

浙江创业家颜贻意及团队
口述诚意成长史

诚意

匠心

颜贻意传

—— 吴逢旭 吴文汇 著 ——

什么叫诚意？

他说：诚达天下，意惠民生。

所以，他要用“诚意”作为企业的名字。这既是他做实业的追求，也是他的人生信仰。



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS



浙江创业家颜贻意及团队
口述诚意成长史

诚意 匠心

颜贻意传

—— 吴逢旭 吴文汇 著 ——

什么叫诚意？
他说：诚达天下，意惠民生。
所以，他要用“诚意”作为企业的名字。这既是他做实业的追求，也是他的人生信仰。



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

诚意匠心：颜贻意传/吴逢旭等编著. —北京：北京大学出版社，2016. 10
ISBN 978-7-301-27557-3

I. ①诚… II. ①吴… III. ①颜贻意—传记 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 224418 号

书 名	诚意匠心：颜贻意传 Chengyi Jiangxin: Yan Yiyi Zhuan
著作责任者	吴逢旭 吴文汇 编著
策 划 编 辑	姚文海 杨丽明
责 任 编 辑	朱梅全 姚文海
标 准 书 号	ISBN 978-7-301-27557-3
出 版 发 行	北京大学出版社
地 址	北京市海淀区成府路 205 号 100871
网 址	http://www.pup.cn
电 子 信 箱	sdyy_2005@126.com
新 浪 微 博	@北京大学出版社
电 话	邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 021-62071998
印 刷 者	北京中科印刷有限公司
经 销 者	新华书店
	730 毫米×1020 毫米 16 开本 18.25 印张(彩插 4) 338 千字
	2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷
定 价	52.00 元

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有，侵权必究

举报电话：010-62752024 电子信箱：fd@pup.pku.edu.cn

图书如有印装质量问题，请与出版部联系，电话：010-62756370



铜山制药厂草创时期，胡志群（左一）带领同志们参加劳动



1970 年底，与褚福德（左一）、胡志群（中）一同到安徽马鞍山出差的颜贻意（右一）



2007 年 10 月 11 日，颜贻意（左一）在车间



2016 年 6 月，诚意药业股份有限公司部分高管合影



1993 年，褚福德（左）与胡志群来到洞头，在温州市第三制药厂门口合影。



2015 年 6 月，药厂的五位元老，相聚在苏州（左起：林阿花、颜貽意、褚福德、常美玉、柴淑华）

前言

时代命题：“工匠精神”

1776年，英国制造出人类历史上第一台有实用价值的蒸汽机，人类进入“蒸汽机时代”。“第一次工业革命”序幕拉开。

1879年10月，美国人爱迪生历经上万次试验，发明了电灯，人类进入“电气时代”。有人称，“第二次工业革命”由此开启。

这一时期，一些发达国家的工业总产值超过了农业总产值。全球的工业重心由轻纺工业转为重工业，并出现了电气、化学、石油等新兴工业部门。化学工业的兴起，为“西药”的出现，奠定了基础。

1849年，美国辉瑞公司创建。显然，那时候连“电灯”都还没有诞生。这可能是世界上最早的用生物和化学的方法生产药物的企业。

从辉瑞公司诞生算起，160年来，全球制药工业技术从发达国家向发展中国家快速传递。1928年，青霉素研究成功之后，人类的制药技术进入了“抗生素时代”。几次工业革命所引发的技术改革与技术创新，迸发出的惊人威力，都在第一时间投射到了化学工业和制药工业上。

中国的化学制药历史不到70年。这也是中国迈向工业化和现代化最为呕心沥血的起步时期和艰难时期。

为了抢占新工业革命制高点，德国在2013年率先推出“工业4.0”战略，希望形成“智能工厂”“智能生产”“智能物流”。

美国则利用强大的互联网技术激活传统制造业，将发展先进制造业上升为国家战略。

2015年，中国提出了《中国制造2025》，以顺应现代制造业与新一代信息技术的深度融合，实现从制造大国向制造强国转变。

本书就在这样的宏大背景中展开叙述。与诺华、强生、施贵宝、默克公司相比较，本书的主人公颜貽意所在的药企——浙江诚意药业股份有限公司还很弱小。但事实上，诚意药业在浙江省率先通过国际认证，与上述大公司，结成了生意往来

