

经典读本 理想藏书

全新编写彩色图解
全彩图解
典藏版

图解 李嘉诚全书

秦浦◎编著

李嘉诚传奇人生



生逢乱世——逃难香港，自古雄才多磨难，艰难创业——绝处逢生，成一代「塑胶花王」，纵横地产——雄韬伟略，成就「地产大亨」，收购大战——巧妙收购，「李超人」善慧始终，全球出击——投资有方，从中环走向世界

李嘉诚经商之道

实业为基——以实业聚财，累积财富真资本；眼光长远——要高瞻远瞩，才能事业长久

李嘉诚处世哲学

诚信为本——商道亦人道，打造人格品牌；正气当先——做正直商人，有为有不为；磨难立人——逆境中成长，积累成功资本；学无止境——学海永无涯，知识改变命运



中国华侨出版社

图解

李嘉诚 全书

秦浦◎编著



中国华侨出版社
北京

图书在版编目 (CIP) 数据

图解李嘉诚全书 / 秦浦编著. — 北京 : 中国华侨出版社, 2018.4

ISBN 978-7-5113-7570-4

I . ①图… II . ①秦… III . ①李嘉诚—人物研究
IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 035829 号

图解李嘉诚全书

编 著: 秦 浦

出 版 人: 刘凤珍

责任编辑: 待 宵

封面设计: 韩立强

文字编辑: 胡宝林

美术编辑: 吴秀侠

插图绘制: 韩渝可 圣德文化

经 销: 新华书店

开 本: 720mm × 1020mm 1/16 印张: 28 字数: 550 千字

印 刷: 北京市松源印刷有限公司

版 次: 2018 年 5 月第 1 版 2018 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-7570-4

定 价: 39.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 58815874

传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。



前言

他连续多年稳居全球华人首富宝座，让几乎所有的华人企业家都心悦诚服；他是当代最成功、最杰出的商人之一，是无数渴望成功的人心目中的偶像；他是香港地区经济发展的晴雨表；他主导了香港半个世纪的地产风云；他经营着世界最大的港口，垄断着面向内地的输电线；他的公司被誉为“全球最赚钱的公司”；他是财富与成功的象征……他就是商界“超人”李嘉诚——华人的骄傲。

李嘉诚书写了一个让人惊叹的创业神话——14岁投身商界，22岁正式创业，30岁即成为千万富翁。他已经成为一个传奇、一种象征，他以自己雄厚的实力和庞大的商业帝国赢得了人们的尊敬，更为他赢得了“超人”的美誉。2014年《福布斯》杂志公布的全球富豪排名，李嘉诚的净资产总值高达310亿美元，蝉联亚洲首富，全球排行第20位。

但谁能想到，繁华背后，这位声震世界的亿万富豪竟有着辛酸的过往：他小小离乡，在战乱中颠沛流离；由于父亲的不幸早逝，他小小年纪便步入社会，担起了生活的重担，为一家生计四处奔波。他当过要擅长察言观色的小伙计，做过受人白眼的商业推销员，直到他成为一个雄心勃勃的塑胶花工厂主，赢得“塑胶花大王”的美誉，才开始大展宏图。他涉足地产业，成立长江实业；之后进军世界，实现跨国跨地区投资；后辗转股市，成为屡战屡胜的大赢家；又涉足货运行业、网络传媒……如今，李嘉诚旗下长和系的业务已经遍及全球56个国家，涉及投资产业、地产、货柜码头、石油、电讯、网络科技、文化传媒、零售、航空等多个领域，这使他成为华人历史上横跨产业最多、国家最多的企业家。

美国权威财经杂志《福布斯》曾评价李嘉诚说：“环顾亚洲甚至全球，仅有少数的企业家能够从贫苦的出身中战胜种种艰险，成功挑战，建立起一个业务多元化且遍布全球56个国家的庞大商业帝国。李嘉诚在香港素有‘超人’的美誉。事实上，全球各地商界翘楚均视其为拥有卓越能力、广阔视野与超凡成就的强人！”李嘉诚缔造的商业神话，早已不仅仅是一个人们津津乐道的话题，而成为众多创业人士和追求成功者反思、学习的典范。在仰望这位传奇富豪的同时，人们不禁好奇：

一个没有学历、没有金钱的穷苦孩子，是如何成长为拥有庞大资产的亿万首富的？一个小伙计是运用怎样的智慧而成就万人瞩目的商业传奇的？本书就为你破解李嘉诚成为华人首富的秘密。

