

教育新秩序丛书

卓越课堂的 八大铁律

钟发全 余高雅◎主编



时代书局

时代出版传媒股份有限公司
北京时代华文书局

时代出版传媒股份有限公司
北京时代华文书局

教育新秩序丛书

卓越课堂的八大铁律

主编：钟发全 余高雅

副主编：唐光恂

| | | | | |
|------|-----|-----|-----|-----|
| 编 委： | 陈 瑶 | 姜 云 | 陈冬梅 | 唐海波 |
| | 吴成业 | 王洪春 | 向光友 | 冯天赋 |
| | 林金炎 | 张金传 | 欧阳叶 | 黄行福 |
| | 尤晓彤 | 范明刚 | | |



时代出版传媒股份有限公司
北京时代华文书局

图书在版编目 (CIP) 数据

卓越课堂的八大铁律 / 钟发全, 余高雅主编. -- 北京: 北京时代华文书局, 2016.7
(教育新秩序丛书 / 钟发全主编)

ISBN 978-7-5699-1021-6

I. ①卓… II. ①钟… ②余… III. ①课堂教学—教学研究—中小学 IV. ① G632.421

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 157195 号

教育新秩序丛书

卓越课堂的八大铁律

主 编 | 钟发全 余高雅

出版人 | 杨红卫

选题策划 | 王其芳

特邀编辑 | 熊 国

责任编辑 | 刘媛媛 冷 瑜

装帧设计 | 熊 国

责任印制 | 刘 银

出版发行 | 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

北京时代华文书局 <http://www.bjsdsj.com.cn>

北京市东城区安定门外大街 136 号皇城国际大厦 A 座 8 楼

邮编: 100011 电话: 010-64267955 64267677

印 刷 | 北京永顺兴望印刷厂 010-81682368

(如发现印装质量问题, 请与印刷厂联系调换)

开 本 | 710×1000mm 1/16

印 张 | 15

字 数 | 215 千字

版 次 | 2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷

书 号 | ISBN 978-7-5699-1021-6

定 价 | 32.00 元

版权所有, 侵权必究

两个关键词，一腔心里话

——“教育新秩序丛书”序

本套“教育新秩序丛书”，共8本。交付稿子的前夕尽管很忙碌，趁着还有一丁点儿空档提笔。特别提及这套丛书的两大关键词——“元规则”和“新秩序”，以期能给读者朋友以引领。

简单来说，“元规则”就是制订规则的规则，“元规则研究”就是对制订规则的规则研究。从2006年开始，我们便着手“教育元规则”的专题研究，至今已有十年。这样和您说吧，我们完成的著作必涉及“元规则”和“新秩序”这两个关键词，读者朋友只要涉足这套丛书，就有必要先弄懂什么是“元规则”和“新秩序”，这样阅读起来才会感觉更顺畅。

通俗的解释是：“秩序顺了，一切顺了；秩序乱了，一切都乱了；当下，最需要的就是要找到适合教育发展的新秩序。”此句关于“新秩序”的阐释，几乎是我们着手研究的缘由和初衷。正是带着“重新评估现行的种种价值”的意图，才让我们整个团队的研究越走越远，历经寒冬酷暑不觉得累，感受寂寞困苦怡然自乐。

整套丛书中，“元规则”是第一关键词，那么，“新秩序”毫无

疑问便是第二关键词。如何悟透“元规则”和“新秩序”的要求与内涵呢？打比方来说，比较容易理解。比如玩扑克牌，游戏规则不同，玩法就会不同。玩家对游戏规则的熟练掌握程度，往往影响着游戏的效果。我们开启“教育元规则研究”，像玩扑克牌一样，不仅是对每一次游戏规则的适应及效果的关注，更是对一轮又一轮的新游戏及新规则的深入研究。目的有二：一是成为熟练掌握游戏规则的人；二是更要成为懂得规则制订的方法甚至参与规则制订的人。

我们是研究者，更是先行者。“教育新秩序丛书”中所提及的众多“元规则”，是我们一线经历的实践总结，企盼后来者能沿着我们的足迹向前，少走弯路。其实，从“元规则”的研究过渡到对教育“新秩序”的关注，就能反映出我们的研究历程。几年下来，我们尽是摸着石头过河。最初，我们提出：“元规则就是本真秩序的遵循，是原始的、最初的、约定俗成的、深层次的应该遵循的规则。”随着研究的深入，我们的主张更加明晰——开启教育发展的“新秩序”。一轮又一轮的教育改革，我们除了发现规则之变，第二特征便是秩序之变，并且两者存在着必然的因果关系——教育规则有变，教育秩序必变；教育秩序更替，新的规则一定产生。似乎“新秩序”就像一个圆心，诸多“元规则”就像射向圆心之箭，始终不离不弃地指向圆心。

