



圣才学习网

www.100xuexi.com



2015年全国二级建造师执业资格考试辅导系列

建设工程施工管理

过关必做1000题（含历年真题）

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com

买一
送五



500元大礼包

- 送1** 视频课程（35小时，价值360元）
- 送2** 3D电子书【视频讲解】（价值30元）
- 送3** 3D题库【历年真题+章节题库+考前押题】（价值30元）
- 送4** 手机版【电子书/题库】（价值60元）
- 送5** 圣才学习卡（价值20元）

详情登录：圣才学习网（www.100xuexi.com）首页的【购书大礼包】，
刮开本书所贴防伪标的密码享受购书大礼包增值服务。



3D电子书手机版

中国石化出版社

HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM

教·育·出·版·中·心

全国二级建造师执业资格考试辅导系列

建设工程施工管理

过关必做 1000 题(含历年真题)

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com



中国石化出版社

内 容 提 要

本书是全国二级建造师执业资格考试科目《建设工程施工管理》的过关必做习题集。本书遵循最新指定教材的内容编排,共分为七大部分,根据最新考试大纲的考试内容和要求精心编写了约1000道习题,其中包括了部分历年真题。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对大部分习题进行了详细的分析和解答。

圣才学习网(www.100xuexi.com)提供二级建造师等各种工程类考试辅导方案【网络课程、3D电子书、3D题库等】(详细介绍参见本书书前彩页)。购书享受大礼包增值服务[360元网授班+60元3D电子书(题库)+60元手机版电子书(题库)+20元圣才学习卡]。本书特别适用于参加全国二级建造师执业资格考试的考生,也可供各大院校工程管理专业的师生参考。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理过关必做1000题:含历年真题/
圣才学习网主编.—3版.—北京:中国石化出版社,
2013.11

(全国二级建造师执业资格考试辅导系列)

ISBN 978-7-5114-2481-5

I. ①建… II. ①圣… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—习题集 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第271735号

未经本社书面授权,本书任何部分不得被复制、抄袭,或者
以任何形式或任何方式传播。版权所有,侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街58号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail:press@sinopec.com

北京东运印刷有限公司印刷

全国各地新华书店经销

*

787×1092毫米16开本18.5印张4彩页438千字

2014年11月第3版 2014年11月第1次印刷

定价:45.00元

《全国二级建造师执业资格考试辅导系列》

编 委 会

主编：圣才学习网(www.100xuexi.com)

编委：肖 娟 娄旭海 肖 萌 段瑞权 刘 娟
邱亚辉 倪彦辉 黄 顺 张宝霞 赵 敏
黄前海 胡文杰 李昌付 涂幸运 余小刚

圣才学习网

序 言

为了帮助考生顺利通过全国二级建造师执业资格考试,我们根据最新考试大纲、相关考试用书和建设工程法律法规编写了全国二级建造师执业资格考试辅导系列:

1. 《建设工程施工管理过关必做1000题(含历年真题)》
2. 《建设工程法规及相关知识过关必做1000题(含历年真题)》
3. 《建筑工程施工管理与实务过关必做习题集(含历年真题)》
4. 《市政公用工程施工管理与实务过关必做习题集(含历年真题)》
5. 《机电工程施工管理与实务过关必做习题集(含历年真题)》
6. 《水利水电工程施工管理与实务过关必做习题集(含历年真题)》
7. 《公路工程施工管理与实务过关必做习题集(含历年真题)》

本书是全国二级建造师执业资格考试科目《建设工程施工管理》的过关必做习题集。本书遵循最新指定教材的内容编排,共分为七大部分,根据最新考试大纲的考试内容和要求精心编写了约1000道习题,其中包括了部分历年真题。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对大部分习题进行了详细的分析和解答。

购买本书享受大礼包增值服务,登录圣才学习网(www.100xuexi.com),刮开所购图书封面防伪标的密码,即可享受大礼包增值服务:①19.2小时网授精讲班【教材精讲+真题串讲】(价值240元)+16.2小时真题解析班(价值120元);②本书3D电子书【含13小时视频讲解】(价值30元);③3D题库【历年真题(视频讲解)+章节题库+考前押题】(价值30元);④手机版【电子书/题库】(价值60元);⑤圣才学习卡(价值20元),可在圣才学习网旗下所有网站进行消费。

