

中華民國企業家

THE ENTREPRENEUR OF REPUBLIC OF CHINA

扶利達著／國家雜誌社發行

PUBLISHER: COUNTRY MAGAZINE / BY FU LI-TEH

6) 家業企國民華中

中華全國經濟學會 經濟學刊





蔣總統的話

△古人有兩句話：「大智興邦，大愚誤國。」所謂「大智」是集衆智；「大愚」則是好自用。能集衆衆的智，必可興邦，反之少數人好自用，必將誤國。個人可沒有大智，但政府不能沒有大智，「大智」也就是要集思廣益，唯有政府能夠集思廣益，才不致誤國誤民。

△今後我們經濟政策所努力的方向，仍是在穩定中求發展；不過，我們所期望的，是一種積極性的發展，就是要求更高一層的發展，在這個發展過程中，尤賴週詳的計畫和專門人才。

△我們的建設是理想與實際、理論與行動、國民與政府、智能與技能，以及智力與勞力相結合，來推行國家各項經濟建設。我們把所有的精力與時間投到這方面上去，來增長國家力量，促進國家富裕與社會安寧。

△工業發展方面，第一應注重推動重工業、製造機械工業，另應注意輔助小企業使之成為大的企業。能源的開發，為當前一個重點工作。

△對外貿易，已到一個新的階段，此即出口貨物逐漸由低廉產品為主轉而為以高級產品為主，因之如何提高高級產品出口之質量，應為今後努力之目標。

△政府輔導農工商業不斷發展固屬一種責任，但政府亦深願農工商業能發揮其自力更生、積極研究發展的精神，以期日益減少對政府的依賴性。如此，農工商業才能逐漸培養其獨立性，國家經濟建設始能大步向前推進。

△研究發展的目標，主要是要與時代進步，國家需要，以及人民需要相結合，要求取進步，就是要突破現狀，要突破現狀則要有毅力和耐力，並且經得起挑戰，要向各種困難和新的知識挑戰，困難的到來是一種考驗的機會。我們不怕任何困難，要經得起考驗。



中國自鴉片戰爭以來，所遭受西方的衝擊，可說既繁且鉅，爲了應付此一「千古以來未有之大變局」，遂由朝廷重臣與封疆大吏逐步展開了自強運動，其目的亦不外乎求中國之國力充實，民生安定，以便早日躋身國際舞台。自同治年間以迄政府遷台，近一百年的歲月裏，中國經歷著無數的變動，社會結構也隨著不斷的革新，其結果仍是大陸的淪入魔掌。在痛定思痛之餘，我們不禁覺得中國現代化運動展開這麼久了，爲什麼仍然要使百姓受苦？而本省這三十年來的建設，又爲什麼有如此突出的效果？無可諱言地，早期的中國現代化運動，多仰仗政府由上而下的推動，却未獲得廣大民衆的響應，因此是事倍功半的；本省自吸收大陸遷台之新生力軍後，再加上三七五減租與耕者有其田，民衆多自動自發地參與現代化建設，這一個上行下效竟使得中國現代化有著非凡的成果。

現代化的範圍很廣，可以說包含了我們所有生活的內容，而現代化的目的及其階段，我們根據布萊克（C. E. Black）的大作——「現代化的動力」（The Dynamics of Modernization）可以歸納爲三個步驟：①現代化領袖人物的得勢。②經濟和社會的轉變。③社會的諧和。由此我們可以得知現代化的終極目標乃是社會的諧和，而現代化的初期，倡風氣之先的領袖人物佔有重要地位。筆者就借重布萊克的領袖理論，去揣摩經濟鬥士與文化失兵如何爲復興建國而努力。透過香港華僑日報以及國家雜誌的長期刊載，我們可以見到本省現代化的過程是如何地艱辛，而領袖人物的奮鬥又是何等地繁重。

本省由於日據時代甚久，因此就現代化而言，無啻一塊處女地；又因爲大陸淪陷，一大批精英份子蜂湧至本省，使得三十八年以後的現代化運動加速進行。本省原爲農業社會結構，爲著「打從傳統社會的舊結構進入現代社會，以求適應新功能」；本省現代化的重心乃不能不偏重於