关系。与华北制药厂、太原制药厂等由国家斥巨资投建的药企不同,50年来,颜貽意所在的药厂,缺技术、缺资金、缺人才、缺信息,而且远离大陆。他们以笨鸟先飞的“工匠精神”,初步完成了自己的工业化与国际化,走上了一条有海岛特征、有温州特点、有中国特色的地方药企发展之路,我们姑且称之为“颜貽意的工业革命”。

进入2016年,颜貽意将率领他的药企,进入资本市场。颜貽意和他的团队提出:诚意药业要做百年名企!那么,如果说前一个50年是诚意药业的“第一次工业革命”,颜貽意和他的团队,解决了企业的吃饭和生存问题。那么,后一个50年就将是诚意药业的“第二次工业革命”。

本书记录了颜貽意和他的团队,如何从最基本的厂房建设和技术改造抓起,注重质量管理、产品更新、营销互动直到跨出国门。这位“草根创业家”和他的团队,在外界并不看好的情况下,50年励精图治,进入了一家制药企业所应拥有的资本大循环、国际大循环通道,与国内外著名的制药企业,齐头并进、争先恐后。

本书由大量当事人的口述和回忆构成故事线,真实感人。作者则化身为“如意君”,以解说的方式出现,以点评的形式露头,新颖别致。

口述人和“如意君”将带着你,走进那个叫做铜山岛的“东海前哨”,一步步走进改革开放之后温州第一代企业家颜貽意的内心世界,走进诚意药业。试图揭示50年来诚意人专心致志、锲而不舍地做好药品品质的“工匠精神”并不过时的时代命题。

如果这样的命意能够成立,那么,翻开本书的第一页,颜貽意的“工匠精神”,正一步步地向你展开。

向创新创业者致敬（代序）

文/于明德

一本较为全面地反映诚意药业 50 年创业历程的发展史——《诚意匠心：颜贻意传》就要在北京大学出版社出版了。我对这家发轫于部队、历经 50 年坎坷一路向前的制药厂了解不多，但看完书稿，我依然受到了很大的感动。因此，在此书即将出版之际，我愿意写几句话，表示祝贺。

作者吴逢旭先生对这本书的创作是花了一番精力、也倾注了巨大热情的。我们从他所访问到的诚意药业的创业者、合作者、关注者的口述和回忆等文字中，清晰地读到了这家诞生在海岛洞头的制药企业一往无前的精神气质。当然，率领这家企业奋勇向前的颜贻意先生的创业创新精神，更是让我们印象深刻。

作者在书中概括和归纳的“颜贻意精神”是：四海为家的开拓精神、专注执着的工匠精神、艰苦奋斗的创业精神、诚实守信的人文精神。这些精神当然可以在书中找到典型的案例，但我觉得，颜贻意先生身上肯定还有很多故事、案例未能写进书里。颜贻意先生作为改革开放前后成长起来的中国第一代民营企业家的代表，他们的成功不是象牙塔能够培育的，也不是大学教科书能够培养的，而是在大风大浪真刀真枪的市场环境中，通过实践摸索，历经“失败——成功——再失败——再成功”一步步淬炼出来的。所以，伴随着他们成长壮大的，应当还有紧密联系实际拓荒者精神。颜贻意和他的诚意药业，紧紧抓住机遇，突破重重困难，在中国制药行业中傲然独立，实在难能可贵。

纵观 50 年来中国制药业的发展，是坚持向世界先进水平看齐，从中国实际情况出发，通过不断改革创新，从而迈上世界之巅的。由“制药大国”向“制药强国”迈进，更是需要“颜贻意精神”。

如果说，2016 年是诚意药业的第一个 50 年，那么，下一个 50 年的诚意药业如何走得更好、更远，就不仅仅是颜贻意先生和他的团队的事情，政府、社会、全体

员工都需要为此深入思考。目前，诚意药业向社会公开宣示：要做一家基业长青的“百年企业”。如何能够成为“百年企业”，管理学家们虽然已经解剖了不少成功之道，但我想，“诚信”二字应当是“百年企业”成功之道中摆在第一位的要素吧。

