

实用企业 经营辞典

兵器工业出版社

实用企业经营辞典

主 编 杨河清
秦 勇
副主编 李 昕
陈 超

兵器工业出版社

责任编辑：王 健 王树棠

封面设计：王士忠

版式设计：王 鹏

责任校对：王淑春

实用企业经营辞典

杨河清 秦勇 主编

兵器工业出版社 出版发行

（北京市海淀区车道沟10号）

新华书店总店北京科技发行所经销

河北省遵化县印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32 印张：18 字数：650千字

1990年4月第1版 1990年4月第1次印刷

印数：1—10 500 定价：13.00元

ISBN 7-80038-219-2 /F·19

主 编：杨河清 秦 勇

副主编：李 昕 陈 超

撰写人：(以姓氏笔画为序)

丁立宏	于兰凤	王 健	王 鹏
王 静	牛东来	田宗仁	叶新年
邢东田	刘墨海	江 东	吕亚杰
李 伟	李 昕	李 毅	李 蕾
李佩霞	陈 宏	陈 超	杨 静
杨庆英	杨河清	张 钢	张凯峰
严海明	姜 亢	郭 抒	郭晓宏
郭建中	胡少平	胡友生	胡幼平
赵 娴	贾燕仪	夏 凡	秦 勇
阎晓田	谢 虹	焦凯全	

编者的话

这本《实用企业经营辞典》的读者对象是企业经营管理者及各类院校企业管理专业的教师、学生。根据我国社会主义现代化建设中企业管理实践所提出的一系列课题，我们编写了这本辞典。作为工具书，我们力求兼顾企业管理的各个方面，并本着理论联系实际、通俗易懂和突出实用性的原则，遵循实践中“企业创办——企业内部运营——企业与社会的关系”这样一条基本线索，共精选编辑了1173条辞目。这种辞条索引结构形成了本辞典在辞条编排上的主要特色。此外，根据上述基本线索，采用“先遇先出”的方法，对于在管理各个阶段均会发生的同一问题，在首先遇到的时候，列出有关辞条，这一点也请读者注意。

本辞典在编写过程中，受到王立名、高 间、金经武、鲁 星、鲁一同、王士忠、王淑春、王 元等同志的热情帮助，在此，谨致衷心谢意。

由于我们水平有限，加之时间仓促，不妥之处在所难免，恳请广大读者指正。

编 者

北京经济学院

1989年10月16日

凡 例

1. 本辞典共收企业经营辞目1 173条。
2. 使用1986年重新发表的《简化字总表》的简化字排列笔画索引。
3. 辞目按第一字笔画数多少排列，笔画数少的在前，多的在后；笔画数相同的，按起笔笔形一丨丿、㇇的顺序排列。第一字相同的，按第二字的笔画数多少排列，第二字也相同，按第三字的笔画数多少排列，以下依次类推。
4. 外文字母和阿拉伯数字开头的辞目，集中排在笔画索引最后。
5. 辞目所在页码排在辞目右侧。

总 目 录

编者的话·····	{1}
凡例·····	{2}
目录·····	{I}
正文·····	(1)
笔画索引·····	(529)

目 录

第一篇 企业创办

一、市场预测

市场预测	(1)
市场需求预测	(1)
企业销售预测	(1)
市场占有率预测	(2)
市场潜力预测	(2)
市场经营环境预测	(3)
市场预测方法	(3)
经验判断法	(3)
厂长(经理)评判意见法	(3)
销售人员估计法	(4)
专家意见法	(4)
特尔菲法	(4)
主观概率法	(5)
调查预测法	(5)
趋势判断法	(6)
预购测算法	(7)
用户调查法	(7)
展销调查法	(7)
系统分析法	(7)
相互影响分析法	(8)
相关因素分析法	(9)
类比法	(9)
转导法	(9)
领先落后指标法	(10)
扩散指数法	(10)
时间序列分析法	(11)

简易平均法		(11)
移动平均法		(11)
指数平滑法		(12)
季节指数法		(12)
因果分析法		(12)

二、组织

企业组织	(13)
管理组织与作业组织	(13)
组织职能	(13)
社会主义企业组织职能	(14)
组织设计	(14)
组织设计基本理论	(15)
组织设计基本要求	(15)
组织设计基本原则	(16)
传统组织设计	(16)
行为分析组织设计	(17)
现代权变组织设计	(18)
环境与组织结构	(18)
战略与组织结构	(19)
技术与组织结构	(19)
人与组织结构	(19)
现代组织设计新动向	(20)
80年代组织结构	(21)
统一管理、分级领导	(22)
管理幅度	(22)
管理层次	(23)
集权制	(23)