工商業，亦不能不仰仗企業領袖各自以其不同背景，從事不同方式的努力；同時更不難發現殊途同歸之效果。

比方說政府官員如：張繼正先生充執轡中，在滙率變動中縱橫捭闔，維護中美貿易，堅持廠商利益；王建煊先生披荆斬棘，在經濟亂局中重建廠商士氣，拓展對外貿易；周起祥先生治事嚴謹，在仿冒訴訟中力挽狂瀾，建立專利權威。又如民間企業家：一心以開拓外銷賺取外匯，厚植國力的許勝雄發展電子業、劉金標盡心自行車業、林人文獻身合板業，皆是卓然有成，蜚聲國際；以提昇國民生活品質，發達民生主義自我期許的周晉喜、占星致力紡織業，蔡文聰投身建材業，朱志成發展金屬業，亦是成就彪炳；至於珠寶業的蔡禮亭、鰻魚業的黃一峰、工程、汽車業的張朝暉、以及連鎖店界的陳志勇先生等更是孜孜矻矻，夙夜匪懈，雖屢遇驚濤駭浪，仍是勇往直前，帶領各個相關企業邁向新里程；同時我們更要指出的是，由於政府與民間的同心協力，竟然造就出鉅額的外匯出超成果。

本省的工商企業如果以政府歷年的經建計劃來衡量，那麼他們確實配合了政府，使台灣從農業國家躋入工商業為重的現代化國家之林；但是如果我們以嚴格的福利國家（Welfare State）標準來審度，我們不能不承認企業界的諸多努力，仍使我們停滯在經濟和社會轉變的所謂過渡期。為著瞭解現代化步驟的遲滯，我們乃必須上溯自「現代化領袖人物的得勢」，換言之，我們應該就推動經濟發展的企業家之努力過程，及其遭遇之困難來分析。本書對企業家之評介，就是希望透過對他們本人背景及努力過程之剖析來瞭解他們如何秉持道德的勇氣、真摯的熱誠，為個人以至於為國家創造財富，却又拒絕殺財富的價值。時代的巨輪不斷往前邁進，「安貧樂道」的人生觀已不合時宜，我們願寄厚望於從事國家現代化之企業界人士。

中華民國七十六年三月一日扶利達於台北市

中華民國企業家目錄

- 張繼正秉傳統財經理念富國裕民 10
- 李 模腹笥極廣忠勤治事貢獻大 11
- 王建煊爲國家經濟繪出光明遠景 12
- 徐國安導引工業呈現一片欣榮 13
- 楊世緘鼓舞工業再出擊樹規範 14
- 周起祥掌標準大計樹千秋宏規 15
- 黃演鈔臻商檢制度於正確領域 16
- 許勝雄秉諸經營哲學締造我國電子霸業 18
- 陳田垣使國人生活邁入現代化 21
- 劉金標洞燭機先締造自行車王國基業 22
- 周音喜創新經營理念締造企業發展良機 24
- 吉 星力挽紡織狂瀾光大華煜錦繡前程 26
- 朱志成胸懷大志爲新生代樹立成功典範 28
- 蔡文聰承先啓後以新觀念樹立成功模式 30
- 張朝曉開創「住」與「行」的嶄新契機 32
- 蔡禮亨改寫國人珠寶文化塑造權威形象 34
- 陳麗常塑造高雄企銀最佳形象 37
- 黃一峰爲我國鰻魚事業開闢新天地 38
- 林人文繼往開來光大林商號傳統基業 40

- 陳金盾拆船起家樹立敬業樂群典型範例 42
- 邱祐勳草蝦開山始祖發展經建帶動繁榮 44
- 謝義鎗巧思獨運臻建築於藝術領域 46
- 李金盛樹立企業家富而好禮最佳典範 48
- 陳志勇引領「寶島」邁向更美好的明天 50
- 林 武轉業從商樹立成功典範 53
- 林文仁獻身照明工業成功歷程堪為楷模 44
- 陳招源為東方女性塑造現代美感 56
- 洪瑞添樹立從教營商最佳成功範例 58
- 陳立興獻身營建以新形象達到崇高目標 60
- 施西田敬業樂群臻社會於安祥和樂 62
- 張孫煜創新我國鋁罐工業維護國人健康 64
- 林春風創新建築品質建立住的新觀念 66
- 曾盛和臻石棉建材工業於更新里程 68
- 雷萬福以卓越品質與信用享譽業界 70
- 曹漳烈臻國產蠶絲工業於更新里程 72
- 梁清雄突破重重艱困邁向光明坦途 74
- 李清潭掌握契機邁向成功領域 76
- 鄭文雄樹立企業最佳經營模式 77

