

# No Excuse!

美国西点军校200年来最重要的行为准则

# 没有任何借口

众多著名企业奉为圭臬的理念和价值观

(美) 费拉尔·凯普 著 金雨 编译  
Ferrar Cape



一种负  
责任的、  
务实的  
态度，一种完美的执行能力。我们需要的正是具备这种精神的人：他们想尽办法去完成任务，而不是去寻找任何借口，哪怕看似合理的借口。

最完美的  
企业员工  
培训读本



机械工业出版社  
China Maching Press

**No Excuse!**

# 没有任何借口

(美) 费拉尔·凯普 著 金雨 编译  
Ferrar Cape



机械工业出版社  
China Machine Press

“没有任何借口”是美国西点军校 200 年来奉行的最重要的行为准则。它强化的是每一位学员想尽办法去完成任何一项任务,而不是为没有完成任务去寻找借口,哪怕是看似合理的借口。它体现的是一种完美的执行能力,一种服从诚实的态度,一种负责敬业的精神。其核心是敬业、责任、服从、诚实。这一理念是提升企业凝聚力、建设企业文化的最重要的准则。秉承这一理念,众多著名企业建立了自己杰出的团队。

本书是对上述理念最完美的诠释,被誉为最完美的企业员工培训读本,是每一位员工的必读书。

## 图书在版编目(CIP)数据

没有任何借口/(美)凯普(Cape, F.)著;金雨编译. —北京:机械工业出版社, 2003. 11

ISBN 7-111-13218-1

I. 没… II. ①凯…②金… III. 职业道德-通俗读物  
IV. B822.9-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 093145 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑:常淑茶 魏小奋 责任校对:肖新民

北京铭成印刷有限公司印刷·新华书店北京发行所发行

2004 年 2 月第 1 版·第 6 次印刷

850mm × 1168mm · A5 · 5.25 印张 · 100 千字

定价: 15.80 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换  
本社购书热线电话(010)68993821、88379646

封面无防伪标均为盗版

**No Excuse !**



序言  
千万别找借口

## 序言千万别找借口

在美国西点军校，有一个广为传诵的悠久传统，学员遇到军官问话时，只能有四种回答：“报告长官，是”“报告长官，不是”“报告长官，不知道”“报告长官，没有任何借口”。除此以外，不能多说一个字。

“没有任何借口”是美国西点军校 200 年来奉行的最重要的行为准则，是西点军校传授给每一位新生的第一个理念。它强化的是每一位学员想尽办法去完成任何一项任务，而不是为没有完成任务去寻找借口，哪怕是看似合理的借口。秉承这一理

## No Excuse !

念,无数西点毕业生在人生的各个领域取得了非凡的成就。

千万别找借口!在现实生活中,我们缺少的正是那种想尽办法去完成任务,而不是去寻找任何借口的人。在他们身上,体现出一种服从、诚实的态度,一种负责、敬业的精神,一种完美的执行能力。

在工作中,我们经常能够听到的是各种各样的借口:

“那个客户太挑剔了,我无法满足他。”

“我可以早到的,如果不是下雨。”

“我没有在规定的时间内把事做完,是因为……”

“我没学过。”

“我没有足够的时间。”

“现在是休息时间,半小时后你再来电话。”

“我没有那么多精力。”

“我没办法这么做。”

……

其实,在每一个借口的背后,都隐藏着丰富的潜台词,只是我们不好意思说出来,甚至我们根本就不愿说出来。借口让我们暂时逃避了困难和责任,



## No Excuse !

获得了些许心理的慰藉。但是，借口的代价却无比高昂，它给我们带来的危害一点也不比其他任何恶习少。

归纳起来，我们经常听到的借口主要有以下五种表现形式。

1. 他们作决定时根本就没有征求过我的意见，所以这个不应当是我的责任。

许多借口总是把“不”、“不是”、“没有”与“我”紧密联系在一起，其潜台词就是“这事与我无关”，不愿承担责任，把本应自己承担的责任推卸给别人。一个团队中，是不应该有“我”与“别人”的区别的。一个没有责任感的员工，不可能获得同事的信任和支持，也不可能获得上司的信赖和尊重。如果人人都寻找借口，无形中会提高沟通成本，削弱团队协调作战的能力。

2. 这几个星期我很忙，我尽快做。

找借口的一个直接后果就是容易让人养成拖延的坏习惯。如果细心观察，我们很容易就会发现在每个公司里都存在着这样的员工：他们每天看起来忙忙碌碌，似乎尽职尽责了，但是，他们把本应1个小时完成的工作变得需要半天的时间甚至更多。



## No Excuse !

因为工作对于他们而言，只是一个接一个的任务，他们寻找各种各样的借口，拖延逃避。这样的员工会让每一个管理者头痛不已。

3. 我们以前从没那么做过或这不是我们这里的做事方式。

寻找借口的人都是因循守旧的人，他们缺乏一种创新精神和自动自发工作的能力，因此，期许他们在工作中作出创造性的成绩是徒劳的。借口会让他们躺在以前的经验、规则和思维惯性上舒服地睡大觉。

4. 我从没受过适当的培训来干这项工作。

这其实是为自己的能力或经验不足而造成的失误寻找借口，这样做显然是非常不明智的。借口只能让人逃避一时，却不可能让人如意一世。没有谁天生就能力非凡，正确的态度是正视现实，以一种积极的心态去努力学习、不断进取。

