

吴郁周◎著

投资体育

足球职业联赛 · 篮球孙悦事件 · 台球丁俊晖现象

 经济日报出版社

吴郁周◎著

投资 体育

图书在版编目 (CIP) 数据

投资体育/吴郁周著.—北京:经济日报出版社,
2009.1

ISBN 978-7-80180-948-3

I. 投… II. 吴… III. 体育经济学—研究 IV. G80-05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 193490 号

投资体育

作 者	吴郁周
责任编辑	盛 娟
责任校对	韩会凡
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号(邮政编码:100054)
电 话	010-63567690 63567691 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	www.edpbook.com.cn
E - mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	三河市新世纪印务有限公司
开 本	710×1000mm 16 开
印 张	8
字 数	99 千字
版 次	2009 年 1 月第一版
印 次	2009 年 1 月第一次印刷
书 号	ISBN 978-7-80180-948-3
定 价	25.00 元

版权所有 盗印必究 印装有误 负责调换

前 言

在有关体育产业的众多出版物中，本书是少有的从宏观角度系统论述体育行业背景的著作。

我作为责任编辑，是本书真正的第一读者。

丰富的社会阅历和独特的体育人生，使本书作者对体育的观察和研究具有极其开阔的视野。

作者对体育的崭新定义、对行业就是产业的精辟论述、对体育产品的透彻解剖、对体育营销的详尽分析、对健全市场主体的政策建议以及对体育产业链形成的前景展望，使人感受到全书观点新颖、见解深刻、逻辑严谨、语句精炼的整体风格。

在探索体育改革的实践进程中，本书值得一读。

盛娟

2008 年 12 月

目录

Contents

1	第一章 体育
3	体育是各运动项目的统称
6	我国正式开展的78个运动项目
7	奥运会和我国综合性运动会项目设置
8	我国运动项目立项管理办法
11	奥运会项目立项原则
12	健身体育与竞技体育
15	第二章 体育产业
17	体育职业
19	体育行业
23	体育产业
27	第三章 体育产品
29	体育产品的定义及分类
30	健身体育产品
39	健身体育产品特点 and 构件
41	健身体育产品供求理念
42	竞技体育产品
43	竞技体育产品特点
45	竞技体育产品构件
46	竞技体育产品构件之一:赛制
56	竞技体育产品构件之二:参赛者
61	竞技体育产品构件之三:设备

63	第四章 投资主体
65	投资
66	市场主体和投资主体
68	体育产品和投资主体
71	体育投资体制
72	足球“职业联赛”
76	篮球“孙悦事件”
80	台球“丁俊晖现象”
85	第五章 市场营销
87	体育营销
93	赛事成为广告媒体
95	赞助和拉赞助
99	第六章 产业链
101	体育
105	教育
108	设备制造
111	电视
115	广告
118	彩票

第一章

体 育

在对体育进行投资决策时会清楚地发现：健身体育和竞技体育看似相互依赖水乳交融，实则各自独立泾渭分明；虽然二者都被称为体育，但它们在产品制造、市场需求、经营方向和营利模式等各方面都有天壤之别。

体育是各运动项目的统称

与其他对体育的定义相比，这样定义体育在语句上显得简练，同时在使用上也更为方便。在使用“体育”一词时，侧重表达统称的含义；在使用“运动项目”一词时，侧重表达单项的含义。

很多情况下，“运动项目”都被简称为“运动”，或简称为“项目”，例如“足球运动项目”被简称为“足球运动”或“足球项目”，甚至连“运动”、“项目”这两个词都被省略，简称为“足球”。“今晚我们去看足球”这句话，绝对不会有人理解成“今晚我们去看一个球，看足球比赛用的那个球”。

所以，在体育的范畴内，“运动项目”和“运动”以及“项目”都是同义词，例如，“足球运动项目”和“足球运动”以及“足球项目”都是同义词。这种措辞在社会交往中不会构成障碍，在学术研究中也不会产生歧义。

如果一定要咬文嚼字深究它们的差别，也可以这样理解：“运动”是一种自发的、自由的、无特定目的的身体动作或身体活动，对应的英文似应为“Play, Motion, Movement”；“运动项目”或“项目”是由规则或习惯所约束的一套动作或活动，通常具有竞争的目的性，对应的英文似应为“Sport, Athletics, Exercise”。当然，中文“运动”一词还有体育范畴之外的含义，例如政治领域的群众性活动，哲学领域的宇宙变化过程等。

