

中華國民企業家

THE ENTREPRENEUR OF REPUBLIC OF CHINA

行發社誌雜家國／著達利扶

PUBLISHER: COUNTRY MAGAZINE / BY FU LI-TEH

③ 中華民族企業家

扶利達著 / 國家雜誌社出版



蔣總統的話

▲現在是一個新的工商業發展時代，我們到處看一看，值得大家興奮的，是我們的工商業現在吸收很多新的技術與新的方法，這也是我們今天經濟發展最重要的一個原因。我們怎樣把一個人當成十個人，或一百個人來用，怎樣把一個錢當成十個錢，一百個錢來用，就是要採取新的技術，新的方法，如何降低成本，就是要改變我們舊的做法，採取新的做法，所以我們現在要從過去開當舖，辦錢莊的做法，轉變成新時代的企業，拋棄打小算盤的做法，我們要用電腦作業，這是一件很大的事情，大家要多用智慧，努力創造中華民國新的工商業；同時今後我們不但要注意到如何提高我們的生活，如何增加我們的貿易，還要建立一個新的工商業，現代化的工商業，這是我們今後須要努力的方向。

▲我們的經濟結構正在迅速轉變之中，工業的脫胎換骨，更是當務之急。我們不但已投資於資本密集的重化工業，更要加速、加強技術密集工業在國內向下紮根，向上成長。因此，技術的引進、應用、發展和創新，是最高優先的課題，而整套科學技術研究發展體系的建立和充實，更是我們不可或忘的重點任務。以技術密集的工業與資本密集的工業相比較，我們體會到技術密集工業更具有長程的價值和意義。這是因為技術密集工業使用的土地較少，對人力素質的需求比較高，它的產品更有加值能力。而且高技術、高水準和高素質的工業，對外能確保我們在國際市場上的競爭能力，對內能促成國民生活水準的大幅提高，同時還是國防工業的基礎。

▲我們現在所推行的各項建設，是要達到三民主義的政治制度的目標，在自由、平等與開放的社會裡，使全體國民都能過著更為理想的生活，我們的建設是屬於永久性的與全民性的，特別是要顧到全體國民的利益，致力均衡發展，縮短貧富差距，加速消滅貧窮，來促使社會安定，經濟繁榮與國家進步。

序

費利達

中國自鴉片戰爭以來，所遭受西方的衝擊，可說既繁且鉅，爲了應付此一「千古以來未有之大變局」，遂由朝廷大臣與封疆大吏逐步展開了自強運動，其目的亦不外乎求中國之國力充實，民生安定，以便早日躋身於國際舞台。自同治年間以迄政府遷台，近一百年的歲月裏，中國經歷著無數的變動，社會結構也隨著不斷的革新，其結果仍是大陸的淪入魔掌。在痛定思痛之餘，我們不禁覺得中國現代化運動展開這麼久了，爲什麼仍然要使百姓受苦？而本省這三十年來的建設，又爲什麼有如此突出的效果？無可諱言地，早期的中國現代化運動，多仰仗政府由上而下的推動，卻未獲得廣大民衆的響應，因此是事倍功半的；本省自吸收大陸遷台之新生力軍後，再加上三七五減租與耕者有其田，民衆多自動自發地參與現代化建設，這一個上行下效竟使得中國現代化有著非凡的成果。

現代化的範圍很廣，可以說包含了我們所有生活的內容，而現代化的目的及其階段，根據布萊克（C. E. Black）的大作——「現代化的動力」（The Dynamics of Modernization）可以歸納爲三個步驟：（一）現代化領袖人物的得勢。（二）經濟和社會的變動。（三）社會的諧和。由此我們可以得知現代化的極終目標乃是社會的諧和。而現代化的初期，倡風氣之先的領袖人物佔有重要地位。筆者就借重布萊克的領袖理論去揣摩經濟鬥士與文化尖兵如何爲復國建國而努力。透過香港華僑日報以及國家雜誌的長期刊載，我們可以見到本省現代化的過程是如何地艱辛，而領袖人物的奮鬥又是何等繁重。

本省由於日據時代甚久，因此就現代化而言，無啻一塊處女地；又因爲大陸淪陷，一大批精英份子蜂湧至本省，使得三十八年以後的現代化運動加速進行。本省原有的社會結構爲農業社會，爲著「打從傳統社會的舊結構進入現代社會，以求適應新功能」；本省現代化的重心乃不能偏重於工商業，亦不能不仰仗企業領袖各自以其不同的背景，從事不同方式的努力。我們回顧華僑日報刊載之企業領袖，當不難發現殊途同歸之效果。