与本书相配套,圣才学习网提供二级建造师考试网络课程、3D电子书、3D题库(免费下载,免费升级)(详细介绍参见本书书前彩页)。

圣才学习网(www.100xuexi.com)是一家为全国各类考试和专业课学习提供名师网络课程、3D电子书、3D题库(免费下载,免费升级)等全方位教育服务的综合性学习型视频学习网站,拥有近100种考试(含418个考试科目)、194种经典教材(含英语、经济、管理、证券、金融等共16大类),合计近万小时的面授班、网授班课程。

职称资格: www.100xuexi.com(圣才学习网)

考研辅导: www.100exam.com(圣才考研网)

圣才学习网编辑部

目 录

2Z101000 施工管理	(1)
2Z101010 施工方的项目管理	(1)
2Z101020 施工管理的组织	(9)
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	(19)
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	(23)
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	(28)
2Z101060 施工风险管理	(32)
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	(37)
2Z102000 施工成本管理	(43)
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	(43)
2Z102020 建设工程定额	(65)
2Z102030 合同价款约定与工程结算	(72)
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	(101)
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	(111)
2Z103000 施工进度管理	(123)
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	(123)
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	(128)
2Z103030 施工进度计划的编制方法	(134)
2Z103040 施工进度控制的任务和措施	(147)
2Z104000 施工质量控制	(152)
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	(152)
2Z104020 施工质量管理体系	(156)
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	(162)
2Z104040 施工质量事故预防与处理	(178)
2Z104050 施工质量的政府监督	(186)
2Z105000 施工职业健康安全与环境管理	(191)
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	(191)
2Z105020 施工安全生产管理	(198)
2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	(209)
2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	(217)
2Z106000 施工合同管理	(224)
2Z106010 施工发承包模式	(224)
2Z106020 施工合同与物资采购合同	(239)
2Z106030 施工计价方式	(253)
2Z106040 施工合同执行过程的管理	(261)
2Z106050 施工合同的索赔	(267)
2Z107000 施工信息管理	(274)
2Z107010 施工信息管理的任务和方法	(274)
2Z107020 施工文件档案管理	(280)

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

一、单项选择题(每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 项目的核心任务是项目的()。[2010 年真题]

- A. 组织协调 B. 目标控制 C. 合同管理 D. 风险管理

【解析】项目的核心任务是项目的目标控制,按项目管理学的基本理论,没有明确目标的建设工程不能成为项目的管理的对象。

2. 根据建设工程项目的阶段划分,属于设计准备阶段工作的是()。[2013 年真题]

- A. 编制项目可行性研究报告 B. 编制初步设计
C. 编制设计任务书 D. 编制项目建议书

【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期,如图 2Z101010-1 所示。AD 两项属于项目决策阶段的工作;B 项属于设计阶段的工作。

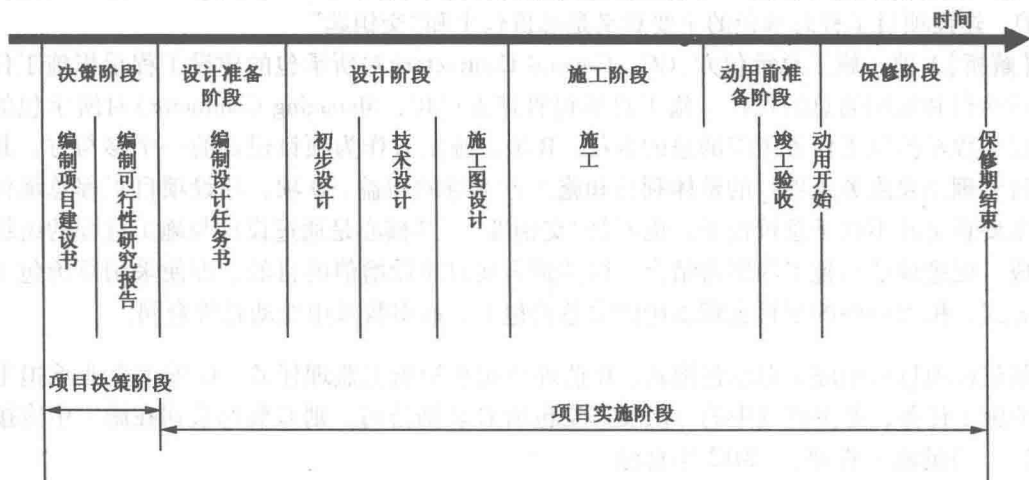


图 2Z101010-1 建设工程项目的决策阶段和实施阶段

3. 甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任务,下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。[2011 年真题]