改革开放，大国崛起，医药产业也面临最好的发展机遇。医药卫生体制改革将向纵深发展，今后的洗牌不可避免。优胜劣汰的竞争机制将铸炼一批优秀企业。诚意药业今后面临的挑战与机遇，将会更多。

最后，我愿意用上面这些文字，向诚意药业 50 年创造的骄人业绩表示由衷的祝贺，向所有奋战在中国制药行业的创业者、研究者、创新者表示崇高的敬意。

（于明德：长期从事药品生产与流通管理工作。曾任辽宁省医药管理局局长、国家经贸委医药司司长、商务部药品流通行业专家委员会专家等职。现任中国医药企业管理协会名誉会长。）

第一部分 军人治厂篇·部队留下“精气神”(1966—1975)

第一章 部队上了铜山岛	003
1. 解放军“四进四出”	003
2. 105 师进驻小三盘	004
3. 师医院移至小朴村	005
4. 铜山岛的来历	008
5. 1966 年 8 月 26 日,铜山制药厂投产了!	008
6. 赵博文登岛	012
第二章 厂里来了年轻人	017
1. 柴淑华上了铜山岛	017
2. “小颜”入厂	019
3. 报告!请进	022
4. 点亮铜山制药厂	025
5. 南京军区的标兵	027
6. 两口大缸,声震军区	027
第三章 部队撤出铜山岛	034
1. “军代表”出差上海	034
2. 大上海成全铜山制药厂	037
3. 第一次面临危机	039
4. 开炮,开炮!	041
5. 部队想把药厂带走	042

第二部分 企业改制篇·股份制改造始与末(1977—2015)

第四章 不要吵来不要闹	049
1. 第一次出现亏损	049
2. 扭亏为盈：赚到 1000 元	052
3. 浙江首例：打破“八级工资制”	053
4. 温州首例：“质量系数连乘”考核办法出台了	055
5. 何为铁军	056
6. 苏某华事件	058
第五章 天上掉下一笔钱	061
1. “公有民营”来了	061
2. 更彻底的改制：股份制改造	063
3. 天上掉下一笔钱	066
4. 温州：挺进资本市场	068
5. 股份了	070
6. 上市，上市	070

第三部分 工业技改篇·走出国门并不难(1982—1998)

第六章 踏破铁鞋有觅处	077
1. 找到洁霉素，找到“恋爱对象”	077
2. 澡堂里过夜，颜貽意搬来救兵	079
3. 苏州会议，学会“无中生有”	081
4. 原料之缺	083
第七章 砸锅卖铁建新家	089
1. 验收组来了，汪月霞“拉票”	089
2. 拆迁汞溴红设备，深夜牙出血	092
3. 县长工程：分还是合	094
4. “裤腰带”上建新家	095
5. 年关的旅程	096
6. “127 万元”的烦恼	099

第八章	省长送来 500 万	104
1.	这是低要求,也是高要求	104
2.	利巴韦林的成功	106
3.	周振武登岛	109
4.	温州市第三制药厂:启航	112
5.	发行公债	116
6.	省长送来 500 万	118
第九章	走出国门并不难	122
1.	为什么就不能离开洞头?	122
2.	先灵葆雅的见面礼:100 万美金	124
3.	拿下澳大利亚“认证”	125
4.	走出国门的中国制药	130
5.	联合审计:一次创举	133
6.	到瑞士去,到德国去	138
7.	成绩单	141

第四部分 多元时代篇·温州经济“独行侠”

第十章	合力扶工四十载	147
1.	汪月霞“治工”:誓言改变一穷二白	147
2.	包哲东“上门”:冷静调查化工污染	148
3.	叶正猛“围海”:坚定支持药厂扩大	149
4.	陈宏峰“送官”:努力营造亲商环境	150
5.	冯志礼“发文”:再造工业发展优势	152
6.	林东勇宣布:工业园区今天开工	154
7.	风风火火十多年:奋勇前行,华丽转身	155
8.	颜贻意的“十二五”报告	157
第十一章	大浪淘沙领风骚	159
1.	“上海”是一个海	160
2.	诚意十足	166
3.	淮安不安	169
4.	颜贻意谈“化危为机”	171