比方說政府官員如：趙耀東先生的鋼鐵意志，力挽經濟狂瀾，促進工業升級；徐立德先生的洞燭機先，改革稅制，暢通工商融資；錢龍鰲先生的剛正不阿，涓滴歸公，撙節國家預算；他們的諸般努力正使依賴外援的我國邁入明日大國。再就民間企業而言，呂擇實、呂特興兄弟等合作無間，不懼艱辛，在一片綠油油的田野上建立起鋼鐵王國。紀金標、莊國欽發揮個人睿智，融合現代科技，以電腦的成就來促進機械工業的起飛；他們的胼手胝足使我們得以充份享受現代化的科技成果。陳水生、劉清標潛心鑽研，設計出更廉價，更美好的包裝紙器，使我國的產品得到紅花綠葉的扶襯，愈顯其豐采不凡。洪四川、邱嘉雄、陸章銓、顏文隆、沈宏昌等人一石一木，一磚一瓦地盡力於建築工程，竟然在十餘年間使各大都市添上新裝，各個現代大廈也爭先恐後地展露其雄姿。謝勝夫、張武雄、楊劍鵬等人致力於國際貿易，研製新產品，開發新市場，使太陽照到的地方就有中華民國的產品。蔡貽文、許添福、陳石明發展製鞋工業，憑著優異的技術，嚴格的品管，讓中國的鞋走遍天下，使中國的鞋踏遍天下每一寸土地。

本省工商業如果以政府歷年的經建計劃來衡量，那麼他們確實配合了政府，使台灣從農業社會邁向工商業為重的現代化國家之林；但是如果我們以嚴格的福利國家（Welfare State）標準來審度，我們不能不承認企業界的諸多努力，乃使我們停滯在經濟和社會轉變的所謂過渡期。為著瞭解現代化步驟的遲滯，我們必須上溯自「現代化領袖人物的得勢」，換言之，我們應該就推動經濟發展的企業家之努力過程及其遭遇之困難來分析。本書對企業家之評介，就是希望透過對他們本人背景及努力過程之剖析來瞭解他們如何秉持道德的勇氣、真理的熱誠，為個人以至於為國家創造財富，卻又不扼殺財富的價值。時代的巨輪不斷往前邁進，「安貧樂道」的人生觀已不合時宜，我們願寄望於從事國家現代化之企業界人士。

中華民國七十一年七月一日扶利達於台北市



中華民國企業家目錄

- 周宏濤擘劃財經大計促進國富民強 13
- 趙耀東力挽狂瀾誘導經濟脫胎換骨 14
- 徐立德恢宏財政大計裕民富國 16
- 錢龍韜長國庫局涓滴爲公功在國家 18
- 吳梅邨致力推動國家經建居功厥偉 19
- 陸潤康參予國家財政大計任重道遠 20
- 薛家楦推動經濟建設提昇國家地位 21
- 王樹德擅關務長外貿功業卓著 22
- 徐邦武升華印刷事業光大文化層面 23
- 呂擇賞奮鬥不懈締造鋼鐵王國 25
- 紀金標創造機器王國鴻圖大展 27
- 陳水生奮發自勵奠定紙業王國基業 30
- 蔡貽文爲鞋業外銷創造光輝史頁 33
- 黃福仁使鋼管與貨櫃工業紮根 34
- 呂特興秉持勤儉奮發樹立鋼鐵基業 36
- 辜濂松學有專長推動信託業邁向繁榮 38
- 顏文隆爲締造安和樂利社會而獻力 40
- 周瑞霖推動機械工業邁向尖端指標 42
- 劉文斌堅苦奮鬥奠定輝煌基業 44
- 洪四川推動營建業樹新風貌 46
- 沈宏昌創新建立國人住宅新觀念 48
- 黃世英開創電視遊樂器的新契機 50
- 牛惠臨肩負貿易重任成就至偉 52
- 沈秉鏞發展衛材工業臻國際水準 54

