

# 农业学大寨

24

0.2

4

农业出版社

**农 业 学 大 赛**  
**(第二十四辑)**

农业出版社编辑出版 新华书店北京发行所发行  
农业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 3 印张 50 千字  
1978 年 7 月第 1 版 1978 年 7 月北京第 1 次印刷  
印数 1—20,100 册

统一书号 3144·212 定价 0.22 元

# 目 录

## 农业的根本出路在于机械化

### 以自力更生为主 干出个农业机械化来

..... 中共山东省委书记 秦和珍(1)

### 发扬穷棒子精神 大办农业机械化

.....中共河北省遵化县委常委、县革委会副主任 王云阁(19)

### 大力开展收旧利废 为发展农业机械化贡献力量

..... 吉林省农业机械公司 韩树涛(32)

### 把机械化和科学种田结合起来 迅速提高

#### 农业机械化水平

..... 黑龙江省绥化县革委会副主任 王云龙(41)

## 一定要把国营农场办好

### 砸碎精神枷锁 全面整顿企业

..... 广东省南田农场(51)

### 把农田基本建设当做一项伟大的社会主义事业来办

..... 黑龙江省曙光农场(62)

### 依靠群众 勤俭办场

..... 广东省胜利农场(75)

### 自力更生 土法上马 大办机械化养鸡场

..... 黑龙江省青年农场(83)

# 农业的根本出路在于机械化

## 以自力更生为主 干出个农业机械化来

中共山东省委书记 秦和珍

英明领袖华主席一再强调要高速度发展国民经济，指出：“建设速度问题，不是一个单纯的经济问题，而是一个政治问题。”华主席把高速度发展国民经济，提到社会主义战胜资本主义，提到巩固工农联盟，巩固无产阶级专政的高度来教育我们。农业是国民经济的基础，要高速度发展国民经济，首先要有一个农业发展的高速度。从我们山东的情况看，要加快农业的发展速度，最根本的是真学大寨。一是要狠抓阶级斗争，解决好大办农业的方向道路问题；二是要大搞农田基本建设，改变农业生产的条件；三是要大办农业机械化，实行科学种田。这样，就能够发挥集体经济的优越性，大幅度提高劳动生产率，农业就会有高速度。

回顾我省农业的发展，速度的快和慢，总是同学大寨、同农业机械化的发展水平相联系的，农业的增长速度，是取决于学大寨和农业机械化的发展水平的。建国

以来到一九六五年，主要由于农业生产资料所有制的改变，实现了集体化，加上农业机械有了某些发展，全省粮食总产量平均每年递增百分之二点三。当时，由于刘少奇的“人多地少不用机械化”，“精耕细作不能机械化”反动谬论的影响，我们对农业机械化又抓得不力，这一段农业机械化的发展比较慢，农用动力只有九十六万马力，化肥产量只有十四万吨。有一年，中央给山东一批拖拉机，我们还不敢要。一九六六年，伟大领袖和导师毛主席亲自提议召开的、敬爱的周总理直接领导的全国农业机械化湖北现场会议，为农业机械化的发展打开了新的局面。我们学习贯彻毛主席《关于农业机械化问题的一封信》和这次现场会议精神，大开了眼界，提高了认识，解决了要不要搞农业机械化的问题，省和地市的同志，都下了要干的决心，农业机械也铺了不少的摊子。但是，由于林彪和王张江姚“四人帮”插手山东，支持那个资产阶级政客，疯狂推行反革命的修正主义路线，大搞篡权复辟活动，破坏革命和生产，使我省农业学大寨多年上不了路，农业机械化也迟迟迈不开步，到一九七〇年，农用动力每年平均只增加三十四万马力，化肥产量每年平均只增加十一万吨。结果，这五年，粮食总产量增长很慢。一九七〇年，我们贯彻北方地区农业会议精神，农业学大寨开始上了路。一九七一年，我们贯彻华主席主持召开的第二次全国农业机械化会议精

