

總統 蔣公思想言論總集

卷二十四 演講

中國國民黨
中央委員會
黨史委員會
恭印

總統

蔣公思想言論總集

卷二十四
演講

中華民國四十年

總統 蔣公思想言論總集

卷二十四
演講

目錄

中華民國四十年

本黨應建立自立自強羣策羣力的新精神·····	一
改進機關部隊的急務和訓練考核的要領·····	七
主管人員的責任和現代化軍隊的精神·····	一七
高級幹部同志應有的責任·····	二四
本年度黨的重心工作·····	三四
改造地方黨務須知·····	四一
整肅軍風紀要實行四種教育·····	四八
黨員研讀 總理遺教的要領·····	五五
軍校學生求學的目的及其成功的要道·····	六三
反共抗俄的工作要領和努力方向·····	七一

過去軍事教育之檢討與高級班成立之目的	八四
爲誰而戰爲何而戰	九五
對婦聯總會成立週年紀念致詞	一〇五
人事制度的重要與考核人才的方法	一〇八
幹部教育訓練的要旨及幹部自反自修的要領	一一六
黨政業務演習之意義與要點	一二九
財政人員的責任及其工作要領	一三八
組織的原理和功效	一四四
研究共匪戰術的重點與改進標語佈告的要領	一六七
對研讀克勞塞維茨戰爭原理的提示	一七二
對於幹部教育之回顧及今後剿匪戰術之檢討	一七六
時代考驗青年青年創造時代	一九七
教育與革命建國的關係	二〇七
軍紀之要義與功效及戰爭哲學的中心問題	二一四
「九月九日」的雙重國恥	二二二
對臺灣省各縣市議員同志的期望	二二九

中華民國四十年國慶日閱兵典禮訓詞·····	二三三
光復節暨省運大會典禮訓詞·····	二三六
中東現勢與英國大選·····	二三八
第三次軍需會議開幕訓詞·····	二四八
如何紀念 國父誕辰·····	二五五
改造教育與變化氣質·····	二六四
黨政業務基本要項與戰地政務工作的重要性·····	二七五
四十年度行政工作的講評及四十一年度施政中心的指示·····	二八六
中國國民黨員守則淺釋（重訂）·····	二九七
中華民國陸海空軍軍人讀訓淺釋（重訂）·····	三三〇

總統

蔣公思想言論總集

二十四卷
演講

本黨應建立自立自強羣策羣力的新精神

——中華民國四十年一月八日在臺北中山堂擴大 總理紀念週講——

一、去年是本黨領導革命打破難關最足寶貴的一年。

二、要獲得最後成功，必須重新建立一種革命建國的新精神，其具體表現是：

(一)消除派系自私自利的觀念，打破爭權奪利、磨擦傾軋的惡習；

(二)健全黨政軍民各階層的組織；

(三)建立三民主義新的制度。

三、本黨考選制度中一貫的政策，是要實現「人盡其才」的遺教。

四、以「自立自強，造成新風氣」，和「羣策羣力，實現總動員」爲目標，深信必可達成革命建國的任務。

今天爲中華民國四十年第一次 總理紀念週。民國三十九年已經匆匆過去了，我想各位同志回憶一年以來的國際局勢，及國內環境，以及我們黨務、政治、軍事、經濟、教育、社會各方面的工作成績，一定覺得去年是我們本黨領導革命以來最足寶貴的一年。因爲我們當前年喪敗之餘，又接續去年一年的

險阻困厄，在這樣驚濤駭浪與重重恥辱之中，竟能够打破難關，平安渡過，到今天還能在這革命復興根據地的臺灣，屹立不搖，這是很不容易的一件事。這當然是我們全體同志羣策羣力，自立自強，團結一致，共同奮鬥的結果，實在應該為國家民族，為本黨革命事業而特殊慶幸的，並祝各同志在今年這一年中，更加努力，更求進步，以保持去年的成果，完成革命的大業。