在奥林匹克宪章中，中英对照的几个运动术语是：运动项目（Sports Program），运动大项（Sports），运动分项（Disciplines），运动小项（Events）。他们的关系见表1。

表 1 以奥运会项目设置为例说明大项、分项和小项的关系

Sports	Disciplines	Events
大项	分项	小项（未列出全部）
Aquatics 水上项目	Swimming 游泳	Men's 100m Backstroke 男子 100 米仰泳
		Women's 50m Freestyle 女子 50 米自由泳
	Diving 跳水	Men's Individual Springboard 男子 3 米跳板
		Women's Individual Platform 女子 10 米跳台
	Synchronized Swimming 花样游泳	Duet Competition 花游双人
		Team Competition 花游集体
	Water Polo 水球	Men's Water Polo 男子水球
		Women's Water Polo 女子水球

我们现在所说的运动项目，与早期人类运动的原始形态已有天壤之别。有很多运动项目是在人类社会发展的漫长过程中逐渐形成和完善的，我们不可能考证出它们何时何地由何人发明。但也有不少运动项目，史料明确记载了它们的起源和发展，例如篮球是 1891 年由美国马萨诸塞州斯普林菲尔德（旧译春田）基督教青年会训练学校体育教师 J·奈·史密斯发明的，四年后即 1895 年便传入中国天津。

早期人类为了获得生活资料或为了规避危害，“不得不”采取走、跑、跳、投、游等最原始的运动形式，这几乎用不着上一代对下一代的传授。因此，我们可以认为，人类运动的本质，就是人类与生俱来的生存本能，它的起源应该与人类起源同步。

在有关动物的电视纪录片中，我们实实在在地看到了：野生动物出生后几秒钟就能站立，几分钟后就能行走甚至奔跑；为了捕获猎物或规避危险就拼命冲刺；吃饱了就相互嬉戏……这些不同形式的运动，都是生存本能。

人类社会的进步，使人类运动本能出现了惊人退化。我们看到过婴儿出生几天后就能站立吗？几周后就能行走吗？几个月后就能奔跑吗？更不用说出生以后几秒钟几分钟了。我们能够实实在在看到的婴儿出生后的第一个动作，就是：哭。

为了防止运动本能的退化，随着社会文明程度或快或慢的提高，

世界各国各民族或迟或早都把各类运动项目列为教育内容，纳入教育体系，于是出现了“以身体活动为手段的教育”，简称“身体教育”，也就是“体育”。世界上最早出现“体育”一词，有关史料认为是在1760年的法国报刊上。

在我国，汉语“体育”一词的最早出处，是1897年康有为编辑的日本书目录。尽管1902年就有留学生把体育一词从国外引入，但直到1923年，在北洋政府新学制课程标准起草委员会公布的《中小学课程纲要草案》中，“体育”一词才正式在我国官方文件中出现，从此被广泛使用。

1840年鸦片战争打破了中国闭关自守的局面之后，起源于近代欧美的许多运动项目，例如足球、篮球、游泳等，通过军队、教会学校传到普通学校，再由普通学校传到社会这样的途径，在我国逐步开展。因此，我国近代的体育思想长期受到军事思想尤其是教育思想的影响，以至于人们把体育看成只是教育的一部分，甚至把体育看成仅仅是学校的一门课程。

长期以来，与中文“体育”对应的英文词是“Physical Education（身体教育）”。更早些还有把英文“Physical Culture（身体文化）”与中文“体育”对译的。人们在使用和理解中文“体育”这一词语的时候，潜意识中的中文同位语就是“育”、“教育”，而且总是同“学校”、“课程”、“教学”、“德育”、“智育”等概念相联系。

有些运动项目很早就被纳入教育体系，甚至有些运动项目从开始就是为教育而创立的，但是，有更多的运动项目一直都没有被纳入教育体系。不管怎样，所有运动项目，被纳入和未被纳入教育体系的运动项目，都沿着各自独特的发展轨迹，经受时间的洗礼，演绎着各自盛衰兴亡的命运，或者从社会中销声匿迹，或者在全世界广为开展。