将这套丛书命名为“教育新秩序丛书”，一个最主要的原因就在于随着“元规则研究”的不断深入，我们将研究指向了教育“新秩序”的建立，进行新课程研究，希望尽快找到适合教育发展的秩序。只有这样，教育改革才会有更多的收获。通过多年的研究，教育更因发现适应规则而获得了新生。否则，教育必将像脱离游戏一样失败而遭遇淘汰出局的危险。为此，我们在每一本书中都提出一些“元规则”，即对适应新的教育秩序所做出的建议，希望是一些富有建设性的建议。

几年来，我们的研究并不轻松。有时候，可以说是举步维艰。

因为我们发现教育“元规则”家族非常庞大，呈族系化。深入教育规则之后进行的规则研究，将研究的焦点集中于对“新秩序”的思考，这便是本人将这套丛书命名为“教育新秩序丛书”的真实原因。诸如，我们最初着手“校长管理层面”的“元规则研究”，方才有了《实力派校长的40个修炼》；我们着手“教师素养提升层面”的“元规则研究”，方才有了《教师需要笑着教书》、《教师需要站着成长》、《教育，春天里的发现》；我们着手“学生成长方面”的“元规则研究”，方才有了《王牌学生是这样炼成的》、《有效学习的八大定律》；我们着手“课堂教学层面”的研究，方才有了《卓越课堂的八大铁律》、《优秀教师的警醒》。

需要说明的是，在研究的过程中，我们时常处于无依无靠的游离状态中。诸如对“新秩序”产生的把控，我们几乎无法创造一个“新秩序”，似乎感觉关乎教育的顶层设计离我们太远太远。只是，当我们发现不可能制造一个“新秩序”时，我们便希望通过我们的研究，带给天下教师以正能量，让他们在每一轮课程改革来临之前，便由“新秩序”而拥有方向感，做到不迷失、不荒废、不菲薄，从而有精神、有思想、有规划，然后顺理成章地见行动、见成就、见作为。

但愿每一个读者朋友都能正确理解“元规则”和“新秩序”这两个关键词。真正悟透其内涵，从而因参悟“元规则”和“新秩序”，新生一种思维、一种方法、一种策略，新生一个追求、一个目标、一个梦想，建立起属于自我的教育王国。

关于这套丛书，除了以上两个关键词，还想再简单地与读者朋友交代一句心里话，关键词就是——关于我本人。因为在笔者看来，读书只有真正读透作者本人，才能更快速地理解书稿的内容。

鄙人就是一草根，实是一部苦难史和奋斗史的集合。我有一个座右铭：“我的上进之心从没有死过。”只要读者细心，在全书的字里行间，您一定会发现这套丛书无不是浸染我心迹的文字，真正目的在于鼓励天下教师登临人生的巅峰，减少人生的缺憾与。

失落，让人生价值得以体面地体现，从而获得人生更持久、更丰厚的幸福！

“教育新秩序丛书”出版在即，有很多的话想说，诚惶诚恐，激动而忙碌，不知是否妥帖，还望多多包涵，敬请读者诸君批评指正。

钟发全

2015年12月

引言：重温课堂经典

当做完一件事回过头来再看它时，我甚至不敢相信自己的所为了。累了，累得心慌，累得想趴下。可只要躺下睡一会儿，而后再站起来，顿会感觉又有了无穷的力量。身心又见轻松，大脑依旧清晰，做事仍然有条理。原来，生命力的曲线就像这样。累了，就得给自己一段休闲与思考的时间，那样我们才可能走得更远。

开展“教育元规则”的研究，从《实力派校长的40个修炼》到《教师需要站着成长》、《教师需要笑着成长》，再到今天的《卓越课堂的八大铁律》和《有效学习的八大定律》，我和我的团队成员们一路欢歌、一路笑语，有时也可能是一身疲惫，但我们稍事休息，就赶忙再站起来前行。在探寻“教育元规则”奥秘的热情指引下，我们就像那不达目的不罢休的蜗牛，一直沉浸在探索未知的喜悦与新奇之中，以至于很多时候竟然忘记了疲倦；我们也好似那敢于移山的愚公，勇于去做别人不敢或至今仍没有做的事。