分权制	(23)	贷款对象	(39)
直线制	(24)	贷款期限	(39)
职能制	(24)	贷款种类	(40)
直线职能制	(25)	贷款条件	(40)
事业部制	(25)	贷款额度	(40)
模拟分散管理组织	(27)	贷款手续	(40)
矩阵制	(27)	贷款方式	(41)
多维组织	(27)	存贷款帐户设置	(41)
职能科室	(28)	借款合同	(41)
非正式组织	(28)	借据	(42)
非正式组织与正式组织	(29)	利息	(42)
企业集团组织	(29)	利息率	(42)
企业集团组织四种类型	(30)	资金分口管理原则	(43)
联营组织	(30)	流动资金供应方式	(43)
股份制	(31)	流动资金贷款	(43)
股东大会	(31)	定额贷款	(43)
股份有限公司	(31)	超定额贷款	(44)
股份两合公司	(32)	生产周转贷款	(44)
董事会	(32)	物资供销贷款	(44)
跨国公司	(32)	专项储备贷款	(45)
卡特尔	(33)	商品流转贷款	(45)
辛迪加	(33)	城镇集体工业贷款	(46)
托拉斯	(34)	集体商业贷款	(46)
康采恩	(34)	个体工商户小额贷款	(46)
组织变革与组织发展	(34)	联营贷款	(47)
组织行为学	(35)	结算贷款及发放条件	(47)

三、信 贷

中国现行金融机构职能	(35)	固定资产贷款及发放条件 ..	(48)
信贷	(37)	大修理贷款	(48)
贷款	(37)	新产品试制贷款	(48)
信贷资金	(37)	中短期设备贷款	(48)
信贷杠杆	(37)	基本建设贷款	(49)
信贷政策	(37)	企业基本建设贷款应遵循	
信贷制度	(38)	原则	(49)
信贷原则	(38)	基本建设贷款对象	(50)
		基本建设贷款条件	(50)
		更新改造措施贷款	(50)

建筑业流动资金贷款	(50)	就业	(62)
借款手续	(51)	用工制度	(62)
借款的支用	(51)	劳动合同	(62)
筹集资金形式	(51)	招工	(63)
贷款经济效益	(51)	招聘	(63)
信托	(52)	面谈	(64)
集资信托	(53)	笔试	(64)
证券	(53)	终身雇用制	(65)
有价证券	(53)	职务说明书	(65)
股票	(53)	劳动力动态指标	(65)
股份公司	(54)		
股息与红利	(54)		
企业发行股票准备工作	(54)		
债券	(54)		
赊购	(55)		
租赁	(55)		
外汇	(56)		
汇率	(56)		
外汇贷款	(56)		
利用外资	(57)		
合资经营	(57)		
合作经营	(58)		
补偿贸易	(58)		
中外合资经营企业贷款	(59)		
出口信贷	(59)		
买方信贷	(59)		
卖方信贷	(60)		
国际结算	(60)		
货币结算	(60)		
结算纪律与制裁	(60)		
结算帐户与结算资金	(60)		
结算方式	(61)		

四、劳动力准备

劳动力资源	(61)
人力资本	(61)

五、设备与物资的准备

企业设备管理	(67)
设备的磨损与补偿	(67)
设备三种寿命	(68)
设备的分类和登记	(68)
设备的验收、转移、封存 和报废	(69)
设备选择	(69)
设备选择技术经济评价	(70)
进口设备应注意问题	(70)
物资与物资管理内容	(71)
现行物资流通管理体制	(71)
企业物资供应管理	(72)
企业物资供应计划管理	(72)
物资消耗与物资消耗定额	(73)
物资消耗定额的分类与构 成	(73)
物资消耗定额的制订和计 算方法	(74)
降低物资消耗途径	(74)
材料供应定额及材料供应 系数	(75)
材料价差与材料价差率	(75)
物资需用量核算	(76)
基本建设工程用原材料和	