随着综合性运动会和单项运动会在世界各国的广泛开展，再加上运动员职业化的趋势不断加强，许多运动项目不仅自身得到了极大的发展，而且对人类社会文化生活和经济生活产生了始料不及的巨大影

响。当今，没有哪个国际组织能具有国际奥委会那样的号召力和凝聚力，没有哪个行业能像体育行业那样有那么多人被列入富豪排行榜。

特别值得注目的是，以训练的职业化和竞赛的商业化为核心，许多运动项目逐步形成了在精神上和物质上独立的完整体系。这一体系无论是动机还是目的，无论是形式还是内容，都大大超出人们原来所理解的体育范畴。近年流行的把英文“Sports”与中文“体育”对译的译法，有意无意地都明显表现出人们要把体育与教育充分区别开来的强烈意识。

我国正式开展的 78 个运动项目

2006 年国家体育总局《体竞字〔2006〕123 号文件》公布的我国正式开展的体育运动项目（大项）为 78 个，如表 2。

表 2 我国正式开展的 78 个运动项目（大项）

01 游泳（游泳 跳水 花样游泳 水球 公开水域游泳）	02 射箭	03 田径
04 羽毛球	05 皮划艇（激流回旋 静水）	06 棒球
07 篮球		
08 拳击	09 自行车（场地 公路 山地车 BMX 小轮车）	10 击剑
11 足球（足球 五人制足球）	12 手球	13 马术
14 曲棍球	15 柔道	
16 现代五项	17 体操（体操 艺术体操 蹦床）	18 赛艇
19 帆船		
20 射击	21 排球（排球 沙滩排球）	22 垒球
23 乒乓球	24 跆拳道	
25 网球	26 铁人三项	27 举重
28 摔跤（摔跤 中国式摔跤）	29 冬季两项	
30 冰壶	31 冰球	32 滑冰（花样滑冰 短道速滑 速度滑冰）
33 滑雪（高山滑雪 越野滑雪 自由式滑雪 跳台滑雪 单板滑雪）		
34 潜水（潜水 蹼泳）	35 滑水	36 摩托艇
37 救生	38 技巧	
39 健美操（健美操 街舞）	40 高尔夫球	41 保龄球
42 掷球	43 台球	
44 藤球	45 壁球	46 橄榄球
47 软式网球	48 热气球（热气球 热气飞艇）	
49 运动飞机（超轻型飞机 轻型飞机）		
49 运动飞机（特技飞机 旋翼类 模拟飞机）	50 跳伞（特技定点 造型 踩伞 低空伞）	
50 跳伞（牵引伞 花样跳伞）	51 滑翔（滑翔机 悬挂滑翔 滑翔伞 动力滑翔伞）	
52 航空模型（自由飞 线操控 无线电遥控 仿真 电动 航天模型）		
53 车辆模型（非遥控车 电动公路车 电动越野车 内燃机公路车 内燃机越野车 火车模型）		
54 航海模型（仿真 仿真航行 帆船 耐久 动力艇 建筑场景）		
55 定向（徒步定向 滑雪定向 轮椅定向 山地车定向 GPS 定向）		

56 业余无线电 (业余无线电 无线电测向 无线电通信)				57 围棋 (围棋 五子棋)	
58 国际象棋	59 中国象棋	60 桥牌	61 武术 (套路 散打)	62 健身气功	
63 登山 (登山 攀岩 攀冰 山地户外运动)	64 汽车		65 摩托车		66 轮滑
67 毽球	68 门球	69 舞龙舞狮	70 龙舟	71 钓鱼	72 风筝
73 信鸽	74 体育舞蹈	75 健美	76 拔河	77 飞镖	78 电子竞技

奥运会和我国综合性运动会项目设置

表 3 夏季奥运会项目设置 (第 29 届 2008 年 北京)

01 田径	02 水上项目	03 体操	04 垒球	05 棒球	06 足球
07 篮球	08 排球	09 网球	10 羽毛球	11 乒乓球	12 曲棍球
13 手球	14 摔跤	15 柔道	16 跆拳道	17 拳击	18 现代五项
19 皮划艇	20 赛艇	21 帆船帆板	22 击剑	23 射箭	24 射击
25 举重	26 自行车	27 马术	28 铁人三项	共 28 大项 38 分项 302 小项	