神，较好地解决了加快步伐，大干农业机械化的问题。各级党委加强了领导，修订了规划，调动了各方面的积极性，掀起了大办农业机械化的高潮。在这期间，尽管有“四人帮”及其在我省的亲信搞的帮派体系的严重干扰破坏，但是，由于我们贯彻执行了毛主席、华主席和党中央的一系列重要指示，抵制了他们的干扰破坏，农业机械化有了一个比较大的发展。到一九七六年，全省农用动力保有量比一九六五年增长十倍，其中大、中、小型拖拉机保有量比一九六五年增长十九倍，机耕面积达到百分之四十二，灌溉面积达到百分之五十四，农副产品加工和脱粒基本实现了机械化，平均每亩地施化肥达到六十斤，粮食总产量平均每年递增百分之七点一。现在，粉碎了“四人帮”反党集团，人们的思想大解放，生产力大解放。在揭批“四人帮”伟大群众运动的推动下，农业学大寨和农业机械化又有了新的发展。一九七七年，全省农用动力机械保有量，比一九七六年增加一百六十多万马力，大、中、小型拖拉机增加近两万台，机耕面积、灌溉面积和化肥产量都有了较大的增加。尽管一九七七年我省遇到了历史上罕见的大旱，但由于全省人民发扬大寨人天大旱、人大干的革命精神，发挥了排灌机械的威力，战胜了自然灾害，夺得了好收成。全省抗旱浇地六千多万亩，其中百分之八十是机械浇灌的。社员群众说：“要是没有机械、化肥，今年哪能有这

样的收成！”

从地区和单位来看，哪里真学大寨，对农业机械化抓得早、抓得紧，那里的农业生产就上得快。烟台地区前几年学大寨走在全省的前头。他们在大搞农田基本建设的同时，狠抓了农业机械化，到一九七六年，全区建成高产稳产田五百九十四万亩，平均每个大队占有农用动力一百七十马力，平均每亩施化肥达到一百斤。最近六年，粮食总产量平均每年增长四亿六千万斤。泰安地区的东平县，原来是全省有名的生产靠贷款、吃粮靠统销、花钱靠救济的“三靠”县，一九七五年县委解决了真学大寨的问题后，发动和带领群众大干农田基本建设，大搞农业机械化，奋战三年，把百分之六十八的农田建成高产稳产田（平均每人一亩），农用动力由五万一千马力增加到七万四千马力，粮食总产量由一九七四年的不到两亿斤，一九七七年增加到三亿九千六百万斤，三年翻了一番，由每年吃统销粮一两千万斤变为向国家贡献粮食五千二百多万斤。全县第一次出现了两个亩产千斤的公社、四个亩产一吨粮的大队。掖县西由公社王贾大队，历史上有精耕细作的习惯，一九六五年粮食亩产就过了千斤关；但由于手工操作，在亩产千斤上下一直徘徊了十年。一九七五年大搞了农业机械化，机耕、机播面积达到了百分之九十五，大大提高了农业劳动生产率，当年粮食亩产突破了一千五百斤，一九七六年又

增加到一千八百五十六斤，平均每年每亩增产粮食二百二十一斤。社员高兴地说：“有了机械化，不怕老天不听话。”相反，我省有些地区和单位粮食产量长期低而不稳，都是因为学大寨没有上路，农业机械化发展缓慢造成的。

当前农业要高速度地发展，农业机械化的步子必须大大加快。在华主席、党中央抓纲治国战略决策的指引下，山东省农村已经出现了一个大干快上的新局面。农田基本建设，已经由过去一社一队的“小打小闹”发展到了以地区和县为单位，按照山系流域统一规划，山、水、田、林、路综合治理，大会战、大协作的阶段，各个地、县、社都摆开了自己改造河山的战场。农业大发展的这种形势，向农业机械化提出了更高的要求。大规模使用机器进行农田基本建设，工效很高。一台七十五马力的推土机搞农田基本建设，就可代替几百个劳动力。农田作业也迫切需要功率更大的、数量更多的拖拉机和各种质量好的配套机具。广大农民越干越尝到了农业机械化的甜头，对农业机械的要求越来越迫切。用拖拉机耕作，不仅能够保证适时收种，不违农时，而且耕得深，耙得细，播种深浅一致，下种均匀，一般可提高土地利用率百分之十五，每亩小麦少用四、五斤种子，可增产一成以上。小麦用机械耕、播、收、脱，每亩费用两元，比人工和畜力降低费用百分之六十。贫下中农



高兴地说：“拖拉机给集体经济插上了金翅膀，农业要飞起来了！”