纵观李嘉诚的传奇人生会发现，李嘉诚的成功离不开他自强不息的奋斗精神、高人一筹的经营管理才能和高超的做人艺术。

2006年9月，《福布斯》杂志集团执行董事长史蒂夫·福布斯将第一届“马康·福布斯终身成就奖”颁发给李嘉诚。史蒂夫·福布斯说：“我祖父（《福布斯》杂志的创办者）以前常说，做生意的目的是制造快乐，而不是积累金钱。没有人比李嘉诚更符合我祖父的理念。他是一个商人，也是一个慈善家，他是我们这一代与后代人的好榜样。”如今，这位耄耋之年的华人巨商依然活跃在人们的视线里，他的影响力早已毋庸置疑。人们在感慨、钦佩这位传奇人物的同时，更希望从他身上学习成功的经验与智慧。本书的编写，正是意在为渴望成功的人士提供这样的借鉴。全书共分为上、中、下三篇，上篇讲述了李嘉诚的传奇人生，中篇阐述了李嘉诚的商道，下篇介绍了李嘉诚的处世哲学。本书通过对李嘉诚的人生经历、经营之术及为人处世之道的详细阐述，将李嘉诚的成功智慧展示给读者，希望读者对李嘉诚的人生智慧有一个深入的了解，并将其吸纳、运用到自己的人生当中去，让它们成为自己的人生财富，成为自己实现目标和梦想的智慧资本，让自己能早日成为财富的拥有者，实现幸福人生。



目录

上篇 李嘉诚的传奇人生

第一章 生逢乱世——逃难香港，自古雄才多磨难	3
书香世家走出“叛逆者”	3
时势造就“叛逆者”	5
“大头诚”的幸福童年	7
举家逃难香港	11
“啃”英语的时光	13
父亲病逝，全家一肩扛	14
李嘉诚成了“行街仔”	14
从推销到推销：铁桶换塑胶	18
辞职不再为跳槽——我要单飞	20
第二章 艰难创业——绝处逢生，成一代“塑胶花王”	22
风风火火建“山寨厂”	22
工作“流水账”	24
遭遇灭顶危机——退货	25
一个“诚”字渡难关	26
复苏的长江	27
发现“塑胶花”	30
取“真经”，暗度陈仓	31
“塑胶花王”一夜名满天下	33
联手外商，“塑胶花”走出国门	36
塑胶花王种“花”遍世界	40

第三章 纵横地产——雄韬伟略，成就“地产大亨”	42
涉足地产，不丢塑胶	42
以物业慢回笼	44
人弃我取，大购廉价地皮	45
目标远大，意指置地	46
长江上市，财富狂飙不成问题	49
大股灾不请自来	50
第四章 收购大战——巧妙收购，“李超人”善意始终	53
李嘉诚看上九龙仓	53
九龙仓大战，一石三鸟	55
“蛇吞大象”——李嘉诚入主和记黄埔	57
如何消化，“李超人”有良方	60
欲擒故纵买“港灯”	61
潮起潮落，携手众商合战置地	64
第五章 全球出击——投资有方，从中环走向世界	67
“迁册”横遭非议，实际行动说明问题	67
“橙”买卖，“吃”得真甜	70
操控赫斯基：他是下一个“石油大王”吗	72
投资有方，全球拓展电讯业务	75
“小超人”力撼吴光正，抢夺卫视	77
第六章 强势登陆——盘踞香港，全面投资内地	81
与首钢并肩作战	81
“二李”售楼“死磕”	82
挥巨资，一波三折建东方广场	83
谋深圳盐田港计划	84
驾轻就熟，全面出击内地房地产	86
捷足先登新城市	87
第七章 迎战金融——不惧风暴，稳住阵脚逆势上扬	89
现金为王	89

精简投资，全方位抛售房地产	92
高沽低买，巧借股市融资	95
逆市扩张，迎战危机	96
李嘉诚的警告：绝不借钱投资	101
全球多元化的“御冬术”	102
第八章 投身公益——公益事业，建立新的大同世界	106
独资筹建汕头大学	106
情系残疾人	108
慈善是一种做人方式	108
建中药港：左手同仁堂，右手白云山	111
第九章 富豪之家——情系大爱，家业一脉相承	114
听母教诲，爱母情深	114
青梅竹马，相濡以沫	115
低调沉稳李泽钜	119
锐意进取李泽楷	121
育子心经：玉不琢，不成器	123
单飞：李泽楷创盈科	127

中篇 李嘉诚的商道

第一章 实业为基——以实业聚财，累积财富真资本	131
开拓实业，要做就做最好	131
广撒才有多丰收	132
不要小看零售业的“蝇头小利”	134
品牌化让无形资产变金钱	136
存钱过冬的艺术	138
第二章 稳中求进——稳健中发展，发展中不忘稳健	140
未买先想卖	140