中華民國企業家目錄

- 蘇阿琳從堅苦卓絕中建立成功基業 78
- 謝周賢推展營建業的幕後功臣 80
- 黃俊敏創新建材提昇住的水準 81
- 黃國賢開創水處理工程更高指標 82
- 陳慶洲樹立學以致用成功模式 84
- 賴德園憑胆識歷練創企業新機 85
- 鄭國振獻身營建行列卓然有成 86
- 牟傳禮臻合理經營創非凡績效 88
- 余河德鑽研運動器材享譽國際 89
- 羅瑞淵創新國產電動起子揚名國際 90
- 李明俊掌握機運臻外貿於坦途 92
- 謝金柱為服務社會而默默奉獻 93
- 蔡寶明老當益壯乃外貿界先驅 94
- 林國華促團結重整鞋業聲威 95
- 范進財開創國產製藥工業於最新領域 96
- 戴榮吉憑毅力締造獨特成功範例 98
- 蔡日肚秉持堅強毅力終於有志竟成 100
- 何智琪加速工業發展幕後功臣 102
- 許欽璋推動農工業導引經濟繁榮 103

財
經
首
長



張繼正秉承傳統財經管理富國裕民

中國現代化可以說是一部現代史的縮影，這中間包含了民國以來的革命，北伐、抗戰、剿匪，以至於經濟建設等等。如果以現代的成果來看，我們在這百年歷史當中不難發現有一股綿延不絕的力量奮力向前，這股力量雖然面對不同的局勢，却始終堅持既定的理想和信念。中國現代化已近百年，經濟發展已逐步邁向已開發國家，但是我們卻沒有偏離自己的風格，沒有放棄統一復國的目標，這正是現代化精神嚮往開來的獨特表現，或許中央銀行總裁張繼正可以為此做一最好的詮釋。

中央銀行總裁張繼正是我國元老政治家張群的哲嗣，他出生在上海，當時仍是租界，在那裡一個聲色犬馬與革命意識混雜的時代裡，張氏却能時時惕勵自己要面對大時代的挑戰，要努力造就自己；因此，他雖然是當朝大老的公子，却絲毫不沾公子氣息而奮力向學，他先後獲得美國康乃爾大學土木工程學士及博士學位，然後在抗戰最艱苦的時候返國出任西南聯大教授。

本著知識份子的情操，投入政府機構，以建設國家，復興國土。因此，他先後出任工業委員會簡任技正，行政院美援運用委員會秘書處長、第二處長，行政院國際經濟合作發展委員會秘書長、經濟部次長、交通部長，經合會副主任委員，這經合會改組成立經濟設計委員會，奉派為主任委員。六十五年六月，行政院局部改組，張氏出任行政院秘書長，六十七年五月，經國先生就任總統，張氏又奉調為財政部長，七十三年內閣改組，張氏出任中央銀行總裁。

中央銀行總裁在我國的經濟功能上一向居於幕後指導，但是隨著國內經濟的發展，我國在世界貿易舞台上的角色日趨重要，我國的匯率也因而成為先進工業國家所關注的對象；基於這種條件，在七十五年下半年，美國開始對我國特別關心，尤其是要求我國的對美匯率能夠調整，美國的做法當然不盡合乎中國人的利益，尤其是以出口為導向的我國中小企業，匯率若有變動，立即將感受到極大的壓力。一方面是為了反應新台幣的實際價位，一方面也為了要確保中小企業的生存，張氏乃成為輿論注目的焦點，甚至於亞洲華爾街日報也以顯著的面來報導中、韓兩國反對與美國進行匯率談判的消息，內文穿插引用韓國財政部長鄭寅用和我國中央銀行總裁張繼正的談話，而張氏直率的語氣塑造出一強而有力的央行總裁的形象。

張氏從政多年，深深了解國內企業界的力量，他總是告訴企業界：「匯率談判和貿易談判一樣，都是討價還價，絕不可能使美國要我們升多少，我們就升多少。」同時他又以一天升值一分的方式先行試練企業界的適應能力，然後才在十二月以一天四至五分的幅度升值。這種作法使國內企業隨著台幣升值而達到企業結構的升級，對工商企業的影響造成正面的意義。

國家現代化需要各式各樣的人才，尤其當通過經濟起飛階段，邁向先進工業國家的領域之時，我們不論是在生產方面或是金融方面；都需要積極加入國際舞台。面對著瞬息萬變的國際舞台，我們不能不謹慎自己的步伐，以確保中小型企業的生存；因此，當我們回顧國內經濟力量的逐日茁壯時，就更更要對掌舵的中央銀行總裁張繼正先生獻上崇高的敬意。