- A. 项目投资目标 B. 设计进度目标
C. 施工质量目标 D. 设计成本目标

【解析】设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

4. 关于施工总承包方项目管理任务的说法, 正确的是()。[2014 年真题]
- A. 施工总承包方一般不承担施工任务, 只承担施工的总体管理和协调工作
 - B. 施工总承包方只负责所施工部门的施工安全, 对业主指定分包商的施工安全不承担责任
 - C. 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同, 均由业主方签订
 - D. 施工总承包方应负责施工资源的供应组织

【解析】施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任, 它的主要管理任务包括: ①负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等; ②控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务); ③施工总承包方除了完成自己承担的施工任务以外, 还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工, 并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件; ④负责施工资源的供应组织; ⑤代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

5. 关于施工方项目管理目标和任务的说法, 正确的是()。[2013 年真题]
- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
 - B. 施工方项目管理服务于施工自身的利益, 而不需要考虑其他方
 - C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
 - D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”

【解析】A 项, 施工总承包方(GC, General Contractor)对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任, 施工总承包管理方(MC, Managing Contractor)对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。B 项, 施工方作为项目建设的一个参与方, 其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。D 项, 建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干, 也不是“交钥匙”, 其核心是通过设计与施工过程的组织集成, 促进设计与施工的紧密结合, 以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式, 稍大一些的项目也难以用固定总价包干, 而多数采用变动总价合同。

6. 某建设项目采用施工总承包模式, R 监理公司承担施工监理任务, G 施工企业承担主要的施工任务, 业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公司在施工中应接受()的施工管理。[2012 年真题]
- A. 业主
 - B. R 监理公司
 - C. G 施工企业
 - D. 施工总承包管理方

【解析】施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任, 是工程施工的总执行者和总组织者, 它除了完成自己承担的施工任务以外, 还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工, 并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务, 以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式, 分包方(不论是一般的分包方, 或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令, 服从其总体的项目管理。

7. 某工作项目施工采用施工总承包模式, 其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装, 则在施工中该分包单位必须接受()的工作指令, 服从其总体的项目管理。
[2010 年真题]

A. 业主 B. 设计方 C. 施工总承包方 D. 项目监理方

【解析】参见第 6 题解析。

8. 在施工总承包管理模式, 分包单位一般与()签订合同。[2013 年真题]

A. 工程总承包单位 B. 施工总承包单位
C. 业主 D. 业主、施工总承包管理单位三方共同

【解析】一般情况下, 施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同, 这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求, 协助业主参与施工的招标和发包工作, 其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

9. 某建设工程项目施工采用施工总承包管理模式, 其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位, 在施工中, 乙单位应该直接接受()的工作指令。[2011 年真题]

A. 建设单位 B. 设计单位
C. 施工总承包管理企业 D. 施工总承包企业

【解析】在施工总承包管理模式中, 不论是业主方选定的分包方, 或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方, 施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

10. 在工程项目管理的内涵中, 项目策划指的是目标控制前的一系列()。

A. 施工组织设计工作 B. 计划和协调工作
C. 组织和管理的工作 D. 筹划和准备工作

【解析】建设工程项目管理的内涵是: 自项目开始至项目完成, 通过项目策划和项目控制, 以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其中, “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期; “项目策划”指的是项目实施的策划(它区别于项目决策期的策划), 即目标控制前的一系列筹划和准备工作。

11. 建设工程项目管理中的费用目标对施工方而言是()。

A. 投资目标 B. 成本目标 C. 概算目标 D. 预算目标

【解析】“费用目标”对业主而言是投资目标, 对施工方而言是成本目标。

12. 在项目决策期管理工作的主要任务是()。

A. 确定项目的定义 B. 确定项目的计划
C. 确定项目的目标 D. 确定项目的管理

【解析】项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义, 项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