在這一年開端的時候，各位同志想起了我去年所說的「一年準備，二年反攻，三年掃蕩，五年成功」的話，每一個人心裏一定要問「我們今年能不能反攻？什麼時候反攻可以開始？反攻以後是不是可以順利成功」？今天我可以告訴大家，我去年五月所說的話，我相信在事實上不會有所變更，我們一定可以如期如計的做到。我們反攻的準備工作，從去年五月集中海南、舟山兩地國軍以後開始，到今年五月，就要滿第一個年期了。所謂「一年準備」，就是指這一段時間而言的，再自今年六月到明年五月間，就為第二年期，所謂「二年反攻」，就是指這一段時間而言的。根據過去七個月來的成績，只要本黨同志及全體軍民，在今後五個月內，繼續以緊張奮發的精神，加倍努力，使去年已經奠定的基礎，加強鞏固，我們必可如期完成我們的準備工作。只要準備工作完成，反攻隨時可以開始，而且進行一定順利。但是我們如果要獲得最後的成功，就是說徹底消滅共匪，驅逐暴俄，完成我們國民革命第三期的任務，那就必須根本改正本黨過去在大陸上的一切作風，重新建立一種自立自強，自力更生革命建國的新精神；否則即使反攻勝利，仍然要蹈過去抗戰勝利的覆轍，轉眼之間，即歸失敗。所謂革命建國的新精神，其具體的表現是什麼呢？就是：第一要消除派系自私自利的觀念，打破爭權奪利、磨擦傾軋的惡習；第

二要健全黨政軍民各階層的組織；第三要建立三民主義新中國的制度。這纔是最後勝利的基礎，和永久成功的保證。須知我們過去所以失敗，並非是共匪打倒了我們，乃是我們自己打倒了自己，懲前毖後，所以這次在反攻之前，一定要充實本身的精神，加強自我的力量。這是新年開端，我們推動一切業務的共同目標。

其次關於這次臺灣省縣市長的選舉，截至昨天爲止，第一期四個縣市的選舉結果已經揭曉，我不但對於各地選民熱烈參加投票，及謹守選舉秩序的良好風氣，引爲欣慰，而且對於這次選舉的結果，亦甚滿意。早在抗戰勝利，臺灣光復的時候，我就立意想把臺灣建設爲實行三民主義的模範省，分期實施地方自治。自從我前年下野以後，更認定必須以臺灣作爲我們革命復興的根據地，當時抱定決心，不論我擔任政治職務與否，必須爲黨國的革命事業，貫徹下列五項方針：(1)穩定經濟，(2)整飭軍紀，(3)安定社會，(4)團結內部，(5)建立民主制度。爲要使上項方針見諸事實，故決心要貫徹下列五種辦法。就是：(一)保持幣信，充實準備。(二)貫徹命令，剔除浮額。(三)保密防奸，肅清匪諜。(四)打破派系，集中意志。(五)養成守法精神，實行地方自治。這就是我們在臺灣救亡圖存的基本工作。去年迄今，我們一直就照着這幾個方針與黨政軍幹部同志，共同努力，埋頭幹去。最近實行民選縣市長及縣市議員，就是依照第五項方針，來推行第五項辦法，昨天揭曉四位縣市長中，基隆市長謝貫一，澎湖縣長李玉林，都是本黨提名甚孚衆望的同志。臺中、臺南兩市當選的市長，雖不是本黨提名的人，但都是臺灣省的知名之士，並非任何黨派所操縱而選出來的。就國家社會而言，這是很可欣慰的一件事；而且本黨

在考選制度中一貫的政策，就是要實現總理「人盡其才」的遺教。凡是當地的賢能，只要他願意依照三民主義的理想，參加國民革命建設國家的工作，或是過去在地方上已經著有成績的才智之士，即使他不是本黨的同志，本黨也要提他做候選人；而且在合法的範圍內，盡量支持他，協助他，使他獲得當選的機會，以達到集中全國人才，完成反共抗俄，共同建設三民主義新中國的目的；這次臺北市長的選舉，本黨提名前市長吳三連為候選人，就是一個顯著的實例。至就本黨自我檢討而言，這次提名為臺中臺南兩市長候選人的同志同時落選，實在足供我們的反省與警惕。這次選舉的結果，本黨臺灣省市黨部是應該直接負其責任的，而中央黨部，自亦不能辭其領導不力之責。臺灣省黨務自從光復以來，已有五年的歷史，究竟全省黨務的成績如何？這次縣市長的選舉，可說是一個最有力的考驗。如果不經過這兩市提名的失敗，我們臺灣省各級黨務工作同志，仍抱着從前在大陸時代一樣的自大觀念和錯誤心理，以為本黨有了平日的組織宣傳，社會基礎已經深厚鞏固，因而躊躇滿志，故步自封，不再力求進步了。有了這一次的失敗經驗，省黨部以下的各級幹部同志，在反省愧憤之餘，自必覺悟今後非改弦更張，加強組織，改進作風，不能爭取全省的選民，實行本黨的主義。甚至各級黨部與全體黨員能因此發憤圖強，將功補過，則這次失敗，不徒資本黨的警惕，實為臺灣省黨務改造新生的機運。但是本黨這次以執政黨的地位，只公開提出本黨的候選同志，對於選舉絕不加以絲毫的操縱或干涉，儘量予人民以選擇其行政首長的自由。這種光明磊落的態度，實足為後來選舉的楷模，奠立真正民主制度的基礎。雖然這兩個市的提名人是落選了，但是失敗為成功之母，只要制度已經確立，社會共同遵守，從此努力改進，就不難獲