亲爱的读者朋友，其实我和您一样，不相信世间出现过愚公移山那样的事，因为人的力量与大自然相比，永远是那么渺小，但我坚信愚公的精神永存。尽管我们的目标小得多，我们干的也绝不是去搬动太行王屋那样的大山，但我们得有愚公移山的那种精神。我

们的教育研究也一样，目标太大，我们的胃口容纳不下。只有选择小的目标进行微观思考，像愚公那样化整为零、步步为营地移动大山，方能一次又一次地成功。

我只是一名一线教师，近年来执意探索揭秘“教育新秩序”的奥秘，但又唯恐给人留下更多的遗憾。所以，我一直刻意地、严格地要求着自己。很多时候，我想获得一个更大的舞台，虽然无力也无助，虽然会被大山与书生意气捆绑住了手脚，虽然有时不免感叹于世，但一想到有思想与精神方为人存在的价值和理由时，就不免有了勇气。现在，我不免感到欣慰：我来到这世间，已经留下一点点东西。

(一)

既然是谈“教育元规则”的研究，在这里还得谈谈什么是元规则。其实，这一系列丛书的第一本著作《实力派校长的40个修炼》的封面，就已经作了解释：“元规则就是本真秩序的遵循，是原始的、最初的、约定俗成的、深层次的、应该遵循的规则。”

我们开展“教育元规则”的研究，就像是帮助走失方向的孩子重新找到回家的路。笔者一直赞同一个观点，教育研究没有太多的创新，更多的是一种回归，更多的是一种发现，更多的是一种内涵发展的追求。其实，我们的教育真还不能像物质那样，不时就来一次技术与产业上的革新，一天一个新的花样。我对当下无数教育科研的创新成果持有不可的态度，这也绝对不是我的保守。当下，何为“新课程理论”？人们的理解似乎显得模糊。因为那些“伪圣化”和“假崇高”成了新课程改革以来的痼疾，它让师生远离了真实的人生体验，压抑着人的精神自由。

今天，在这本书中，我们和大家探讨“卓越课堂的八大铁律”。说得明白一点，其实就是一个“重温经典”的过程。

(二)

在本书中，我们所指的铁律，并不是创新之举，更多的是对以

课堂授课为主的教学形式进行的一次重温。其中的八大铁律，是我们对课堂教学中所涉及的课程、教材、教法等进行筛选概括而形成的。我们用铁律来为其命名，不是为了标新立异，更不是沽名钓誉，主要在于我们发现，只要在课堂教学中抓住了这八个方面，我们的课堂教学一定更会高效、有序地向前推进。

(三)

课堂教学八大铁律的认定，其实就是一个重温经典的过程，相信读者在实践中会随着我们一道变得更加理性。意大利著名作家卡尔维诺曾这样定义经典作品：“一部经典作品是一本每次重读都好像初读那样带来发现的书，是一本即使我们初读也好像是在重温我们以前读过的东西的书，是一本从不会耗尽它要向读者说的一切东西的书。”当我们重新拾起《论语》、《爱弥尔》、《给教师的建议》……如此重温课堂教学的元规则，尽情吮吸甘露而知新的过程，其实就是一次与大师们激情对话与接力的过程。

(四)

在本书的写作过程中，我们经历了无数的考验。但我们始终坚信，只有重温课堂教学中的经典，我们才能跨越经典与现代之间的高峰，找到新的支撑点，以更有益于推进今天的教学改革。新课程改革正如雅斯贝斯在《历史的起源与目标》中所说的那样，其实也多有一个“轴心时代”。“人类（教育）一直靠轴心时代所产生的思考和创造的一切而生存，每一次新的飞跃都回顾这一时期，并被它重新燃起奔腾的火焰。轴心期潜力的苏醒和对轴心期潜力的回忆或曰复兴，总是能为我们提供巨大的精神力量。”

在写作的过程中，我们真正的目的就在于直抵课堂教学的关键点，力求解决制约课堂走向高效与成功的瓶颈问题，这让我们在更多的回顾中沉思，以不断捕捉灵感的火花，重新燃起思维的火焰，从而在自我否定中，让课堂理念获得新生。为此新生，我们虽然并

没有少吃苦，其结果也并不一定让读者满意，但只要我们这片真心能得到广大读者的理解和认可，我们就知足得幸甚至哉了！

(五)

