



圣才学习网

www.100xuexi.com

■ 注册咨询工程师（投资）资格考试辅导系列

工程项目组织与管理

历年真题与模拟试题详解

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com

赠

140元大礼包

100元网授班 + 20元真题模考 + 20元圣才学习卡

详情登录：圣才学习网 (www.100xuexi.com) 首页的【购书大礼包专区】，
刮开本书所贴防伪标的密码享受购书大礼包增值服务。

特别推荐：咨询工程师（投资）考试辅导班【保过班、网授班、题库等】

注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列

工程项目组织与管理 历年真题与模拟试题详解

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com

中国石化出版社

内 容 提 要

本书是全国注册咨询工程师(投资)资格考试科目《工程项目组织与管理》的历年真题与模拟试题详解。全书由两部分组成:第一部分为历年真题详解,精选了2008年至2012年的5套真题,并对全部真题的答案进行了详细的分析和说明;第二部分为模拟试题详解,按照最新考试大纲及近年的命题规律精心编写了3套模拟试题,并根据最新指定教材和法律法规对所有试题进行了详细的分析和说明。

圣才学习网(www.100xuexi.com)提供咨询工程师(投资)等各种工程类考试辅导方案【保过班、网授班、题库(免费下载,免费升级)、视频课程(图书)等】(详细介绍参见本书书前彩页)。购书享受大礼包增值服务【100元网授班+20元真题模考+20元圣才学习卡】。本书特别适用于参加全国注册咨询工程师(投资)资格考试的考生,也可供各大院校工程管理专业的师生参考。

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理历年真题与模拟试题详解/圣才学习网主编. —北京:中国石化出版社,2013.2
ISBN 978-7-5114-1980-4

I. ①工… II. ①圣… III. ①基本建设项目—项目管理—工程师—资格考试—题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 033115 号

未经本社书面授权,本书任何部分不得被复制、抄袭,或者以任何形式或任何方式传播。版权所有,侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街 58 号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail:press@sinopec.com

北京东运印刷有限公司印刷

全国各地新华书店经销

*

787×1092 毫米 16 开本 12 印张 2 彩页 281 千字

2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

定价:30.00 元

《注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列》

编 委 会

主编：圣才学习网(www.100xuexi.com)

编委：肖 娟 郑 炳 娄旭海 王 慧 张艳玲
徐月丹 倪彦辉 李昌付 张 杰 肖 萌
王 巍 邸亚辉 黄前海 罗国华 段瑞权

序 言

为了帮助考生顺利通过注册咨询工程师(投资)资格考试,我们根据最新考试大纲、参考教材和相关法律法规编写了注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列:

1. 《工程咨询概论过关必做1500题(含历年真题)》(第2版)
2. 《宏观经济政策与发展规划过关必做1500题(含历年真题)》(第2版)
3. 《工程项目组织与管理过关必做1500题(含历年真题)》(第2版)
4. 《项目决策分析与评价过关必做2000题(含历年真题)》(第2版)
5. 《现代咨询方法与实务过关必做习题集(含历年真题)》(第2版)
6. 《工程咨询概论历年真题与模拟试题详解》
7. 《宏观经济政策与发展规划历年真题与模拟试题详解》
8. 《工程项目组织与管理历年真题与模拟试题详解》
9. 《项目决策分析与评价历年真题与模拟试题详解》
10. 《现代咨询方法与实务历年真题与模拟试题详解》

本书是全国注册咨询工程师(投资)资格考试科目《工程项目组织与管理》的历年真题与模拟试题详解。全书由两部分组成:第一部分为历年真题详解,精选了2008年至2012年的5套真题,并对全部真题的答案进行了详细的分析和说明;第二部分为模拟试题详解,按照最新考试大纲及近年的命题规律精心编写了3套模拟试题,并根据最新指定教材和法律法规对所有试题进行了详细的分析和说明。

购买本书享受大礼包增值服务,登录相关网站,刮开所购图书封面防伪标的密码,即可享受大礼包增值服务:①价值100元的网授班。可冲抵价值100元的网授班学费。②价值20元的真题模考。可免费参加或者下载价值20元的历年真题模拟试题(在线考试)。③价值20元的圣才学习卡。您的账户可以获得20元充值,可在圣才学习网旗下所有网站进行消费。