得下屆選舉的勝利，這是很可以自慰的。

其次，我希望全黨同志注意最近國際局勢的發展，提起高度的警覺；不要以為共匪參加韓戰，國際局勢變化，我們可以待機反攻，收復失地。如果這樣把我們革命事業的基礎建築在國際的變化上面，即使得到了勝利也是僥倖，最後仍將失敗。我們必須反省本身力量及反攻的條件如何？如果本身條件沒有具備，力量還未充實，只希望國際局勢轉變，或是共匪陷於突然的失敗，而使我們僥倖成功，那這種僥倖的心理，危險萬分，正如抗戰勝利後的危險一樣！須知革命全靠自己，我們必須有自立自強的志氣，和自力更生的精神，團結一致，共同奮鬥，而後革命纔能真正成功。所以每一個黨員應該反省，我們本身的基礎如何？我們準備的實力已經到了怎樣的程度。必須自己的基礎健全，力量充實，纔能够把握國際變幻不測的局勢，成為安定世界和平的柱石。我認為這幾年來國際情況的演變，真是「每況愈下」，一天不如一天，如果第三次世界大戰一旦爆發，那比第二次世界大戰發生初期的局勢更要險惡。二次大戰發生不到幾個星期，西歐就被德國完全佔領，法國就宣告屈服，其他各國亦就望風披靡；東亞當時只有我們政府在重慶屹立不搖，其他東南亞各地，都被日軍整個佔領。現在國際共匪的黨徒及其間諜，瀰漫歐洲及東南亞各地，遠比當年德國的第五縱隊更為普遍而深入，所以一旦大戰爆發與第二次大戰初期相比，世界局勢必更要險惡，因此我們不希望第三次世界大戰爆發；只希望我們在臺灣一切的努力，可以避免世界大戰，而於我們革命更為有利。我們只要能自力更生，本身條件具備，隨時可以反攻大陸，收復失土，解救全體的同胞。我們軍政各機關，現在已就具體事項加強自己的準備，充實本身的力量。

只要我們有力量、有資格、有自力更生、獨立自強的精神，我們是可以杜絕世界戰爭再起的。所以我們恢復大陸，消滅共匪，並不希望大戰爆發。即使第三次大戰不可阻止，我們仍要準備像上次大戰時期在重慶一樣的屹立不搖，作東亞反共抗俄的堡壘。大家須知共匪現在一切倒行逆施、喪心病狂的所作所爲，一定要自取敗亡的；如果共匪成功，而中華民國被其滅亡，那天下就沒有正義與公理了。所以我們始終確信，無論世界形勢如何變化，最後勝利必屬於我們，這是毫無疑義的。因爲公理與正義皆在我們掌握之中，尤其是我們三民主義，必能戰勝一切的。

今天沒有其他的意思向各位同志貢獻，總括一句話：任何危險之來皆不足懼，一切惟有盡其在我，本黨經過這次改造之後，每一黨員都應納入本黨組織，在組織之內，盡到各人應盡的職責。過去在大陸上散漫零亂，排擠傾軋，有權利必爭奪，有義務必推諉，假民主自由的口號，作反黨反政府的行爲，所有這類的惡習頹風，必須掃除淨盡。只要黨員人人以此自勉，並以我本年元旦告國民書中所揭櫫的「自立自強，造成新風氣」和「羣策羣力，實現總動員」兩大事項爲目標，同仇敵愾，同舟共濟，雪恥復仇，努力奮鬥，深信必可實現我們「一年準備，二年反攻，三年掃蕩，五年成功」的計劃，完成反共抗俄革命建國的任務。

