

谷歌创业帮

关于梦想、创新、勇气与坚持

王丹◎著

“

xGoogler

”

生逢最好的时代，他们有技术，有创意，还有改变世界的梦想
他们是天生的创业者，不甘于只做谷歌翅膀下的一个蛋
从谷歌，到中国，崛起的谷歌帮正在创造新的未来

创新工场董事长兼
首席执行官

李开复

光速安振中国创投
董事总经理

宓群

小米公司联合创始人、
总裁

林斌

音乐制作人、
天使投资人

胡海泉

蓝港互动CEO

王峰

联袂推荐



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

“
xGoogler
”

谷歌创业帮

关于梦想、创新、勇气与坚持

王 丹◎著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

谷歌创业帮：关于梦想、创新、勇气与坚持/ 王丹
著. —杭州：浙江大学出版社，2015.11

ISBN 978-7-308-15202-0

I. ①谷… II. ①王… III. ①网络企业—企业管理—
经验—美国 IV. ①F279.712.444

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 235764 号

谷歌创业帮：关于梦想、创新、勇气与坚持

王 丹 著

策 划 杭州蓝狮子文化创意股份有限公司

责任编辑 黄兆宁

责任校对 杨利军 於国娟

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址：<http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州林智广告有限公司

印 刷 浙江印刷集团有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 13.75

字 数 177 千

版 印 次 2015 年 11 月第 1 版 2015 年 11 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-15202-0

定 价 42.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话：(0571) 88925591；<http://zjdxcbbs.tmall.com>

拥有改变世界的梦想

创办创新工场的六年,是我职业生涯中最忙碌,也是最有价值的六年。如果说,此前在苹果、微软、谷歌的日子,让我认识到人才的重要性并开始关注中国年轻人的成长,那么在创新工场的时光,则真正让我和这些可爱的年轻人并肩作战,为梦想努力。

这是一个创业的黄金时代。六年前,当我们在中国最早形成“投资+投后管理”战略布局,创新工场迎来第一颗种子豌豆荚时,大多数初出校门的年轻人,还认为“创业”“风险投资”这些概念离自己很远,他们还选择去大公司做一颗“螺丝钉”。然而六年过去,我们发现已经进入人人创业的时代,80后,甚至刚刚走出校门的90后,都在成为时代的主角。他们敢想敢为,善

用新媒体,以互联网为工具,让自己的梦想在创业舞台上发光。在这个过程中我们发现了很多有趣的现象,比如今年,我们与真格基金、隆领投资合办的创业者训练营群英会,入选的40位优秀创业者平均年龄只有32岁,最小的只有22岁,但是他们本人和创业项目却都非常优秀。

2005年,我加入谷歌。我仍然记得当时经过层层选拔的“关门弟子”,他们各个绝顶聪明,不仅有耀眼的履历、出色的成绩和技术能力,也有很强的责任心和进取心,正是这样一群有激情、有梦想的年轻人,在当时外部、内部条件有限的情况下,创造了一个个奇迹。比如,谷歌中国在“20%时间”计划的创新鼓励下,陆续推出包括谷歌拼音、谷歌地图、春运地图、谷歌翻译、音乐搜索等在内的众多本地化产品,释放出了极大的创新力量。

离开谷歌后,这些 xGoogler(谷歌离职员工)也曾再次选择自己的人生,他们有的开始自己在商业世界探索,也有的先到大公司学习、积累。然而近两年,我们看到他们中的一大部分,都加入了创业行列中。比如,谷歌帮中最早的创业者周杰,他创办了互联网广告公司浪淘金。他曾是谷歌最年轻的华人总监,也被我们称为“super star”(超级明星);我的助理,毕业于斯坦福大学的郭去疾,从小就是个天才少年,他善于把握机遇,由他参与创办的外贸电子商务网站兰亭集势,是谷歌帮中最早赴美上市的公司;曾任谷歌中国工程研究院副院长的林斌,是个过硬的技术派,他了解安卓系统,其参与创办的小米科技,已经成为全球新创科技公司中市值最高的企业;还有我的老同事谷雪梅,她曾坚守谷歌超过十年,如今,终于走上创业之路——这是谷歌中国一个时代的终结,却也标志着谷歌帮全民创业的开始。