机电产品需要量的确定 .. (76)	合资企业外汇平衡	(88)
现行物资管理体制下几种	引进技术主要方式	(88)
物资采购方式	投资争议的解决	(89)
外购、自制及租赁方式的	仲裁	(89)
选择		
需用物资价值分析	七、工商行政管理	
物资申请计划和市场采购	企业与工商行政管理	(90)
计划	工商行政管理	(90)
采购物资的选择及ABC分	工商行政管理部门	(91)
析	计划市场	(91)
供应单位的选择和比较	自由市场	(91)
影响定购量和进货时间的	集贸市场	(92)
因素	工业品(集贸)市场	(92)
采购物资的技术、经济及	市场管理	(92)
危害评价	专卖管理	(93)
标准经济订购量	工业自销	(93)
	投机倒把活动	(94)
	票证管理	(94)
六、涉外企业	贩运与管理	(94)
合资企业外资比例	生产性废旧金属器材回收	
合资企业董事会组成原则 ..	管理	(94)
合资经营期限	食品卫生管理	(95)
合资企业产品内外销比	物价政策与物价监督	(95)
例	企业的特征与划分	(96)
合资企业的税收及优惠政	企业登记	(96)
策	企业登记管理	(96)
合资企业劳动雇佣政策	企业登记审批程序	(97)
合资企业经营自主权	申请登记的资格与条件	(97)
合资企业工会组织	经济户口与企业档案	(98)
涉外企业形式	独立核算单位与非独立核	
外商独资企业	算单位	(98)
中外合作经营企业	企业法人	(98)
中外合作开发	企业地址、注册资金及法	
补偿贸易	定代表人	(99)
合资企业土地使用政策	企业破产	(99)
对外加工装配	联营	(99)
国际租赁		

企业名称.....	(100)	合并与分立.....	(101)
企业章程.....	(100)	国营企业.....	(101)
营业执照及企业公告.....	(100)	集体企业与工商行政管理..	(102)
筹建与开业.....	(101)	个体企业与工商行政管理..	(102)
歇业、停业与转业.....	(101)	工业产权.....	(102)

第二篇 企业运营

一、经营战略

经营战略.....	(103)
经营战略决策.....	(103)
产品——市场战略.....	(103)
新产品开发战略.....	(104)
产品生命周期战略.....	(105)
产品组合战略.....	(105)
产品系列战略.....	(105)
产品项目战略.....	(106)
产品商标战略.....	(106)
产品包装战略.....	(106)
产品服务战略.....	(106)
产品差异战略.....	(107)
价格战略.....	(107)
定价方法.....	(107)
市场战略.....	(108)
竞争战略.....	(108)
低成本竞争战略.....	(108)
产品差异竞争战略.....	(109)
重点攻关的竞争战略.....	(109)
扩大市场占有率战略.....	(109)
市场地位薄弱企业发展战略.....	(110)
对外贸易战略.....	(110)
企业向外发展战略.....	(111)
国际市场经营机会.....	(112)
市场信息交流战略.....	(112)

多种经营战略.....	(113)
紧缩经济战略.....	(113)
外购与自制战略.....	(114)
市场细分战略.....	(114)
市场经营组合战略.....	(115)
科学技术发展战略.....	(115)
销售渠道战略.....	(116)

二、经营决策

经营.....	(117)
经营者.....	(117)
经营机制.....	(118)
经营环境.....	(118)
经营决策.....	(119)
经营目标.....	(120)
经营思想.....	(121)
经营方针.....	(121)
经营策略.....	(122)
生产经营方向决策.....	(122)
产品决策.....	(123)
财务决策.....	(124)
投资决策.....	(124)
人事决策.....	(125)
战略决策.....	(125)
战术决策.....	(126)
决策方法.....	(126)
定性决策.....	(126)
定量决策.....	(127)

确定型与非确定型决策.....	(127)	线性规划法.....	(143)
风险型决策.....	(127)	生产计划编制步骤.....	(144)
盈亏平衡分析法.....	(128)	产品生产进度安排.....	(144)
决策树法.....	(128)	车间生产任务的确定.....	(145)
最小最大决策方法.....	(130)	生产能力及其种类.....	(145)
最大最小后悔值.....	(131)	生产能力核定.....	(146)
经营委员会.....	(132)	生产作业计划.....	(146)
经营董事会.....	(132)	编制生产作业计划的内容..	(146)
经营管理教育.....	(132)	大量生产作业计划.....	(147)
经营家族主义.....	(132)	成批生产作业计划.....	(147)
经营承包责任制.....	(132)	单件小批生产作业计划.....	(147)
生产经营型管理.....	(133)	看板管理.....	(148)
粗放经营.....	(133)	在制品管理.....	(148)
集约经营.....	(134)	在制品定额的确定.....	(148)
经营战略.....	(134)	生产作业核算.....	(149)
企业创建决策.....	(134)	MRP法.....	(150)
		生产调度.....	(150)
		生产控制.....	(150)

三、生产管理

生产管理的任务和内容.....	(135)
生产管理组织机构.....	(135)
厂址选择因素.....	(137)
厂址选择方法.....	(137)
工厂布置原则.....	(137)
工厂布置方法.....	(138)
车间设备布置的形式和 原则.....	(139)
生产过程组成.....	(139)
合理组织生产过程的要求..	(139)
生产过程空间组织.....	(140)
生产过程时间组织.....	(140)
生产类型.....	(140)
流水生产.....	(141)
成组技术.....	(141)
生产计划.....	(142)
生产计划指标.....	(142)
盈亏平衡点法.....	(143)

