



THE LETTERS



洛克菲勒

写给儿子的38封信

THE LETTERS OF ROCKEFELLER TO HIS SON

超级巨富的视野与行动指南

引爆你关于生活、工作的思维大变革

[美] 约翰·D. 洛克菲勒 著 徐彩虹 译

吉林大学出版社

# 洛克菲勒写给儿子的 38 封信

[美] 约翰·D. 洛克菲勒 著

徐彩虹 译

 吉林大学出版社

## 图书在版编目 ( C I P ) 数据

洛克菲勒写给儿子的 38 封信 / (美) 约翰·D. 洛克菲勒著; 徐彩虹译. —长春: 吉林大学出版社, 2017.9  
ISBN 978-7-5692-1456-7

I. ①洛… II. ①约… ②徐… III. ①洛克菲勒 (Rockefeller, John Davison 1839-1937) —书信集 IV. ① K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 307338 号

## 洛克菲勒写给儿子的 38 封信

LUOKEFEILE XIE GEI ERZI DE 38 FENG XIN

---

著 者: (美) 约翰·D. 洛克菲勒  
译 者: 徐彩虹  
策划编辑: 魏丹丹  
责任编辑: 魏丹丹  
责任校对: 邹燕妮  
开 本: 850mm × 1168mm 1/32  
字 数: 160 千字  
印 张: 8  
版 次: 2017 年 9 月第 1 版  
印 次: 2017 年 9 月第 1 次印刷

---

出版发行: 吉林大学出版社  
地 址: 长春市人民大街 4059 号 (130021)  
0431-89580028/29/21  
<http://www.jlup.com.cn>  
E-mail: jdcbs@jlu.edu.cn  
印 刷: 三河市金元印装有限公司

---

ISBN 978-7-5692-1456-7

定价: 32.00 元

## 前 言

他是世界著名财经杂志《福布斯》评选出来的美国历史上的首富，是美国第一位十亿富豪，是比尔·盖茨心目中唯一的赚钱英雄。他是谁呢？

他就是美国石油大王——约翰·戴维森·洛克菲勒。

很多美国早期的富豪都是靠出身与机遇成功，唯有约翰·戴维森·洛克菲勒例外。他出身贫困，但是他有致富的信念和能力。他用自己聪明冷静的商业头脑、坚定的信念和惊人的毅力逐步建立了举世闻名的石油帝国。

他获得了巨大的成功，更成就了美国商业史上家喻户晓的“洛克菲勒家族”。中国人常说“富不过三代”，可是这个美国首屈一指的财富家族历经六代毫无衰败之象，现在这个家族的经济仍然与美国乃至全世界的经济紧密相连。

为什么这个家族能够一直辉煌下去呢？这离不开老洛克菲勒对儿女们的教育。为了不让子女变成只会花钱的纨绔子弟，他以身作则，勤俭自持，从小培养儿女们的信心、毅力和责任感，并告诉他们要靠个人努力获得自己所需。

他惜金如命，却将大部分财产捐给慈善机构与研究机构，以此造福社会和人类。他的儿子很好地继承了父亲的品质，并将其教诲一代代延续下去。他的后代中，没有人挥霍无度，也没有人变成守财奴，个个努力尽自己所能去实现人生目标。

本书是洛克菲勒写给他儿子的三十八封信件，每封信都充满了一个父亲对儿子的殷切期望及谆谆教导。洛克菲勒在信中结合自己发家致富的经历讲述了自己多年来对成功、对人生的思考。这些信件是一位成功人士对儿子在管理公司、成就事业、为人处世等人生的方方面面提出的中肯的建议。同时，也披露了这个家族能够拥有如此强大能力的秘密。不得不说，这本书是经典的家训，更是致富的圣经、企业管理的秘籍。

## 目 录



- 第一封：做一个傻的聪明人 ----- 1
- 第二封：不服输才能赢 ----- 7
- 第三封：起点无法决定终点 ----- 13
- 第四封：天堂和地狱是邻居 ----- 19
- 第五封：立刻行动起来 ----- 27
- 第六封：幸运之神更垂爱勇者 ----- 35
- 第七封：别害怕借贷 ----- 41
- 第八封：精神破产最可怕 ----- 47
- 第九封：对自己忠诚 ----- 53
- 第十封：运气不会从天而降 ----- 59

- 第十一封：下定决心去竞争 ----- 67
- 第十二封：侮辱也是一种动力 ----- 75
- 第十三封：用实力征服对手 ----- 81
- 第十四封：在合作中实现双赢 ----- 87
- 第十五封：不要被小人拖累 ----- 93
- 第十六封：成为目的主义者 ----- 99
- 第十七封：忍耐是一种策略 ----- 105
- 第十八封：信念是金 ----- 111
- 第十九封：相信自己就有办法 ----- 117
- 第二十封：成为策略性思考者 ----- 123
- 第二十一封：成功者从不给自己找借口 ----- 129
- 第二十二封：你能成为大人物 ----- 137
- 第二十三封：让金钱当我的奴隶 ----- 147
- 第二十四封：勤奋创造财富 ----- 153
- 第二十五封：财富是责任 ----- 159
- 第二十六封：结束即是开端 ----- 165
- 第二十七封：黎明之前总是最黑暗 ----- 171
- 第二十八封：拒绝推诿和责难 ----- 177
- 第二十九封：天下没有免费的午餐 ----- 185
- 第三十封：要善尽其才 ----- 191
- 第三十一封：珍惜时间和金钱 ----- 195
- 第三十二封：滋养你的心灵 ----- 201