5. 我们从没想过赶上竞争对手，在许多方面人家都超出我们一大截。

当人们为不思进取寻找借口时，往往会这样表白。借口给人带来的严重危害是让人消极颓废，如果养成了寻找借口的习惯，当遇到困难和挫折时，



## No Excuse !

不是积极地去想办法克服，而是去找各种各样的借口。其潜台词就是“我不行”、“我不可能”，这种消极心态剥夺了个人成功的机会，最终让人一事无成。

优秀的员工从不在工作中寻找任何借口，他们总是把每一项工作尽力做到超出客户的预期，最大限度地满足客户提出的要求，而不是寻找各种借口推诿；他们总是出色地完成上级安排的任务，替上级解决问题；他们总是尽全力配合同事的工作，对同事提出的帮助要求，从不找任何借口推托或延迟。

是的，千万别找借口！美国成功学家格兰特纳说过这样一段话：如果你有自己系鞋带的能力，你就有上天摘星的机会！让我们改变对借口的态度，把寻找借口的时间和精力用到努力工作中来。因为工作中没有借口，人生中没有借口，失败没有借口，成功也不属于那些寻找借口的人！





# No Excuse!



## 目录 CONTENTS

序言 千万别找借口 003

### I 没有任何借口

没有任何借口 003

借口是拖延的温床 010

借口的实质是推卸责任 016

找借口，不如说“我不知道” 024

不要让借口成为习惯 028

执行，不找任何借口 033

# No Excuse!



## 目录 CONTENTS

---

### II 服从，行动的第一步

视服从为美德	041
说谎是最大的罪恶	047
纪律——敬业的基础	051
对立情绪要不得	056
工作中无小事	062
记住，这是你的工作！	066
立即行动	070

# No Excuse!



## 目录 CONTENTS

---

### III 做最优秀的员工

- |               |     |
|---------------|-----|
| 工作就意味着责任      | 077 |
| 负责任的人是成熟的人    | 083 |
| 责任—荣誉—企业      | 087 |
| 多加一盎司，工作就大不一样 | 093 |
| 我心目中的优秀员工     | 097 |
| 做最优秀的员工       | 101 |
| 全力以赴          | 106 |

# No Excuse!



## 目录 CONTENTS

---

### IV 超越雇佣关系

- |               |     |
|---------------|-----|
| 工作是我们要用生命去做的事 | 115 |
| 忠诚是无价之宝       | 120 |
| 怀抱一颗感恩的心      | 125 |
| 带着热情去工作       | 132 |
| 荣誉感——团队的灵魂    | 137 |
| 自动自发地工作       | 142 |
| 努力工作，优劣自有评说   | 146 |

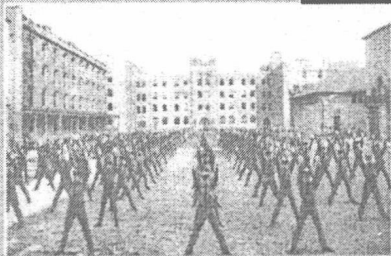
后记

153

No Excuse!

I

没有任何借口





**No Excuse !**



没  
有  
任  
何  
借  
口

## 没有任何借口

“没有任何借口”是西点军校奉行的最重要的行为准则，它强化的是每一位学员想尽办法去完成任何一项任务，而不是为没有完成任务去寻找任何借口，哪怕看似合理的借口。

每个企业都需要罗文这样的员工。如果不是秉持着“没有任何借口”这一最重要的行为准则，把信送给加西亚将是不可想象的。

在西点，我作为新生学到的第一课，是来自一位

## No Excuse !

高年级学员冲着我大声训导。他告诉我,不管什么时候遇到学长或军官问话,只能有四种回答:“‘报告长官,是’报告长官,不是’报告长官,没有任何借口’报告长官,我不知道’。”除此之外,不能多说一个字。

他曾问我:“你为什么不把鞋擦亮?”,我说,“哦,鞋脏了,我没时间擦。”这样的回答得到的只能是一顿训斥。因为军官要的只是结果,而不是喋喋不休、长篇大论的辩解!西点让我明白这样的道理:如果你不得不带队出征,那就别找什么借口了,并在当晚给士兵的母亲写信。如果你不得不解雇公司的数千名员工,那也没什么借口,因为你本应预见到要发生的事,并提前寻找对策。

“没有任何借口”是西点军校奉行的最重要的行为准则,它强化的是每一位学员想尽办法去完成任何一项任务,而不是为没有完成任务去寻找任何借口,哪怕看似合理的借口。其目的是为了让学员学会适应压力,培养他们不达目的不罢休的毅力。它让每一个学员懂得:工作中是没有任何借口的,失败是没有任何借口的,人生也没有任何借口。





## No Excuse !

“没有任何借口”看起来似乎很绝对、很不公平,但是人生并不是永远公平的。西点就是要让学员明白:无论遭遇什么样的环境,都必须学会对自己的一切行为负责!学员在校时只是年轻的军校学生,但是日后肩负的却是自己和其他人的生死存亡乃至整个国家的安全。在生死关头,你还能到哪里去找借口?哪怕最后找到了失败的借口又能如何?“没有任何借口”的训练,让西点学员养成了毫不畏惧的决心、坚强的毅力、完美的执行力以及在限定时间内把握每一分每一秒去完成任何一项任务的信心和信念。

在我的前辈学员中,有很多人都是“没有任何借口”这一理念最完美的执行者和诠释者。伟大的罗文上校是这样,如果不是秉持着“没有任何借口”这一最重要的行为准则,把信送给加西亚将是不可想像的。伟大的巴顿将军(顺便说一句,我是他最狂热的崇拜者)是这样。1916年,作为美国墨西哥远征军总司令潘兴将军副官的巴顿,也有过一次类似的送信的经历。巴顿将军在他的日记中写道:

“有一天,潘兴将军派我去给豪兹将军送信。