表 4 冬季奥运会项目设置 (第 20 届 2006 年 意大利都灵)

01 高山滑雪	02 冬季两项	03 有舵雪橇	04 越野滑雪	05 冰壶	06 花样滑冰
07 自由式滑雪	08 冰球	09 无舵雪橇	10 北欧两项	11 短道速滑	12 俯式冰橇
13 跳台滑雪	14 单板滑雪	15 速度滑冰			

表 5 全国运动会项目设置 (第 10 届 2005 年 江苏省)

01 田径	02 游泳	03 跳水	04 水球	05 花样游泳	06 体操
07 艺术体操	08 蹦床	09 举重	10 拳击	11 摔跤	12 柔道
13 跆拳道	14 自行车	15 击剑	16 马术	17 现代五项	18 射击
19 射箭	20 赛艇	21 皮划艇	22 帆船(帆板)	23 足球	24 篮球
25 排球	26 沙滩排球	27 乒乓球	28 羽毛球	29 网球	30 手球
31 曲棍球	32 棒球	33 垒球	34 武术	35 铁人三项	36 速度滑冰
37 短道速滑	38 花样滑冰				

表 6 全国冬季运动会项目设置 (第 10 届 2003 年 哈尔滨)

01 速度滑冰	02 短道速滑	03 花样滑冰	04 冰球	05 高山滑雪	06 越野滑雪
07 跳台滑雪	08 自由式滑雪 (空中技巧)		09 冬季两项	10 冰壶	

表 7 全国体育大会项目设置（第 3 届 2006 年 苏州）

01 中国式摔跤	02 技巧	03 健美操	04 滑水	05 蹼泳	06 围棋
07 国际象棋	08 中国象棋	09 桥牌	10 攀岩	11 高尔夫球	12 保龄球
13 台球	14 航海模型	15 定向	16 航空模型	17 跳伞	18 无线电测向
19 轮滑	20 门球	21 舞龙舞狮	22 龙舟	23 体育舞蹈	24 健美
25 公开水域					

表 8 全国少数民族运动会项目设置（第 7 届 2003 年 宁夏）

☆表示本项目未被列入国家体育总局的我国正式开展的体育项目目录表中

01 武术	02 龙舟	03 花炮 ☆
04 珍珠球 ☆	05 木球 ☆	06 蹴球 ☆
07 毽球 ☆	08 秋千 ☆	09 射弩 ☆
10 陀螺 ☆	11 押加 ☆	12 高脚竞速 ☆
13 民族式摔跤 搏克 ☆	14 民族式摔跤 格 ☆	15 民族式摔跤 且里西 ☆
16 民族式摔跤 北嘎 ☆	17 民族式摔跤 绊跤 ☆	18 马术 速度赛马 ☆
19 马术 走马 ☆	20 马术 跑马射击 ☆	21 马术 跑马射箭 ☆
22 马术 跑马拾哈达 ☆		

表 9 全国大学生运动会项目设置（第 7 届 2004 年 上海）

01 田径	02 游泳	03 足球	04 篮球	05 排球	06 乒乓球
07 健美操	08 武术	09 定向越野			

我国运动项目立项管理办法

在我国，怎样才能被政府体育管理部门设立为“正式开展的体育项目”，设立为“正式开展的体育项目”后又具有何种意义，对这些问题，国家体育总局在 2007 年 1 月 4 日发布的《体育运动项目立项管理办法》中有明确规定（引文为原文）：

第二条 本办法所称体育运动项目，是指由国际奥委会、亚奥理事会、国际单项体育组织设立或具有中国特色和民族特点的体育运动项目。国家体育总局（以下简称“总局”）负责体育运动项目的立项审批和管理。

第三条 立项原则:

(一) 坚持普及与提高相结合, 促进竞技体育和群众体育全面发展。以发展奥运会比赛项目为重点, 鼓励创造优异运动成绩, 为国争光; 对非奥运会比赛项目予以重视和促进开展;

