

中華國家企業家

THE ENTREPRENEUR OF REPUBLIC OF CHINA

行發社誌雜家國／著達利扶

PUBLISHER: COUNTRY MAGAZINE / BY FU LI-TEH

② 中華國民企業家

版權所有 米翻印必究

■ 著作人 / 扶利達

■ 發行人 / 扶持

■ 編纂者 / 中華民國企業家編纂委員會

■ 出版者 / 國家雜誌社

■ 登記證 / 行政院新聞局局版台誌字第零九九二號

■ 發行所 / 台北市開封街一段六三巷一號四樓

電話：三一—五九九三

■ 經銷處 / 台北三民路四十四號五樓

電話：九一—四八 七四·九三四 九一

■ 印刷者 / 裕台企業公司中華印刷廠

■ 地址 / 台北縣新店鎮文化路三號

電話：九一—〇一一 五號

■ 出版日期 / 中華民國六十九年十月初版

■ 訂價 / 每冊新台幣壹仟貳佰元正

■ 郵政劃撥 / 帳號第一〇五五三三

② 家業企國民華中

版出社誌雜家國／著達利扶



蔣總統的話

▲商人想賺錢不但是好事，也是人的天性。我們的社會，大家可以自由賺錢，但是今天的社會，任何人不能單獨生存，一定要靠互相幫助，因此商人一方面要賺錢，一方面要顧到社會大眾的利益。

▲政府與民間應密切合作，以誘導沒有競爭能力的生產事業，儘快改變其生產技術和經營方式，投資到有競爭能力的工業方面。若干規模較大的企業，雖然營業量頗大，但其性質仍未脫離輕工業的範疇，其管理亦未脫離家族企業的型態，應扶助其走向技術與資本密集的重工業和科學化管理道路，來做到轉變期間有計畫的淘汰不合經濟的事業。

▲要達到社會上的貨暢其流，商人應該做一個生產者與消費者之間的服務員，希望商業界保持中國固有的商業道德，也就是發揚守信、誠實及童叟無欺的美德，來為社會服務。

▲所謂「計畫性的自由經濟」，自由，在保障每一個人的私有財產及應得的利益。計畫，則在使國民更富國家更強，兩者非但沒有衝突，並且可把不協調的、有浪費的人力與財力，作更適當的運用。

▲有計畫、有秩序的自由，自由才能得到永久的保障。實施計畫性的自由經濟，最緊要的要做到：政府要負責，國民要守法，負責與守法乃是一體的兩面。政府一定要負責解決大家的共同問題，而從事農、工、商的國民，一定也要守法，千萬不可投機取巧，違背大眾的利益。

▲全面改換經濟結構，為一任重道遠的工作，但是只要大家能認清方向，不惑不亂，在已有的良好基礎上埋頭苦幹，一定會有更高更大的成就，況且我們教育發達，人民勤奮，如果再加強職業技能訓練，使所有的人才都能投入經建行列，將是一股極其壯大雄厚的力量，足以達成任何艱困目標，推動經濟發展到一個新的境界。

序

杜利達

中國自鴉片戰爭以來，所遭受西方的衝擊，可說既繁且鉅，爲了應付此一「千古以來未有之大變局」，遂由朝廷大臣與封疆大吏逐步展開了自強運動，其目的亦不外乎求中國之國力充實，民生安定，以便早日躋身於國際舞台。自同治年間以迄政府遷台，近一百年的歲月裏，中國經歷著無數的變動，社會結構也隨著不斷的革新，其結果仍是大陸的淪入魔掌。在痛定思痛之餘，我們不禁覺得中國現代化運動展開這麼久了，爲什麼仍然要使百姓受苦？而本省這三十年來的建設，又爲什麼有如此突出的效果？無可諱言地，早期的中國現代化運動，多仰仗政府由上而下的推動，卻未獲得廣大民衆的響應，因此是事倍功半的；本省自吸收大陸遷台之新生力軍後，再加上三七五減租與耕者有其田，民衆多自動自發地參與現代化建設，這一個上行下效竟使得中國現代化有著非凡的成果。

現代化的範圍很廣，可以說包含了我們所有生活的內容，而現代化的目的及其階段，根據布萊克(C. E. Black)的大作「現代化的動力」(The Dynamics of Modernization)可以歸納爲三個步驟：①現代化領袖人物的得勢。②經濟和社會的變動。③社會的諧和。由此我們可以得知現代化的極終目標乃是社會的諧和。而現代化的初期，倡風氣之先的領袖人物佔有重要地位。筆者就借重布萊克的領袖理論去揣摩經濟鬥士與文化尖兵如何爲復國建國而努力。透過香港華僑日報的長期刊載，我們可以見到本省現代化的過程是如何地艱辛，而領袖人物的奮鬥又是何等地繁重。

本省由於日據時代甚久，因此就現代化而言，無啻一塊處女地；又因爲大陸淪陷，一大批精英份子蜂湧至本省，使得三十八年以後的現代化運動加速進行。本省原有的社會結構爲農業社會，爲著「打從傳統社會的舊結構進入現代社會，以求適應新功能」；本省現代化的重心乃不能不偏重於工商業，亦不能不仰仗企業領袖各自以其不同的背景，從事不同方式的努力。我們回顧華僑日報刊載之企業領袖，當不難發現殊途同歸之效果。