- 第三十三封：贪心必不可少 ----- 207
- 第三十四封：地狱里挤满了善良的人 ----- 214
- 第三十五封：善待你的员工 ----- 221
- 第三十六封：成功的种子就在自己身边 ----- 227
- 第三十七封：永争第一 ----- 233
- 第三十八封：冒险才会获得机会 ----- 241



## 第一封：做一个傻的聪明人

---

### 格言

没有经历过不幸的人，反而是不幸的。

如果你能花心思夸赞一头猪，它也可以爬上树。

自以为聪明，耻于说不懂的人是傻瓜；明明很聪明，却懂得装傻的人才是真正的聪明人。

---

亲爱的约翰：

明天，我将要启程回科利佛兰老家打理一些家族事务。在我离开的这段时间里，我期望你可以帮助我处理一些事情。需要留意的是，假如你在处理事情过程当中遭遇难题或者举棋不定，你一定要虚心请教盖兹先生，千万不要自作主张。

盖兹先生为人忠厚老实，提意见时直言不讳，做事情尽心尽力，而且他聪明能干，很多时候都可以协助我做出明智的决断。他一直是我最为得力的干将，我对他非常放心。我相信，如果你尊重他，他也会是你最得力的助手。

孩子，虽然你学习了很多经济学与社会学方面的知识，是布朗大学的优秀毕业生。可是，你必须明白，如果知识只是单纯地留存在你的脑袋里，而不去付诸实践，那么任何事情都不可能成功。更何况，课本上的知识，几乎都是苦心钻研的学者们在象牙塔里编撰出来的。当你遇到实际问题的时候，它也许毫无用处。

我希望你可以在实际工作中灵活变通，而不是依赖书

本去解决问题。这是你走上人生坦途的关键。

你必须明白，知识本身是死的，只有灵活运用知识，才能发挥它最大的作用。你想要成为活学活用的人，必须先成为具有执行能力的“行动派”。

那么执行能力从何而来？我觉得它就潜伏在你每一次的困境当中。以我的经验来看，用自己的双脚走过布满艰辛的困难之路，不仅会铸造我们顽强的毅力，还会让我们拥有成就大事的执行能力。只有那些在苦难中寻求发展的人，才知道如何去找寻解决问题的方法和手段，最终解救自己。我笃信的成功信念之一就是千方百计地去吃苦。

或许你会嘲笑我，认为世界上最傻的事就是找苦吃。不！没有经历过不幸的人，反而是不幸的。世界上很多事情都是昙花一现，你看看那些一夜成名或者是一夜暴富的人，哪一个不是瞬间崛起又很快悄无声息了呢？只有吃苦，踏实做事，才能使你建造的事业大厦根基坚实，没有这个根基，你的事业就像是建立在流沙里，随时都可能消失。我们应该往长远看，想要有长久的收获，就必须做好长久吃苦的心理准备。

我知道你已经感觉到了，我把你安排到身边工作的这段时间里，并没有对你委以重任。这并不是说我不认可你的能力，我只是希望你能从小事做起。

千里之行，始于足下。成就大事的基石是由一点一滴的小事堆积而成的。如果你一直高高在上，那么你就没法

设身处地为员工着想，也不可能真正做到活用别人。在我们生活的世界上，你想要生存，想要成功，光凭一己之力是不行的，你必须借助他人的力量完成自己的梦想。想要借用员工的力量，就要从小事做起，深入基层，倾听和理解他们。等你拥有更高的职务时，你就懂得如何让他们发挥最大的力量了。

孩子，在这个世上，只有两类头脑精明的智者：一类是活用自己能力的智者，比如艺术家、学者、演员；一类是善于活用他人能力的智者，例如经营者、领导者。后者需要具备一项虏获人心的特殊才能。可是，不是每一个领导者都具备那样的能力，很多领导者都是精明的傻瓜，他们以为虏获人心的办法就是利用领导的权威进行由上而下的指挥。我认为，他们这样做反而会丧失人心。我们必须明白，每个人都是有血有肉的情感动物，对自己遭遇轻视会感到厌恶和抵触，进而丧失进取心和干劲。这样的领导者只会让员工无所事事。

即便是一头猪，如果你能花心思夸赞，它也可以爬上树。活用他人的经营者、领导者或是成功人士，都是心胸开阔的人，他们懂得尊重别人和赏识别人。这不仅是一种谋略，更是一种情感付出。事实上，那些懂得投入真感情的领导者最终都能够功成名就，而且同时还能获得下属的尊敬。

