

全新的管理理念·一流的管理导航·超然的管理秘籍

影响全球^的 108^个管理寓言

管理人员不可不知的寓言故事
管理人员不可不读的管理哲理

郑月文◎编著

Ying Xiang
Quan Qiu De 108 Ge
GUANLI YUYAN

让员工乐于工作：

一家企业，一家公司，真正的效益不是逼出来的，而是自动的由职员工作产生的，如果一味去强求工作，只能使产品质量和效益大打折扣。但要员工乐于工作也不是一件容易的事情，还需要管理人付出很大的细心和努力。

中国档案出版社

— 200 —

影响全球
108 管理寓言

管理人员不可不知的实战故事
管理从入门到精通的必修课

**Ying Xiang
Duo De Feng
Guan Lian**

Age Group	Percentage
18-24	10%
25-34	25%
35-44	20%
45-54	15%
55-64	10%
65-74	5%
75-84	2%
85+	1%

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

影响全球的 108 个 管理寓言

郑月文 编著



中国档案出版社

责任编辑 / 康援援

版式设计 / 韩树杰

封面设计 / 纸衣裳

图书在版编目 (C I P) 数据

影响全球的 108 个管理寓言 / 郑月文编著. —北京:
中国档案出版社, 2004.10

ISBN 7-80166-471-X

I .影... II .郑... III .企业管理—通俗读物

IV .F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 071007 号

书名 / 影响全球的 108 个管理寓言

ying xiang quan qiu de 108 ge guan li yu yan

出版 / 中国档案出版社(北京西城丰盛胡同 21 号)

发行 / 中国档案出版社

印刷 / 北京楠萍印刷有限公司印刷

规格 / 850×1168 1/32 印张/7.625 字数/16 万

版次 / 2004 年 10 月第 1 版 2004 年 10 月第 1 印刷

印数 / 10000 册

定价 / 19.80 元

前言

享誉全球的美国管理大师德鲁克说：“管理是一个企业或公司的生命线，任何死板概念式的管理法则都极容易把公司引入到不敢越雷池一步的尴尬境地。对现代管理者来说，最需要的是智能管理，使企业内外部达到空气湿润。”

《影响全球的 108 个管理寓言》一书蕴含了寓言的精华和管理智慧，本书所选 108 个管理寓言是根据“世界许多著名寓言中”提炼出来的，即符合管理思想又不失寓言的本意，生动而又实用，让人耳目一新。

古人云：以铜为鉴，可以正衣冠；以史为鉴，可以知兴衰；以人为鉴，可以知得失。而本书所想补充的是，以寓言为鉴可以导改革。这也是本书的最主要的目的所在。

但值得一提的是,无论管理学如何发展,都抛弃不开它基本的框架体系和概念范畴,以及一些根本性的管理规则和思维方式。

本书的付梓,也不是力求将读者在一夜之间培养成为管理学权威或专家,而是希望能帮助读者培养一种基本的管理学理念和思维方式,这只因为现实中管理规则与我们生活和工作联系的程度越来越密切。如果真能激起读者对管理规则的一丝兴趣,作者就深感欣慰了。

编者

2004年6月

目 录



- 狮虎大战 / 1
- 披着狮子皮的驴 / 3
- 愚蠢的乌鸦 / 6
- 寡妇想嫁人 / 8
- 虾、蚂蝗和青蛙 / 10
- 野兔的智慧 / 12
- 狗马争功 / 14
- 两家理发店 / 16
- 煤与石头 / 18
- 松鼠、针和手套 / 20
- 农夫的遗产 / 23
- 自私的青蛙 / 25
- 鲤鱼跃龙门 / 27
- 伴侍太监的见解 / 29
- 捕鸟人请客 / 31