13. 对于建设工程项目而言, 项目生产过程的总集成者和总组织者是()。

A. 设计方 B. 施工方 C. 监理方 D. 业主方

【解析】业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者。

14. 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理的类型不包括()的项目管理。

A. 业主方 B. 施工方 C. 总承包方 D. 分包方

【解析】按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理的类型有：①业主方的项目管理；②设计方的项目管理；③施工方的项目管理；④供货方的项目管理；⑤建设项目工程总承包方的项目管理等。

15. ()包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

A. 施工目标 B. 计划目标 C. 进度目标 D. 质量目标

【解析】项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

16. 项目在进度、投资、质量目标之间()的一面是指要加快进度往往需要增加投资，欲提高质量往往也需要增加投资，过度地缩短进度会影响质量目标的实现。

A. 对立统一 B. 矛盾 C. 统一 D. 和谐

【解析】项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面，也有统一的一面，它们之间的关系是对立统一的关系。要加快进度往往需要增加投资，欲提高质量往往也需要增加投资，过度地缩短进度会影响质量目标的实现，这都表现了目标之间关系矛盾的一面；但通过有效的管理，在不增加投资的前提下，也可缩短工期和提高工程质量，这反映了关系统一的一面。

17. 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。

A. 决策阶段的工作 B. 实施阶段的工作
C. 设计准备阶段的工作 D. 施工阶段的工作

【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。其中，项目的决策阶段包括编制项目建议书、编制可行性研究报告。

18. 下列不属于建设工程项目实施阶段的是()。

A. 决策阶段 B. 设计前的准备阶段
C. 设计阶段 D. 施工阶段

【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

19. 在业主方项目管理的任务中，最重要的任务是()。

A. 合同管理 B. 投资控制 C. 质量控制 D. 安全管理

【解析】在业主方项目管理的任务中，安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则

主要涉及物质利益。

20. 设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标是设计方的()所包含的内容。

A. 项目管理 B. 项目建设 C. 项目投资 D. 项目决策

【解析】设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

21. 施工方的项目管理与设计方的项目管理都不涉及()。

A. 决策阶段 B. 施工阶段
C. 设计准备阶段 D. 设计阶段

【解析】设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期;施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。在工程实践中,设计阶段和施工阶段往往是交叉的,因此施工方的项目管理工作也涉及设计阶段。

22. 指定的供应商的项目管理工作主要在建设工程项目的()进行。

A. 决策阶段 B. 实施阶段 C. 设计阶段 D. 施工阶段

【解析】供货方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

23. 依据建设工程项目管理的概念,建设工程项目总承包方的项目管理工作涉及()全过程。

A. 设计前准备阶段至保修期
B. 设计阶段至动用前准备阶段
C. 设计前准备阶段至动用前准备阶段
D. 设计阶段至保修期

【解析】建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

24. 施工方在施工阶段主要进行的工作是(),同时该工作也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

A. 施工管理 B. 人员管理 C. 合同管理 D. 项目管理

【解析】施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。在工程实践中,设计阶段和施工阶段往往是交叉的,因此施工方的项目管理工作也涉及设计阶段。

25. 施工总承包方要负责()分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

A. 组织和管理 B. 组织和协调 C. 协调和管理 D. 组织和指挥

【解析】施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工

任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

26. 总承包管理方对所承包的建设工程施工进行总体管理和协调,一般情况下()。

- A. 它与分包方直接签订施工合同
- B. 它不承担施工任务
- C. 它不承担对业主选定分包方的管理责任
- D. 它不得干预业主选定分包方的施工

【解析】施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任,一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标(在平等条件下竞标)获得一部分施工任务,则它也可参与施工。

27. 在多数条件下,建设工程项目总承包采用()。

- A. 变动单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 固定单价合同
- D. 变动总价合同

【解析】建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式,稍大一些的项目也难以用固定总价包干,而多数采用变动总价合同。

二、多项选择题(每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项)

1. 关于建设工程项目管理的说法,正确的有()。[2012年真题]

- A. “项目开始至项目完成”包括了项目的决策、实施阶段
- B. 同一项目的目标内涵对项目的各参与单位来说是相同的
- C. 项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义
- D. 项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标
- E. 项目的策划指的是项目目标控制前的策划和准备工作

【解析】AE两项,“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期;“项目策划”指的是项目目标控制前的一系列筹划和准备工作。B项,一个项目往往由众多参与单位承担不同的建设任务,而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同。CD两项,项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