李模 腹極廣忠勤活動事貢獻大

現代化社會需要極為傑出的公務人員，才能應付紛至沓來的各種業務；尤其是在發展中國家，社會進步極快，各種制度的配合也就需求殷切，往往是人民已經有了新的需求而政府却還不能在制度上立即提出服務，造成了社會發展的文化失調現象。以我國來說，政府的功能擴張不能說是不快，但是社會的進步更是劇烈，我們看到教育制度、經濟體制等的變動，無一不是緊隨著社會的腳步，其成果也還算是可觀，也因此我們對於公務人員為謀公利的成就特別感佩。

經濟部政務次長李模出生於上海，那時還是租界地，求學時代適逢抗戰，他和許多往大後方求學的學生一樣過著清苦的生活，在讀高中的時候他以刻鋼板維生，進入西南聯大之後，他又為生活所逼輟學到銀行做臨時雇員。李氏雖然年輕，却堅持把自己的工作做到最好的境地，因此，他在六個月後就成為櫃台辦事員，學做帳，並對外處理業務，雖然他當時只是大一年紀。由這種早期的工作精神，或許能印證出日後由基層幹起的勝利因素。

雖然高中、大學都沒有畢業，但是李氏却懂得自修上進，他在民國三十二年以第一名通過司法

官檢定考試，五十七年更參加甲等特考，獲得司法官最優等第一名及格，而在來台後，他又留學美國，取得哈佛大學的法學碩士學位。因為李氏深厚的法學夙養，他曾歷任推事、律師，并擔任成大、清大、興大、東吳、輔大的法學教授；當然，除了教學之外，以他個人的才華及幹勁，在政府單位他也受到長官的賞識，他曾任台灣省政府教育廳主任秘書，司法行政部參事兼研究室主任，司法官訓練所主任，財政部顧問兼主任秘書，經濟部顧問兼

訴願委員會主任委員，以及教育部法規會主任委員。在担任教育部法規會的主委任內，由於他具備豐富的法學常識，他常有不同於一般同仁的看法，這使他提供了許多教育專業以外的角度，使決策過程的視野更為廣闊。由於李氏的博聞強記，視野寬廣，再加上本身在法學方面的夙養，使他在六十七年受到朱滙森部長的賞識，應邀出任教育部次長，而到了七十三年內閣再度改組，他又為徐立德部長所倚重，力邀担任經濟部政務次長。對於李氏游走於各個工作單位，并且擔任兩個不同工作單位的政務次長，我們不禁要提出如孫運璿院長所提出的問題「怎麼會呢？」

原來是因為我們正處在一個變動極為快速的社會，政府各個單位的決策條文常需根據事實的需要做各種修訂，也因此特別需要對法學有專門涵養的行政人才來襄贊政府首長，而李氏正好具備了這份長才。

很多人并不知道李模為什麼會有這樣「特殊」的際遇？熟識他的人都說：由於李氏學識開歷涉獵極廣，使他在政壇的發展一直未循固定軌道，也正因為他這樣的條件，得以在各個職位上，充分發揮了他的角色功能。

除去在行政單位的傑出表現之外，李氏前後執教各大學及司法官訓練所近三十年，啓迪後學，頗受歡迎；並且又以公餘之暇著成：(一)法律的解釋與適用。(二)民法總則之理論與實用。(三)民法問題研究等書，而且在各法律雜誌更有法律論文近百篇，可謂學者從政，著作等身。

任何一個發展中國家，都會面臨法規制度與人民生活脫節的情形，往往不是法規太繁瑣，人民無所適從，就是法規太落後，趕不上人民的需求；為了彌補這個缺失，政府各級單位就特別需要法規人才，我們看到李氏在政府單位的傑出表現，不難想像他對我國現代化所做之貢獻。



王建煊為國家經濟繪出光明遠景

現代化社會的經濟建設不是說自由放任就可以完全處理得了的，尤其是當國際間的貿易關係愈趨複雜的今天，即使我們不想去干涉人家，人家却也會自動找上門來。就以我國來說，我國對美貿易持續成長，美國的老百姓得以享受價廉物美的美國產品，我國也得以賺取可觀的外匯；但是由於美國近年來的國際貿易赤字使他不能再任中美商人各行其是；而主動的要我國展開貿易談判，其中最主要的乃是我國開放市場；為了因應我國的經濟體制，我國勢必得有所因應，於是貿易談判的高手乃成為國家未來成長的動力。我們且看國內是以何人來擔當此重責大任。