- 劉澄潔研製農藥造福廣大農村 56
- 邱嘉雄是現代建築業的先驅 58
- 林東國爲鋼鐵與水產業奠輝煌基礎 59
- 劉清標樹立商而優則仕的道德勇氣 60
- 陸章銓爲繁榮大台中犧牲奉獻 61
- 吳澄清爲工業升級樹成功典範 62
- 莊國欽推動機械電腦化的先驅 63
- 廖繼誠樹立新生代企業家的典範 64
- 張夢蛟爲促進社會繁榮而奉獻 65
- 張武雄有志竟成塑造新形象 66
- 王根清致力促進總體經濟的貢獻 67
- 洪萬生開創鋼鐵工業新境界 68
- 施振榮推動電子工業向全球進軍 69
- 溫英銘提昇毛紡水準打進國際市場 70
- 李文窓致力鋼鐵工業走向成功目標 71
- 羅光男創新國產運動器材揚威國際 72
- 廖天生予食品工業帶來震撼 73
- 李東海倡導籐製工業打開外銷市場 74
- 許添福締造白手起家的嶄新模式 75
- 楊劍鵬長才大展走在貿易界尖端 76
- 陳建柱突破紡織瓶頸開啓輝煌天地 77
- 謝榮彰致力提高國民生活水準 78
- 廖崑銀掌握契機寫下成功範例 79
- 林丕郁以新觀念樹立企業發展指標 80

中華民族企業家目錄

- 陳光榮致力開拓整廠輸出以促進外銷 81
 王政四鑽研冷凍工程帶動百業起飛 82
 鄭崇華導引電子工業起飛十年有成 85
 謝勝夫樹立學而優則商的成功範例 84
 羅根祥樹立僑資事業成功典範 85
 彭君平發展電子工業具新的突破 86
 吳秋忠為提昇紡織水準而努力不懈 87
 游森雄樹立青年創業成功典範 88
 張永和發展貿易雄心萬丈 89
 方正宏為住者有其屋締造更光輝成果 90
 黃仲寬多角經營為青年創業樹立楷模 91
 周基巖堪為工業升級最佳表率 92
 闕詒流發展遊艇工業揚譽中外 93
 張徽炘掌握商戰機先開創新運 94
 彭宗信創業有成足為青年表率 95
 林春山創業維艱開拓外貿基業 96
 胡春榮使化學工業綻放成功花朵 97
 莊木參促進國貿卓然有成 98
 王國琦協助工業自立開創新紀元 99
 林景源辛勤發展貿易建樹多 100
 馮台締造貿易王國奮鬥不息 101
 林文章克紹箕裘光大祖業 102
 張慶堂開創塑膠加工業新領域 103
 簡應仲開拓木業經營奠定成功範疇 104

中華民族企業家目錄

林坤炳求新求變光大紡織工業	105
許之龍開創密集工業新天地	106
陳漾川為提升紡織工業奉獻心力	107
高平和精於化工樹成功典範	108
陳鴻基青年創業寫下成功史頁	109
陳石明充分發揮理論與實務功效	110
呂擇芳蘭桂揚芬喜獲成功果實	111
孫文勝創新毛紡工業的幕後功臣	112
林文貴堅守崗位致力發展鋼鐵工業	113
陳義雄拓展國貿遐邇馳名	114
洪宗錄是企業界新生代佼佼者	115
李旺水開發電子產品迭創新猷	116
吳學良憑智慧毅力創至高聲譽	117
莊朝陽開拓國產電扇外銷之先導	118
林東火提高農民收益造福農村	119
張清元致力為國家經建而奉獻	120
呂秋鑒提昇機械工業發展指標	122
陳維仁創新洋傘工業奠定外銷基礎	123
顧九淵臻建築業於現代化境界	124
林盛研製殺蟲液以維護人體健康	125
支瑞林提昇生活水平寫下美好詩篇	126
朱永寬促進安和樂利的家庭情趣	127
郭兆男突破針織困境踏上成功	128
王沂龍由基層做起終於達成目標	129

