

GENGU YI MINGJUN LISHIMIN  
MINGJING 108 ZHANG

# 明经108章



# 李世民

自  
皇  
鏡  
宝  
鑑  
金

■ 宋樹理 著  
中国档案出版社

明  
4  
108  
清

皇  
朝  
詩  
集  
成

皇  
朝  
詩  
集  
成

# 皇镜宝鉴

亘古一明帝李世民明经 108 章

作 者：宋树理

撰稿人：楚青铜 赵于群 王启梁

李俊华 周小彬

中国档案出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

皇镜宝鉴/宋树理著.—北京:中国档案出版社,

2001.8

ISBN 7-80166-105-2

I . 皇... II . 宋... III . 帝王 - 政治 - 谋略 - 中国  
- 古代 IV . D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 056291 号

书 名/HUANG JING BAO JIAN

出 版/中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)

发 行/全国新华书店经销

印 刷/北京忠信诚胶印厂

规 格/850×1168 1/32 印张/43.5 字数 700 千字

版 次/2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数/3000

定 价/70.8 元(全三册)

# 序　　言

有目共睹，中国 5000 年文明，2000 年封建，500 位皇帝，其封建社会之长、皇帝之多。在人类历史上是独一无二的。皇帝多，是好事还是坏事？智者见智，仁者见仁，难以定论。但论及有无“明帝”，谁最“开明”？答案无疑是：唐太宗李世民。

唐太宗李世民，公元 599 年元月 23 日降生，20 岁举兵反隋，27 岁登基为帝，52 岁去世。他的一生在历史的长河中只是短暂的瞬间，但他却是那个时代的伟人。20 世纪的一代伟人毛泽东曾评点过众多帝王，唯独对李世民极力称赞，认为他是：“开明君主，聪明一世”。中国历史也恰恰支持这一观点。

中国大唐是当时世界政治、经济、文化最发达的国家，是中国封建制度最为强盛的时期。而这一切文明成果，都与李世民密不可分。没有李世民的开明政治，就没有“贞观之治”；没有“贞观之治”，就没有大唐的辉煌。因此，我们在谈及大唐盛世和中国封建社会的辉煌时，理所当然要谈到李世民。

李世民作为一代“明君”，其开明之处集中表现在以下几个方面：

其一，他提出著名的“三镜说”，即“人以铜为镜，可以正衣冠，以古为镜，可以见兴弊，以人为镜，可以明得失。”表现出其

开阔的个人胸襟。

其二，在临朝执政方面，他有四个特点，即“平定四方，用怀柔政策；勤于朝政，虚心纳谏；君臣关系，推心置腹；闲暇之余，孜孜学习。”充分展示其开明的行政作风和人格魅力。

其三，在君民关系方面，他深知“民犹水，君如舟。水能载舟，亦能覆舟”的道理。一上台便推行轻徭薄赋，与民休息的政策。

值得一提的是，李世民不仅是一位理论家，更是一位实干家。他的“开明”政治不是停留在口头上，而是落实在行动上。以纳谏为例，他不像以往君主那样追求纳谏的形式，而是付诸以实际行动，说到做到，堪称古代求谏纳谏的典范，而且至今仍是具有现实意义。

纵观本书，有以下几大特点：

本书把李世民“明经”置于故事情节中，以事说经，以经串事，有骨有肉，有点有评，层层突破，并提出作者自己的见解，既弄清李世民“明经”的来龙去脉，又完整掌握李世民“明经”的精髓。

本书多层次、多侧面、全方位、宽领域剖析李世民明经，政治、经济、文化、军事，应有尽有，并力求涵盖其一生。正如鲁迅先生所言：倘要论文，要顾及全人。

本书在通俗化、普及化与可读性方面做了大量工作。它没有“八股气”和“经院气”，能不引用史籍原文，则不引原文，而尽可能把原文译成白话文，力求雅俗共赏。

李世民“明经”，是一门很深的学问、很复杂的艺术。只要我们认真琢磨、推敲、领悟，并把它运用到实际工作中，对任何人都有裨益。

实际上，李世民“明经”并非一本书所能穷尽，至今仍是一个新课题。本书所进行的探讨，所作出的提炼，也只是尝试性的，是一家之言。至于正确与否，尚需实践检验。

作者

2001年6月于燕园

修身处世 明经为本



学海无涯 书山有路

## 目 录

### 第一篇 境遇应对秘诀

识时务者為俊杰。人生在世，时空在变，世态在变，因此，人们一定都经历过各种各样的机遇，而每一种机遇的选择，都不同程度地影响着以后的命运。李世民生于乱世，长于动乱；抓住机遇，起兵反隋；洞察天机，保命自己；调整决策，壮大自己。

