchase of Treasury Stock	34	3,104
Other Items Net	2,480	2,816
Increase (Decrease) in Working Capital	100,752	(54,242)
Total	\$315,941	\$177,014

資金來源與運用彙報表

(單位：千元)

資金來源：

純收益

跌價折實

延期付債折實

出售財產收入

長期債務收益

共計

資金運用

增加資本

現金分紅

非流動資產與公司信譽取得

長期債務還本付息

購買國庫券

其他

運轉資金增(減)

共計

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

收益彙報表

Consolidated Income Statement

	1976	1975
Operating revenues		
Electric.....	\$ 862,122,694	\$823,487,895
Gas.....	162,102,977	154,880,881
Other.....	4,028,560	3,890,259
	<u>1,028,254,231</u>	<u>982,259,035</u>
Operating revenue deductions		
Operations.....	403,480,556	378,593,926
Maintenance.....	90,396,101	84,674,560
Depreciation.....	95,915,222	92,459,332
Taxes, other than Federal income.....	226,465,692	211,314,203
Federal income tax.....	15,100,000	22,200,000
Federal income tax deferred in prior years for accelerated amortization.....	(900,000)	(900,000)
	<u>830,457,571</u>	<u>785,542,021</u>
Operating income	<u>197,796,660</u>	<u>193,917,014</u>
Income deductions		
Interest on long-term debt.....	84,282,713	77,002,278
Other interest and miscellaneous deductions, net.....	1,007,750	839,941
Interest charged to construction.....	(14,682,617)	(12,444,560)
	<u>70,607,846</u>	<u>65,397,659</u>
Net income	<u>127,188,814</u>	<u>128,519,355</u>
Preferred stock dividend requirements.....	34,099,760	32,850,555
Net income for common stock	<u>\$ 93,089,054</u>	<u>\$ 95,668,800</u>
Net income per common share, based on weighted average number of shares outstanding during each year.....	<u>\$2.47</u>	<u>\$2.57</u>
Net income per common share assuming full conversion of outstanding preference stock.....	<u>\$2.44</u>	<u>\$2.55</u>

營業收入

電

煤氣

其他

營業收入扣除

營業經費

保養

折舊

付稅(聯邦所得稅除外)

聯邦所得稅

為加速分期償還歷年延緩繳付所得稅款

營業收益

收益扣除

長期債務利息

其他利息及雜項扣除

建設事業利息

純收益

優先股紅利

普通股純收益

普通股每股純收益，依每年平均發行股份數目計算

普通股每股純收益，假定所有未付清的

優先股已全部兌換