有风险意识才有准备	142
万事想好退路，打有把握之仗	145
花90%的时间，不想成功想失败	147
要做大事，“审慎”二字不可丢	149
不疾而速才能一击而中	151

第三章 眼光长远——要高瞻远瞩，才能事业长久154

锐眼识金，商机遍地都是	154
充满商业细胞的人可随处赚钱	156
眼光独到，先人一步	158
火眼金睛，冷门变热门	160
所有人冲进去时及时抽身	163
薄利多销，抢占市场	165
高瞻远瞩才能避免失误	167

第四章 招招领先——要嗅觉敏锐，争快才能打赢169

随时留意身边有无生意可做	169
在司空见惯中发现商机	171
困局孕育机遇	173
抓市场空缺点，先下手为强	176
抓时机就是抓生机：快1/10秒就会赢	178
准备好，拍板才能快	179

第五章 合作互惠——合作通天下，互惠才能共赢183

要竞争更要合作	183
利益共沾，“和”字为先	185
求和带来双赢	187
舍得让利，自己才能得利	189
没有绝对的竞争，也没有绝对的合作	191
互信才能合作，分享才能共赢	194

第六章 以小博大——布局巧制胜，先思考再出手196

以小博大，用1块钱做100块钱的生意	196
--------------------------	-----

竞争是搏命，更是斗智斗勇	198
在危险处搏利润	200
舍小利方可取大利	202
扭转乾坤，以“小”吃“大”	204
没有机会，便创造机会	206
第七章 以股促商——于股市沉浮，见危机创富力	209
认清形势，不被股市套牢	209
牛市来时，敲响警钟之时	211
发行新股，拓展实业	213
借股市沉浮进行商战，坐收渔利	214
高沽低买，持减有道	216
以股融资，扩张事半功倍	218
第八章 广纳人才——知人要善任，人才为根本	221
家有梧桐树，何愁引凤凰	221
大胆起用新人	223
把“客卿”看成是企业的添加剂	225
打开国际市场，“以夷制夷”	228
人尽其才，用人选取其特色	229
任人唯贤无话说，唯亲是用有条件	232
第九章 收购拓域——并购为扩张，名利兼得	235
善意收购，盈利又博名	235
收购拓展经商领域及实力	237
低价收购，“榨”出高利润	240
并购要有战略计划	241
收购，废物利用的法门	243
第十章 灵活应变——抓时机求变，活水能活企业	245
敢于随机应变，开创新局面	245
吃亏是福	247
找到特别的经营项目	249

见招拆招，危机变生机	251
匆忙出手，等于自己找死	253
“一招鲜”：费力虽少，收获很大	254

第十一章 善于借势——善借真功夫，左右天下商势 257

巧妙筹划，四两拨千斤	257
化敌为友，借友杀敌	259
借别人的钱为自己赚钱	261
借壳上市，省时省力又省财	263
审时度势，捕捉机会最重要	265
巧借局势“东风”，顺流行船	267

第十二章 投资智慧——找准切入点，演绎投资神话 270

细节决定大事的成败	270
长线投资要有绝对的竞争意识	272
人弃我取，果断投资	274
找准投资的最佳切入点	275
以奇制胜，拓展投资空间	277
大投资才有大收益	279

下篇 李嘉诚的处世哲学

第一章 诚信为本——商道亦人道，打造人格品牌 285

做人与经商一脉相连	285
做生意无信不立	286
信誉带来财路	288
信誉要实实在在，不要夸夸其谈	290
诚信聚才，“得人才者兴”	291
让你的敌人都相信你	294
一诺千金，有诺当必践	296

诚信是企业成功的保证	298
第二章 正气当先——做正直商人，有为有不为	301
不以小利伤大局	301
重义轻利，以德报德	303
关键时刻，挂帅救市	306
创业过程没有秘密	307
可赚的钱应该赚，不可赚的钱绝对不赚	308
第三章 磨难立人——逆境中成长，积累成功资本	312
苦难是人生最好的锻炼	312
靠人不如靠己	313
成大事者要能吃苦、会吃苦	315
谁也不是天生优秀	318
永不言败，磨难中积累资本	319
磨难中悟真经	322
第四章 闯在当下——胸中怀大志，敢闯才能成功	324
有志则断不甘下流	324
一直把目标定在前方	326
看准目标，绝不半途而废	327
持之以恒是成功的基石	329
自己做老板最潇洒	332
切莫安于现状	333
乐观者胜于悲观者：迎向阳光，就不会有阴影	336
第五章 以勤为径——勤奋能补拙，努力就有超越	338
天道酬勤，挑战自我：8与16有天壤之别	338
止惰和守勤是成功的信条	339
珍惜时间，时刻充电	341
幸运成功一时，努力成就一世	343
一分耕耘，一分收获	344

