

兵败后勤

余 用 哲

国防大学出版社

兵 败 后 勤

余 用 哲

国防大学出版社

兵 败 后 勤

余 用 哲

出版发行	国防大学出版社
经 销	北京市新华书店
印 刷	北京一二〇一厂
开 本	32开·8.25印张·188千字
版 次	1992年12月第1版第1次
印 数	1——3000册

社址：北京市海淀区红山口甲3号

邮编：100091

ISBN 7-5626-0322-7/E·190

定价：4.60元

前 言

我国著名的军事家孙子说：“军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡”。他明确地告诫人们，军队打仗如果没有后勤就会失败，没有粮食就不能生存，没有物资储备就不可能坚持作战和取得战争的胜利。

从楚汉相争到官渡之战，从唐太宗称霸立业到满清末年丧权辱国，从隆美尔兵败北非到阿根廷马岛失守，都无可辩驳地说明了一个道理：后勤是决定战争胜败的重要因素，是战争胜利的物质保证，是达成战争目的的战略手段，是军事与经济之间的桥梁，是战略指导者必须关照的战略问题。重视它，就能在后勤提供的物质基础上导演出许多有声有色的战争活剧，取得战争的胜利；忽视它，就会发生一场又一场悲剧，直至身败名裂，全军覆没。

随着现代科学技术的发展和军队武器装备现代化水平的不断提高，战争的物资消耗、人员伤亡、技术装备损耗越来越大，因而对后勤的依赖性也越来越大。没有强大的国民经济作后盾，没有强有力的后勤保障，要取得战争胜利是不可能的。正如彭德怀元帅所说：“现代战争如果没后方充分的物资保证，是不可能进行的；后方有充分的物资，如果没有强有力的后勤组织和工作，以保证第一线的充分供应，是不能取得战争胜利的。”^①

^① 彭德怀，《在全国军事系统党的高级干部会议上的报告》（1953年12月）。

本书收编的13个由于忽视后勤而导致战争失败的战例，是希望读者能以前人的失败为借鉴，重视后勤工作，关心后勤工作，使后勤工作能更好地为保障战争胜利服务。“失败是成功之母”。只要善于从前人的失败中吸取教训，增长才智，就能在新的战争中取得胜利。

战争是一个复杂的系统，战争胜负是由多种因素决定的，后勤是其中一个十分重要的因素。本书所收战例中，有的是平时不重视后勤建设，战争后勤准备不充分，使后勤保障能力与军队作战需要不相适应，从而在战争初期造成了不必要的损失，乃至战争的失利。有的是忽视后勤保障对战争胜负的重要影响，尤其是对一些特殊自然地理环境作战后勤保障对战争胜负影响研究不够，后勤保障准备不足，从而增大了部队的损失，乃至导致战争的失败。有的是不重视后方的安全防卫，使后方被对方破坏，补给中断，军心动摇，从而导致了全军覆没。有的是只重视前方作战，而忽视组织后勤保障，甚至不顾后勤保障的可能而一意孤行，使前方作战的军队得不到补给而惨遭失败。还有的是因为战略指导的失误，或国力衰退，战争的非正义性，使其失败不可避免，而后勤保障不力加速了其军事上的失利或灭亡。尽管所收战例中导致战争失败的原因并不完全决定于后勤，但都与不重视后勤，后勤保障不力有着直接的联系。

本书在编写的过程中，参考了国内外有关学者的著作，引用了其中的一些观点和资料，在此一并表示感谢。

作 者

1991年8月于北京

目 录

袁绍乌巢失霸主	(1)
拿破仑兵败莫斯科	(6)
大渡河边的悲剧	(27)
“冬季战争”的教训	(40)
不该发生的失误	(59)
隆美尔非洲败北	(77)
德军成了莫斯科城外的雪野僵尸	(108)
“U号行动”的破产	(120)
死亡之岛	(137)
“绝对国防圈”的崩溃	(177)
堀井少将的覆灭	(208)
保罗斯元帅的末日	(221)
从总统到囚徒	(242)