改進機關部隊的急務和訓練考核的要領

——中華民國四十年一月二十二日在革命實踐研究院 總理紀念週講——

一、整飭軍風紀：

(一)整肅儀容，振作精神：

1. 服裝力求整潔，雨衣應扣鈕扣。
2. 官兵外出，必須檢查服裝。
3. 憲警負責糾正，並防匪謀冒混軍人。
4. 並肩齊步，挺胸邁進。

(二)禁止傭工穿着軍服。

(三)綑紮包裹要有訓練。

二、改進訓練：

(一)規定必須課目：

1. 組織。
2. 管理。
3. 統御。

(二)培養領導能力：

1. 了解領導要領：科學方法與組織技術。

2. 制定領導要領：中心理論與行動綱領。

(三) 按照步驟實施：

1. 標準——包括「準備」「講解」及「示範」。

2. 競賽——包括「實施」及「考驗」。

3. 評判——包括「考驗」及「檢討」。

三、整飭機關：

(一) 簡化機構：

1. 裁併駢枝機關，即簡化機構縮減指揮單位，務使系統分明，運用靈活。

2. 全體人員納入組織之內，分配適當工作，使無冗員、無閒人。

(二) 統一事權：

1. 權責分明，職有專司。

2. 授權責成，定期考核。

(三) 考核成績：

1. 對事考核較易，對人考核最難。

2. 對人考核的標準：

甲、「身、言、書、判」四項標準，仍不失為選拔中下級人才重要根據；

乙、選拔高級人才，就更要注意「德」、「才」、「勞」，三項因素；

丙、才德並茂最為理想，否則寧願擢拔德高於才、剛毅木訥的人選。

今天舉行總理紀念週，我要趁着這個機會，把目前部隊裏急待改進的幾件重要業務，告訴大家：

第一件最近我到基隆淡水等地視察，發現許多官兵對儀容服裝太不注意，因此感覺整飭軍風紀，是我們各軍事機關部隊當前第一要務。現在一般穿軍服的官兵，甚少整齊嚴肅的儀容。尤其最近臺北正值雨季，一般穿着雨衣的官兵，往往不扣上鈕扣，昨天在淡水就發現幾個這樣的官兵，我開始以爲他們不屬於正規部隊，經查明以後，才知道是第三三九師第一〇一五團的士兵。非但士兵如此，官長亦復如此，相習成風，恬不爲怪。官長既不能以身作則，因此當他看見服裝不整齊的士兵，亦不敢予以糾正；日久玩生，乃至不知道有糾正的必要。這就軍風紀方面來說，是很危險的一件事情。大家要知道：一個軍隊的訓練與紀律，並非單從平日在營內或操場上訓練時可以看出他的優劣，而要在他緊急的時候；譬如受到敵軍不意的襲擊或敵機突然來轟炸的時候，看他的動作和部隊的態度是慌張紛亂，或是沉着鎮定、有準備、有條理、有秩序；其次要在嚴寒酷暑、狂風驟雨、天氣惡劣的時候；或在工作餘暇，官兵出外、上街、或遊覽的時候，看他是不是服裝整齊，軍容振肅，行動一致。現在我們官兵的行動態度，如此散漫零落，服裝鞋襪如此紊亂複雜，外人一看就知道我們的軍隊不行。而且因爲服裝不整齊，更使精神不振作，看起來縮頸駝背、聳肩彎腰、垂頭喪氣，好像是在逃避挨打的樣子，其狼狽醜態，真是不可以形容。在這軍風紀普遍廢弛的情形之下，其中官兵真能按照正規軍人的守則，儀容整肅，行動穩重的，可以說沒有幾個人。以後憲兵對於這種不良的軍人，不論官長士兵，一定要把他當面糾正，並且要檢閱他軍人手牒，把他的姓名隊號記錄下來，轉報其直屬官長注意。如果他不服從糾正，或有反抗言行，那就要扣解到司令部裏，予以監視，然後通知其所屬部隊長領回處治。大家要明白，如果你們要做一個現

代的軍人，建立一個現代的軍隊，一定要先從本人自己的儀容、服裝、行動、態度改正做起，如果這些基本的條件都不具備，其他一切的軍事作戰就都說不上了。

因為談到服裝的問題，我要提起大家的警覺，尤其是憲兵警察更要注意。現在凡是穿着軍服的，無論其在街上或公共場所犯了那一種軍風紀，憲兵警察都不敢干涉他，盤查他。因此部隊裏的士兵，就隨便在街上橫行不法，而且沒有軍職的人，亦敢隨便穿着軍服，到處亂竄。這樣一來，如果有匪諜想刺探我們的秘密，他儘可以穿着軍服，隨便可以出入軍政機關，甚至於混入部隊、營房，亦沒有人去查問他，阻止他。你們看這是多麼危險的一件事！前幾天我親自看到一個服裝不整齊的軍官，立刻叫人去查明他的身份，後來據報，他並不是一個軍官，而是一個司機。你們想想，一個司機可以隨便穿着軍官一樣的服裝，這還了得！由此我們就可以想像在臺灣穿軍服的匪探問題，更不能不注重了。過去在大陸上如此，現在臺灣恐怕還是如此！所以憲兵警察要切實研究，怎樣來取締這些不應該穿軍服的冒充軍人。尤其文武高級官員家庭裏的差役勤務，更不可使之任意穿着軍服，國防部對這點今後必要負責嚴格的規定，切實取締。軍服軍帽是最高貴的制服，他是代表國家尊嚴的體制，決不許沒有軍人身份的人隨便亂穿，否則國家何貴乎有軍人？軍人的地位，亦就如同社會老百姓一樣，表現不出軍人的人格及其性質之高尚尊貴了。須知軍人在民衆中的地位是最尊貴的。希望文武高級官吏，隨時檢查你們自己家裏的差役勤務，如果有穿軍服的，要自動加以取締，不要再待憲警干涉；而正本清源的辦法是最好在家中不用勤務。現在大家想學美國，你們當然都知道美國社會的情形。美國普通家庭根本沒有僱用男女工人的習慣，

