

中国历代百家 论后勤

上 卷

王 雅 轩 主 编



中国历代百家论后勤

上 卷

王 雅 轩 主 编

解 放 军 出 版 社

中国历代百家论后勤

(上 卷)

王雅轩主编

*

解放军出版社出版

新华书店北京发行所发行

中国人民解放军第七二二工厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 印张14.5 字数: 264,000

1986年2月第1版 1986年2月 (沈阳)第1次印刷

统一书号: 5185·65 定价: 2.55元

研究后部历史加强建设

洪子智
一九八九年十月

编写说明

《中国历代百家论后勤》一书，是一九八二年开始编写的。全书共分上、下两卷，上卷于一九八四年完稿。有八人参加上卷编写，分工如下：绪论部分，由申笑梅等承担；传说至春秋时期，由马协弟承担；战国时期，由申笑梅承担；秦汉时期，由王晓岩、姜涛、靳方前承担；三国时期，由徐苓承担；两晋南北朝时期，由张鸿雁承担。齐振翬、王晓岩、姜涛曾承担部分初稿的修改工作；齐振翬曾参加全部初稿选文的取舍工作。王雅轩负责制订全书编写方案、选定历代百家人物、取舍论述内容，最后对全部选文统一命定标题和修改定稿。

序

军事后勤理论,是军事科学的重要组成部分。近几年来,在党的十一届三中全会思想路线的指引下,我军后勤理论研究工作有了较大进展。除发表了许多军事后勤文章,编译了大批外国后勤著作外,我们还组织后勤学院、辽宁大学、总后机关和科研所以及沈阳部队后勤机关的部分同志,正在编撰军事后勤理论丛书和军事后勤历史丛书。这部由辽宁大学王雅轩副教授主编的《中国历代百家论后勤》,就是军事后勤理论丛书的第一部书,现在先作为单行本出版。

我们的伟大祖国,拥有几千年的文化遗产。许多军事家、政治家和著名人士在军事后勤方面有许多重要著述和言论,但均散见于各种古籍中,现在由辽大王副教授和参与这一工作的其他同志,把它汇集成册,并将古汉语译为现代语,还作了注释。这样既便于广大读者查阅,又为研究与撰写我国军事后勤思想史,开拓具有中国特色的现代军事后勤理论,创造了条件,打下了基础。

本书采取断代分编,以人辑论的体例。全书共六编,分上下两卷。编辑的原则是:凡是中国历史上的军事家、政治家,或者其他知名人士,只要是有关于军事后勤的论述,不管其出自何书,载于何典,都尽可能择要辑录。辑录时对某些原文虽有删节,但基本属于与后勤无关者或次要部分,并未断章取义。由于时代局限,有些论述难免带有阶级偏见或民族偏见,对此一律尊重历史文献原貌,未予改动。我认为这是一种实事求是的科学态度。

本书是在总后勤部领导同志的关怀和支持下编辑出版的。在

工作进程中，曾得到沈阳部队后勤部和辽宁大学张震泽教授、孟庆文副教授、政协史馆蔡端同志的热情帮助，另外，还有许多同志对本书的编审和出版，做了许多有益的工作，在此一并致谢。

刘鲁民

1984年12月1日

目 录

绪 论.....	1
----------	---

第一编 先秦时期

神农氏.....	15
----------	----

城固而兵多，无粮不可守

夏 禹.....	17
----------	----

土狭无食可围竭

吕 尚.....	18
----------	----

用兵以饥饱为急

粮足可利于久战

粮多示寡，实而佯虚

深入敌境，必保粮道

断敌粮道，敌必饥败

三军用备，主将无忧

攻守之具，尽在人事

不饮死水

死则善葬，伤则重医

后勤管理，宜有专责

管 仲.....	31
----------	----

粮为攻守之本

无储备必遭围困

聚财制器，战则无敌

寓兵于农，耕战合一
慎谋后勤，乃能保国
选材制器，皆须精良
武器精良，敌不敢拒
用兵之费，必先计之

孙 武.....50

用兵所需，将者必知
辎重粮委，缺之则亡
以饱待饥，军力可保
深入重地，必继军食
用兵日久，费而有害
取用于国，因粮于敌
善使火攻，以毁敌需
坚壁清野，入敌可败
屯兵设营，必利生存

司马穰苴.....66

后勤保障，就是力量
取用于敌
兵器各有所长，并用可互为利
兵器管理，必有职司

墨 翟.....70

国无储备则危
七患并至，国必倾亡
民无食，不可事
蓄积不足，难以守城
府库实，兵革锐，天下无敌
蓄积足备，守固攻强
器备粟足，可以持久
措施得利城可守

守城诸物，皆须有积
坚壁清野，敌无所用
死者葬之，伤者医抚

吴 起.....82

武备不治，必遭灭亡

武备精良，战之则利

重食宿，保马力

军马驯养，必须重视

料敌之备，以定攻退

敌疲负重，击之必败

攻破敌城，切忌烧掠

赏军优属，以励斗志

李 克.....95

民务农，利战守

商 鞅.....97

民务农战，国富兵强

民心归农，守战皆成

强本战胜，其实为一

用兵务农两不误

民避农战，粟少兵弱

我强本，敌自削

物力足否，必知实情

合理规划，物尽其用

物少者削，物多者强

国富则兵强

利兵利农，王业可兴

加强守备，外患可除

后勤保障，分工有序

量实力而定战否

重农壹赏，用兵必胜
贵粮则国强
奖赏战功，士卒无敌
赏罚分明，战士听用

孟 轲117

备粮充足，方可兴兵
民不饥寒，国必富强
复行井田，大业可成

鬼谷子123

善治者必量货财之多寡

孙 臆125

事备而后动
用兵无备者伤
无资而恐，遇敌必败
断敌粮道以取胜
诸类兵器，各有其效
车骑弓弩，酌情而用
攻守器械，不利则败
增加设施以守，乘敌不备而攻
取粮取水，所以趋敌
量情聚财，物尽其用
以饱待饥，以逸待劳