与本书相配套,圣才学习网提供注册咨询工程师(投资)考试网授精讲班【教材精讲+真题串讲】及高清视频课程(图书)(详细介绍参见本书书前彩页)。

圣才学习网(www.100xuexi.com)是一家为全国各类考试和专业课学习提供名师网络课程、题库(免费下载,免费升级)、视频课程(图书)等全方位教育服务的综合性学习型视频学习网站,拥有近100种考试(含418个考试科目)、194种经典教材(含英语、经济、管理、证券、金融等共16大类),合计近万小时的面授班、网授班课程。

职称资格: www.100xuexi.com(圣才学习网)

考研辅导: www.100exam.com(圣才考研网)

圣才学习网编辑部

目 录

第一部分 历年真题详解

2012 年全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》真题	(1)
答案与解析	(10)
2011 年全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》真题	(23)
答案与解析	(33)
2010 年全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》真题	(48)
答案与解析	(58)
2009 年全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》真题	(71)
答案与解析	(81)
2008 年全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》真题	(94)
答案与解析	(105)

第二部分 模拟试题详解

全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》模拟试题(一)	(118)
答案与解析	(128)
全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》模拟试题(二)	(140)
答案与解析	(150)
全国注册咨询工程师(投资)《工程项目组织与管理》模拟试题(三)	(161)
答案与解析	(172)

2012 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试 《工程项目组织与管理》真题

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 每个工程项目都有确定的起点和终点,这是指工程项目的()特征。
A. 唯一性 B. 一次性 C. 目的性 D. 同一性
2. 工程项目准备阶段的工作不包括()。
A. 进行可行性研究 B. 编制项目概算
C. 进行工程设计 D. 签订承包合同
3. 国际标准化组织与国际咨询工程师联合会均推荐采用的项目过程管理方法是()。
A. 计划—实施—检查—处理 B. 计划—指挥—监督—检查
C. 指挥—监督—运转—协调 D. 计划—沟通—指挥—协调
4. 实行核准制的工程项目,项目业主应做的工作主要包括:①向建设主管部门申请办理开工手续;②向规划和国土主管部门申请办理规划和用地手续;③向规划和国土主管部门申请办理规划用地预审;④向发展改革部门申请核准项目申请报告。已确定的实施顺序是()。
A. ①—②—③—④ B. ④—③—②—①
C. ③—②—④—① D. ③—④—②—①
5. 某地方政府投资项目的总投资为 6000 万元,其中中央预算内投资补助 3100 万元。该项目的()应由国家发展和改革委员会审批。
A. 项目建议书 B. 可行性研究报告
C. 技术设计方案 D. 竣工验收报告
6. 总投资 4000 万美元的限制类外商投资项目应由()核准。
A. 地级发展改革部门 B. 地级人民政府
C. 省级发展改革部门 D. 县级人民政府
7. 关于中央政府对特定领域项目给予投资补助或贷款贴息的说法,正确的是()。
A. 项目如享受投资补助应偿还利息
B. 项目不能同时享受投资补助和利息补贴
C. 项目可按批准的贴息额度直接领取建设资金
D. 在贴息额度内,项目按实际使用贷款产生利息的数额享受补贴
8. 某地方企业拟投资 28000 万美元在境外开发资源,该项目应由()核准。
A. 县级发展改革部门 B. 国家发展和改革委员会
C. 省级发展改革部门 D. 地级发展改革部门
9. 根据《规划环境影响评价条例》,有关部门编制的综合性规划应包括()。
A. 环境影响篇章或说明 B. 环境影响报告书
C. 环境影响报告表 D. 环境影响登记表