明经 1 遇乱世，沉着应付	.....	(3)
明经 2 年事不高，心忧天下	.....	(7)
明经 3 知彼知己，所向披靡	.....	(10)
明经 4 压乱当恩威并重	.....	(12)
明经 5 待机而动，克日起兵	.....	(14)
明经 6 收罗人才，壮大自己	.....	(18)

## 目 录

---

- |       |             |       |      |
|-------|-------------|-------|------|
| 明经 7  | 蓄势待发,深藏不露   | ..... | (21) |
| 明经 8  | 机不可失,乘胜追寇   | ..... | (23) |
| 明经 9  | 身先士卒,鼓舞士气   | ..... | (29) |
| 明经 10 | 牵牛要牵牛鼻子     | ..... | (33) |
| 明经 11 | 人心“仄乱”,民心可用 | ..... | (36) |

## 第二篇 弱势赢家之要

李世民怎样由次子成太子,由秦王成皇帝,由劣势变优势?他何把局面做得越来越大?这决非偶然的玄武门之变所能够说明清楚的。没有玄武门之变,历史也会将李世民推上政治舞台,因为,这是大势所趋,是历史的必然和李世民本人过硬的政治素质决定的。

- |       |                 |       |      |
|-------|-----------------|-------|------|
| 明经 12 | 千里马是自己跑出来的      | ..... | (47) |
| 明经 13 | 毛羽不丰,暗中积蓄       | ..... | (54) |
| 明经 14 | 人无远虑,必有近忧       | ..... | (56) |
| 明经 15 | 后宫勾斗,实为人耳       | ..... | (61) |
| 明经 16 | 避人耳目,培植地方势力     | ..... | (65) |
| 明经 17 | 不打无准备之仗,不打无把握之仗 | ..... | (68) |
| 明经 18 | 事关成败,要敢于抗上      | ..... | (73) |
| 明经 19 | 弃怨用才,雄豪气度       | ..... | (77) |

- 明经 20 厚葬太子,暗合传统 ..... (79)

### 第三篇 立业成功之本

“高樓萬丈平地起”,是说做事根基之重要,或说做事不应失根基。然而,说时容易做时难。李世民在位 23 年,政绩卓著,创造太平盛世“贞观之治”,由大乱而到大治。究其根源:抚民以静。

- 明经 21 少说多做,政绩第一 ..... (83)  
明经 22 敢破常规,“温和”改革 ..... (87)  
明经 23 亲兄弟明算帐 ..... (94)  
明经 24 百花齐放,百家争鸣 ..... (97)  
明经 25 科举取士,注重实用 ..... (101)  
明经 26 精简机构,注意实用 ..... (104)  
明经 27 国以民为本,民以食为天 ..... (106)  
明经 28 用人广泛,虚心纳谏 ..... (113)  
明经 29 功大过微,故业不堕 ..... (115)

## 目 录

---

### 第四篇 求人辅佐典范

“好花尚需绿叶扶持，大厦并非一木支撑。”古之成大事者，以多得帮手为第一要义。千古君臣梦——李世民和魏征，家喻户晓，永驻史册。魏征敢于犯颜直谏，唐太宗能够虚心纳谏。本篇展示的就是明君直臣的诸多“明经”。

- |       |                |       |       |
|-------|----------------|-------|-------|
| 明经 30 | 求人辅佐，一生一世不可忘   | ..... | (119) |
| 明经 31 | 忠义血性之人最可用      | ..... | (123) |
| 明经 32 | 知人之明，为成大事者必备才能 | ..... | (128) |
| 明经 33 | 兼听则明，偏信则暗      | ..... | (130) |
| 明经 34 | 为人大有学问         | ..... | (133) |
| 明经 35 | 人非圣贤，自我检点      | ..... | (134) |
| 明经 36 | 同心同德，君臣相嗟      | ..... | (138) |
| 明经 37 | 广开言论，反对盲从      | ..... | (141) |
| 明经 38 | 以人为镜，可以知得失     | ..... | (145) |
| 明经 39 | 有才无德者不可用       | ..... | (149) |

## 第五篇 人尽其才之道

所谓“贞观之治”，从某种意义上说，也就是任贤致治，大哲学家王船山说：“唐多能臣，前有汉，后有宋，皆所不逮。”高度评价了李世民开创的贞观时期人才济济的盛况。贞观能臣为“贞观之治”贡献了自己的聪明才智。當然，这一切都与李世民的非凡人才观和用人政策密不可分。