我十几岁时,在哥哥的帮助下,远赴美国读书,开始我的小留学生生涯。在

那里,我学习到了先进的科学技术,也见识到了伟大的公司如何成就梦想。后来有机会回到中国,我将自己的经历和经验分享给年轻人,就是希望他们抓住机遇,扩大自己的视野,登上更高的舞台。而今,世界越来越平坦,我们看到越来越多学成归来的年轻人,开始在中国的创业热土上施展自己的才华。

《谷歌创业帮》这本书,记录了一些典型谷歌创业者的故事。从这些故事中,我们可以看到他们的梦想、坚持,和改变世界的勇气。他们的经历告诉我们:拥有远大的抱负何其重要,如何用技术改变世界,以及人生之路不会一番坦途,即使失败也不可怕……而他们的故事,还只是谷歌帮中的一部分缩影而已。

过去两年中,我曾经历一次病痛,生病让我有更多的时间思索人生最重要的是什么,而我的答案就是继续做自己最感兴趣、对我来说最有价值的事——毫无疑问,我希望能够帮助更多的创业者。

当然,身患淋巴瘤对我而言也是一次学习的历程,让我反思生命的意义和健康的价值。改变世界的梦想是伟大的,但是,只有拥有健康的体魄,才可以开创更好的未来。希望与所有有梦想又脚踏实地的年轻人共勉。

创新工场董事长兼首席执行官 李开复

2015年7月21日于台北

xGoogler 的创业故事才刚刚开始

2004 年秋季,我将谷歌的两位创始人拉里·佩奇和谢尔盖·布林带到中国,中国互联网的迅猛发展,让他们最终决定在这里开拓市场。虽然后来谷歌在华发展受到一些挫折,然而谷歌却在这里留下了一笔宝贵的财富:无论是开放、平等的精神,还是一群聪明、有为的年轻人。

在谷歌工作的几年时间里,我结识了这群最可爱的人。用“googlely”这个词或许可以形容这个特殊的群体——他们天资聪颖、充满阳光;他们满怀激情,拥有改变世界的梦想。无论在美国,还是在中国,我身边处处活跃着这样的身影。

作为 xGoogler 的一员,多年来我一直密切关注着这家全球最伟大的互联网公司的成长和变化,并有幸见证了它从初出茅

庐到成长为巨人的过程。这家极具活力、创造力和使命感的公司,不停地创造奇迹,也真正诠释了颠覆性创新的含义。

即便离开谷歌多年,我还一直和 xGoogler 保持着密切的联系与沟通。如今,我们的组织在国内已经扩大到 400 多人。作为中国 xGoogler 聚会的发起者,我在北京、上海乃至美国硅谷定期组织大家的聚会。在这样的聚会中,大家畅所欲言,分享全球最新的科技趣闻,也会聊各自的工作和生活。因为有着相同的背景和工作经历,总是有聊不完的话题。我们还专门设计了 xGoogler T 恤衫。

这些年创业的大浪潮也在深刻地影响着 xGoogler 的发展路径,在与他们的密切沟通中,我察觉到了一些变化:比如两三年前,xGoogler 们主要在腾讯、百度、阿里巴巴这样的大公司担任高管,还有些离开谷歌后前往美国工作;然而 2013 年后,他们中创业者的比例却明显增加。正如 PayPal Mafia(PayPal 离职俱乐部)一样,我们的组织中也诞生了越来越多的明星创业者,xGoogler 正在迸发出空前的创业激情。

作为光速安振中国创投董事总经理,这几年,我见证了中国互联网日新月异的变化,互联网+、企业 IT,都是极具成长潜力与机会的投资领域。当然,我也投资了一些 xGoogler 的创业项目,比如 MediaV(聚胜万合)等。帮助更多的优秀创业者去改变社会是我觉得当下最有意义的事情。

《谷歌创业帮》这本书,记录了一些典型的 xGoogler 的故事。对他们的成长经历、在 Google 的见闻与收获,以及创业过程的全记录,我想可以为中国数以万计的年轻互联网创业者带来一些思考和启发。