没有知识的人一生碌碌无为。可是，有知识的人很可

能沦为知识的奴隶。要知道，我们所学的一切知识都有可能内化成先入为主的观念。这样的话，很大可能会形成一种固有的保守观念，知识的条条框框束缚住了你的思想，让你满脑子都是“我知道”“我很清楚”“社会原本就是这样”。一旦拥有“我什么都懂”的思想，那就失去了解事情真相的兴趣，没有了兴趣，你就会停滞不前，那么余下的人生也只能在百无聊赖中度过了。这就是“懂得少”的人反而能有所成就的原因。

可是，大部分有知识的人常常羞于说“不知道”，他们的自尊心、荣誉感告诉他们，请教别人是很没面子的事情，他们甚至把“不知道”当作一种罪恶。这种自作聪明的傻瓜永远不会领悟到那句格言：每一次说不懂的机会都可能改变我们的人生。

自以为聪明，耻于说不懂的人是傻瓜；明明很聪明，却懂得装傻的人才是真正的聪明人。假如把聪明看作捞取好处的基准，那我肯定不傻。

第一次装傻的情景让我记忆犹新。那时候，我正在为一万五千美元的资金发愁，走在大街上，我满脑子都在想如何才能筹借到这笔钱。说来也巧，刚好这个时候，一位坐在马车上的银行家出现在我面前，他拦住了我的去路，俯下身子小声问我：“洛克菲勒先生，你想不想借用五万美元？”我简直不敢相信自已居然会有这么好的运气。我马上就回过神来了，没有表现出一点内心的急切和激动。我一

脸平静地注视着他的脸，慢悠悠地说：“这样子……我需要一天的时间来考虑，可以吗？”最终，我以最有利于自己的条件获得了那笔贷款。

装傻是一门艺术，它可以给你带来非常多的好处。装傻的含义是低调做事、谦虚做人。换言之就是要懂得将自己的聪明隐藏在傻气下面，学会韬光养晦。你越觉得自己聪明，就越要学会装傻。正如那句格言——越是成熟的稻子，稻穗越低垂。

所以，孩子，从现在开始，热爱装傻吧！只有热爱，做起来才毫不费劲。

我想象得到，我不在你身边的时间里，你要独自打理公司的事务，对你来说确实是一种挑战，不过这不是什么不可实现的难事，我相信你能做好。在我经商的过程中，我一直践行这句格言：请让我想想再说。我做事情的习惯就是，在决定一件事情之前，我会全方位地冷静思考和判断，一旦做出决定，我就会坚定不移地执行下去。我相信你也能做到。

爱你的父亲

## 第二封：不服输才能赢

---

### 格言

决定我们成就大小的是我们思想的大小。

一个人最好的朋友和最大的敌人都是自己的态度。

通往成功的道路上有无数的黄金，而且这条道路永远不可逆行。

---

亲爱的约翰：

今天，我体会到了一种极为美妙的感受，那就是沉浸在热烈、真挚的爱戴之中。这种美妙的感受是芝加哥大学的学生们送给我的见面礼，我姑且把它当作投资建立这所大学的回报吧！不管怎样，这对我来说都是一个惊喜。

说句真心话，当初决心投资建立这所学府的时候，我并没有想过会得到这样的爱戴。我只是想为弘扬我们最优秀的文化做些事情，为我们的青年创造光明的未来，并期待他们将来会创造更好的未来。今天，我实现了这个目的，这真是我人生中最聪明的投资！

芝加哥大学的青年人是一群极为可爱的人。他们憧憬着光明的未来，都想要有所作为。几个满脸稚气的小伙子兴高采烈地跑过来，说我是他们学习的榜样，他们满心希望我可以提一些建议。我欣然答应，我给那些未来的洛克菲勒的建议是：

“一个人的身材、学历或家庭背景并不是衡量成功的关键，一个人思想的‘大小’才是决定我们能走多远的关键。





我们必须克服人类最大的弱点——看轻自己。因此，要将你们的思想扩大到真实水平，永远不要看轻自己。”

说到这里，场内响起了一阵热烈的掌声，老实说，我被这响亮的掌声彻底俘虏了，以致有些得意忘形，心潮澎湃。我继续往下说：

“自古以来，哲学家们都警醒我们：要正确认识自己。这本来是一句非常富有哲理的话，可是，很多人往往以偏概全，把它理解为要认识自己消极的一面。我不否认，能够认识自己的缺点非常好，可以鞭策自己。可是，一味地记住自己的缺失，很容易让自己陷入混乱的境地，变得一文不值。

“对渴望别人尊重自己的人而言，现实非常残酷，因为别人和他本人对自己的看法是一致的。我们都会不可避免地遇到‘我们自以为是怎样’的问题。那些总是看轻自己，认为自己比别人矮一截的人，不论他的实际能力怎样，他所做出来的事情都一定会比别人差一截，因为思想会调节并控制住行为。

“如果一个人总感觉自己处处不如人，那么他的一举一动都会让人感觉他‘真的’处处不如别人；那些认为自己是‘不重要的人物’的人，就会做出相应的行动，以致成为真正不重要的人。

“相反地，那些认为自己能‘承担大任’的人，往往真的会成为重要人物。因此，要想成为重要人物，就必须