經濟部次長王建煊是國內屬於年輕一代的政治家，在台灣受的大學教育，使他對經濟發展的策略要求得踏實而符合大眾的要求。尤其是在民國七十五年的國內經濟界，王氏由於他個人的歷練和睿智，為國家確保了利益，而且為將來的經濟局面描繪出一幅燦爛的遠景。

民國七十五年十月間，我國又要與美國展開中美貿易諮詢會議，本來這份工作都是國貿局長蕭萬長的事，不料蕭萬長突然患了十二指腸潰瘍住進醫院，行政院

祇好陣前換將，指定王建煊上場代打。由於去年的中美貿易對美國造成太多的逆差，美國準備於會議時提出諸多對我新要求；其中包括準許美國煙酒進口，將我國列入三〇一法案的制裁名單等。

王氏知道了預定談判內容之後，立刻邀集所有代表團成員聽取談判內容，了解雙方攤開的要求以及上級授權的範圍；一切準備好之後，王氏乃以低姿態與美方談判！因為我們確實在賺人家的錢，取得美方之諒解；但是當談到「制裁」時，王氏又堅持原則，絕不妥協，使我國的各项工業成品仍能源源不絕輸往美國。由於王氏的各種突出表現，他在七十五年應艾森豪基金會邀請赴美訪問十二週，在考察旅行中他發現美國是一個講究效率的國家，因此他們的很多東西也都強調自由化、民營化；譬如在田納西州有一所監獄是由私人公司管理的，這個啓示使王氏相信「沒有事是民間不能做的」。他同時認為國內目前的企業正面臨脫胎換骨階段，他鼓勵國內廠商聘請自美國大企業退休的企管、技術專家，請他們來國內改善國人的研究發展瓶頸及產業結構。對國人所擁有的高額外匯存底，王氏主張鼓勵國內企業到美國購買高科技的公司或研究單位，以充實國內產業界未來更大的發展。

面對國內產業界的分歧發展，王氏以為今後應該發展民間的服務業，而不是只注重工業生產，譬如對百貨公司的發展并予減稅，開放公路遊覽車的經營，對觀光旅館的地價稅，房屋稅均予減低；他更指出，政府儘量利用民間服務業，使其有業務而邁向壯大；例如電腦軟體外包、打字、清潔、環境維護、工程設計、計劃研究擬訂、人員訓練以及運輸服務等。並建立經濟紀律，例如仿冒不防、電腦軟體、出版業、技術服務業等均無法發展；財務報表不正確，很多事便難以進行。同時並切實改善公務員風紀，以提高行政效率，否則凡與政府機關有關聯的服務業皆難快速發展。

國家的發展需要各種力量的匯聚，以自由國家來說，固然大多數仰賴民間廠商的力爭上游，自求多福，但是也不能完全脫離政府所給予的協助。尤其是當國際貿易仍不免以國為單位進行談判交涉，所以即使我們在高唱自由化、國際化之時，仍然得隨時正視政府官員對國內廠商的幫助，這也正是經濟部次長王建煊事業的表徵。



榮欣片一現呈業工引導 安國徐

現代化社會的具體表徵有時候可以很簡單地描繪出來，那就是看看這一社會的工業發展狀況，也因此我國的工業局乃成為舉足輕重的一個主要部門，工業發展一方面可以帶動其它部門的進步，比如農業、商業等等。我國自政府遷台迄今，曾經有一段時間以農業來發展工業，當工業水準進展到一個階段之後，又以工業成果來協助農業發展，我們看到目前國內一片欣欣向榮，實在是因為工業發展的高度成果有以致之。

經濟部次長徐國安可以說是一位科班出身的工業發展領袖，他自浙江大學化學工程系畢業之後，即投身中國石油公司，歷任工程師、副組長、組長、瑞華企業有限公司副總經理，中國石油化學公司業務經理、副總經理等職務；這些工作都是與中國石油公司及其關係企業發生密切關係的職務，所以徐氏可以說是完全將自己的熱忱與心力奉獻給了工業界。正因為徐氏在工業界浸淫多年，充分發揮了他的專長與績效，其努力成果為各界所津津樂道，因此在民國七十一年二月為經濟部次長趙耀東延攬為工業局局長。

