

海外華人經濟叢書第八種

陳懷東 著

# 香港華人經濟現況與展望

華僑協會總會  
世華銀行文化基金會  
世華經濟出版社

編印  
出版



海外華人經濟叢書第八種

陳懷東 著

# 香港華人經濟現況與展望

華僑協會總會  
世華銀行文化基金會  
世華經濟出版社

編印  
出版

有 所 必 究  
權 印 翻 版

海外華人經濟叢書第八種

香港華人經濟現況與展望

編印者：華僑協會總會

世華銀行文化基金會

主編者：張希哲

著作者：陳懷東

出版者：世華經濟出版社

台北市中華路一段二十五號七樓七〇二室

電話：(〇二)三三一九二八二號

總經銷：三民書局

台北市重慶南路一段六一號

印刷者：海宇文化事業有限公司

台北市中華路一段一〇四號

初 版：中華民國八十四年元月

登記證：行政院新聞局局台業字第4〇五四號

定 價：平裝本新台幣三百元

※如有缺頁或倒裝：請寄回換書

# 序

華僑協會  
理事長 張希哲

華人移居海外，歷史悠久。民國以後，數量大增，在各地之事業發展，亦漸具規模。民國三十八年（一九四九年）中樞遷台後，勵精圖治，以發展經濟、推行建設為施政要務，興辦工業、擴展對外貿易、與國際資金技術交流，均有顯著成果，頗受各國重視。國人赴海外推廣貿易、投資生產事業、或進行技術合作、或應聘專業工作者，亦隨之日益增加；且多在海外居留，成為新僑，既為自身事業而努力奮鬥，亦有助於居留地經濟建設之振興，及與祖國經濟關係之推展，對國際經濟之合作與發展，均有貢獻。

近十餘年，海外華人經濟事業的成就與貢獻，雖獲各國人士及國內外華人之重視與讚譽，惟分析探討海外華人經濟之書刊，尚感缺乏。華僑協會鑒於海外華人經濟事業仍應繼續擴展加強，而此事與國際經濟情勢、僑居地之經濟環境及祖國之經濟政策與措施等，均屬息息相關。故乃決定廣泛搜集資料，予以較深入之研究分析，並試提建議，以

供有關機構及經營者之參考，俾有助於海外華人經濟事業之擴展。高信（人言）先生任僑協理事長時，對此議甚表贊同，乃邀世華銀行文化基金會共同合作籌劃編印「海外華人經濟叢書」，推希哲主其事，邀約學者專家組成編印委員會，共策進行。

編印委員會組成後，曾數度集會研討，商定編印計畫，擬就海外華人經營之主要行業及華人經濟當前重要問題（包括共通性或地區性的問題）列為若干單元，訂定書目及綱要，分別約請對該項問題素有研究之人士著手撰寫。編委會諸先生對編印計畫之研擬及書目之商訂，各書作者對於資料之蒐集及問題之研析，均力求審慎周詳。惟見仁見智，同人等未敢自以是，深盼海內外關心人士，不吝指教，尤為感荷。

# 淺論新香港藍圖（代自序）

陳懷東

## 一、建設新香港藍圖已進行評估

香港已在大嶼山赤鱗角興建新機場，這不僅為化解啓德機場的飽和，也為建設新香港開道。為配合新機場核心工程，發展東涌新市鎮的公屋計劃已興工，預定至九七年底可提供一萬五千人居住公共房屋，私人樓宇則可容納五千人，以支持新機場啓用時所需的人力。但是主要計劃為發展東涌及大嶼兩座新市鎮，預計至西元二〇一一年前者可容納人口十五萬人，後者五萬人，兩地區中心各自設立一座機場鐵路大嶼山線車站，及公共交通總站，形成零售業、商業及文化活動的核心地帶。其次一九九四年十一月四日中（共）英雙方簽署的新機場和機場鐵路總體財務安排協議，同意機場鐵路沿線六十二公頃土地，由土地委員會每年按實況批出。第三為北大嶼山污水處理工程經已開展，預定一九九六年完成，總值九億四千二百萬港元的北大嶼山輸水工程合約亦已批出，現有休閒區梅窩進行污水渠系統改善工程，並為北大嶼山的休閒用地設施及重新植樹亦在規劃中。同時離島居民生活環境亦進行改善，長洲仙人井郊區公共屋邨及居者有其屋計劃屋苑，預定一九九八年落成，將提供四百個單位，容

納一千五百五十人居住，坪洲首座公共屋邨及污水處理廠工程均已開展，顯然已就北大嶼山之開發奠定基礎，並改善已有休閒活動兩離島的建設，祇是規模不大，在和緩香港人口擠迫上功效有限，乃以機場工程浩大，大嶼山之全面開發尚待漸次開展。