四、质量管理

产品质量.....	(151)
产品质量等级.....	(151)
工作质量.....	(152)
质量成本.....	(152)
全面质量管理.....	(152)
质量管理小组.....	(153)
质量管理工作循环.....	(153)
质量保证体系.....	(154)
正交实验设计.....	(154)
质量检验.....	(155)
质量控制.....	(156)
质量管理的基础工作.....	(156)
数据分类法.....	(156)
排列图法.....	(157)
因果分析法.....	(157)
直方图法.....	(158)

工序能力指数.....	(158)	统计内容.....	(171)
控制图法.....	(159)	物资供应、消耗、储备情	
散布图法.....	(160)	况的分析.....	(172)
统计调查分析表法.....	(160)	物资流通费用及其评价指	

五、设备与物资的管理

设备维护保养.....	(160)
设备的检查和诊断技术....	(161)
设备修理的种类和方法....	(161)
设备计划预修制.....	(162)
设备综合利用效果经济评	
价.....	(162)
全面生产维修.....	(163)
快速折旧与设备更新.....	(164)
生产用新增设备需要量计	
算.....	(164)
工具管理及工具需要量核	
算.....	(165)
设备租赁.....	(165)
生产物流.....	(165)
厂内运输应遵循的原则和	
应注意的问题.....	(166)
“零库存”、“水龙头式供应”	
及其实现.....	(166)
物资储备种类.....	(167)
物资储备定额的确定.....	(167)
影响物资储备的主要因素..	(168)
物资储备定额管理.....	(168)
企业供料计划和供料渠道..	(169)
限额供料及供料过程的协	
调.....	(169)
物资核销形式.....	(170)
物资节约途径.....	(170)
物资综合利用和修旧利废..	(70)
现行统计制度下物资供应	

标.....	(172)
降低流通费用的途径.....	(173)
物资流通时间评价指标....	(173)
仓库工作考核的数量、质	
量指标.....	(174)

六、劳动管理

劳动管理.....	(175)
劳动组织.....	(175)
劳动计划.....	(176)
企业职工分类.....	(176)
劳动力调配.....	(176)
劳动争议.....	(177)
工作研究.....	(177)
劳动纪律.....	(178)
定员.....	(178)
工作轮班.....	(179)
劳动定额.....	(179)
劳动时间平衡表.....	(180)
作业率.....	(180)
劳动生产率.....	(180)
工时利用率.....	(182)
弹性工作时间.....	(183)
劳动卫生.....	(183)
退职.....	(183)

七、工 资

劳动报酬.....	(184)
工资.....	(184)
工资制度.....	(185)
工资计划.....	(185)
工资标准.....	(185)

工资总额	(186)	资金循环	(201)
工资基金	(186)	资金周转	(201)
平均工资	(187)	资产	(201)
包工工资制	(187)	负债	(202)
等级工资制	(188)	权责发生制	(202)
结构工资制	(188)	收付实现制	(202)
股金制度	(188)	会计科目	(203)
年功序列工资制	(189)	帐户	(203)
岗位工资制	(189)	单式记帐法	(204)
浮动工资制	(190)	复式记帐法	(204)
提成工资制	(190)	借贷记帐法	(204)
工资形式	(191)	增减记帐法	(205)
基本工资	(191)	收付记帐法	(206)
辅助工资	(192)	原始凭证	(207)
标准工资	(192)	记帐凭证	(207)
计时工资	(192)	会计帐簿	(208)
计件工资	(193)	总分类帐	(208)
升级制度	(193)	明细分类帐	(208)
晋升	(194)	记帐规则	(209)
奖金	(194)	会计核算形式	(209)
奖金税	(195)	财产清查	(210)
劳动分红	(195)	实地盘存制	(211)
劳务费	(195)	永续盘存制	(211)
劳动保险福利费	(196)	会计报表	(211)
津贴制度	(196)	资金平衡表	(212)

八、财务会计

会计	(197)	财务情况说明书	(213)
会计职能	(197)	会计分析	(213)
会计原则	(198)	会计检查	(214)
会计任务	(198)	会计制度	(214)
会计方法	(199)	会计工作组织	(214)
会计单位	(200)	会计机构	(215)
资金来源	(200)	会计人员的职责和权限	(215)
资金占用	(200)	财务管理	(216)
资金平衡关系	(201)	财务管理方法	(216)
		财务计划编制原则	(217)
		现金管理	(217)