袁绍乌巢失霸主

公元199年，我国中原地区的军阀袁绍打败了公孙瓒，平定了幽燕地区，占有幽、冀、青、并四州，地势险要，人多地广，兵力雄厚，拥兵10万之众，与盘踞许昌的曹操对峙。

为了帮助袁绍打败曹操，平定中原，袁绍手下的许多有识之士多次建议他安定后方，加强军队后方建设，以持久战挫败曹操的速决战。但袁绍不予理睬，一意孤行。袁绍的主要助手田丰建议袁绍以黄河和太行山的天险为屏障，以幽、冀、青、并四州的人力物力为基础，对外联合各地割据的英雄，以牵制曹操；对内从严治军，加紧后方建设，发展农业生产，囤积粮食，作好战争准备，然后寻机破曹。袁绍不但听，反而认为田丰心怀叵测，将其投入监狱，并亲率主力10万余众与曹操决战，将曹操一部兵力围困于白马（今河南滑县境内）。

公元200年2月，曹操采用声东击西的战术巧解白马之围，又在延津设伏，斩杀了袁绍的大将颜良、文丑，使袁军士气低落，军心涣散。然后曹操退守官渡，待机而动。

袁绍急于报仇，求胜心切，要亲率大军于官渡与曹操决战。这时，袁绍手下的大将沮授看出曹操的用意，再次劝袁绍说：“我军士兵虽多，但不及曹军勇猛善战。曹操的弱点是

粮食和物资储备不足。因此，我们应避免速战速决，要采取加强后方建设，以持久战的方法消耗曹军实力，拖得曹军精疲力竭、粮草不济，到时曹军不战自退。那时我们再挥军而上，定能取胜。”袁绍听了暴跳如雷，气急败坏地说：“难道曹操就那么可怕？要是小小的官渡都打不下来，我今后还有什么脸面见人？”袁绍根本不听诸将的劝阻，于是年8月率军进逼官渡，摆开阵势，扬言要活捉曹操。

当时曹操只有2万余人，在袁绍兵力处于优势的情况下，决定挖掘壕沟，筑起营垒，坚守不出。于是两军相持达半年之久。这时，袁绍兵精粮足，而曹操粮草缺乏，士兵疲劳，老百姓也因多数交不起赋税而投奔袁绍。面对这种情况，曹操见难以取胜，想回师许昌。谋士荀彧劝曹操要正确分析当前的形势，坚守不出，等待形势变化时相机歼灭袁军。同时，荀彧还指出，袁军拥有10万之众，每天要消耗大量的粮草，一旦粮草不济，便会不战自溃。袁绍最近在冀州搜刮了不少粮草，正准备运往官渡，如果待机截击袁军的粮车，袁军势必大乱。曹操听了非常高兴，一面派出侦探打听袁绍运粮队伍起运的时间、所经路线，一面令偏将徐晃和史涣率兵待命出发。

是年9月，袁绍准备派人将几千车粮食从幽燕地区运往官渡。谋士许攸提醒袁绍，应派得力将军押运粮草，以防途中被截。袁绍听了哈哈大笑，他说：“曹操不足两万人马，目前已岌岌可危，自身难保，哪还有兵力来偷袭我的运粮队伍”。于是只派运粮官韩猛带少量士兵押运，结果在途中被事先埋伏的徐晃和史涣截击，放火烧毁了全部粮草。

10月间，袁绍再度向官渡转运粮草1万多车，并派大将淳于琼带1万士兵护送。粮草到达官渡后，袁绍令将粮草囤集

在官渡以北40里的鸟巢(今河南延津东南)，由淳于琼领兵1万看守。这时，监军沮授感到把这么多的粮草囤于后方空虚的鸟巢，很不安全，几次建议袁绍加强对鸟巢的防守，并另派部将蒋奇带一部分人马驻于鸟巢外侧，以防曹操迂回，偷袭囤粮之地。袁绍每次听了都付之一笑，不予理睬。