香港發展策略具體化於城市圖則體系中，為香港的土地用途、運輸和環境訂定一個長遠而全面的規劃和發展大綱，旨在繼續發展香港成為國際城市和亞太地區的中心，並自一九九〇年起這項策略展開全面檢討，至九四年九月就檢討結果編印「全港發展策略檢討，可供選擇的發展方案」，用以諮詢公眾意見。制定這項迄二〇〇一年的全港發展策略時，已假定珠江三角洲連同一些內陸省份，都是香港的經濟腹地，然後按照不同經濟發展速率，各類用途土地的不同需求和供應，以及公、私營機構擔當不同發展角色的因素，制定六個發展選擇方案，預定在九四年內完成檢討，並提出中期執行建議。

香港建設新市鎮已滿二十周年，並使二百五十萬居民（佔一九九三年底人口總數四一·五%）的生活素質提高，尤其是港島、九龍及新九龍人口密度一九九三年再升至每平方公里二六、一八〇人，為世界上人煙最稠密的地方之一。但是，香港的建設，特別是先進的通訊和碼頭設施（連同現在趕工中的新機場），營造高效率的工商業活動環境。因之，於一九九四年十一月中出版的美國財星雜誌推選香港為全球最有魅力的商業城市，雖然租金高昂、交通阻塞，兩年多的時間主權即將移轉，但是由於香港緊鄰全球成長最迅速的經濟體和最大的

單一消費市場中國大陸，各國企業乃以香港進入其他經濟迅速成長亞洲國家的最佳跳板而膺選（亞洲其他城市在十名內者，僅有第六位的新加坡）。這項事實顯示前述發展方案，將是一份確保香港領先全球的美麗城市藍圖無疑。

## 二、新香港的國際第一城市地位

美國財星雜誌以香港及各國大企業進入其他經濟迅速成長亞洲國家的最佳跳板，僅顯示香港亞太地區中心的地位，而香港發展方案則假設珠江三角洲連同一些內陸省份，都是香港的經濟腹地，這是目前為中國大陸吞吐的口岸。但是近年來香港經濟在國際的地位顯已超越此範疇，今後將日益強化的對亞太地區經濟影響力，甚至帶動全球經濟的成長，以下的事實可以顯出大趨勢：

(一) 香港鉅額在亞洲國家的直接新投資：據美國財星雜誌（雙週刊）一九九四年十月底出版的一期，刊出專文「亞洲的新權力結構」指出：一九九三年外國在亞洲各國中的直接投資日本只佔三十七億美元，而香港高達一百九十一億美元，台灣四十四億美元，新加坡二十七億美元；同期間香港擁有外匯儲備只有四百三十億美元，台灣九百十億美元、新加坡七百七十九億美元，說明香港企業國際經濟活動力較強。

(二) 香港企業的強烈吸收國際資金魅力：香港擁有亞太地區中心及中國大陸吞吐口岸的優

越地位，企業機構正當的營運方針，資本市場嚴密的監管制度，已建立國際崇高信譽，因之，大企業股票在歐美國家上市，或發行預託證，換股證及債券等，均獲熱烈反應。其次為透過銀行國辦理鉅額聯貸，亦均獲支持。而海外銀行在香港的存款淨額至一九九三年底再升至一兆二千六百四十五億餘港元，以上各項國際資金來源，強力的支持香港企業國際化，提升其國際第一城市的地位。

(三)香港居民儲蓄能力强，投資證券多：據香港政府統計，一九九三年香港居民每人平均生產值增至十四萬三千二百三十六港元，富儲蓄及投資能力。另據香港投資基金於一九九四年第二季進行調查，五五%受訪者將總投資額的四成購買基金，其中又以股票基金最多佔四分之三，債券佔一成，餘為貨幣及衍生工具基金，有力支持香港證券市場成長。至一九九三年底香港聯合交易所掛牌的上市公司增至四百七十七家，市場資本總值增至二兆九千七百五十億港元，為世界第六大市場。同時，香港金融機構（包括持牌銀行及接受存款公司）的客戶存款與未付可轉讓存款證，共一兆七千三百四十五億餘港元，又為國際金融機構爭取的目標，近年來紛紛在香港發行債券，中國大陸企業亦相率到港上市，吸取資金，也就是香港居民的儲蓄透過證券化廣泛進入國際市場及中國大陸。

(四)香港孕育國際營運的大企業：亞太經濟合作會議（APEC）部長會議新近在印尼舉行，通過貿易自由化與十二項投資原則，更有利於今後亞太地區企業開展國際營運，香港具

有孕育的卓越條件。近在香港成立的榮通集團即為顯著實例，該集團由台灣家具大廠商大通國際公司、加拿大金山集團及日本海外國際集團共同出資成立，以台灣為技術人才中心、中國大陸為生產腹地，東莞大通公司規劃約十五公頃的大通家具工業園區，分別與大陸國營企業及台灣廠商合作內外銷，並以美國、加拿大與日本為行銷市場，以香港為統籌決策中心，購併已在美國家具市場頗享盛名的大通簾業公司DATONG品牌，向全球家市場發貨。