- 朱澤民鏗而不捨紡織界中承先啓後 130
- 張志華爲製鞋工業建立國際聲譽 132
- 謝耀旗白手成家紡織業界後來居上 133
- 康國鋒創新體育器材促進全民運動 134
- 馬汝賢推動密集工業展現美景 135
- 楊清富促進鋼鐵工業大放異彩 136
- 李祖萊穩健耕耘步上成功坦途 138
- 何百欣乃當代青年創業楷模 139
- 陳俊雄開發遊艇工業超越國際水平 140
- 徐永成致力促進塑膠製品水準 142
- 陳木全巧思運用爲東方女性平添韻緻 143
- 邱銅白手起家開拓精密工業領域 144
- 黃福來苦心孤詣成大業 146
- 王北海樹立事業與家庭成功典範 147
- 吳嵩慶爲我國鋼鐵工業紮下根基 148
- 林錫鈞臻新台灣物產於美好之境 149
- 阮振明爲小型船舶製造寫新頁 150
- 蔡敏雄爲實現企業報國奮鬥不懈 151
- 吳耀庭立志向上完成夙願 152
- 藍增財堅苦奮鬥創業有成 154
- 簡正雄爲車業外銷邁向成功領域 155
- 賴金文突破創新民族工業境界 156
- 蔡崇文推動現代企業邁向新指標 157
- 吳尊賢致力紡織水泥建立強固宏基 158





周宏濤

擘劃財經大計促進國富民強

政府遷台已超過三十年，政府建設台灣，使本省由二次大戰的滿目瘡痍進步到被外國人稱為經濟奇蹟，這種突出的成就，當然是全國上下艱苦奮鬥的成果，但是我們卻尤其要感謝財經單位，如果不是財經的調度有功，以一個開發中國家實在很難克服資本不足的困難。我們回顧大陸淪陷，當抗戰勝利以後，銀圓券、金圓券不斷貶值，使得物價波動一日千里，人心惶惶的結果是軍心渙散，大陸也因此不保。相反地，我國這三十多年來，幣值穩定，經濟繁榮，反共意志堅強，三民主義信念落實，這正是財經工作有效的鐵證。

行政院政務委員周宏濤，浙江省人，自武漢大學畢業之後，他即進入軍事委員會委員長辦公廳任秘書，其後又擔任國民政府秘書。行憲之後，周氏又以才學傑出，處事縝密，出任總統府秘書。政府撤退來台之後，國民黨有鑑於黨務組織之不夠健全，乃成立改造委員會，周氏也於此時加入黨務工作，擔任中國國民黨中央委員會副秘書長。

自從四十年代初，政府一方面在農業上實施三七五減租，耕者有其田、公地放領，另一方面又開始推行四年經建計劃，以求在農業上自給自足，並且以農業的成果來支持工業發展。為了達到發展經濟的目的，政府用人乃格外著重財經人才，務期能夠使每一分錢都得到最大的效果，而同時又不吝必要的開支和重要的投資。在此情況下，周氏乃逐漸表現他在財經方面的長才。

周氏首先擔任台灣省政府委員兼財政廳長

，這在政府遷台的初期是一件非常吃重的工作，周氏本著臨事以懼的精神，詳實地稽核各種稅收，同時更仔細計劃各地建設的成果，隨時投入新的預算以支應地方的基層建設。在周氏的精心擘劃下，台灣省的財政發揮了很好的績效，周氏也因此被中央擢昇為財政部政務次長。在此職務任內，周氏也不斷地盡其所能，襄助部長嚴核稅收，緊密支出，使國家經濟受益匪淺。

擔任行政院主計長之後使周氏對於財政的貢獻愈為卓越；他勵行績效預算，對國家預算嚴密控制，並且極力配合各機關的重大經建計劃；這種做法一方面使得政府當石油危機來臨的時刻仍能克服重重困難，推動十大建設圓滿成功，另一方面更使國庫在從事各項重大投資之際，仍然能夠每年有鉅額節餘。正因為周氏有此輝煌的成就，所以當十大建設逐漸完成後，周氏乃轉任行政院政務委員，並兼經濟建設委員會委員。除了在財政上的貢獻之外，周氏還曾經擔任台灣省土地開發委員會主任委員，綜理全省土地開發事宜，使本省各處土地得到最高度的經濟效益。

開發中國家的財政問題幾乎困擾了每一個新興的國家，這種因素不但是因為國家沒有錢，而且更沒有會用錢的財經官員；這兩種原因就像兩把利刃，深深地傷害了國家經濟的命脈。但是卻也有些國家能夠得到最好的人才，如周宏濤般地貢獻其心力才智，從而很快地帶動經濟進展的腳步，渡過一個個難關，締造出廿世紀的經濟奇蹟。