鉴于鸟巢守军力量薄弱，易遭曹军偷袭，谋士许攸也建议袁绍多派兵严加防守，以防不测。并针对当前曹军缺粮、军心不稳之际，一面继续攻打官渡，一面派兵去偷袭许昌。袁绍傲慢地拒绝了许攸的建议。正好此时，许攸在邺城的亲属得罪了袁绍的亲信审配而被抓入大狱。许攸得知后又气又恨，星夜离开袁军投奔曹操。

许攸是当时很有名气的谋士。曹操听说他前来投奔自己，高兴得连鞋子也顾不上穿，跑出帐外亲自迎接。他高兴地拉着许攸的手说：“先生星夜来归，曹某打败袁绍指日可待。”

许攸见曹操对他如此诚恳热情，十分感动，便把袁绍军中的情况如实报告了曹操，并向曹操献计说：“袁绍有军粮1万余车囤于鸟巢。守将淳于琼骄横自大，饮酒无度，防备不严。如果派一支精锐的轻骑部队去偷袭鸟巢，烧毁粮草，袁军就会不攻自破。”

曹操听到这个重要的情报，十分高兴。他当晚令荀攸、曹洪等将留守大营，自己亲率5000步骑兵连夜向鸟巢进发。

当夜，繁星满天，夜深人静。为了蒙蔽袁军，曹操的部队换上袁军的衣服，打着袁军的旗号，抄小路向鸟巢急速前进。为了隐蔽接敌，战马的嘴都被结扎起来，人员不准喧哗，违令者斩。途中，曹军曾几次遇到袁军盘问，曹操令士兵回答：“袁帅恐鸟巢有失，派我们去增援。”袁军听了信以为真，

未加防范。这样，带着硫磺、烟硝和柴禾的曹军，骗过了一个又一个袁军岗哨，顺利地进抵乌巢囤粮处。

鸡叫头遍，曹操指挥5000人马，在粮囤附近放起火来。当时，正值西风，火势随风愈烧愈猛，顿时火光冲天，一片混乱。曹操指挥人马趁势冲杀。乌巢守军遭到突然袭击，一个个从梦中惊醒，吓得六神无主，十分惊慌，争相逃命。当袁军守将淳于琼发现曹军人马不多时，便收拾残兵败将前来迎战，曹操亲率众将奋勇迎战，淳于琼败退军营，固守待援。

曹操偷袭乌巢时，袁绍正在帐中饮酒作乐。当从乌巢死里逃生的士兵向袁绍报告曹军偷袭乌巢的时候，他毫不在意，并对他的儿子袁谭说：“就是曹操打败了淳于琼，夺取了乌巢，我攻破了他的官渡大营，他也就没有归路了。”于是置乌巢而不顾，不派人救援乌巢，而令高览、张郃去攻打曹操的官渡大营。张郃当即劝袁绍说：“曹军虽然人少，但个个精明强干，淳于琼不是他们的对手，应赶快派人去救乌巢。”袁绍不听，仍然坚持要张郃率兵攻打曹操的官渡大营。张郃再次据理力劝袁绍说：“曹操官渡军营坚固，不易攻破。如果不先救淳于琼，倘若乌巢粮草被烧，我无后方供应，不仅淳于琼要被活捉，我们恐怕也要当俘虏。”袁绍仍然执迷不悟，只派少数人去救乌巢，自己亲率主力去攻打曹操的官渡大营。

曹操听说袁绍亲率主力去攻打官渡大营，只派少数人马来救乌巢，十分高兴，决心趁袁军援兵未到之际攻破乌巢。乌巢的袁军，见粮草被烧，又无援军，惊恐万状，乱作一团。守将淳于琼在慌乱之中仓促出阵，被曹军斩杀，一万余车粮草被全部烧光。