到 2015 年年底,全球互联网用户即将突破 30 亿,在全球人口总数中所占

比例将达 42.4%，其中中国互联网用户数量近 6.7 亿，一举超越美国。过去，我们去美国留学，认为那里才是最好的舞台。然而今天，越来越多的年轻人去美国学习前沿知识和技术，却希望回到我们自己的沃土大展身手，因为这里充满着机遇与挑战。对于 xGoogler 而言，我想，这场华丽的演出也才刚刚拉开帷幕，我期待他们有更多精彩的表现。

光速安振中国创投董事总经理 **宓群**

2015 年 7 月 1 日 于上海

为什么是他们？谷歌创业帮崛起

2013年春的一天，在北京商务核心区银泰柏悦酒店21楼，我见到了刚从美国硅谷回国两个多月的赵勇。这位头脑清晰、逻辑缜密的35岁科学家，给我讲述了令人惊叹的谷歌实验室故事。在那里，天才们正在挑战人类智慧的极限：他们模拟人类大脑，试图突破“感知”——这一机器人与人类的最后屏障；他们研发仿生设备，包括手术机器人、无人驾驶汽车，试图让人类远离人为疏忽导致的灾患；他们还从事医疗、遗传学研究，用以提升人类的寿命……

毫无疑问，赵勇曾效力过的这家公司——谷歌^①，被公认为世界上最伟大的公司之一。这里是天才最密集的地方：很多人是企业家、发明家，被谷歌请进来，付以高额的薪水进行发明创造；这里有最肥沃的创新土壤：谷歌可以无

^① 2015年8月10日，谷歌宣布组建新公司Alphabet，自2015年第四季度开始，Alphabet将成为谷歌上市实体。Alphabet除谷歌外，还包括谷歌风投、谷歌资本、谷歌实验室Google X和Nest等其他子公司。原谷歌首席执行官拉里·佩奇(Larry Page)将担任Alphabet首席执行官，联合创始人塞吉·布林(Sergey Brin)担任总裁。

条件支持员工异想天开的创业项目;这里工作愉快:有五星大厨烹饪的世界美食,可以带宠物上班,也没有朝九晚五的工作制。然而,在谷歌实验室工作三年后,赵勇选择了离开。“我会有一种很强烈的冲动,就是他们都可以做这些伟大的事情,并让事情发生了,为什么我不能?”他决心离开硅谷回国创业。

赵勇向我介绍了他回国创业的项目——基于计算机视觉(computer vision)和模式识别(pattern recognition)技术,它利用新传感器和技术进行安全监控和客流行为的智能分析,并为商业决策提供数据驱动。

然而,刚刚回国的赵勇在找投资人方面却碰了点壁。听他介绍完自己的项目,投资人们一方面觉得震撼,另一方面又有点恐惧。他们对他说道:“我们从来没投资过这些项目,看不到成功案例,能不能复制一个成熟的商业模式?”这些问题,颇让赵勇有些苦恼。

“它是非常超前的一个项目,但这就是它的魅力所在。我不想等它成熟了才回来,我要让它变成熟。”赵勇坚持自己的想法。他要为自己的梦想跨出一步,而不是做“谷歌翅膀下的一个蛋”。

2014 年秋,我再次见到赵勇是在北京一场互联网大会上。活动主办方特意设置了一个人工智能专场,同为前谷歌研究室科学家的赵勇和李志飞成为这一专场的主角。几百人的会场被观众们围得水泄不通,甚至每一个通道都塞满了热情的粉丝。“‘仿生派’和‘智能派’哪一种才是人工智能机器人的正确方向?”“智能硬件的未来是什么?”人们抢着向两位科学家提问,赵勇和李志飞俨然成为全场明星。投资人也加入了这样的讨论——很显然,和一年前对人工智能的漠视不同,现在,这个概念已成为投资人的争抢对象。

他们就是 xGoogler(ex-Googler,前谷歌员工的简称)。正如美国互联网公司 PayPal 前成员俱乐部成员“PayPal Mafia”曾衍生出视频网站 YouTube、电动汽车特斯拉(Tesla)、职业社交网站领英(LinkedIn)以及美国空间探索科技公

司 Space X 等明星公司那样,在中国,这个主要由在谷歌中国或美国谷歌工作过的华人组成的“帮派”,现在正在疯长的中国创业沃土上开拓一片新的疆域,发出来自未来的召唤。“谷歌对中国互联网最大的贡献就是这些 xGoogler,这是一场‘输血’运动。”曾代表谷歌投资过百度、大众点评、赶集网、迅雷、天涯等公司,现任光速安振中国创业投资基金创始人兼董事总经理宓群对我说。根据不完全统计,在 400 多名前谷歌员工(xGoogler China)中,已有近百人在互联网、科技公司成为创始人或 CEO,大多数成为中国互联网巨头公司的高管或技术主管。