Jing Xing Quan Di De 108 Ge Guan Li Yu Yan

花瓶与鼓 / 33

田螺的教育 / 35

羊国王选继承人 / 37

野驴与狮子 / 39

狮子的原则 / 41

牧羊人与野山羊 / 43

狮子选助手 / 45

渔夫与老母 / 47

豹子的作用 / 49

宽容的国王 / 53

胆小的士兵 / 55

国王与大力士 / 57

严厉的老太太 / 60

两张犁 / 63

风筝与蝴蝶 / 65

狐狸与鹤 / 67

牧人与驴子 / 69

狮子的善心 / 71

狐狸的设计 / 73

旅客与槐树 / 75

有毒的果子 / 77

肢体与肚皮 / 79

大泉作官 / 81

老虎和蚂蚁 / 83

狮子的阴谋 / 85

笼中的小鸽 / 87

野狼磨牙 / 89

驢驴的来由 / 91

驴子与骡子的报酬 / 93

任人唯亲的鸡 / 95

旅人与真实 / 97

猴子为王 / 99

瞎子与跛子 / 102

小偷与母亲 / 104

驴的品性 / 106

共同目标 / 108

求芝 / 110

渔夫的贪心 / 112

影响全球的 108 个管理寓言

苍鹭与白鹭 / 115

狮子与狐狸合作 / 117

驴和哈巴狗 / 119

小燕子和黑乌鸦的羽毛 / 121

穷人与金蛋 / 123

小房屋 / 125

蜘蛛的栖身地 / 128

狮子找同伴 / 130

熊掌本领 / 132

绵羊、山羊和小猪 / 134

橄榄树与无花果树 / 136

画画 / 138

猎狗与野兔 / 140

绵羊与狼打仗 / 142

老鼠寻食 / 145

狗的惯性 / 147

牝鹿的命运 / 149

神气的乌鸦 / 151

示范一遍 / 153

- 噤嘴的人 / 155
- 葫芦与松栌 / 157
- 噤马的下场 / 159
- 仆从找牛 / 161
- 梭鱼与泥鳅 / 163
- 骑兵与战马 / 165
- 投机的小马驹 / 167
- 善变的蝙蝠 / 169
- 公牛与老鼠的仇恨 / 171
- 溪流的野心 / 173
- 妻子的悲剧 / 175
- 小孩子过河 / 177
- 狼天心山羊 / 179
- 自欺欺人的乌鸦 / 181
- 渔夫与小鱼 / 183
- 雅典娜与维娜斯 / 185
- 小山羊的微笑 / 187
- 两位画家卖画 / 189
- 园丁和他的邻居 / 192

忠实的驴子 / 195

猴子讨债 / 197

狼和狐狸 / 200

农夫的慷慨 / 202

父亲不在身边 / 204

猴子捕鱼 / 206

牧人的祷告 / 208

专注核心 / 210

大象称不了王 / 212

青蛙求王 / 214

科学家与定律 / 217

百灵鸟的冠毛 / 219

美貌与美德 / 221

勤燕子和懒燕子 / 223

乌云与山岭 / 225

质量的威力 / 227

五个学者做饭 / 230

1 狮虎大战

狮子和老虎为争夺森林之王进行一场生死大战，战争愈打愈烈，但胜负难分。狮子为了使战争获得胜利，派狼送五只鸡给老虎的军师狐狸。并说：“我们的狮子大王很欢迎你的加盟，只要你愿意加入我们的队伍，他愿意再出十只鸡和统领的职位给你，省得你在老虎身边受气。”

狐狸面对诱惑，终于动心了，拿着老虎的作战计划和地图



去见狮子。狮子看了很高兴道：“战争胜利，你将是最大的功臣，现在你在我的宫殿里休息吧！等胜利回来再封你为统领。”

由于狐狸的帮助，狮子打败了老虎，成了森林之王。所有参战者都获得了封赏。自然狐狸也去讨封。狮子说：昨天你背叛了老虎，明天你也会背叛我，我这里不需要叛徒，狮子一张口，把狐狸咬死了。