苏 秦135

物丰兵众，天府无敌

张 仪137

兵弱粮少，不可兴兵
水路运粮，速而不费

司马错140

欲强兵者，先富其民

赴武灵王141

胡服射骑，以利征战

李 疵145

兵弱国贫，必然灭亡

不务耕战，国运不长

郑 同147

守无战具，必遭败亡

尉 繚148

人粟相应，守战必胜

备足则难攻

有资未用，必被所乘

备足而精，防守必固

军需备足，攻守如愿

武备优劣，兴师必知

明赏必罚，动则有功

争事农战，天下无敌

治市聚财，以供战守

李 同158

散财济困，可得军心

白 起161

掠于敌野，以足军食

荀 况163

务本积财，国富兵强

我积敌损，势必胜敌

开源节流，国强民富

百业不废，守固征强

欲求兵勤，必先利民

功赏相长，强兵之术

武备不调，不可致胜

111	武器劣优，决定强弱	王灵先
韩 非		175

121	实力不足，须加警惕	袁 寿
-----	-----------	-----

	国无武备，必遭倾覆	袁 寿
	无备而攻，自取灭亡	袁 寿

131	简本轻战，用兵则亡	袁 寿
	卒尽军危殆，畜少戎马乏	袁 寿

141	民务耕战，国富兵强	袁 寿
	积财固守，强敌可拒	袁 寿

	爱兵惜器，有利战守	袁 寿
	不知己资，轻敌则亡	袁 寿

吕布韦		185
-----	--	-----

武备周全，方可用兵

不毁敌资，以供我用

武备精良，胜之一策

无备召祸，有备无患

第二编 秦汉时期

10 李 斯		192
--------	--	-----

轻兵深入，粮食必绝

20 刘 邦		194
--------	--	-----

给饷馈，不绝粮道

酈食其		196
-----	--	-----

粮仓必据，以食为天

李左车		199
-----	--	-----

断敌辎重，可致敌败

黄石公		203
-----	--	-----

敌粮多寡，必察其情

张 良	205
富国强兵，地利为要	
刘 恒	207
太仆减马，以充驿站	
贾 谊	209
务耕织，修武备，战则易胜	
积贮有余，以战则胜	
晁 错	214
器械不利，攻战无力	
装备优劣，可定胜负	
徙民治塞，屯田自给	
献良马，免兵役	
募民徙塞，寓兵于农	
刘 启	224
欠收之年，节粮为重	
邓都尉	226
使敌粮竭，攻之则胜	
主父偃	228
天下虽安，不忘战备	
兴师费多，民怨则叛	
刘 安	232
比积蓄，较器备，可知胜负	
桑弘羊	234
兴盐铁，置均输，以助边防	
铁器兵刃，宜禁私营	
器备积足，利军利民	
敌人不灭，武备不懈	
内无武备，不可御敌	
行仁义，弃武备，国必亡	

身勇器劣，战则易败
 均输积蓄，赖以奉军
 外物内流，我饶敌削
 蓄积筹策，可使国强
 建酒榷以贍边给士
 戍漕节用，以实边塞
 国无备则制于人

赵充国254

深入逐敌，宜保粮道
 屯田戍边，费少利多

陈 汤263

武器精良，少可胜多

王 莽265

转输屯田，充实边防
 屯田以助军粮
 各级官吏，皆养军马

陈 俊268

坚壁以绝敌食

冯奉世269

善用兵者省，武器精者强

来 歙271

招以财谷，饥敌可降

伏 湛273

资用不足，不宜远征

刘 秀275

兵粮既少，战宜速决

邓 禹277

就粮养士，待机攻取

王 霸279

梁 高	281
-----------	-----

虚内给外，非国之利
强弩乘城，扬长避短

李 固	284
-----------	-----

遣兵远征，劳费必大

虞 诩	287
-----------	-----

不夺仓劫库之敌不足忧

孙 坚	289
-----------	-----

断敌粮道，敌必困败

第三编 三国两晋南北朝时期

曹 操	294
-----------	-----

急农屯田，强兵足食
多财重赏则勇战
城固粮饶不可攻
断敌粮道，攻战之要
战必算费，因粮于敌
战具取于国，粮食因于敌
山水强寒，饮之皆痢
勤务配备，皆有定制
远途运输，耗费必大
散财济众，大功可成
阵亡吏士，家属宜恤

华 歆	303
-----------	-----

军国大计，必重衣食

荀 攸	305
-----------	-----

毁敌辎重，敌军自败

荀彧	307
节食积谷，以待攻伐	
郭嘉	309
速攻远袭，宜用轻兵	
王朗	311
军需物资，战前备足	
毛玠	313
修耕植，蓄军资，王业可成	
高柔	315
蓄财积谷，以防忧患	
周瑜	317
军需不备，未可争衡	
兵精粮多，不必畏敌	
诸葛亮	320
粮谷军之要最	
用兵以军需为重	
勤农治兵，以待战机	
比粮饷，较财货，可知胜负	
用兵之道，先知军情	
知敌情而后定进退	
轻军、盗军、欺军皆斩	
营田实边，不费而胜	
木牛流马，可利运输	
武器使用，因人而异	
锋锐甲坚，以战则勇	
贍之以财，兵无不来	
关心士卒，所向必捷	
将与士卒，同甘共苦	
孙权	334