伟大领袖毛主席早在一九五九年就指出：“农业的根本出路在于机械化”。我们对毛主席指出的这个伟大的真理，有一个由不理解到比较理解的过程。经过十八年的实践，特别是当前农业发展的形势，使我们对这个问题认识越来越深刻了。实现农业机械化是农业上的一场伟大的革命。没有农业机械化，农业不可能摆脱靠天吃饭的局面，我们也就不能做大自然的主人；没有农业机械化，就不会有农业发展的高速度，特别是农业发展到现在的水平，如果机械化跟不上，要再大幅度增产是不可能的；没有农业机械化，就谈不上“备战、备荒、为人民”，就不能最终战胜农村的资本主义，就不能巩固工农联盟，就不能把巩固无产阶级专政的任务落实到基层。我们一定要把农业学大寨和实现农业机械化更紧密地结合起来，加快农业学大寨的步伐，加快农业机械化的步伐，确保农业生产的高速度。

## 自己动手干出一个机械化

实现农业机械化，不但有一个要不要的问题，而且有一个怎样实现的问题。是等国家发一个机械化，还是主要依靠自己的力量干出一个机械化来？在这个问题上，存在着尖锐的思想斗争。开始，不少同志有“等、

靠、要”的思想，总是两眼向上，两手向外，一提搞农业机械化就向国家要投资、要设备、要材料。也有的同志把农业机械化看得高不可攀，甚至想都不敢想。这些思想问题的存在，归根到底是无所作为的懒汉懦夫世界观作怪。毛主席指出：“此事以各省、市、区自力更生为主，中央只能在原材料等方面，对原材料等等不足的地区有所帮助，也要由地方出钱购买，也要中央确有原材料储备可以出售的条件，不能一哄而起，大家伸手。”遵照毛主席的教导，我们曾反复想过，象山东这样一个人口多、耕地面积比较大的省，实现农业机械化所需要的大量机械、化肥、农药等，完全靠国家分配是不可能的，也是不应当的。自己不动手，不大干，坐等机械化是等不来的，还是应当自力更生，自己动手干出一个机械化来，要做实干派，不当伸手派。群众说得好：“一不等，二不靠，三不伸手向上要，自力更生最可靠。”多年来，我们就是本着这种精神，在国家的大力支持下，自力更生大办了支农工业。从领导上，我们强调地、县委要集中力量抓农业，围绕农业办工业，办了工业促农业。对这一点，烟台地区认识得较早，行动较快。后来昌潍地区决心更大、步子更快一些。我们总结推广了烟台、昌潍地区的经验，对其它地区起了促进作用。现在，各级党委抓农业机械化的自觉性越来越高。在财力物力上，我们把地方财力物力重点用到了这方面。最近十年，省

的地方机动财力，用于基本建设的投资中农业和支农工业占百分之七十七；省里的地方外汇用于农业和支农工业的占百分之七十；省里掌握的钢材和生铁三分之一以上用于支农工业和农业。这样，集中力量搞支农工业和农业，全局就比较主动。现在看，哪个地方这方面的问题解决得好，农业机械化的步子就大，工农业发展就快。昌潍地区的体会是，拿投资直接买机械、买化肥，是“花钱买旦”；把投资用于发展支农工业，自己造机械、造化肥，是“养鸡下旦”。前者是“加法”，后者是“乘法”。在发展支农工业中，我们主要办了以下三件事情：

第一，从原材料工业搞起，不搞“无米之炊”。发展农机和化肥工业，需要越来越多的钢铁、煤炭。为了解决这个问题，我们省里集中力量抓了钢铁、煤炭的生产建设，并发动和组织有资源的地、县大办原材料工业。烟台地区在冶金部的支持下，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，土打土闹，由土到洋，一九六七年到一九六九年办起了包括采矿、选矿、烧结、炼铁、炼钢、轧材的小钢联。到一九七六年共生产铁二十四万多吨，钢六万四千多吨，钢材四万七千多吨。这些钢铁百分之七十用于支农工业。省里总结推广了烟台的经验，全省十三个地、市已有九个相继办起了小钢铁，还有十一个地市、四十个县办起了小煤窑。