10. 工程项目竣工验收申请报告的提交方是()。
- A. 项目业主 B. 咨询工程师 C. 工程承包商 D. 项目使用人
11. 根据《项目申请报告通用文本》，拟建项目对风景名胜的影响分析属于()。
- A. 生态环境保护措施分析 B. 生态环境影响分析
C. 地质灾害影响分析 D. 特殊环境影响分析
12. 咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在()中。
- A. 工作分解结构 B. 项目建议书 C. 项目工作大纲 D. 招标邀请书
13. 制订工程项目综合管理计划的步骤主要包括：①将项目范围分为各工作包；②定义工程项目目标；③安排资源供给计划和费用控制计划；④安排协调一致的进度计划。正确的实施顺序是()。
- A. ①—②—③—④ B. ②—①—③—④
C. ①—②—④—③ D. ②—①—④—③
14. 用赢得值法进行费用、进度的综合分析时，需要的基本参数不包括()。
- A. 计划工作预算费用 B. 已完工作实际费用
C. 已完工作预算费用 D. 全部工作结算费用
15. 用赢得值法进行费用、进度综合分析时，若进度偏差大于0，则工程项目绩效评价的结论是()。
- A. 进度比计划滞后 B. 进度按计划进行
C. 进度比计划提前 D. 无法判断当前绩效
16. 关于工程项目沟通管理的说法，错误的是()。
- A. 沟通是工程项目管理的重要内容
B. 沟通会因各种干扰形成沟通障碍
C. 沟通按沟通范围可分为内部沟通和外部沟通
D. 沟通按信息流向可分为双向沟通和单向沟通
17. 工程项目范围管理的内容不包括()。
- A. 范围界定 B. 范围确认 C. 范围控制 D. 范围评估
18. 工程项目范围确认是()的过程。
- A. 委托方重新定义可交付成果 B. 各相关方研究确定交付成果
C. 委托方正式接收可交付成果 D. 合同双方商定可交付成果
19. 下列项目相关方中，不能对工程项目工程范围提出变更请求的是()。
- A. 项目贷款方 B. 项目承包商
C. 咨询工程师 D. 项目业主
20. 根据世界银行咨询服务合同标准文本，复杂的咨询服务采购一般采用()方式。
- A. 总价计价 B. 基于时间计价
C. 单价计价 D. 成本加酬金计价
21. 通常情况下，最高层管理人员和基层管理人员的管理幅度分别以()为宜。
- A. 3~5人和8~10人 B. 4~8人和8~15人
C. 3~5人和6~8人 D. 2~5人和5~7人
22. 某公司为降低组织运营成本，应采取()的方法。
- A. 减少管理幅度、增加管理层次 B. 减少管理层次、增加管理幅度

- C. 增加管理幅度、增加管理层次 D. 减少管理层次、减少管理幅度
23. 通常情况下，工程项目管理组织体系包括项目的()两个子系统。
A. 内部和外部 B. 目标和任务
C. 过程和结果 D. 直接管理和服务支持
24. 矩阵式组织结构的缺点不包括()。
A. 项目管理权力平衡协调任务重 B. 项目成员将接受多头领导
C. 信息回路比较复杂 D. 团队工作目标不明确
25. 为使团队成员对其工作有明确的了解和把握，应对工作进行必要的说明，这在项目人力资源管理中称为()。
A. 角色和职责安排 B. 人员配备计划
C. 人际关系界面 D. 工作描述
26. 能够清晰反映团队成员与项目相关的所有活动和同每项活动相关的所有人员的管理工具是()。
A. 组织分解结构图 B. 责任分配矩阵
C. 资源分解结构图 D. 角色职责职权表
27. 对工程项目团队完成工作的进度与费用进行跟踪检查时，常用的管理工具是()。
A. 直方图与决策树 B. 横道图与网络图
C. 网络图与鱼刺图 D. 横道图与决策树
28. 在编制工程项目技术建议书时就确定了项目团队的部分人员，这种吸纳人员的方式称为()。
A. 内部招聘 B. 外部招聘 C. 商谈 D. 预安排
29. 评标时按事先公布的标准对所有投标文件进行评审，这属于招标投标要求遵循的()原则。
A. 公开 B. 公正 C. 公平 D. 诚实信用
30. 关于招标代理机构的说法，错误的是()。
A. 招标代理机构与国家机关不得存在利益关系
B. 招标代理机构必须具备相应的招标代理资格
C. 招标代理机构专家库人员不能进入项目评标委员会
D. 未经招标人同意不得转让招标代理业务
31. 根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》，()不属于使用国际组织或外国政府资金的项目。
A. 使用国家对外借款的项目 B. 使用外国政府贷款的项目
C. 使用国际组织援助资金的项目 D. 使用世界银行贷款的项目
32. 按照货物招标的一般规定，货物招标文件中“投标人须知”的内容应包括()。
A. 合同主要条款 B. 投标文件格式
C. 报价有效期 D. 评标标准和方法
33. 合同任何一方不得把自己的意志强加于另一方，这是合同管理的()原则的要求。
A. 诚实信用 B. 平等自愿 C. 等价有偿 D. 公平公正
34. 关于 FIDIC 施工合同条件中合同担保的说法，正确的是()。
A. 承包商接受预付款前可以不提供预付款担保