管理寓言 I

狮子之所以能打败老虎，在于他挖了老虎的军师狐狸，虽然狐狸的所作所为不能令人恭维，但这也给了我们一些启示，关于管理人才的启示。

在企业管理上，人才是企业生存壮大发展的基石，特别是同行中的优秀人才，更是企业之“宝”，聪明的领导要善于挖掘。

“挖墙脚”是现代公司抢夺人才的一种方法，但是有人会“挖”，挖起来神不知鬼不觉；有些人不会“挖”，挖起来笨手笨脚。

成功的公司的产品能够不断创新和保持强劲的竞争力，是与它们赢得了人才密不可分。

给他优良的物质待遇，充足的精神满足，此乃挖掘人才的黄金法则是也！

2 披着狮子皮的驴

有一头驴，老想做出让大家刮目相看的事情来。

这一天，驴又为这件事想得头痛，便出来四处走一走，散散心。它东走西逛，来到了一位猎人家的院子边。向院里一看，那里竟卧着一头狮子，吓得它转头就跑。

刚跑出几步，但驴又觉得不对头，那头狮子怎么一点动静也没有呢？

于是，驴又回过头去，仔仔细细地去看那头狮子。啊，原来是铺在地上的一张狮子皮。看到狮子皮，驴的心头不禁一动，用这张狮子皮不是可以做出点大事吗？

驴悄悄地走进猎人的院子，将那张狮子皮偷偷地拿了回来。

有了这张狮子皮，驴将它披在身上开始四处游逛，去吓唬其他的野兽。

在牧场上，驴披着狮子皮出没在草丛中，正在吃草的牛看到了，立即被吓得向远处逃去；羊群在牧场上游荡，看到披着狮子皮的驴来了，马上四处散去；其他的驴看到它，



Jing Xiang Quan Di De 108 Ge Guan Li寓言

也以为是狮子,撒腿便跑了。

每当这个时候,披着狮子皮的驴就禁不住哈哈大笑,同时喊道:

“从今以后,我看谁还敢小看我!”

这一天,驴披着狮子皮来到了深山里,它想看看自己在那儿有没有在牧场上的威风。

它披着狮子皮藏在树的后面,只将头露在外面。

这时,一只老虎走了过来。那只虎耀武扬威,一副不可一



世的样子。驴看到了心里不禁有些害怕,但它转念一想,自己身上披着狮子皮呢,难道还应该怕这只老虎?!

驴壮起胆子,摇一摇自己身边的树枝吸引老虎的注意力。老虎朝这边一看,是一头狮子隐在树后,吓得它赶快抬脚溜掉了。

这下那头驴更有信心了,因为老虎都被它吓跑了,其他动物还能不害怕吗?

有一只狐狸听说附近来了一头狮子，十分想与这位百兽之王交个朋友，便四处去找狮子。

说来也巧，这一天，它们终于遇到了一起。

驴披着狮子皮正在树丛中蹲着，狐狸看到了，马上跑了上去，口中喊道：

“狮子大王，狮子大王，小的来陪伴你了！”

驴知道狐狸是个鬼东西，就想吓走它。于是，驴在站起身子的同时又发出了声音。这下可坏了，狐狸立即说：

“你要知道，假如没有听过你的叫声，就是我也会怕你的。现在可就不是了。”

管理寓言 2

驴老想做点大事，突发奇想披着狮子皮开始行动，这确实是有所创新，也确实使它风光了一阵，但它的小伎俩终于还是被狐狸揭穿了。

驴的失策在于把一时的创新当作了永远的资本，忘了“逆水行舟，不进则退”这个道理。在当今竞争日益激烈、产品同质化倾向越来越明显的情况下，不断追求，不断创新是企业获得成功、求得长久生存的必由之路。

没有创新与开拓，就意味着企业的死亡和衰退，在飞速变化的时代浪潮中很容易被淘汰掉。一些大企业大公司就是秉承特有的创新和开拓意识，获得了巨大的成功。