第二，大协作、大会战、大搞群众运动，尽快形成

支农工业生产能力。一方面我们重点抓了由国家投资的较大型的支农工业项目的建设。从一九七〇年开始，省里抓了钢铁、化肥、拖拉机三大会战，由省委负责同志亲自挂帅，调动各方面的力量打歼灭战，比较快地形成了能力。兖州山东拖拉机厂，就是在一机部的支持下，组织了几十个企业会战搞起来的，做到当年建设，当年出产品，建厂六年生产拖拉机一万六千台，现在年产能力达到一万台。另一方面，我们发动和支持各地大办“五小”工业。到目前，全省已建设了一批拖拉机厂，能成批生产十二、二十五、五十马力的拖拉机，年产能力三万台；农用内燃机，从一点六马力到十二、二十五、五十、一百马力，基本由省内成套，年产能力达到二百五十万马力；化肥，除国家投资建的四个大中型化肥厂外，县县都有了小化肥，小化肥年产合成氨能力达到七十多万吨。

在发展农机工业中，我们注意了利用现有企业，打破行业界限，把分散的力量组织起来，分工协作，“一厂一件，百厂成线”，较快形成新的生产能力。昌潍地区五十马力拖拉机厂的建设，就是省里定点，由地区组织会战搞起来的。他们一九七五年上马，当年生产了三百二十七台拖拉机；一九七六年生产了一千一百台，现在基本建成了生产五千台的规模，收到了投资省、见效快的效果。潍坊发动机厂一九七二年生产了三百台五十马力柴油

机，后来组织了二十个厂子搞专业协作，一九七六年生产了七千零三十台，四年增长了二十多倍。为了更好地发展主机，我们注意了优先发展配件生产。一九七三年前，全省对农机工业的投资用于配件生产的占百分之五十七，重点武装了三十三个专业配件厂和九十多个兼业配件生产点，使油泵、油咀、齿轮、活塞、连杆等三十多种主要配件，实行大批量专业化生产，为发展主机生产打下了基础。

许多老厂、小厂还挖潜、革新、改造，自己制造设备，自己武装自己，由老变新，由小变大，进一步发展壮大起来。如莱阳动力机械厂，经过不断挖潜、革新、改造，自制设备，生产“95”系列的柴油机，从铸造、加工到总装，基本形成生产流水线，年产能力达到三万多台、五十万马力，一个莱阳动力机械厂变成十二个莱阳动力机械厂。这个厂由于搞了生产流水线，又有十三个企业搞专业协作，做到了效率高、质量好、成本低、大批量生产，每台柴油机的成本比一九六九年降低百分之五十六，产品质量全省第一。这个厂的利润，十二年增加了十倍，劳动生产率提高了六倍。我们在全省推广了莱阳动力机械厂的 经验，各地自力更生 制造专用设备，农机企业已建成生产线二百多条，扩大了生产能力。同时，省里抓了农机修造网的建设，有计划地武装县、社农机修造厂。从一九七〇年开始，用了三年时间，使

每个县农机修造厂平均拥有机床设备六十台以上，修、造结合。大多数公社农机修配厂，一般都配备了车、刨、钻、锤等几大件，主要承担修理任务，逐步形成了县、社支农工业网。

搞农业机械化需要的原材料、燃料和农机具数量很大，而我们的力量有限，如果齐头并进，什么都“化”，势必力不从心，什么也“化”不起来。我们从本省的实际情况出发，根据农业发展需要，抓住重点，统筹安排，一仗一仗地打，分期分批实现。十多年来，我们先后集中抓了小柴油机、小水泥、小化肥、耕作机械及多种配套农具的工作。

第三，大办社队工业，为发展农业、加速农业机械化服务。最近几年，我们狠抓了一下社队工业的发展。全省社队工业总产值，从一九七四年到一九七七年，三年增长了七倍多。社队工业的发展，不但为农业机械化提供了资金，使农民买得起农机具、化肥、农药，增强了农机具的维修、制造能力，而且壮大了社队集体经济。淄博市的罗村公社，一九七七年社队工业产值达到了两千万元，拥有农用动力机械九百九十台，一万一千马力，平均每个大队三百五十马力，基本上实现了机械化，全社的政治、经济面貌都发生了巨大变化。