曹操为了从精神上震撼袁军，把俘虏的1000名袁军的鼻

子割掉，尔后放回袁军。正在攻打曹操官渡大营的袁军，听得鸟巢粮草被烧的消息，再看到这些被放回来的惨不忍睹的袁军士兵，十分惊慌，不战自乱，争相逃命。这时袁绍极力想稳住部队，并斩杀了许多临阵逃命的士兵，也无济于事。此时，曹操率兵乘胜追击，先后歼灭袁军 7 万余人，缴获了袁绍的全部辎重。袁绍仅带他的儿子袁谭和 800 余名骑兵渡河逃生，从此失去了在中原地区的霸主地位。

拿破仑兵败莫斯科

1812年11月28日，从北极寒带吹来的凛烈朔风，象锐利的刀尖一样袭击着俄罗斯大地上的别列津纳河岸（在明斯克附近）河水已开始结有薄冰。冻得浑身发抖的法国皇帝拿破仑一世，正带领着残兵败将从刚刚搭好在别列津纳河上的两座木质桥上蜂拥地向西岸逃命。在离桥头堡不远的俄军阵地上，所有的俄军炮火拚命向别列津纳河上的两座桥梁和所有通向桥梁的道路射击，向拥向桥梁的法军队伍射击。

一群群惊慌失措的法军伤兵，掉队士兵，妇女和随军人员，争先恐后地夺路过桥，使不太坚固的桥板上堆满了死人和挤满了活人。突然一座桥在人群和炮车的重压下倒塌了，数以千计的人、车、炮掉入水中，其余岸上的人都拥向另一座桥。一些健壮的上兵想泅渡过河，但由于冰块漂浮，河水冷得把人冻僵，结果大部分在泅渡中丧生。29日拂晓，拿破仑为了不让紧追不舍的俄军俘虏自己，命令部队把桥烧毁，结果使对岸尚没撤退的法军处于绝境。当桥梁烧断之时，只听见别列津纳河东岸传来一片垂死的、惊恐的哀号。许多法军官兵由于绝望，或痛不欲生，有的投河自尽，有的跳入火海结束了他们痛苦的余生；还有一些伤病员来不及投河自杀，成了俄军的俘虏。当冬季泛涨的河水退落后，河道上露出了

12000具尸体。

这就是名噪一时的法国皇帝拿破仑一世在进军俄国时，从莫斯科城下败北之后，向西撤退抢渡别列津纳河的惨状。这位威震欧洲，打了一辈子胜仗的著名军事家，为什么失败得这样惨呢？

娶妾结怨 出兵俄国

19世纪初叶，法国皇帝拿破仑已经征服了除英国和俄国之外的欧洲大部分国家，处于鼎盛时期。随着法国的强盛和疆域的不断扩大，拿破仑的野心也越来越大。他曾高呼：“本朝最辉煌的时代开始啦！”他曾想派兵占领埃及，进而远征好望角，使法国的三色旗再度飘扬在开罗城堡和好望角之滨；他还曾计划从红海之滨进军印度，占领恒河流域。然而“上帝”却另有安排，注定他从俄国铩羽而归，从极盛的顶峰上跌落下来。

1808年9月27日，欧洲两个实力雄厚、野心勃勃的统治者，法国皇帝拿破仑和俄国皇帝亚历山大相会于埃尔富特，就封锁英国、瓜分欧洲和波兰等问题进行会晤。会后，两位皇帝骑马出游，遇水沟挡路，拿破仑的马不肯跳过去，由乌迪诺元帅牵马过河；而沙皇以其骑术自负，跃马而过，但将佩剑震落在地。当乌迪诺将佩剑捡起准备交给沙皇之时，拿破仑赶忙说：“把剑收着，回头由我交给沙皇陛下。”

原来拿破仑的心中早在打沙皇亚历山大妹妹安娜·巴夫洛夫娜公主的主意。在把佩剑送还沙皇后不几天，拿破仑向沙皇提出，要聘娶他的妹妹。沙皇未予允诺，说了许多表示善意和抱歉的话。拿破仑对此十分愤怒，决定娶奥国公主玛