假以时日,他们或将成为新一波中国科技界的中坚力量。

如果以上我提到的这两个名字你还有些陌生,那么让我们翻开中国 xGoogler 名册,看看多少互联网创业先锋从这里走出。创新工场董事长兼首席执行官李开复,百世物流创始人周韶宁(原谷歌中国区联席总裁),光速安振中国创业投资基金创始人兼董事总经理宓群(原谷歌大中华区投资并购总监,曾任谷歌驻中国办事处首席代表),宝宝树 CEO、米卡早教产品创始人王怀南(原谷歌亚太区市场总监),B2C 网站兰亭集势(Lightinthebox)创始人郭去疾(原谷歌中国总裁特别助理及首席战略官),小米科技联合创始人、总裁林斌(原谷歌中国工程研究院副院长兼全球工程技术总监),云云搜索创始人刘骏(原谷歌中国工程研究院副院长兼全球工程技术总监)……可以说,这只是冰山一角。

他们曾是最优秀的天才少年。如果查阅谷歌人的履历,你可以看到他们年少就天资卓越、出类拔萃,有的出自少年班,有的接连跳级,从小就展露出某一方面的特长;他们生逢最好的时代,有机会考取国内顶尖大学,并到海外学习,在斯坦福、普林斯顿、卡内基·梅隆、麻省理工、布朗等顶级名校深造;他们也有机会,成为硅谷 IT 精英或华尔街投资明星……事实上,他们的确做到了。

现在,在北京、上海,前美国谷歌研究室科学家赵勇、李志飞正在计算机视

觉、语音识别、语音理解项目上潜心研究,试图将遥不可及的人工智能真正带进每个人的生活;从事创业投资的李开复、宓群正在聆听与指导一批批热情的互联网创业者,渴望投出中国下一个 BAT(百度、阿里巴巴、腾讯);从事母婴行业的王怀南,希望通过宝宝树陪伴和改变一代中国人;汤奇峰希望抓住在移动、多屏互动产生的巨大广告市场,成为中国的谷歌;还有用互联网思维在物流行业厚积薄发的周韶宁,在电商大潮中把握跨境 B2C 机遇将兰亭集势带到纽交所上市的郭去疾,通过“软件+硬件+互联网”商业模式,打造出全球新创公司最高市值的小米科技林斌,兼顾爱好与事业,从事移动社交、游戏的田行智,天才女生、木瓜移动创始人沈思……他们用前沿的技术和自身的智慧,正在成为中国互联网新一轮的主要力量。

于是我想要探究,谷歌这个“天才梦工厂”究竟为他们插上了什么样的翅膀,让他们得以在未来互联网世界脱颖而出?“谷歌帮”具有哪些成功基因?他们如何审时度势,把握未来的机会?从他们身上,我们可以为中国互联网创业者找到哪些启发?带着这些问题,我希望从他们的故事中寻找答案。

目 录

引 子 为什么是他们？谷歌创业帮崛起 1

第 1 章 颠覆性创新 1

人工智能狂想曲 3

打造中国的 Google Now 22

第 2 章 看到未来五年 43

他把 Google 带到中国 45

预见未来 55

孵化梦工场 77

第 3 章 每个谷歌人都有成就伟大公司的梦想 93

谷歌中国的“三驾马车” 95

以安卓成就小米 105

让梦想照进现实 125

第 4 章 “Work hard ,Play hard” 137

田行智的社交情结 139

天才女生的创业梦 150

用梦想酿造一杯鸡尾酒 160

第 5 章 正在崛起的创业帮 169

谷歌第 103 号员工 171

xGoogler 的创业路 184

尾 声 一群人的精神战场 204

010100100111
11000110
01101010010
01001
000110101001001010
0100101010101
0100100110001
01000100
01001
010

第1章 颠覆性创新

只要你是在改变世界，那么你就是在从事伟大的
事业。 每天清晨起床都会兴奋不已。

——拉里·佩奇