2. 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也会涉及()。[2007年真题]

- A. 设计前准备阶段
- B. 施工阶段
- C. 动用前准备阶段
- D. 决策阶段
- E. 保修期

【解析】设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

3. 下列项目管理工作中,属于施工方项目管理任务的有()。[2011 年真题]

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

【解析】施工方项目管理的任务包括:①施工安全管理;②施工成本控制;③施工进度控制;④施工质量控制;⑤施工合同管理;⑥施工信息管理;⑦与施工有关的组织与协调。

4. 关于施工总承包管理方责任的说法,正确的有()。[2012 年真题]

- A. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任不同
- B. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
- C. 施工总承包管理方不能承担施工任务,它只负责进行施工的总体管理和协调
- D. 施工总承包管理方必须直接与分包方和供货方签订施工合同
- E. 施工总承包管理方可以应业主方要求负责整个施工的招标和发包工作

【解析】施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任,其主要特征有:①施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调;②施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订;③不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任;④施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任;⑤负责组织和指挥分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件;⑥与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

5. 业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的()。

- A. 投资目标
- B. 进度目标
- C. 质量目标
- D. 合同目标
- E. 组织控制目标

【解析】业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中,投资目标是指项目的总投资目标;进度目标是指项目动用的时间目标。

6. 项目的质量目标不仅涉及施工的质量,还包括()。

- A. 设计质量
- B. 材料质量
- C. 设备质量
- D. 影响项目运行的环境质量
- E. 影响项目运营的条件

【解析】项目的质量目标不仅涉及施工的质量,还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定,以及满足业主方相应的质量要求。

7. 下列关于业主方项目管理的目标和任务的描述正确的有()。

- A. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段
- B. 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面,也有统一的一面,它

们之间的关系是对立统一的关系

C. 业主方项目管理服务于投资方的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标

D. 业主方最重要的任务是决策阶段财务目标的确立

E. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

【解析】C项,业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标;D项,安全管理是项目管理中的最重要的任务,因为安全管理关系到人的健康与安全,而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质利益。

8. 建设工程项目的招投标工作分散在设计前的()进行。

A. 决策阶段

B. 准备阶段

C. 设计阶段

D. 施工阶段

E. 保修期

【解析】项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。招投标工作分散在设计前的准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行。

9. 项目决策阶段的主要任务是()。

A. 确定项目总投资

B. 编制项目建议书

C. 编制设计任务书

D. 编制总进度计划

E. 编制可行性研究报告

【解析】建设工程项目决策阶段的主要任务是编制项目建议书和编制可行性研究报告。A项属于业主方项目管理目标之一;C项属于建设工程项目设计准备阶段的主要任务;D项属于可行性研究报告的内容。

10. 设计方项目管理的任务包括()。

A. 与设计工作有关的安全管理

B. 设计资本控制和与设计工作有关的工程造价控制

C. 设计进度控制

D. 设计质量控制

E. 设计合同管理

【解析】设计方项目管理的任务包括:①与设计工作有关的资产管理;②设计成本控制与与设计工作有关的工程造价控制;③设计进度控制;④设计质量控制;⑤设计合同管理;⑥设计信息管理;⑦与设计工作有关的组织和协调。

11. 建设项目总承包方项目管理的主要任务包括()。

A. 人员控制

B. 进度控制

C. 设计管理

D. 安全管理

E. 投资控制

【解析】建设项目总承包方项目管理的主要任务包括:①安全管理;②投资控制和总承包方的成本控制;③进度控制;④质量控制;⑤合同管理;⑥信息管理;⑦与建设项目总承包方有关的组织和协调。

12. 施工方项目管理的目标包括施工的()。
- A. 成本目标 B. 进度目标 C. 质量目标 D. 安全目标
E. 总范围目标

【解析】施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

13. 下列属于施工总承包方主要管理任务的有()。

- A. 负责整个工程的施工安全
B. 控制施工的成本
C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
D. 负责整个工程的投资控制
E. 负责施工资源的供应组织

【解析】施工总承包方的主要管理任务包括：①负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等；②控制施工的成本；③施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件；④负责施工资源的供应组织；⑤代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

14. 工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织方式，建设工程项目总承包的意义在于()。

- A. 总价包干 B. 交钥匙
C. 设计与施工过程的组织集成 D. 促进设计与施工紧密结合
E. 为项目建设增值

【解析】建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不在于“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