第十二章 各项业绩破纪录(2010—2015)	174
1. 千头万绪一主线,“技改”“开发”挑双肩	174
2. “五年规划”来恳谈,专家把脉定方向	178
3. 新品研发迈大步,各项业绩“破天荒”	180
4. 大喜过后有大忧,冷静处理定“乾坤”	182
5. 温州经济“独行侠”,科技创新无止境	184
第十三章 闯荡江湖天地宽	187
1. 一个人的“江湖”	187
2. 农村包围城市	192
3. 沧海横流	194
4. 营销突围	195
第十四章 鹰击长空竞风流(上)	199
1. 任秉钧:我们敢公开承诺“三不危害”	199
2. 厉市生:医药业同仁“抱团”很要紧	203
3. 茆利平:研发无止境	204
4. 对话颜丽娜:我很有危机意识	207
第十五章 鹰击长空竞风流(下)	210
1. 元老邱克荣:他是多面手	210
2. 元老张孚甫:40年“三不换”	212
3. 元勋颜孙传:贵朋好友遍天下	213
4. 岑均达:诚意的研发大门,已经打开	215
5. 谢旭一:取胜之道,唯有“特色”	218
6. 颜怡怡:只有实业才能创造真正的财富	220
7. 张向荣:小额贷款公司的效益是不错的	222
8. 庄小萍:不断拓展市场空间	223
9. 柯泽慧:经历多岗位锻炼成长	224

第五部分 成功谋略篇·要抓就抓最先进

第十六章 诚意,为什么会赢(上)	231
1. 大女儿颜丽玲访谈:母亲的付出与奉献是巨大的	231
2. 二女儿颜晓玲访谈:父亲是一流的实业家	234

3. 三女儿颜丽娜访谈：父亲教育我们要“公私分明”	236
4. 夫人林阿花访谈：他把所有精力都投入到公司里	237
第十七章 诚意,为什么会赢(中)	241
1. 林子津看诚意：颜董不搞特殊化	241
2. 林宝贵看诚意：新品开发,总不停步	243
3. 沈爱兰看诚意：建好制度,打好基础	244
4. 吕孙战看诚意：公司只有一本账	245
5. 洪建振看诚意：环保设备不是摆摆样子的	248
6. 林子勇看诚意：遵守操作规范才不会吃亏	250
7. 茆利平看诚意：大胆投入,必有厚回报	252
第十八章 诚意,为什么会赢(下)	253
1. 童建新点评颜贻意：老板的个人魅力很要紧	253
2. 姚其正点评颜贻意：要抓就抓最先进	255
3. 姚福汉点评颜贻意：理念好坏决定企业成败	257
4. 赵博文点评颜贻意：成功得益于“四个坚持”	258

第六部分 尾声

第十九章 往事如烟精神在	265
1. “重点企业”的生与死	265
2. 往事如烟：温州经济强人的 2016	267
3. 什么是“企业家精神”？	270
4. 颜贻意精神的时代意义	272
附录 诚意药业创业史略(1966—2016)	273
海风掠过头顶(后记)	276
参考书目	281

第一部分

军人治厂篇· 部队留下“精气神” (1966—1975)

翻开中国地图，在温州东南沿海，有一群小岛，主岛的名称叫洞头岛。洞头岛又可以叫做铜山岛。洞头岛为何有这个“雅号”，说起来，就是这本书的开头了。

我叫如意。各位“看官”可以称我为“如意君”。

各位看官，你可以把“如意君”看成是一个导游，或者是“诚意药业”的一名普通员工；也可看成是一位土生土长的洞头人。

如果更深入一步，就把“如意君”理解为温州乃至浙江生机勃勃的医药事业发生、发展的见证者之一，参与者之一；你也可以当他是一名门外汉，或者仅仅是一名观察员。

现在——2015年9月，在北京举行抗战胜利70周年大阅兵圆满结束之后，“如意君”就要粉墨登场了；就要带着你、引导你，来到东海之滨、铜山岛上、温州第四区，去参观一家制药厂、去认识一个人和他的团队；去翻开尘封已久的往事，去展望波澜壮阔的明天！