- B. 履约保函为无条件担保形式
C. 履约保函有效期到工程师颁发工程接受证书时为止
D. 通用条件中明确规定了 5 种业主可凭履约保函索赔的情形
35. 关于 FIDIC 指定分包商的说法, 正确的是()。
- A. 指定分包商可由工程师选定 B. 指定分包商应与业主签订合同
C. 指定分包商不能提供工程技术服务 D. 承包商不负责指定分包商的监管
36. 根据《标准施工招标文件》(2007 年版), 合同文件主要包括: ①投标函及附录; ②合同协议书; ③中标通知书; ④通用合同条款; ⑤专用合同条款。正确的优先解释顺序是()。
- A. ①—②—③—④—⑤ B. ②—①—③—⑤—④
C. ②—③—①—⑤—④ D. ①—③—②—④—⑤
37. 根据《标准施工招标文件》(2007 年版), 承包人的义务应包括()。
- A. 发出开工通知 B. 设计临时设施
C. 组织竣工验收 D. 进行设计交底
38. 关于货物采购合同中违约责任的说法, 正确的是()。
- A. 供货人提前交货无需承担购货人发生的代保管费
B. 购货人中途退货应承担由此导致供货人发生的费用
C. 因包装不符合规定造成货物损坏的, 供货人无需支付违约金
D. 自提货物购货人按约提货未提到的, 应自行承担发生的费用
39. FIDIC 施工合同条件下, 承包商可以同时索赔工期、成本和利润的情况是()。
- A. 业主终止合同 B. 现场发现有价值的文物
C. 出现不利的现场条件 D. 工程师指令错误
40. 业主向承包商索赔, 在确定误期赔偿费的费率时一般不考虑()。
- A. 咨询工程师的盈利损失 B. 误期引起的贷款利息增加
C. 业主的盈利损失 D. 误期引起的监理费用增加
41. 某工程双代号网络计划如图 1 所示, 其中关键线路有()条。

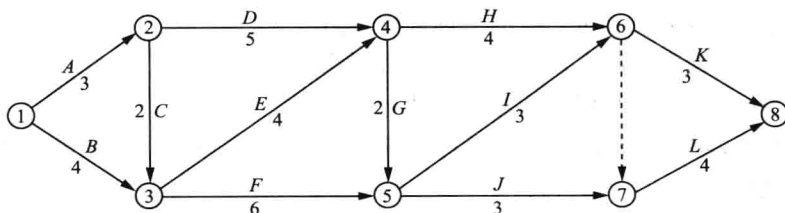


图 1

- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5
42. 关于双代号时标网络计划的说法, 错误的是()。
- A. 实箭线的水平投影长度表示该工作的持续时间
B. 波形线表示工作与其紧后工作之间的时间间隔
C. 时标网络计划宜按各项工作的最晚开始时间编制
D. 双代号时标网络计划以水平时间坐标为尺度进行绘制
43. 编制工程项目费用计划就是将总费用根据()分配到各工作单元上去。