勤奋敬业，功到自然成	346
------------------	-----

第六章 学无止境——学海永无涯，知识改变命运 348

抢知识就是抢未来	348
知识改变命运	350
没有大学文凭也能成大业	351
善于灵活运用知识	353
没钱事小，没知识事大	354
追求最新的知识	356
做“领袖”，不做老板	358

第七章 推销自我——要做强自己，实质在自我推销 360

要谦虚，也要表现自我	360
不卑不亢，一眼留下好印象	361
买方市场，别人为何选你	363
注重推销自己	365
先成朋友，后谈生意：友情改变商情	367
获得他人的支持最重要	368

第八章 广结善缘——长袖要善舞，建立通达人际关系 370

要成就事业，就要有能够帮助你的人	370
先播种，后收获	372
没有架子的首富惹人爱	374
多结善缘才能多得帮助	375
生意不成人情在	377
善待员工，有容乃大	379
得人心者成大事	380

第九章 魅力服人——修己可安人，魅力儒商风范 384

修养，让气质出众不在话下	384
谦虚为怀，细节决定成败	387
广采博纳，不自作主张	388
胸中有乾坤，万事从容应对	392

保持低调	394
做人最要紧的是让人敬佩你本人	397
以和为贵	398
第十章 管理自我——内在的自我修炼	400
好的管理在于自我管理	400
傲慢自大是一种能力的“溃疡”	402
“自负指数”——倚仗一生的导航器	403
坦率地承认自己的错误	405
由静态管理延伸至动态管理	406
做“仁慈的狮子”	407
钱可以用，但不可以浪费	409
建立自我，追求无我	411
第十一章 和谐人生——家和万事兴，金钱难买感情	413
生活简单，心态端正	413
百善孝为先	414
教子有方	416
心中有杆秤，寸草报春晖	418
洁身自好一身清	419
第十二章 富不忘本——内心真富贵，德财智儒兼备	421
首先是一个人，再是一个商人	421
以善小而为	423
真正付出时间做慈善	424
做善事不能沽名钓誉	427
奉献乃人生一大乐事	428
真正的成功者必定也是爱国者	430



上篇

李嘉诚的传奇人生





生逢乱世

——逃难香港，自古雄才多磨难

书香世家走出“叛逆者”

谈到李嘉诚，很多人的第一印象便是他是地道的潮州人，是潮州最声名卓著的“全球华人首富”。这毫无疑问成为人们每每提到他时最熟悉的字眼。的确，李嘉诚生于潮州，奋斗一生成为华人世界的骄傲，堪称潮州人最典型的象征符号。然而，由李氏家谱追根溯源，我们却发现，李氏家族原来是由河南博爱迁至潮州的，世代为书香门第，几乎从不染指经商，更不要说富甲一方了。

李氏书香，在其家谱中有着辉煌的记录。李嘉诚直系先祖自李元祥起有职官（包括封赠）的有21世。其迁居白塘洋尾后的有8世。李氏宗亲宋代有进士12人，职官49人；明代有进士10人，举人14人，职官39人；清代有进士7人，职官34人。以下为部分家谱：

一世李元祥：贞观五年封许王，十一年徙封江王，任苏州等四州刺史，兵帅大都督，赠大司徒，谥曰安；二世皎：封武阳郡王，复州刺史，荆南四路大总管，大司空，蔡郡王，谥曰桓；五世楚珪：上元元年封云麾将军，左清道帅府上柱国，历左领卫将军，试光禄卿，陇西郡公，开国伯，银青光禄大夫，太常卿；十世岑：卢州司户参军；二十世若：庆元元年乙卯庆恩特奏名进士，迪功郎，吉州文学；三十世宗岳：官名元镇成化五年进士，授广东按察使司僉事。

不能不说，在这个近乎走向没落的书香世家里，还坚持着不肯放弃读书应试的理想，是十分不合时宜的。也因此，李嘉诚的出现，在即将为其家族带来辉煌的腾飞的同时，也违背了祖辈的遗志，踏入了家族禁忌的领域，成为一名不折不扣的没有学业背景的经商“叛逆者”。“华人首富”与“书香世家”，这种极其强烈的对比不能不说是莫大的奇观，是时势造英雄的佐证。

在时间的河流里，我们回溯到明朝末年转入大清初年的人冬时分，那个动荡不安的交接时代，去发现一个有关家族迁徙的重大节点。

有一天，潮州迎来了一位客人，他叫李怀功，字明山。李明山带着他已经疲惫的家人们，踏上了这座古城——潮州，落脚在距潮州不远的海阳县城内北门面线