其次為若干產品在主要製造地與市場均轉移至亞洲時，香港企業自然又獲承接的優勢，加拿大華裔學人丁 謂博士，於一九八二年與友人在多倫多成立國際善美電子公司（International Semi-Tech Microelectronics），嗣將製造業務移至亞洲以抑低成本，並在香港設立善美環球公司。一九八九年動用一億六千三百餘萬美元，收購陷於營運困難的全球最大縫紉機製造商美國勝家公司（Singer），經兩年的整頓轉虧為盈，股票在紐約證券交易所復牌，發行新股與債券，集資金額數倍於收購資金。九三年又以七千五百餘萬美元收購德國最大縫紉機製造商百富公司（G.M. Platf）七二%股權，運用勝家公司已在中國大陸設廠製造組配件，同時開發的中國大陸、越南及印尼工業用縫紉機的新興市場，營運立見改善，乃規劃發行二億五千萬馬克（約折合一億五千九百七十八萬餘美元）可換股債券為期十年，亦倍於收購資金。善美環球公司也收購日本山水電器公司（Sansui），一九九三年度的虧損已降至四億四千三百萬日圓（約折合四百四十三萬餘美元），僅為上年的三分之一左右。香港善美環

球公司發表在勝家公司的投資兩年內總收益達三十四億七千五百萬港元（約折合四億四千五百五十餘萬美元）。這個事例說明香港華商能掌握家用機器及電器製品，亞洲的低生產成本及新興市場，使美、德、日三工業國陷於營運困難的大企業脫困，並獲鉅額利益，同時運用當地資金，開拓事業，主導國際大企業的成長。

### 三、新香港藍圖的前瞻性

就以上數據及事實，新香港發展策略似宜以國際第一城市為定位，迎接更多國際大企業在香港設立總部，同時支援本地企業開拓國際性營運，更以提升居民的生活品質，享受世界第一城市生活水準。由於大嶼山處女地的開發，與具二十年成功開發新市鎮的經驗，以及主管機關謹慎制定策略，諮詢公眾意見，認真檢討的態度，無疑這將是世界第一的「新香港藍圖」，謹就管見略陳如次：

（一）建設為世界第一座資訊城：這是應用科技提升工作效率與生活品質的前提，甚至進一步與外國連線作業的必要條件，新加坡多年來致力資訊城建設，美國積極開闢資訊公路。一九九四年十二月開幕的香港半島酒店（The Peninsula Hong Kong）增建新翼大樓，每一個房間裝設鐳射影碟機及CD、圖文傳真機、一具能配合最先進的ISDN通訊系統和影像電話一併使用的雙線電話，預留一個獨立插座，以方便個人電腦的使用，以及在頂樓天台上闢一座

直昇機的停機坪，以便將來大嶼山新機場啓用時接送旅客。除天台直昇機停機坪外，其他資訊化設施，似均可供參考，在城市新建時敷設較為便利省費。

(二)廣建商業大樓、住宅及運輸系統：香港已達飽和，在供求法則之下，壓抑樓價措施難期收效，至於新近和緩車輛擁塞之每年新車配額限二萬至二萬四千輛，並大幅提升登記稅、牌照稅與規劃電子道路收費，也非解決交通問題根本之道，但是主管機關認為這是師法新加坡行之收益模式，顯然忽視開發大嶼山的卓越條件，可以為新香港描繪理想藍圖。

1. 北大嶼山火速全面開發：北大嶼山污水處理設施工程，已定於一九九六年完成，但是，東涌及大嶼兩新市鎮。卻預計至二〇一一年時容納共二十萬人口，雖然這是為新機場及機鐵核心工程落後趕工所致，仍可動員公私營建資源，火速在北大嶼山機場鐵路沿線進行全面開發，大量興建商業大樓與寬敞的住宅，配合新機場啓用，立收和緩香港擁迫的效果。並盼以土地開發成本收取土地使用權利金，擴大公共建屋規模，大量供應高品質樓宇，突破拍賣土地帶動地價長期升漲，冀使房價自高峰和緩回降，並繼續進行大嶼山的全面規劃開發，營造最美麗宜人的新香港，兼收養雞生蛋之利。

2. 規劃最高需求量的暢通運輸系統：目前香港鐵路、公路及渡輪編織的港九運輸網，發揮最高的運輸效率，全球矚目，新香港應可提供較大面積土地用於運輸設施、或地下、高架雙層道路，以及配合廣闊的海面，闢開所需航線及航次，預為估計最高居住人口數及工商業