- A. 投资估算
C. 设计概算
- B. 各项工作所需时间
D. 工作分解结构
44. 工程项目铺底流动资金一般按流动资金的()计算。
A. 10% B. 20% C. 30% D. 40%
45. 工程项目措施费中的二次搬运费是指因()等特殊情况发生的二次搬运费用。
A. 材料数量大 B. 施工场地狭小
C. 在施工现场加工材料 D. 现场文明施工要求
46. 《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008), 将环境保护费、文明施工费、安全施工费、临时设施费合并称为()。
A. 环境文明施工费 B. 环保安全施工费
C. 环保、安全文明施工费 D. 安全文明施工费
47. 在工程项目投资建设各阶段中, 资源消耗量最大的是项目()阶段。
A. 决策 B. 准备 C. 实施 D. 竣工
48. 根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008), 清单项目单价中不包括()。
A. 措施费、规费和税金
B. 企业管理费、规费和税金
C. 措施费、规费、利润和税金
D. 措施费、企业管理费、规费、利润和税金
49. 工程项目费用计划的编制依据包括()。
A. 工程决算 B. 费用估算
C. 时间费用累计曲线 D. 工程标底
50. 某公共建筑物的直接工程费为 3500 万元, 措施费为直接工程费的 5%, 间接费为直接费的 10%, 利润为直接费和间接费的 5%, 税金按规定计取, 税率取 3.41%, 则该工程的建筑安装工程造价为()万元。
A. 4168.7 B. 4259.5 C. 4327.4 D. 4389.4
51. 某工程项目总费用预算为 1000 万元, 计划工期为 10 个月, 第 8 个月月末已完工作实际费用为 900 万元。若此时预测项目能否按预算完成, 还需要()信息。
A. 计划工作预算费用 B. 已完工作预算费用
C. 已使用的准备金 D. 已消耗的资源数量
52. 工程质量管理“三全控制”是指()。
A. 全面质量控制、全过程质量控制和全员参与控制
B. 全面质量控制、全方位质量控制和全员参与控制
C. 全要素质量控制、全方位质量控制和全员参与控制
D. 全要素质量控制、全过程质量控制和全员参与控制
53. 针对工程设计项目建立质量目标、规定质量要求和安排应开展的活动, 指的是()工作。
A. 设计策划 B. 设计评审 C. 设计控制 D. 设计管理
54. 某风险事件发生导致工程成本增加了 25%, 进度拖延了 15%, 该风险事件的影响等级应为()。

A. 低 B. 中等 C. 高 D. 很高

55. 进行工程项目定量风险分析时,项目模拟一般采用()。
- A. 蒙特卡罗技术 B. 决策树技术
C. 头脑风暴技术 D. 鱼刺图技术
56. 制订工程项目风险应对计划的主要工作是()。
- A. 确定识别项目风险的步骤 B. 确定应对不利事件的策略
C. 制定以往项目的风险清单 D. 确定量化项目风险的方法
57. 把不利事件的影响降低到可以接受的限度,这属于()的应对措施。
- A. 回避风险 B. 转移风险 C. 减轻风险 D. 消除风险
58. 某工程项目发生事故造成 5 人死亡,直接经济损失 6000 万元,该事故应确定为()。
- A. 特别重大事故 B. 重大事故 C. 较大事故 D. 一般事故
59. 在环境管理体系中,由项目组织的最高管理者制定,反映环境管理意图和原则的文件是()。
- A. 计划文件 B. 检查方案 C. 环境方针 D. 纠错计划
60. 工程项目初步设计中的安全专篇的内容不包括()。
- A. 总平面布置 B. 安装对策措施建设
C. 卫生保健设施 D. 地质安全影响因素

二、多项选择题(共 35 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

61. 下列工作中,属于工程项目前期阶段工作的有()。
- A. 项目可行性研究 B. 项目评估与决策
C. 投资机会研究 D. 项目初步设计
E. 项目施工图设计
62. BOT 项目偿还贷款的资金来源主要有()。
- A. 项目自身的资产 B. 项目运行时的现金流
C. 项目的担保资产 D. 项目发起人母公司的资产
E. 项目供应商的资产
63. 目前国际建设工程领域信息技术应用的特点主要有()。
- A. 局域化 B. 标准化 C. 集成化 D. 网络化
E. 虚拟化
64. 下列资金中,属于政府性资金的有()。
- A. 财政预算投资 B. 水利建设基金
C. 世界银行贷款 D. 外国政府赠款
E. 外商直接投资
65. 通常情况下,对采用资本金注入方式的政府投资项目,需投资主管部门审批的文件主要有()。
- A. 项目开工报告 B. 项目建议书
C. 项目可行性研究报告 D. 项目初步设计
E. 项目概算文件