丽亚·路易莎做妻子。由于法俄联姻告吹，拿破仑断然拒绝“决不允许重建波兰王国”声明的保证，并支持波兰王朝。法俄两国矛盾尖锐。

俄国对法国的反击，是拒绝执行两国不准英国船只进入俄国港口和对英国实行全面封锁的协议，并对来自法国的商品征收重税，而对其它殖民地，特别是美洲殖民地的货物按优惠条件进口或免税。俄国的这种作法更激怒了拿破仑，他在1810年4月2日写道：“亚历山大的这些举动，如果他不赶快煞住，明年就会不由自主地越走越远。这样，战争就会发生，由不得他，也由不得我，也顾不得法国和俄国的利益了。”并通过外交途径对俄国人发出警告。沙皇对拿破仑的警告置之不理，仍然自行其是，终于使两国关系更加紧张、恶化。

1811年8月15日，是拿破仑的生日。在为拿破仑庆贺生日召开的外交使团招待会上，他公开向俄国挑战，对俄国大使大声说：我不这样愚蠢，以为使你们苦恼的是奥耳登堡问题。我看波兰才是问题所在。你们把支持波兰的密谋归因于我。我开始觉得是你们要想攫取波兰。不行，即使你们的军队驻扎在巴黎的蒙马特尔区，我也不会让出一寸华沙领土，一个村庄，就是一座风车也不让。”第二天，拿破仑对大臣们指示了对俄作战总计划的轮廓，并开始了对俄作战的一系列准备。

法国和俄国是当时欧洲的两大霸主，实力相当。拿破仑深知要战胜俄国，仅靠法国的力量难以取胜，必须稳住西欧后方，并调动所有被征服的欧洲国家都参加对俄作战的行列。为此，他进行了一系列的外交活动。他认为，奥国是自己的亲家，联姻关系把两国的利益联系在一起，法奥联盟是靠得住的。但普鲁士国王摇摆不定，必须在外交上施加压力。

在拿破仑军事、外交和其它许诺等软硬兼施的逼迫下，普鲁士于1812年2月24日在巴黎与法国签定协定，派2万人参加对俄作战，允许法国军队过境，并对其进行粮食补给。1812年3月14日，在巴黎签定了法奥条约，奥国派3万名士兵对俄作战。与此同时，俄国也开展一系列的外交活动。1812年三四月间，沙皇以同意瑞典将来取得挪威作为交换条件，把它拉入了自己的怀抱。1812年春夏之季，法俄两国都大体上完成了战争准备。

法、俄两个野心勃勃的皇帝，谁也不服谁。沙皇认为，拿破仑的联盟是不巩固的，奥国、普鲁士的援助是被迫的，靠不住的，波兰是出于自己的利益，充满了实用主义，也不会为拿破仑卖力气。过去西班牙的榜样和威灵顿稳扎稳打的战略，已经打破法军不可战胜的神话。他决心用俄罗斯人不屈的精神和辽阔平原的防御力来拖垮、打败拿破仑。而拿破仑则认为自己是欧洲最强大的国家，试图靠炫耀其实力雄厚来吓倒他的东方对手。他作为法国的最高统治者，在所拥有的领土上的物质资源远远超过沙俄；作为宗主国，属下有7个王国和30个公国。他认为，他可以把同盟者和附庸国统统召来德累斯顿，聚集在他的身旁，让全世界都看到他那种令人目眩神移的帝国威严景象。他终于拼凑了60万之众的东征大军，其中有以法军为核心的20万拿破仑的主力军队，莱茵联邦派出的14.7万德意志军队，欧仁统率的8万意大利军队，波兰人的6万军队，以及伊利里亚、瑞士、荷兰、西班牙、葡萄牙等国派出的军队；此外，还有奥地利和普鲁士派出的5万军队在沃尔希尼亚和库尔兰两边掩护拿破仑的翼侧。这支60万人和25万匹马的庞大军队，在拿破仑意志的驱使下，滚滚向东，一直向莫斯科冲去。