流动资金的特点及管理要求.....	(218)	待摊费用.....	(234)
流动资金定额.....	(219)	可比产品成本降低额与降低率分析.....	(235)
加速流动资金周转途径.....	(219)	主要产品单位成本的分析.....	(236)
流动资金周转率.....	(220)	全部商品产品成本计划完成情况分析.....	(237)
固定资产的特点及管理要求.....	(220)	材料采购成本.....	(239)
固定资产折旧.....	(221)	材料成本差异.....	(239)
专用基金管理.....	(222)	低值易耗品摊销.....	(240)
货币时间价值.....	(222)	五五摊销法.....	(241)
产值资金率.....	(223)	产品生产成本.....	(241)
资金利润率.....	(223)	产品销售成本.....	(241)
企业纯收入.....	(223)	质量成本.....	(242)

九、成 本

成本.....	(224)	机会成本.....	(243)
成本开支范围.....	(224)	降低成本途径.....	(244)
成本计算对象.....	(225)	成本归口分级管理.....	(244)
成本计算期.....	(225)	成本管理责任制.....	(245)
成本计算一般要求.....	(225)	内部银行控制.....	(245)
成本计算一般程序.....	(226)	目标成本管理.....	(246)
成本计算方法.....	(227)		
成本计算品种法.....	(227)		
成本计算分批法.....	(228)		
成本计算分步法.....	(228)		
成本计算分类法.....	(229)		
成本计算定额法.....	(229)		
成本还原.....	(230)		
成本计划.....	(230)		
成本预测.....	(231)		
成本考核.....	(231)		
成本分析.....	(232)		
成本报表.....	(232)		
生产费用.....	(233)		
成本项目.....	(233)		
预提费用.....	(234)		

十、审 计

审计.....	(247)
审计机关.....	(247)
审计机关的职权和任务.....	(248)
会计师事务所.....	(248)
内部审计机构.....	(249)
内部审计部门的职权和任务.....	(249)
审计准则.....	(250)
审计程序.....	(250)
审计证据.....	(251)
审计证据种类.....	(251)
审阅法和观察法.....	(252)
查询法和调节法.....	(252)

核对法和比较法.....	(252)	统计相对数.....	(266)
分析法和推理法.....	(253)	统计平均数.....	(267)
盘存法和实验鉴定法.....	(253)	发展速度与增长速度.....	(268)
详查法和抽查法.....	(253)	增长1%的绝对值.....	(268)
顺查法和逆查法.....	(254)	经济指数.....	(269)
审计工作底稿.....	(254)	综合指数.....	(269)
审计决定(结论).....	(255)	平均数动态指标分析法.....	(270)
审计档案.....	(255)	统计估算.....	(271)
审计意见.....	(255)	企业统计的内容.....	(272)
审计报告.....	(256)	工业企业统计的范围和条 件.....	(272)
内部控制制度.....	(256)	工业产品统计.....	(273)
内部控制制度的设置.....	(257)	工业产品产量统计.....	(273)
制度基础审计.....	(257)	工业物质消耗总值.....	(274)
制度基础审计实施步骤.....	(258)	工业总产值.....	(274)
内部控制流程图.....	(258)	工业净产值.....	(274)
内部控制问题式调查表.....	(258)	工业产品生产能力.....	(275)
过失错误与舞弊.....	(259)	劳动时间利用率.....	(275)
财政财务审计、财经法纪 审计和经济效益审计.....	(260)	工业劳动生产率.....	(275)
内部审计与外部审计.....	(260)	企业经济效益统计.....	(277)
报送审计与就地审计.....	(260)	经济效益指标体系.....	(278)
通知审计与突击审计.....	(261)	工业企业经济效果分析.....	(278)
强制审计与任意审计.....	(261)		
厂长(经理)离任经济责任 审计.....	(261)		

十一、统计

统计.....	(262)
统计工作三个阶段.....	(262)
全面调查和非全面调查.....	(263)
抽样调查.....	(263)
原始记录和统计台帐.....	(264)
统计分组法.....	(264)
统计报表与统计报表制度.....	(265)
统计指标与统计指标体系.....	(265)
统计绝对数.....	(266)

十二、现代管理方法

投资回收期法.....	(279)
价值工程工作步骤.....	(279)
价值工程活动成果评价.....	(281)
专家检查法.....	(281)
方案组合法.....	(281)
功能分析.....	(282)
产品成本.....	(283)
结点时间.....	(283)
可行性研究报告.....	(284)
价值工程技术.....	(284)
产品价值.....	(285)
可行性研究技术.....	(285)