完成课堂教学元规则，其实是我们积蓄力量向巅峰再次冲刺前的准备。《中庸》曰：“君子之道，譬如行远，必自迩；譬如登高，必自卑。”“迩”，近也；“卑”，低矣。其意是说，人的道德修养方法，好比长途跋涉，须从近处开始；好比攀登高峰，须从低处开始。我们的常规教研往往是围着历史篝火残留的余烬，延伸着前进的渴望，而往往又由于根基不牢而滑回了原地。因此，我们只有从低处开始，一步步亲历过程并有所收获，才能逐步达到先行者们的高度。

归纳总结八大铁律的过程，是心灵净化的过程。先前的孔子、孟子、柏拉图，近代的陶行知、叶圣陶、杜威，当今的于漪、吕型伟、霍懋征，以及正活跃在改革前台的李镇西、王崧舟等一大批教育界的能人贤士，为我们提供了教育经典，点亮了一盏盏洒满教育的智慧明灯。而今，我们只有静下心来，再次用心温习他们的思想精髓。只有这样，我们所掌握的教育理论才会底蕴厚实，我们才会底气十足，视野开阔，心境清澈澄明，最终真正走出“山重水复疑无路”之困境，到达“柳暗花明又一村”之彼岸。

我们在探寻“铁律”的过程中，总是保持着一种摒弃浮华、追求教育真谛的美好心境，它能让新课程走得更远。重温经典的过程，多像一次系统的梳理，能让我们那些潜藏于教育、教学、教研中的问题更清晰地显现出来，以准确地把脉，寻得良方对症施治，最后将新课程改革推向先行者们所达到过的山巅。

(六)

新课程改革实验几年的征程，谁也不能否认有过疲惫、厌倦、灰心的时候。教育实践与研究，并非都那么顺心顺意。孤独的日子，苦闷的时刻，徘徊的瞬间，谁都曾有过想回家的期盼。我们走在新

课程改革的路上，寻找课堂教学的铁律，几乎就有回家与老妈妈聊聊的感受。其实，当我们把这些元规则的铁律归放在一块后，仿佛就有一种迷途知返的感觉，更生一种牵挂、一种安慰、一种理解，虽然也有依稀的短暂的逃避，而最后得到的是站立起来的信心和力量，激发我们再次出征。

(七)

亲爱的读者，因为有了对教育的关注，不免使我们这一群人的感情更加丰富。成就卓越，不做庸师，道理非常简单。就像经营一块土地，追求高的产出。基于此，我们在广泛调研的基础上，在教师专业标准的引领下，经过较长时间的研究、实践和总结，这本书终于和大家见面了。深信每一位教师都能掌握课堂教学的规律，注重调整自我的发展内部动因，同时又将自我的外环境给予调理，定会得到应有的人生价值与意义认定。

(八)

写作的过程，其实是一次充电的过程。相信您读本书的过程，也会如我们一样是一次充电的过程。在当今社会，特别是在这信息非常发达的社会，仿佛我们的学习方式就是那充电式的特殊学习。我们这一群教师原生是一块电池，因为我们在教学过程中放电，使得我们不得不去充电（学习）。为此，我们探究学习的过程，就像是不断地放电，又不断地充电。也许因为我们周而复始地充电，会明显感觉体质不如以前，且以后充一次电的时间更长、管用的时间更短，但我们必须不断为自己充电。

这也许就是我们回归“教育元规则”后的一种述说。不过，有些道理要让大家一下子明白过来，还真不是件容易的事。比如，我熬夜时，墙上那一盏日光灯原来是既费电而照明效果又不好。有一天，有人建议我多花一点钱，买一个节能的、发光效果好的、使用寿命长的节能型日光灯。我接受了朋友的建议，照明效果一下子就

得到了彻底的改变。

多简单的道理啊，为啥我们就不明白呢？也许我们所指出的八大铁律，您会觉得是一些非常简单的道理，但只要您在课堂中注重实践，您的课堂环境一定也会得到改变的。

读者朋友们，同行朋友们，真诚地希望您能拥有本书，手捧本书，并认真阅读本书，真诚地希望您能接受我们的建议，用这八大铁律指导课堂实践。我们有理由相信，每一个人的课堂都会呈现出精彩与经典来的。