(二) 坚持巩固传统与鼓励发展相结合, 拓展体育资源, 促进体育事业协调和可持续发展。对我国已设立开展的体育运动项目, 加强规范管理, 予以政策扶持, 巩固优势和基础; 对新兴的群众喜爱、参与广泛、积极健康、民族性强的体育运动项目, 予以重视并扶持发展。

第四条 总局批准设立的体育运动项目分为“试行开展的体育运动项目”和“正式开展的体育运动项目”两类。每类可分设大项、分项和小项。大项、分项和小项的设立依据国际奥委会、亚奥理事会、国际单项体育组织标准和我国国情确定。

第五条 “试行开展的体育运动项目”设立应当符合以下条件:

(一) 有明确清晰的项目概念界定, 不得与我国已设立开展的其它体育运动项目的大项、分项、小项内容界定相冲突;

(二) 有该项目单项国际(洲际)体育组织, 有统一名称并设有正式国际或洲际比赛;

(三) 有完备的竞赛规则和裁判法;

(四) 拥有一定数量的运动员、教练员和裁判员队伍;

(五) 群众喜爱, 有益于身心健康, 促进社会文明、进步和发展, 不含迷信色彩和有悖人道成分;

(六) 有10个以上省、自治区、直辖市开展(冬季运动项目除外), 并连续3年以上举办全国性活动;

(七) 有素质较高的管理人员队伍并在各地设有相应组织机构；有能力自筹经费举办区域性、全国性比赛，能参加国际比赛。

第六条 “正式开展的体育运动项目”设立应当符合以下条件：

- (一) “试行开展的体育运动项目”开展3年以上；
- (二) 开展的范围达15个省、自治区、直辖市以上（冬季运动项目除外）；
- (三) 在各地设有完善的组织机构并有能力组织举办区域性、全国性比赛，能参加国际比赛并取得较好成绩。

第七条 奥运会新增设的比赛项目，可以直接申请设立为“正式开展的体育运动项目”。

第八条 总局所属运动项目管理中心向总局提出书面立项申请。奥运会比赛项目的大项、分项和小项应当申报审批；非奥运会比赛项目的大项、分项应当申报审批，小项只需报总局备案。总局依据本办法对立项申请进行审核，批准后向全国通告。

第九条 “试行开展的体育运动项目”应当履行以下义务：

- (一) 举办“全国锦标赛”和“全国冠军赛”等全国性赛事，列入每年度全国体育竞赛计划；
- (二) 建立相应的运动技术等级标准，由运动项目管理中心审批并予以公布；
- (三) 在国际比赛中取得的成绩，由运动项目管理中心进行统计，报总局备案；
- (四) 参加或组织该项目的国际比赛；
- (五) 每年12月15日前，将该项目年度发展情况以书面形式（包括竞赛、训练、取得成绩等方面）报总局。

第十条 “正式开展的体育运动项目”应当履行以下义务：

（一）举办本项目“全国锦标赛”和“全国冠军赛”等全国性赛事，列入每年度全国体育竞赛计划；

（二）建立相应的运动技术等级标准，经总局审批后，按国家运动员技术等级、裁判员技术等级等有关规定进行管理；

（三）建立本项目运动员、教练员、裁判员注册等管理制度；

（四）参加奥运会、世锦赛、世界杯（总决赛）和亚洲等国际大赛获得世界、亚洲冠军，以及经国际组织承认的创世界、亚洲纪录等成绩，经总局审批后，按有关规定进行统计；

（五）对本项目取得突出成绩的运动员、教练员等有关人员，经总局审批后，按有关规定进行奖励；

（六）新设立的奥运会比赛项目，经总局审批后，纳入奥运会比赛项目管理体系；

（七）参加和组织该项目的国际比赛。

奥运会项目立项原则

奥林匹克宪章规定的奥运会项目立项原则是：一个运动项目要想获得国际奥委会的承认并成为夏季奥运会比赛项目，男子项目必须至少在 75 个国家 4 大洲广泛开展，女子项目必须至少在 40 个国家 3 大洲广泛开展；进入冬季奥运会的条件是，该运动项目至少在 25 个国家和 3 大洲中广泛开展。

原文摘录：

* To be included in the program of the Olympic Games, an