趙耀東

力挽狂瀾 誘導經濟脫胎換骨

自從資本主義盛行以來，各個國家爲了發展國力，莫不傾其全力來發展經濟，其中又分爲兩種對立的方式，一種是完全採行資本主義的精華，實行自由經濟政策；另一種則是採行共產主義，財產國有，實施計劃經濟。事實上這兩種制度都已見其弊害，過度的資本主義將導致托辣斯的兼併，因此近代國家都已採行「國家資本主義」，也就是經常用政府的力量來干預私營企業，以維持社會正義。至於共產主義的實施，在蘇俄是「修正主義」漸居優勢，在中國大陸則是一片殘破之後高唱四個現代化，要向資本主義學習加工區制度。由此可見，無論是資本主義，或共產主義，都有逐漸採取中間路線的趨勢，而這種中間路線的代表其實就是三民主義的民生主義。

然而，民生主義是不是就沒有問題了呢？事實也不盡然；民生主義的許多公營事業如果不能企業化、現代化，那麼就很可能淪爲一種官僚的公營單位，非但不能利用厚生，反而成爲政府和人民的一個大毒瘤。如何使公營事業步入正軌，同時更能使一般民營企業得到很好的發展，這乃是財經官員一個最重要的課題。

經濟部長趙耀東畢業於武漢大

學工學院，其後又赴美獲麻省理工學院碩士學位，返國後曾任中央機器廠助理工程師，卅八年隨政府遷台，擔任中本紡織品公司的總工程師。由於趙氏學有專精，又勇於任事，不久即任中本紡織公司代總經理。四十八年趙氏應越南之邀，赴該國協助發展紡織工業，歷任越南紡織廠、越南紡織工藝公司設計經理。五十二年趙氏轉赴新加坡任該國紡織公司設計經理，五十五年返國出任利台紡織公司副董事長，並獲政府當局之賞識，兼任經濟部大鋼鐵廠籌備處主任。六十年，他又出任中國鋼鐵公司總經理。

在六十年以前，趙氏曾有三十餘年的時間從事紡織與機械的經營，這種企業經營成了他的專長，也使他自六十年接任公營事業要職以後，得以充份地發揮長才。在他的精心擊刺下，中鋼公司成爲十大建設中最有成績的建設之一。尤其突出的是，六十七年七月趙氏奉命出任該公司董事長兼總經理，在一片經濟不景氣聲中，所有公營事業幾乎都是赤字，但是中鋼公司卻有盈餘。

一般公營事業由於受到呆員和呆料的掣肘，經營一向都不順利，因此虧損乃成爲普遍的現象；但是趙氏卻能憑著過去經營企業

骨換胎脫濟經導誘瀾狂挽力 東耀趙

的豐富閱歷，將企管理論帶進公營事業，使得中鋼在公營事業中造成很大的震撼。它證明了公家的事若能用心去辦，也能得到很好的報酬。這個成效在淺顯的一方面看，只是表現了趙氏的企管長才；但是若進一步去看，卻不難發現因為趙氏的貢獻，使民生主義的大型事業歸國家經營的理論得以獲致保障，而不至於被西方資本主義的狂風所襲捲。

正因為趙氏出任中鋼董事長獲得這麼輝煌的績效，在七十年十一月，被政府徵召擔任經濟部長一職。此時在國際上正面臨普遍的景氣低迷，各國爭先恐後地實行經濟保護政策，國際貿易陷入空前的低潮；而我國的經濟在此衝擊下，也呈現一股疲憊不振的氣氛。更因為我國實行民生主義，在不景氣之時，要以政府的力量來幫助民營企業，結果竟使得多家公營事業背上了沉重的負擔，甚至於有搖搖欲墜的危機。

臨危受命，力挽狂瀾，可說是趙氏最好的寫照。他接任經濟部長之後，接受到無數親朋友好的電話，他當時嚴肅的說：「全力以赴，鞠躬盡瘁」。隨即開始馬不停蹄的拜會各單位，希望延攬到一流的幹部，而且著手研擬經濟方針，以期帶領全國工商業界

渡過當前的難關。

趙氏指出：當前我國經濟面臨了兩個重要問題：(一)以貿易為導向的海島經濟，國際貿易所佔的比重極大，加上缺乏自產資源，遇到國際景氣低迷市場不振時，台灣經濟也就難免遭受衝擊，而無法保持高度成長。(二)國內產業結構未能及時調整，使經濟體質未能迅速壯大，當工資上漲壓力日增，生產力成長相對減緩之時，就削弱了我們因應國際經濟變局的能力，而不易突破困境。