2Z101020 施工管理的组织

一、单项选择题(每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 对项目的结构进行逐层分解所采用的组织工具是()。[2010年真题]

- A. 项目结构图 B. 组织结构 C. 合同结构图 D. 工作流程图

【解析】项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。项目结构图中，矩形框表示工作任务(或第一层、第二层子项目等)，矩形框之间的连接用连线表示。

2. 某住宅小区工程施工前，施工项目管理机构绘制了如图2Z101020-1所示的框图。该图是()。[2009年真题]



图 2Z101020-1

- A. 项目结构图 B. 组织结构图 C. 工作流程图 D. 合同结构图

【解析】参见第 2 题解析。

3. 采用项目结构图对建设工程项目进行分解时，项目结构的分解与整个建设工程实施的部署相结合，并与将采用的()相结合。[2011 年真题]

- A. 组织结构 B. 工作流程 C. 职能结构 D. 合同结构

【解析】同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法，项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并和将采用的合同结构相结合。

4. 编制项目投资项编码，进度项编码，合同编码和工程档案编码的基础是()。[2012 年真题]

- A. 项目结构图和项目结构编码 B. 组织结构图和组织结构编码
C. 工作流程图和项目结构编码 D. 工作流程图和组织结构编码

【解析】一个建设工程项目有不同类型和不同用途的信息，为了有组织地存储信息、方便信息的检索和信息的加工整理，必须对项目的信息进行编码，如项目投资项编码、进度项编码、合同编码和工程档案编码等。项目结构的编码依据项目结构图，对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等工作管理的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别。项目结构图和项目结构编码是编制上述其他编码的基础。

5. 组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各工作部门之间的()关系。[2013 年真题]

- A. 指令 B. 协作 C. 监督 D. 配合

【解析】组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织，它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系。

6. 关于线性组织结构的说法，错误的是()。[2014 年真题]

- A. 每个工作部门的指令源是唯一的
B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令
C. 在特大组织系统中，指令路径会很长
D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行

【解析】在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令，每一个工作部门也只有一个直接的上级部门，因此，每一个工作部门只有唯一一个指令源，避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。但在一个特大的组织系统中，由于线性组织结构模式的指令路径过长，有可能会造成组织系统在一定程度上运行的困难。

7. 关于工作任务分工的说法，错误的是()。[2012 年真题]

- A. 工作任务分工可以用相应组织工具表示其组织关系
- B. 组织论中组织分工指的就是工作任务分工
- C. 项目各参与方有各自的项目管理工作任务分工
- D. 工作任务分工应随着项目进展而不断深化和细化

【解析】B 项，组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

8. 关于项目管理工作任务分工表特点的说法，正确的是()。[2014 年真题]

- A. 每一个部门只能有一个主办部门
- B. 每一个任务只能有一个协力部门和一个配合部门
- C. 项目运营部应在项目竣工后介入工作
- D. 项目管理工作任务分工表应作为组织设计文件的一部分

【解析】任务分工表有以下特点：①任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门(机构)负责主办，另明确协办部门和配合部门，主办、协办和配合在表中分别用三个不同的符号表示；②在任务分工表的每一行中，即每一个任务，都有至少一个主办工作部门；③运营部和物业开发部参与整个项目实施过程，而不是在工程竣工前才介入工作；④每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目的组织设计文件的一部分。

9. 能够反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位在各项管理工作中所应承担的策划、执行、控制等职责的组织工具是()。[2010 年真题]

- A. 管理职能分工表
- B. 组织结构图
- C. 工作任务分工表
- D. 工作流程图

【解析】管理职能分工表是用表的形式反映各工作部门(各工作岗位)对各项工作任务的项目管理职能分工。表中用拉丁字母表示管理职能。管理职能分工表也可用于企业管理。

10. 某工程施工项目经理部，根据项目特点制定了项目成本控制、进度控制、质量控制和合同管理等工作流程。这些工作流程组织属于()。[2013 年真题]

- A. 信息处理工作流程组织
- B. 物质流程组织
- C. 管理工作流程组织
- D. 施工作业流程组织

【解析】B 项，组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

11. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的()关系。[2012 年真题]

- A. 指令
- B. 逻辑
- C. 主次
- D. 合同