1812年5月9日凌晨，拿破仑在玛丽亚·路易莎皇后的陪伴下走出在巴黎附近的圣克鲁宫到大军中去，率领他的大军分几路经过德意志各国，向波兰前进，并且逐渐向维斯瓦河（英语名维斯杜拉河）和涅曼河集中。5月16日，拿破仑在萨克森国王的陪伴下进入德累斯顿。法国的附庸国国王和大公在此聚集起来欢迎自己的最高统治者，并为拿破仑送行。6月22日，拿破仑在维尔科韦斯克正式下达向俄国进军的命令：“士兵们，第二次波兰战争开始了。……俄国在劫难逃：它的命运应该完结了。……前进吧，渡过涅曼河，把战争带到俄国领土上去。……”

1812年6月23日早晨，法军在科夫诺附近渡过涅曼河，向东方前进，消失在荒漠之中。在涅曼河东岸无边无垠的土地上，直到地平线的尽头，法军连续几天的行军，除了一片荒漠之外，连一个俄国人的影子也没有见到。“我们面前是一片褐色的、黄色的土地和枯萎的植物，在遥远的地平线上的树林”，一位参加进军的人回忆说，这幅图画当时已经显出“不祥之兆”。

无视后勤 轻狂出征

然而，这位妄想占领莫斯科之后进军印度恒河的野心勃勃的拿破仑，在胜利和一片“万岁”声中，却没有看出任何“不祥之兆”。他象以往作战一样，显得更加生气勃勃。他认为一生中所进行的最大的一次、被载入光辉史册的战争开始了，等待他的将是俄国的灭亡和法国的胜利。

但是，拿破仑的如意算盘完全打错了，历史的车轮并不是由拿破仑的军事实力和狂妄野心随意搬动的。战争的胜利，

不仅需要天才的军事家，而且更需要的是人心向背和物质基础。没有后者，天才的军事家要取得战争的胜利只不过是异想天开，白日做梦。拿破仑出兵俄国正是忽略了这一点，所以他出兵之日，就已决定了注定要失败的命运。

战争的胜利是需要强大的国民经济作后盾和战场上强有力的后勤保障的。没有这两者之间的有效协调作后盾，要取得战争胜利是不可能的。拿破仑断然出兵俄国之时，法国的国力已经十几年的征战，十分衰弱。工业生产很不景气，几百家制糖厂被迫关闭，纺织业奄奄一息，棉布印染业已大部停业，制烟业也纷纷倒闭。拿破仑为了筹集军费，一方面增加进口关税，引起了友邻国家的强烈不满；一方面在国内大力搜刮民财，征收名目繁多的如门税、窗税、人头税、土地税等，引起了国内人民的不满。由于连年用兵，农业人口大量流失，农业生产连年歉收。尤其是1811年的农业歉收，使法国在1811年冬和1812春天发生饥荒。而拿破仑不顾农民死活，强迫其交出仅有的粮食作为军粮，引起了农民的强烈不满，在许多农村发生了骚动。不断的战争和苛捐杂税所造成的经济上的负担激怒了群众，甚至连一些地主也表示不满，抱怨不断的征兵使地主失掉了雇用的廉价劳动力。同时，人民纷纷逃避兵役，拿破仑不得不派出大批搜巡队到深山老林去抓人充军，直到1812年拿破仑出征之前，才勉强征集到20万人扩充军队。由于国力衰弱，国库空虚，军队作战需要用的粮秣无法解决，拿破仑不得不把手伸向他的附庸国。除要求奥地利、普鲁士、波兰等国为其过境的军队提供给养外，还要普鲁士交出2000万公斤裸麦、4000万公斤小麦、4万多头牛、7000万瓶各种酒供他的军队使用。筹措给养的困难和强征农民粮食引起的骚动，迫使拿破仑远征俄国的计划不得不从4