66. 根据《规划环境影响评价条例》，规划的环境影响篇章或说明包括的主要内容有()。
- A. 规划草案的调整建议 B. 资源环境承载能力分析
C. 不良环境影响的分析预测 D. 预防不良环境影响的对策措施
E. 规划机关的环境协调性分析
67. 根据《规划环境影响评价条例》，规划环境影响评价文件由()编写。
- A. 组织规划环境影响评价的技术机构 B. 环境影响评价专家组
C. 规划编制机关 D. 规划批准机关
E. 规划实施的监督机构
68. 从广义上讲，工程项目绩效评价包括()。
- A. 项目后评价 B. 项目跟踪评价
C. 项目中间评价 D. 项目社会评价
E. 项目宏观经济评价
69. 设定的工程项目绩效评价目标必须满足的要求有()。
- A. 多样化 B. 合理化 C. 个性化 D. 具体化
E. 定量化
70. 按照是否需要反馈，工程项目沟通可以分为()。
- A. 横向沟通 B. 垂直沟通 C. 网状沟通 D. 单向沟通
E. 双向沟通
71. 进行工程项目范围界定的目的主要有()。
- A. 提高费用、时间和资源估算的准确性
B. 确定工程测量和控制的基准
C. 划分各组织单元的权力和责任
D. 节省工程项目投资
E. 减少承包商的工作量
72. 界定工程项目范围采用的方法主要有()。
- A. 工作分解结构法 B. 项目生命周期法
C. 专家判断法 D. 工程项目分析法
E. 备选方案识别法
73. 关于工作分解结构的说法，正确的有()。
- A. 工作分解结构的模板可重复使用 B. 工作分解结构应包括项目的全部工作
C. 工作分解结构是逐级分解细化的 D. 工作分解结构的层次由业主规定
E. 工作分解结构中的项目各单元相互关联
74. 工程项目管理组织设计的依据主要有()。
- A. 有关法律、法规 B. 项目招标方式
C. 项目建设工期 D. 项目业主要求
E. 项目规模
75. 职能式项目管理组织结构的优点主要有()。
- A. 有同一部门的专业人员作技术支持 B. 有利于项目发展与管理的连续性
C. 团队成员工作目标较为专一 D. 组织方式不受原有模式限制

- E. 相对于矩阵式组织结构减少了工作层次
76. 全职人员在项目团队中占 50% ~ 60% 的项目组织模式可能是()。
- A. 项目式 B. 平衡矩阵式 C. 强矩阵式 D. 弱矩阵式
- E. 职能式
77. 项目组织计划制订与执行中重点关注的项目界面主要有()。
- A. 信息界面 B. 技术界面 C. 组织界面 D. 人际关系界面
- E. 资金界面
78. 项目经理在项目实施中应承担的指导工作主要有()。
- A. 落实人员分工 B. 进行方法指导
- C. 培养团队精神 D. 对成员提出具体要求
- E. 解决团队工作中的问题
79. 下列投标文件中, 属于废标的有()。
- A. 在截止时间后送达的投标文件 B. 以低于成本价竞标的投标文件
- C. 未按招标文件要求密封的投标文件 D. 明显不符合技术标准的投标文件
- E. 投标人名称与资格预审时不一致的投标文件
80. 关于招标工作具体时限的说法, 正确的有()。
- A. 自招标文件发出至投标人提交投标文件截止时间, 最短不少于 20 日
- B. 自招标文件出售至停止出售的时间, 最短不少于 5 个工作日
- C. 自资格预审文件出售至停止出售的时间, 最短不少于 5 日
- D. 招标人自行招标应在发出招标公告的 10 个工作日前向有关行政监督部门备案
- E. 投标保证金有效期应超出投标有效期 20 日
81. FIDIC 施工合同条件下, 承包商编制施工进度计划时应说明拟采用的()。
- A. 进度计划安排 B. 施工组织方案
- C. 月支付费用 D. 施工方法
- E. 预付款扣还方式
82. 根据《标准施工招标文件》(2007 年版), 承包人的义务主要有()。
- A. 发出开工通知 B. 照管和维护未竣工工程
- C. 设计临时设施 D. 保护施工场地周边环境
- E. 组织竣工验收
83. 编制工程项目进度计划的方法主要有()。
- A. 关键线路法 B. 计划评审技术
- C. 头脑风暴法 D. 图示评审技术
- E. 定额计算法
84. 将工程项目实际进度与计划进度进行比较的方法主要有()。
- A. 关键线路比较法 B. 横道图比较法
- C. 控制图比较法 D. 前锋线比较法
- E. 列表比较法
85. 进行工程项目费用管理的工作主要有()。
- A. 确定工作范围 B. 编制资源消耗计划
- C. 进行费用估算 D. 编制费用计划