活動規模，規劃最高運輸量，分期建設，確保新舊香港市區的便利交通，使之融為一體。便利舊市區若干工商業或居民遷往大嶼山，即如匯豐銀行為抑低營運成本已將部分作業移往澳大利亞及廣州處理。至於協助市民遷往新香港，似可運用公屋政策，提前舊市區出租公屋之淘汰，留為綠地或闢公園，擴大「市肺」，而大嶼山低密度建築與低土地成本，能不加租金或售價增加居住單位面積一倍或五成，當為建設新香港之理想，也是香港人民累代勤奮從業應享的成果。

以上兩點卑無高論，祇要決策機構及香港企業界與人民，能以營建一座國際第一城市的良好投資及人民生活環境，獲致共識，努力以赴，自可達成理想目標，提供全球大企業的地，調配資源、研究發展、創新產品、開拓市場、發揮華人圈的潛力，帶動全球經濟成長，這是「新香港」新世紀的新任務。（一九九四年十一月十二日於台北）

附註：主要參考香港新聞處編印之「香港一九九四」。

## 作者小言

香港彈丸之地，百年來自小漁村發展為國際貿易、金融及儲運中心，是卓越的地理位置、國際經濟成長，也是華人艱辛奮鬥的成果。初期英國及歐洲企業主導香港轉口貿易，繼之大陸及東南亞華人資本滲入，第二次世界大戰後美國及日本企業漸增加，香港華商企業也能累積資本、技術與經營經驗，並向東南亞其他新興國家拓展。十餘年來中國大陸實施市場經濟，香港華商佔盡優勢，先是努力密集產業生產線北移，繼之，參與公用事業（涵蓋公路、鐵路、碼頭、機場及發電廠等），與舊城市改建、新市鎮開闢。同時東南亞華商及台灣廠商（政府准許間接對大陸貿易、投資後），相率強化在香港分支機構或新設單位，開展對大陸及國際經濟關係，以及大陸機構大量投資香港，創立營利事業，年來大陸公營事業又相率在香港上市，在在均強化香港的國際經濟地位，華人已居主導地位，並吸引更多外商到港設立機構共襄盛舉。

香港對外交通及儲運設施已達飽和，為承擔大陸吞吐港的任務，新建大嶼山飛機場、碼頭與連外鐵路及高速公路，同時，開闢工商業及新市鎮，已具新香港的雛型，繼續支持中國大陸、台灣及東南亞各國經濟成長，提升亞洲暨太平洋地區在國際經濟所佔的份量，帶動國

際經濟復甦、繁榮，這是「新香港」二十一世紀的新任務。幸以香港華商在第二次世界大戰後五十年來勤奮從業，多能莫立國際營運基礎，並堅立國際信譽，股票在海外上市，及在工業國家國際金融中心發行債券、可換股債券等，聚集國際資金；同時，香港居民勤儉從業、儲蓄亦樂於投入股市，支持企業成長，開拓全球性營運，主導香港強化國際經濟的成長，充分發揮海外華人、甚至全球華人經濟圈的軸心輻射功能，迎接華人世紀的來臨。

香港華人經濟飛躍成長，但盼本書有助讀者掌握大趨勢，以利開拓事業。在撰述中蒙本叢書主編張國策顧問希哲提示增列項目，復與何伊仁教授共同審正全稿，特此致謝，惟疏漏誤謬之處仍屬難免，尚祈海內外賢達不吝匡教是幸。

作者謹識

一九九四年十二月五日



陳懷東，福建省仙遊縣人，民國十年七月十五日生，國立英  
士大學經濟系畢業，曾任僑務委員會專門委員，兼任中國文  
化大學民族與華僑研究所、逢甲大學經濟研究所教授，主編  
僑務委員會出版之華僑經濟年鑑三十八年，名列大美百科全  
書東南亞研究學者名錄。

著作：海外華人經濟概論

國際經濟概論

美國華人經濟現況與展望

# 香港華人經濟現況與展望

## 目次

序

淺論新香港藍圖（代自序）

張希哲  
陳懷東

作者小言

|     |                |    |
|-----|----------------|----|
| 第一章 | 香港經濟發展的基礎      | 一  |
| 第一節 | 香港成長的歷史與當前經濟規模 | 一  |
| 一   | 香港成長的歷史        | 一  |
| 二   | 香港經濟的規模        | 四  |
| 第二節 | 香港國際運輸樞紐的要素與設施 | 八  |
| 一   | 海上運輸           | 九  |
| 二   | 空中運輸           | 〇  |
| 三   | 陸上運輸           | 一  |
| 第三節 | 香港國際貿易與金融中心的形成 | 一三 |
| 一   | 國際貿易業的發展       | 一三 |