徐氏在工業局長任內，正值我國企業由勞力密集轉為技術密集階段，因此，國內的工業界為了「夕陽工業」而傷腦筋，同時產品的昇級也困擾著外銷的業績；徐氏接任工業局長之後，立即推動中心衛星工廠制度，以提昇產品的形象，做好品質管制，同時對於所謂「夕陽工業」，更提出一套具體的解決方案。徐氏以為傳統工業中的紡織、合板、食品、製鞋等項目，由於是勞力密集工業，面對東亞其它國家及大陸的廉價勞力競爭，在生產成本上確實會居於劣勢，如果此時廠商不懂得利用高性能的生產工具，良好的管理以及生產高價位的產品，那麼很可能將墜入夕陽工業。為了轉換企業的命運，徐氏呼籲廠商要及時脫胎換骨，要大量使用新穎的、高效能的生產工具，要有合理化的管理，要生產附加價值高的產品，以至於自創品牌爭取高利潤；並加強在市場的競爭力。

在工業局近五年的努力，徐氏的成就獲得國內企業界及上司的肯定，他又在民國七十五年十一月受上級拔擢為經濟部常務次長。徐氏以「老驥伏櫪」來自許，

接任新職的感受，他以為常次是要扮演協調和溝通的角色，所以他強調自己要協助部長推動工業及投資政策的執行，並且希望建立國內工業產品的形象以發展高科技工業，致力於產品標準化加速工業昇級。對於目前的環境保護和工業成長之間的衝突，徐氏以為這乃是一種進步的趨勢，由於工業發展才足以促使環境保護觀念的抬頭，進而培育了環境工業新興行業的萌芽，為了整體提昇國內環境的品質，徐氏將防治污染設備列入策略性工業和投資抵減的優惠，他認為國內日後工業在兼顧環境保護和精密科技的條件下，必能邁入先進工業國家的領域。

一個國家的現代化如果沒有工業為輔助可以說完全不可能，而工業化的績效却也不能完全決定現代化的成果，這個中的意境往往就要看工業化的取向為何。以我國傳統文化的天人合一觀念而言，主張人為的努力與大自然的造化和諧共存，我們看徐國安次長獻身工業界近四十年，他的努力成果正是發揮了民胞物與的觀念，使工業成長的果實為我國所享用，從而達到高度的現代化。



楊世緘舞工業再出擊樹規範

現代工業的發展如果要以一幅圖片來形容，我們將發現這幅圖與三十年前將有很大的差異；在三十年前要描繪工業的成長，大多是以重工機械來做為代表，比方說大的起重機、製造機械等等；但是如果在現代化社會要談工業，往往直截了當地想到精緻小巧，也就是很自然地想到電子工業的發展。基於這種時代潮流的衍進，所以我們也看到政府在工業發展部門的重心也由一般傳統的機械、石化工業轉型為電機、電子，而工業局長楊世緘的電機博士學歷更為此一趨勢做了最好的詮釋。

經濟部工業局長楊世緘是一名電機工程的專家，他自台大電機系畢業後，即往美國西北大學攻讀電機研究所，先後得到碩士及博士學位，其後返國出任中山科學研究院的副研究員。楊氏專長於電腦容錯技術，他在中山從事國防通訊技術的研究，同時也在台大、交大研究所授課。行政院經建會改組後，楊氏於六十七年進入經建會部門計劃處擔任技正職務。對於楊氏放棄教職與高薪進入政府部門曾經使得許多友人的不解，楊氏則回答：「就是因為有那麼一點使命感，所以也

不嫌公務員薪水待遇微薄的問題，至於到那裏工作，則更不必計較了。」楊氏在經建會負責規劃我國電子工業部門發展計劃，並且開始與國內電子工業界有了廣泛而深入的接觸，對於政府重大經建投資計劃的審查，譬如：電信、氣象、電力等等，亦不時提供意見。由於楊氏對電機方面的專長，政務委員李國鼎乃邀請他參與財團法人資訊工業策進會的籌組工作，一直到楊氏擔任經建會部門計劃處副處長之後他才辭去兼職。這一段工作使楊氏對我國電子工業部門發展計劃，以及全盤工業的相互配合都有了充分的瞭解，比方說他邀請了人同、東元、聲寶、誠洲等國內電視機的主要廠商，與他們商談發展電腦終端機的策略，使我國成為電腦終端機的外銷王國；又如衛星直播接收系統等電子產品也已逐漸進入成熟階段；這些個成就都是讓楊氏感到欣慰的。