- E. 进行费用控制
86. 进行工程项目费用控制就是在工程项目进展过程中, 进行()工作。
- A. 费用计划编制 B. 费用分配
C. 费用实际值与计划值比较 D. 偏差原因分析
E. 纠正偏差
87. 工程项目设备、工器具购置费由()组成。
- A. 设备安装费 B. 设备试运转费 C. 设备原价 D. 工器具原价
E. 运杂费
88. 工程建设其他费用中, 与未来企业生产经营有关的费用主要有()。
- A. 建设管理费 B. 勘察设计费
C. 研究试验费 D. 联合试运转费
E. 生产准备费
89. 建筑安装工程造价构成中的税金是指()。
- A. 所得税 B. 营业税 C. 土地税 D. 城市维护建设税
E. 教育费附加税
90. 设备安装工程概算编制方法主要有()。
- A. 预算单价法 B. 定额指标法
C. 扩大单价法 D. 工程量清单法
E. 概算指标法
91. 采用赢得值法进行工程项目费用控制管理, 需要计算的评价指标有()。
- A. 费用偏差和进度偏差 B. 已完工作预算费用
C. 已完工作实际费用 D. 费用绩效指数
E. 进度绩效指数
92. 根据《工业项目可行性研究报告质量评价标准》, 对可行性研究报告进行风险分析情况综合评价时, 应对()进行评价。
- A. 经营风险分析情况 B. 管理风险分析情况
C. 技术风险分析情况 D. 财务风险分析情况
E. 政策风险分析情况
93. 工程项目风险识别的成果主要有()。
- A. 风险清单 B. 应对措施
C. 风险评估方法 D. 项目风险排序
E. 更新的风险分类
94. 转移工程项目风险的途径主要有()。
- A. 提交履约保证金 B. 追加投资
C. 办理工程保险 D. 第三方担保
E. 变更工艺设计
95. 实施工程项目施工安全计划需要开展的工作主要有()。
- A. 确定安全控制程序 B. 进行安全技术交底
C. 开展安全教育培训 D. 建立安全生产责任制
E. 明确安全控制目标

答案与解析

一、单项选择题(共 60 题, 每题 1 分。每题的备选项中, 只有 1 个最符合题意)

1. 【答案】B

【解析】工程项目具有以下特征: ①项目的唯一性; ②项目的一次性; ③项目目标的明确性; ④项目相关条件的约束性。其中, 项目的一次性是指每个工程项目都有确定的起点和终点, 所有工程项目的实施都将达到其终点, 而不是持续不断的工作。

2. 【答案】A

【解析】工程项目准备阶段的主要工作包括: ①工程项目的初步设计和施工图设计; ②工程项目征地及建设条件的准备; ③货物采购; ④工程招标及选定承包商、签订承包合同等。该阶段的工作重点是准备和安排项目所需建设条件。

3. 【答案】A

【解析】国际标准化组织(ISO)和国际咨询工程师联合会(FIDIC)推荐采用国际通用的 PD-CA(Plan - Do - Check - Act)循环方法。即计划(Plan)一实施(Do)一检查(Check)一处理(Act)。PDCA 循环实际上是有效进行任何一项工作的合乎逻辑的工作程序, PDCA 四个过程要周而复始地进行。

4. 【答案】D

【解析】对企业不使用政府投资建设但在《政府核准的投资项目目录》内的项目, 政府主要从维护经济安全、合理开发利用资源、保护生态环境、优化重大布局、保障公共利益、防止出现垄断等方面进行核准。主要核准程序为: ①实行核准制的企业投资项目, 项目单位先分别向城乡规划、国土资源和环境保护部门申请办理规划选址预审、用地预审和环境影响评价审批手续; ②履行相关手续后, 项目单位向发展改革等项目核准部门申报核准项目申请报告, 并附规划选址预审、用地预审和环境影响评价审批文件; ③项目单位依据项目核准文件, 向城乡规划部门申请办理规划许可手续, 向国土资源部门申请办理正式用地手续; ④项目单位依据相关批复文件, 向建设主管部门申请办理项目开工手续。