目 录

— 目录 —
1

| | |
|------------------------|----|
| 铁律一：以学定教 | 1 |
| 一、以学定教的误区反思 | 3 |
| 二、以学定教的实施策略 | 10 |
| 三、以学定教的内容调控 | 16 |
| 四、没有教不好的学生 | 23 |
| 本章感言：以学定教，凸显主体 | 25 |
| 铁律二：先学后教 | 27 |
| 一、先学后教面面观 | 29 |
| 二、先学后教的内涵解读 | 34 |
| 三、确定新的教学秩序 | 40 |
| 四、为学生之学做好准备 | 44 |
| 本章感言：先学后教立足于“学”字 | 50 |
| 铁律三：授人以渔 | 52 |
| 一、“渔”先于“鱼” | 53 |
| 二、教师要让学生自己捕鱼 | 58 |

| | |
|---------------------------|------------|
| 三、授之以渔的策略解读 | 64 |
| 四、构建渔场 | 69 |
| 本章感言：授之以渔，要在“渔”上下工夫 | 75 |
| | |
| 铁律四：温故知新 | 77 |
| 一、懂时才能教 | 79 |
| 二、艾宾浩斯遗忘曲线的现代应用 | 84 |
| 三、借“故”摘新桃 | 89 |
| 四、摘“新桃”，练“种桃术” | 94 |
| 本章感言：探寻温故与知新的结合点 | 98 |
| | |
| 铁律五：举一反三 | 99 |
| 一、举一反三面面观 | 102 |
| 二、举“一”才反“三” | 106 |
| 三、举一反三的教学策略 | 112 |
| 四、捕捉母题，善于抓住“知识点” | 117 |
| 本章感言：关键在于一个“活”字 | 123 |
| | |
| 铁律六：以疑促疑 | 125 |
| 一、不会思考就不会质疑 | 127 |
| 二、让课堂生疑 | 133 |
| 三、怎样以疑促疑 | 137 |
| 四、让学生带着疑问走出课堂 | 144 |
| 本章感言：点燃疑问的火把 | 148 |
| | |
| 铁律七：多少相宜 | 149 |
| 一、多少难相宜面面观 | 151 |
| 二、多少怎相宜 | 155 |
| 三、多少生相宜 | 164 |
| 四、追求多少相宜 | 170 |

— 目录 —
3

| | |
|---------------------------|------------|
| 本章感言：多少相宜在于一个“度” | 174 |
| 铁律八：灵动应变 | 176 |
| 一、应变展现教师的现场感 | 178 |
| 二、在灵动应变中实现自我课堂的控制 | 184 |
| 三、在有效调控中追求灵动应变 | 187 |
| 四、灵动应变是课堂的生命线 | 194 |
| 本章感言：把握应变的真谛 | 198 |
| | |
| 花絮 | 200 |
| 追求课堂内涵发展 | 200 |
| 路已经不在脚下 | 203 |
| | |
| 书评·心得 | |
| 1. 坚守课堂铁律，修炼课程智慧 | 206 |
| 2. 揭秘高效课堂的教学圣经 | 209 |
| 3.《卓越课堂的八大铁律》读后感 | 211 |
| 4. 一本让人期待到平静的书 | 214 |
| 5.《卓越课堂的八大铁律》，我的福音书 | 219 |
| 6. 透过窗口看教育 | 221 |
| | |
| 结语 | 222 |

铁律一：以学定教

一节课，浸润着教师艰辛的思索与磨炼；一节课，每次都因教师教学理念的更新而得到价值的提升；一节课，凝聚了教师多少的智慧与汗水。教什么、怎样教，学什么、怎样学，几乎总没有脱离开这两个方面、四个小点的调整。只是现今的人们越来越理智，不但要追求课堂教学效果短期的见效，更要追求一节课的内涵发展。为此，我们必须学会清醒地做正确的事才行。

在课堂中做正确的事，正是我们写这一章、写这本书的目的。此书中论述的八大铁律，更多的带有一种探索的成分。从课堂教学方向、教学内容、教学方法、教学过程、教学策略等方面，我们进行了与时俱进的探索。然而，这更多的是作为探索者的我们一种出自内心的呼唤，亟待在课堂中思考、解决矛盾，找出一条出路。我们以铁律的方式指出本章所论述的以学定教，其主要目的就在于引导大家注意：我们的课堂中太过于注重怎样教，从现在起，必须在一个相当长的时间内，实现从单纯研究教师“怎样教”到研究学生“怎样学”的转变。这一章中，我们将冲破传统习惯的桎梏，引领作为读者的您把“怎样教”的视线转移到对“教什么”的思考——以学定教上来。

所谓“以学定教”，就是指教师以学生的身心发展素质为基础，以