更沒有勤務兵在公館當差的事。何總長從前在美國任代表團團長的時候，他的夫人就是自任烹飪。我們現在不但高級官吏，就是中下級軍公人員的家裏，也都僱用男女工人，大家要學美國，就要徹底的學習美國人這些勞動服務真正平等的精神，才能建立一個現代的國家；如果僅在生活享受上去學美國，那你們只有日趨墮落，自速滅亡。我們要改造風氣，就要從自己本身、自己家庭改造起頭。今後黨部、政府、軍隊、學校、機關都要討論這個問題，並研究具體實施的辦法。我以為現在各部隊正要擴充兵額，各軍公人員家裏僱用的工役，凡是合於兵役年齡的，應該都要輪流送到軍隊裏去當戰友。這個人數如統計起來，就不在少數，對充實兵員的問題必有補益。國防部對這件事必須設計實施，不能漠然視之。從今年起，我們要改造風氣，整飭紀律，就要從這些地方開始。希望一般黨政軍各級幹部同志格外認真，徹底實行。

上星期六我在軍事會談中曾說：現在各部隊的軍風紀和精神，雖比較以前稍強一點，實際上還是很散漫，不整潔，不確實。有許多事情，各級部隊長，應該要加以注意：譬如官兵外出，兩個人以上，一定要並肩齊進，一定要步伐整齊，出營門以前，一定要由衛兵司令檢查服裝、檢查包裹。這些事看似平常，但與部隊軍風紀和精神有很大的關係，必須嚴格的要求實行，而且隨時隨地要施以這種紀律教育和行動訓練。關於包裹細紮的方法，不知道我們部隊裏和軍官訓練團有沒有注意到這件事。外國軍隊的大行李對於細紮包裹的時候，其繩索細紮的程度一定要用兩個人對拉，拉到不能再緊為止，然後准他們肩挑或背負出發。我們軍隊「伙食擔子」的不合理，我早已說過，這是我們中國軍隊最落伍最可恥的一

件事，現正在設法改良；今後軍隊和學校裏，要有細紮包裹的訓練，無論紮綁腿，紮腰帶，以及大小行李，都要加以訓練，總要一經細綁以後，不論行軍跑步，經過多少時間，都不會散開或漏出來掉下來，才合要求。官兵出營門以前，一定要經過衛兵檢查，凡是服裝不整齊、細紮不確實的，就要他從新整理、從新細紮，否則不准他外出。要知道一個包裹的好壞，不僅是包裹本身的問題，他可以代表一個部隊精神的虛實及其軍風紀的優劣。所以對於這件事各部隊長應該要特別注意。

第二件我認爲目前急待改進的要務就是訓練。本年度上半年整練部隊的着眼點，仍舊要採「精兵主義」——求精不求多。求精的要領就是要加強訓練。訓練有效，則一可當十，訓練無效，則十不抵一，這是治軍的鐵律。以後我們各級軍官，一定要苦心研究，怎樣使我們的一個士兵能夠當十個兵用，甚至能抵當敵軍一百個兵來用；如果能夠有這樣的效果，我們只要五十萬人就可以掃蕩敵人五百萬人而有餘。今天關於訓練方面，有幾件事要同大家講明的：

第一、訓練機關要規定下列三種學科爲必修的課目，就是（一）組織方法、（二）管理方法、（三）統御方法。這些方法亦就是技術。我們要想訓練一個人能够發揮十個人乃至百個人的力量，就是要訓練了他以後，他自己又可以轉去訓練其他的人，不但可以訓練軍隊，還可以訓練民衆，繼續不斷的擴展數量，發揮效用。但是如何能做到這一步呢？那就要使他在技術業務之外，還具有上列三種學科的知識和能力。所謂組織學，就是要研究組織的精神和方法。管理學就是要研究管理人與事與物的技術。統御學就是要研究怎樣去訓練部屬，掌握部屬，統御部屬，指揮部屬。最要緊的就是要使他知道恩威並濟，