由於楊氏在經建會的傑出成績使他獲得國科會的賞識，被國科會挖角聘為企劃處處長，在國科會工作不到一年，有關科技發展長程計劃的大綱還未來得及完成的辛勤耕耘中得到最佳印證。

擔任副局長，在科學園區楊氏的主要工作仍是著重於企劃，他認為調整工業結構乃是我們未來十年的工業政策，而高科技工業正是一個新目標。依他的估計，十年後新竹科學園區的產銷約可佔我國整個工業產銷總額的百分之十，再加上園區以外的高科技工業，我們整個國家的高科技工業產銷額將可達到總額的百分之二十左右，楊氏在科學園區的突出表現因而也獲得各界的肯定。七十五年十一月被經濟部擢昇為工業局長，也成為我國最年輕的工業局長。對於未來工業政策的抉擇，楊氏主張「努力的都有獎」，他以為任何一項工業都有再出發、再成長的機會，如果只要給某些工業特別的優惠，那將造成更多的夕陽工業。

現代化社會已經由煤鐵、機械、成長到電子工業的時代，我們看看自己的各項經建成果，還可以略寬心的是我們的電子工業發展已逐步超越了早期的西歐工業國家，可以預見的是再過十年、二十年，在我們英明的政府官員領導下將有一番更為璀璨的成長，而這份成果將可從楊世緘局長的辛勤耕耘中得到最佳印證。



規宏秋千樹計大準標掌 祥起周

一個現代化的社會應該是一個講究法紀，保障每一個人權益的社會，所以現代化社會中的經濟行為往往最受到我們的關切。因為現代化社會資訊發達，工業基礎紮實，工商業成品的製造過程和配方幾乎沒有秘密可言，所以在近五年來最流行的一個工商業術語，乃是「仿冒」和「反仿冒」，這個趨勢相對地也引起國人的另一個關切——專利申請，我們且看政府是以何種方式來做好各項企業產品的保障。

經濟部中央標準局局長周起祥是中央大學法律系的畢業生，民國三十五年參加司法官高考及格，曾在武昌法院任推事，後來又進入考試院銓敘部主管人事，三十八年政府遷台，周氏兩次考取美援獎學金，分別到菲律賓大學及美利堅大學攻讀公共行政；由於周氏學有專精，又勇於任事，他先後出任銓敘部、經濟部及人事行政局的主任秘書，并曾任經濟部的人事處處長，以周氏的法學風養，這些工作對他而言可謂輕鬆愉快。

由於周氏在法學上的造詣頗深，而企業界隨著經濟成長也有著越來越多的訴願問題，為了能夠人盡其才，前經濟部部長張光世特別請周起祥出任經濟部訴願委員。中央標準局由於掌理商標及專利問題，在現代的工商社會可謂是極忙碌的一個單位，也由於各個企業有時候因為誤差，有時候也有心投機，造成專利上的困擾不窮，也因此使得中央標準局成為黑函滿天飛的一個單位。為了解決這些問題，周氏在專利方面重新編組專利審查委員；不准專利處行政人員干涉其判決，使之更超然獨立；在商標方面，則推行著名商標措施，實施商標查定工作，使好的商標得到保護；在標準方面，則策勵成立正字標記協會，加速推動標準業務。度政方面，更推行公制衡器，以齊全國的度量衡器。

將一個記錄不佳的單位帶動起來不是件容易的事，周氏以他豐富的人生閱歷採取「作之君、作之師、作之親」的方式，一方面在行政體系中建立適當的職權，一方面對部屬進行業務、做人、做事的教導與訓練，另一方面則使中標局家庭化，彼此和樂，周氏說：「這些都是老掉牙的理論果。」

，就看我們怎麼去實行；所謂團體家庭化，也不過是以局為家，以局為校觀念的延伸罷了。」

在諸多的改革項目中，周氏以公正、清廉杜絕請託、關說，以親切照顧帶領部屬，以豐富的知識改善專利、商標行政，這些成就都是顯而易見的；同時在改革度量衡方面周氏却也遇到了一些挫折。周氏以為即使是以英制為主的英國在加入歐洲共同市場後也採用公制，那麼我國在國際貿易市場上扮演重要角色，確實也應該採用公制以符合實際的運作。很可惜地，周氏此次的計劃并未能讓民間廠商完全接納，但推行公制不可能在一朝一夕之間完成；面對任何挫折，周氏絕不洩氣，透過長期宣導，必將逐漸適應。因此，他有信心使這項任務貫徹到底，務期達成維持市場交易公平及買賣兩利的目標。