明经 40	用人要“舍短取长”	.....	(157)
明经 41	打蛇要打七寸	.....	(160)
明经 42	驭人要人尽其才	.....	(168)
明经 43	驾驭英材，多多益善	.....	(176)
明经 44	知人善任，用人不疑	.....	(181)
明经 45	保全功臣，未尝黜责	.....	(186)
明经 46	德才兼备，才行俱兼	.....	(190)
明经 47	用人为标，服务为本	.....	(193)
明经 48	求贤若渴，不拘一格	.....	(195)
明经 49	用人要擒五湖四海	.....	(197)

## 第六篇 以法治国经验

法治国长久，人治国短命。唐朝在草创之初，李世民励精图治的一个重要内容，就是健全法制。史称：“贞观之初，志存公道，人有所犯，一一于法。”另外，偃武修文也是唐太宗毕生事业的一大闪光点，史称：前有助武拔乱之功，后有偃武修文之盛。

明经 50	宽仁慎弄，预防第一	.....	(205)
明经 51	内行立法，意在合理	.....	(209)
明经 52	有法必依，司法必严	.....	(213)
明经 53	死刑审批，收归中央	.....	(218)
明经 54	禁止逼供，注重求实	.....	(221)
明经 55	诬告者必反坐，法律尊严必维护	.....	(223)
明经 56	开“守法”典范，做“治世”明君	.....	(225)
明经 57	尊儒崇孔，匡正百姓	.....	(288)
明经 58	修《四书五经》，兴大唐经学	.....	(230)
明经 59	大兴礼乐，名扬海外	.....	(234)
明经 60	人和则乐和	.....	(239)
明经 61	礼仪之邦，以礼相制	.....	(244)
明经 62	开国子监，立最高学府	.....	(248)

## 第七篇 修身处世大法

人必自毁，才能他毁；人必自强，才能真强。人的成功不外乎主观因素和客观因素两个方面。从个人角度看，若修身处世能知其所忌，有此达人能逢凶化吉，见于未萌、智者善取前车之鉴，则事半功倍，且能根基牢固。李世民堪称这样的智者与达人。

明经 63	出身贵族，崇尚习武	.....	(255)
明经 64	生不怨天，自省自问	.....	(258)
明经 65	见人之善，若己有之	.....	(264)
明经 66	害人之心不可有，防人之心不可无	.....	(268)
明经 67	人生贵在有所作为	.....	(273)
明经 68	做千古榜样人物	.....	(276)
明经 69	凡事只以仁好	.....	(281)
明经 70	人贵有自知之明	.....	(287)
明经 71	无间进取，最为可贵	.....	(294)
明经 72	闻过则改，不夸大言	.....	(300)
明经 73	做就要做皇帝	.....	(303)
明经 74	独立思考，求实求新	.....	(305)
明经 75	严待皇室，管好身边人	.....	(310)

## 目 录

---

### 第八篇 四海一统韬略

李世民不仅是一位开明的政治家，而且还是一位杰出的军事家。他运筹帷幄，决胜千里；“正”、“奇”同用、出奇制胜；善于知将、以爱驭将；建立强大的骑兵部队，荡平边疆次第叛乱，使四海安宁，民族振兴，中华辉煌。

明经 76	出虏不意，使之失图 .....	(321)
明经 77	将欲取之，必固与之 .....	(323)
明经 78	兵不厌诈，使敌懈怠 .....	(326)
明经 79	详察蝗灾，善抚百姓 .....	(332)
明经 80	养马千日，在于骑兵 .....	(337)

### 第九篇 民族融合之道

大唐王朝，疆域非常辽阔，民族空前融合，而李世民则是这个统一多民族国家的奠基者。他在中华各民族中享有崇高的声誉和威望，被誉为“天至尊”、“天可汗”。其中的要义何在？秘诀可有？

这同他推行的开明的民族政策分不开。

明经 81	盛世和亲,开明大义	(343)
明经 82	民族杂居,你中有我我中有你	(349)
明经 83	主权归一,区域自治	(353)
明经 84	以德治国,春风化雨	(359)
明经 85	华夏一家,爱之如一	(361)
明经 86	尊重习俗,民族通婚	(363)

## 第十篇 守业不败之道

“创业维艰，守业更难。”李世民开创唐朝，立下汗马功劳，李世民生守唐朝，创下“贞观之治”，更是彪炳千古。其中要义何在？李世民不仅是一位懂得“君道”的理论家，更是一位实践“君道”的实干家。他少说多做，善于吸收“隋亡”经验教训，总结出许多为君治国不败的原则与规律。

明经 87	为君宜公而忘私	(369)
明经 88	息事宁人，一视同仁	(371)
明经 89	人言可畏，省察舆论	(375)
明经 90	为君不能凭一己之好恶	(378)