基於這兩點困難，趙氏擬定了五個方針，作為今後經濟部工作的重點：(一)提高各部門的行政效率，加強服務的功能，切實做好便民工作，以創造一個良好的投資環境；激發農工商各業投資再投資，進步再進步的信心。(二)加強各工商團體及同業公會的功能，擴大民間參與經濟事務，希望業界和政府機關攜手努力，對各業本身的困難，商討改進方案。(三)對生產貿易過程中的各項相關配合條件，如賦稅與資金問題，當主動與有關部門積極協調，以幫助業者拓展市場。(四)與農會通力合作，共同加速推動第二階段土地改革，擴大農場經營規模，推動農業機械化，以提高其生產力。(五)促進國營事業更企業化

經營，錯的要改，對的就全力去做，積極擔負起照顧大眾民生，協助中下游工業發展的任務。

尤其突出的是，趙氏要求國營事業在內銷方面以反映成本為原則，在外銷加工原料方面，則參考國際市場價格訂定。這種作法使國營事業和民營企業一般，立足點得到平等，不至於為了照顧中小企業而使國營事業遭到巨額虧損；而且在外銷方面能夠自由比照國際市場價格，不至於因太多的限制而喪失了競爭能力。此外，趙氏也對企業經營提出一些基本看法，他認為企業家要實踐儒家以身作則開明開放，注重培養人才，實施自主管理的倫理；而在法家的手段方面，他注重分層負責的作業方式，充分地信任部屬，清楚地授權，在個人職掌內的工作，即不輕易干預。

患難見知交，板蕩見忠良，趙耀東出任經濟部長正當我國經濟面臨強大考驗之際，若非他有過人的才華，政府不會請他主持新局；若非他有過人的擔當，政府也不會找一位不是科班公務員出身的部長。面對著二十世紀八〇年代的經濟情勢，趙耀東所領導的乃是蛻變中的我國經濟，而邁向經濟大國的途徑，當也在此次脫胎換骨的經濟變動中完成。



徐立德 恢宏財政大計裕民富國

現代社會的發展隨著各個國家不同的制度而有不同的結果，譬如共產國家實行共產主義，經濟結構就顯得僵化而呆滯；又比方美國實行資本主義，但是到了一九三〇年代的經濟大恐慌之後，又不能不以國家的力量去干涉經濟。至於我國，遵照 國父的三民主義，一方面要讓人民自由創造經濟利益，另一方面卻也不時地利用財政的力量來促使全民的均富；因此推動民生主義的手乃歸諸財政部門。同時，更由於我國的工商社會受到資本主義社會太大的影響，如何使其能夠固守民生主義崗位，也成為一個重要的課題。

財政部長徐立德是河南省羅山縣人，畢業於中興大學行政學系，並在國立政治大學獲政治學碩士。由於他做事精謹，為人誠懇，也獲得層層的提拔，先後在國防研究院十一期和革命實踐研究院國建班第一期結業，徐氏這一份完整的學經歷使他日後在為國家工作的過程中得心應手，無往而不利。

早在民國四十二年，徐氏參加全國性公務人員高等考試普通行政人員考試及格，開始步入公家機構做事。徐氏待人甚寬，律己則甚嚴，他平時除了盡心於公事

之外，並且還不斷地進修，以充實自己的知識，提昇自己的能力。民國五十七年，徐氏參加特種考試公務人員甲等考試及格，調任經濟部人事處專門委員，旋即調昇幫辦、處長，國際經濟合作委員會副執行秘書。

在經濟部的任內，徐立德極力促成國營事業的職務分類，此期並兼任經濟部國營會組長，所以對國營事業的企業管理也相當深入，曾著作「人群關係與管理」。而他本人更由於在經濟部人事處長任內表現出做事的才華，受到當時經濟部長孫運璿的賞識，乃由孫氏的推薦，出任行政院第五組組長，負責行政院與經濟部的聯絡工作。徐氏盡忠職守，熱忱負責，他的工作能力受到當時蔣院長的肯定，乃於六十五年費驊出任財政部長之時，禮聘徐氏出任財政部常務次長。

雖然財政部的工作對徐氏非常陌生，但是他卻能很快地學習，適應，在短短的半年內即熟悉財政工作，成為費驊得力的左右手。民國六十七年六月，省主席林洋港延攬徐氏出掌省府財政廳，從此徐氏乃成為正式的財政主管。在財政廳長任內，他隨著林主席跑遍全省的地方鄉鎮，對於基層財政、稅務、地方金融，都有