为了充分调动各级大办农业机械化的积极性，我们根据中央的指示精神，采取了一些具体措施。一是统一

规划，分级管理。省里着重抓重点钢铁企业、省属煤矿、大型拖拉机、大功率柴油机、大批量的关键配件和大中型化肥厂的建设；小钢铁、小煤炭、小柴油机、小拖拉机、配套农机具等，放到有条件的地、市办；小化肥放到县办。二是统一定点，统一定型，努力实行标准化、系列化、通用化。列入计划的产品，统一分配材料，安排配套，规定价格。三是地、市办的农机企业，产品主要归地、市分配。四是省里在资金、设备、材料方面，对各地给以适当的扶持。五是对集体所有制企业的生产，纳入计划，统一安排，在设备、材料、资金、技术上给以支持。这样，就调动了各方面的积极性，收到了多快好省的效果。

### **组织起来充分发挥农业机械的作用**

我省百分之八十四的拖拉机属于大队、生产队所有，百分之四十多的大队没有拖拉机，有拖拉机的大队也大都配套不齐全。这样，有机械的队，地耕播完了机器闲着，或者农忙季节外出搞运输，而没有机械的队想着机耕机播又办不到，出现了穷队富队差别扩大的现象。如何解决这个矛盾，使有限的机械发挥更大的作用，这是农业机械化中遇到的一个急待解决的问题。互助合作的时候，农民能够在自愿互利的原则下，把牲畜、农具组织起来进行生产，现在集体化了，是不是也可以把农

业机器按照同样的原则组织起来统一使用？掖县西由公社，分析了农业机械化过程中出现的这个新的矛盾，总结了群众搞拖拉机互助的经验，在夏、秋两个大忙季节，对全社的耕作机械在所有制不变的前提下，实行了“四统一”的办法，即以公社为单位，对农业机械实行统一指挥，统一使用，统一检修，统一结算。具体说：（1）耕作机械集中由公社统一安排，统一组织，统一指挥；（2）农机具统一调度使用，由公社根据各大队作物成熟早晚，以及机具力量的大小，合理搭配，实行定机具、定人员、定作业区、定任务、定质量标准，集中力量打歼灭战；（3）由公社统一组织机修力量，实行定点修配和巡回修配，做到坏了就修，保证机器正常运转；（4）根据等价交换的原则，统一收费标准，由信用社代收代付，一次结算清楚，归还有机队，不搞“一平二调”。实行这个办法，全社机车出勤率达到百分之九十以上，作业量大幅度提高，保证了适时收、播，每亩地耗油量降低百分之二十七。一九七五年以来，我们推广了西由公社的经验。全省已有四分之一的公社在大忙季节实行了“四统一”的办法。

经过两年多的实践，我们感到实行“四统一”不只是一个管理问题，而是个方向道路问题。这样做，加强了党委对农业机械化的一元化领导，在更大范围内实行了社会主义大协作，体现了人民公社“一大二公”的优越



性，冲破了小生产的局限性，增强了社员群众的集体观念，有利于缩小穷、富队之间的差别，节约配套机具，扭转了农忙季节农机不务农的现象，纠正了不正之风。

为了管好用好机械，我们注意了首先管人，管思想，管路线，努力建设一支又红又专的农机队伍，把机械牢牢掌握在贫下中农手里。目前全省约有大、中、小型拖拉机十万台，基本上作到每机配备两到三个机手。对拖拉机手，县社每年集中培训两次。再是，社队建立健全农机管理机构和制度。省里掌握的几个试点公社，都建立了农机管理站、拖拉机站和农机修配厂，生产大队建立机务专业队和机库、油库、维修零件库和修理间，并对农机保管、维修、使用、安全生产和单机核算等，建立了必要的规章制度，扭转了那种“要机器时书记挂帅，用机器时你争我拽，用完后风吹日晒”的现象。

事实证明，农业机械多了并不等于机械化了，有了机械，还必须走组织起来的道路，抓好管理、使用。管好用好，一台能顶几台用；不然，几台顶不了一台用，而且会走到资本主义邪路上去。

## **决战三年基本上实现农业机械化**

英明领袖华主席指出：“必须用极大的力量，来加快这一工作的速度，从各方面做好可靠安排，采取切实措施，逐年检查进度，总结经验，保证在一九八〇年基本