現代化社會要求在紛雜、繁鎖的各種互助關係上求取一個平衡點，而這個平衡點往往要求以公權力來執行。我們看到周起祥局長在中央標準局的努力，不難揣摩出未來企業界一個井然有序、欣欣向榮的境界，而這個美麗的現代化社會正是我們在專利、商標、度量衡都得到最好安排的結果。



黃演鈔 臻商檢制度於正確領域

現代化的工商社會必須植基於高品質的貨物，尤其是以出口為導向的我國，為了爭取更高的利潤，我國產品的品質乃成為勝負的關鍵。有許多廠商知道產品水準的重要，乃非常重視品質，但是有三家重視品質，有一家不理品質，却往往是那一家低劣的品質留給外人惡劣的印象！台灣製的！一粒老鼠屎壞了一鍋粥，正是我國對外貿易的一個陷阱，為了逃過這個陷阱，我們必須使用最好的檢驗，對於不合標準的產品都予以打回票，由此我們乃得知經濟部商品檢驗局對我國經濟發展的貢獻。

經濟部商品檢驗局局長黃演鈔是台中縣人，民國二十三年生，他常自謙是台中縣石岡小鎮的一名鄉下人。從台大經濟系畢業後，他就準備出國留學，剛好當年公費留考停招，黃氏正感煩悶，而他的好友乃鼓勵他參加外交官特考，並且以「代付報名費五十元，高中後要四倍歸還」為交換條件，黃氏就硬著頭皮準備了四十六天，以經濟學九十六分而名列前茅，高中外交官特考，從而展開了他駐外人員的生涯；這麼偶然地進入外交界，黃氏即奉派進入義大利大使館，從基層幹起，又奉派日內瓦聯合國辦事處，

我國駐瑞士蘇黎世辦事處副主任、主任及紐約投資貿易處主任等職務。

由於黃氏在外交官任內的傑出表現，當商檢局局長退休後，他就被李部長從紐約徵召返國出任局長。黃氏在駐外單位工作多年，對於經濟貿易等事務皆有相當涉獵，當他接到任命後，特別拜會美國U/L組織，該組織對我國的產品讚不絕口，但是黃氏并不以此為滿足，他仍然從U/L組織帶回許多資料，并且從他從前的駐在國瑞士搜取更多有關資料，以做為推動商品檢驗局的最佳依據。

對於目前的商品檢驗制度，黃氏以為效果相當良好，至於有些廠商建議廢除出口檢驗，黃氏認為這還不到時候，因為在一窩蜂出口的中小廠商多情況下，難免會有魚目混珠的情形發生，而這種事情往往會損傷國家信譽，對於台灣製的產品會造成很大的傷害。他同時以為，瑞士由人民自己管理自己產品的出口檢驗，這個方式值得鼓勵；因為，同業皆要求自己的品牌有好的口碑，尤其在輸出國外市場，往往大家的形象並不是什麼品牌，而是那一個國家製造的，所以黃氏主張推動民間團體來辦理有關檢驗工

作。

對於當前商品檢驗的一些陰影，黃氏以為，應該設法去除；因為代售生產廠商報驗的報驗業者缺乏有關法令的牽制約束，因而猛鑽法律漏洞，在爭取業務時以低價爭取廠商報驗，而後又以提早完成檢驗手續的藉口，掛上商檢局檢驗人員「給予方便」的名義，向廠商索取額外的費用，從中索取不法利益，而商檢局就不明不白地揩黑鍋。為此黃氏特別盼望業界隨時到商檢局詢問，比對收據，如此商檢局不至於揩黑鍋，而業者也不會花冤枉錢。當然，黃氏也深深地盼望國內產品日趨高水準，以提昇在國際市場的形象，從而也能夠減少政府的負擔。

由於我國經濟環境之特殊，國家的經濟命脈繫於對外出口，再加上我國的中小企業眾多，所以我們出口品質的高低就關係著全國民眾所得的多寡，而為了齊一各大小廠商的貨物品質，商品檢驗乃成為不可或缺的重要一環。經濟部商品檢驗局局長黃演鈔在國外駐節二十幾年，憑其高度學養與歷練以及最新理念，返國出任這項任重道遠的商檢職務，對我國日後之外貿發展必將邁向一個更新領域。