5. 【答案】B

【解析】申请中央预算内投资补助和贴息项目, 由省级发展改革委统一组织筛选, 完成项目前期管理工作后, 向国家发展改革委上报资金申请报告, 由国家发展改革委审批。国家发展改革委安排安排给单个投资项目的中央预算内补助资金超过 3000 万元且占项目总投资的比例达到 50% 以上的, 按直接投资或资本金注入方式管理, 由国家发展改革委审批可行性研究报告。

6. 【答案】C

【解析】外商投资项目核准权限的划分为: ①按《外商投资产业指导目录》, 总投资额(包括增资额, 下同)1 亿美元及以上的鼓励类、允许类项目和总投资 5000 万美元以上的限制类项目, 由国家发展改革委核准项目申请报告; ②总投资 5 亿美元以上的鼓励类、允许类项目和总投资 1 亿美元及以上的限制类项目由国家发展改革委对项目申请报告审核后报国务院核准; ③总投资 1 亿美元以下的鼓励类、允许类项目和总投资 5000 万美元

以下的限制类项目由地方发展改革部门核准，其中限制类项目由省级发展改革部门核准，此类项目的核准权不得下放。

7. 【答案】C

【解析】投资补助是指对符合条件的企业投资项目和地方政府投资项目给予投资资金补助；贴息是指对符合条件、使用中长期银行贷款的投资项目给予贷款利息补贴。投资补助和贴息资金均为无偿投入。项目可按批准的贴息额度直接领取建设资金。

8. 【答案】C

【解析】根据新的规定，地方企业实施的中方投资额3亿美元以下的资源开发类、中方投资额1亿美元以下的非资源开发类境外投资项目（特殊项目除外），由所在省省级发展改革部门核准；中央管理企业实施的上述境外投资项目，由企业自主决策并报国家发展改革委备案。中方投资额3亿美元及以上的资源开发类、中方投资额1亿美元及以上的非资源开发类境外投资项目，由国家发展改革委核准。

9. 【答案】A

【解析】国务院有关部门、设区的市级以上地方人民政府及其有关部门，对其组织编制的土地利用的有关规划和区域、流域、海域的建设、开发利用规划（即综合性规划），应当根据规划实施后可能对环境造成的影响，编写环境影响篇章或者说明。

10. 【答案】C

【解析】工程承包商的主要工作包括：①制订施工组织设计和质量保证计划，经监理工程师审定后组织实施；②按施工计划组织施工，认真组织好人力、材料、机械等资源的投入；③及时向委托方提交竣工验收申请报告，对验收中发现的问题及时进行改进等。

11. 【答案】D

【解析】“环境和生态影响分析”主要包括以下内容：①环境和生态现状；②生态环境影响分析；③生态环境保护措施；④地质灾害影响分析；⑤特殊环境影响。其中，特殊环境影响是分析拟建项目对历史文化遗产、自然遗产、风景名胜和自然景观等可能造成的不利影响，并提出保护措施。

12. 【答案】C

【解析】咨询任务取得的基本步骤是：①获取咨询任务信息；②正确响应委托方的要求；③委托协议或合同的起草、谈判、签订。在步骤②中，咨询项目委托方往往对咨询任务范围有一个较为明确的想法，这些想法集中反映在项目工作大纲（TOR）中。

13. 【答案】D

【解析】工程项目综合管理计划制订的主要步骤包括：①清晰地定义工程项目目标；②把工程项目范围详细划分为各个工作包；③为了实现工程项目目标，需要明确每一个工作包所必须完成的具体任务，并由承担该工作包任务的管理者提出详细的工作计划；④汇总各工作包的计划并以网络图或横道图等表现形式表示的各项任务和工作，表明各项任务之间的逻辑关系，安排协调一致的进度计划；⑤确定质量检查评审的关键节点和质量检查、评审安排；⑥进行资源消耗和评审，安排资源供给计划和费用控制计划；⑦对计划执行风险进行分析，提出对策，在计划安排上留有余地，特别是对那些影响全局的控制性工作，更应留余地；⑧对计划进行评审，确定后下达基层执行。

14. 【答案】D