比方說政府官員如：龔國華先生之殫精竭慮，運籌帷幄，使財政成爲經濟發展之主要動力。李崇道先生的講究科學，完成以農業培植工業的使命。汪彝定、傅學銀先生的折衝樽俎，以有易無，使農業國家一躍而成爲貿易大國。再就民間企業而言，諸如：何傳先生

等之老成謀國，聚沙成塔，他們個人事業的發展簡直就是本省工業進步的一個縮影。周振輝、王茲華、呂名傳等人的大力推動，使我國鋼鐵工業奠定恒久的基石。徐有庠先生的精心擘劃，使國產商品縱橫國際市場，創新我國外銷紀錄。劉成懿、楊天生、王應傑、洪俊德、陳文三等人對建築工程方面的卓越獻替，不但滿足了國人住的要求，也促進都市邁向現代化的理想境界。曲銘、蔡能等人充分利用本省天然資源，積極推廣漁業，為國家爭取鉅額外匯。陳江章先生開山鑿石，發展水泥工業，可謂現代化的幕後功臣。王慶禾先生深深體會先總統 蔣公的德意，特別偏重娛樂事業，以促進民衆身心的諧和，使成為一個人格健全的現代國民。張東平、徐旭東、洪敏隆、孫國雄、陶傳正、郭金造等人的創新觀念，使工商事業導向新的領域。楊日明、陳志弘、林德龍等人從黑手生涯，終於製造成閃亮耀人的世界一流精密機械，後來居上，享譽國際。孫靜源先生的孜孜矻矻，奮鬥不懈，非但使其成為木業巨擘，也使木業成為我國的主要工業之一了。陳啓清、蔡實鼎等人莫不以國家整體利益為重，使得商務與外交密切結合，形成一股龐大的力量，沛然莫之能禦。楊來福、陳遠輝等人的默默耕耘，促使紡織工業快速成長。林光儀、蔡孝固、鄭周敏、章超、季秀虹等人秉持「血濃於水」的炎黃子孫旨意，毅然回國投資，推動祖國經濟建設。辜偉甫先生的重視民俗、傳統，更是當今物資文明與精神文明結合的保證。

本省工商業如果以政府歷年的經建計劃來衡量，那麼他們確實配合了政府，使台灣從農業社會邁向工商業為重的現代化國家之林；但是如果我們以嚴格的福利國家（Welfare State）標準來審度，我們不能不承認企業界的諸多努力，仍使我們停滯在經濟和社會轉變的所謂過渡期。為著瞭解現代化步驟的遲滯，我們必須上溯自「現代化領袖人物的得勢」，換言之，我們應該就推動經濟發展的企業家之努力過程及其遭遇之困難來分析。本書對企業家之評介，就是希望透過對他們本人背景及努力過程之剖析來瞭解他們如何秉持道德的勇氣、眞理的熱誠，為個人以至於為國家創造財富，卻又不扼殺財富的價值。時代的巨輪不斷往前邁進，「安貧樂道」的人生觀已不合時宜，我們願寄望於從事國家現代化之企業界人士。

中華民國六十九年十月一日扶利達於台北市



中華民國企業家目錄

- 俞國華領導財金邁向繁榮進步領域 13
 張導民確立預算制度厚植國家力量 14
 李崇道致力復興農村建設貢獻彪炳 15
 汪彞定振衰起蔽引導經濟步入正規 16
 王昭明穩定財金使國家走向現代化 17
 邵學錕推動國貿嘉惠工商發展經建 18
 余先達鑒證券市場宏規福國利民 19
 鎮天錫樹立公營事業經營典範 20
 王茲華解甲營商推動國家經建 23
 陳江章致力促進都市現代化 24
 楊天生自強不息開創企業新機 25
 周振輝乃開創重工業的先導 26
 高英士可謂現代企業之楷模 28
 徐有庠縱橫國際市場創新外銷紀錄 29
 呂名傳奮勵自強開創工業新機 30
 王慶禾塑造振奮人心娛樂王國 32
 林光儀樹立僑資報國典範 33
 孫靜源堅苦奮鬥創新觀念成木業巨擘 34
 陳志弘為國產機械建美譽 36
 洪俊德為營建事業樹立指標 37
 張東平承先啓後克紹箕裘 38
 章超季秀虹運用僑資發展國家經建 40
 蔡孝固匯聚僑資建設祖國 41
 王應傑是企業參政的典型 42

中華民族企業家目錄

- 池朝金致力開闢理想休閒天地 44
- 李書傑譽為毛衣業界傳奇人物 45
- 劉成懿配合國策致力經濟建設 46
- 張俊雄特立獨行寫成功範例 48
- 楊來福艱苦奮鬥創造奇蹟 49
- 曲銘啓開我國漁業新境界 50
- 孫國雄秉承遺緒繼往開來 52
- 陳文三為大眾尋求更美好的明天 53
- 林德龍光大了機械工業發展潛力 54
- 胡侗清寫下民航空運史新頁 56
- 蘇清祿為締造鞋業王國努力不懈 57
- 張英夫具正確企業投資觀念 58
- 徐旭東創新觀念開拓事業領域 60
- 洪敏隆掌握法則開創新局 61
- 王忍為毛紡業紮下深根 62
- 黃慶芳以「計天大利」為經營標的 63
- 陳遠輝堪稱企業經營長才 64
- 陶傳正奮發不懈繼往開來 65
- 黃賢康敬業樂群人稱長者 66
- 謝成源致力罐頭出口聯營貢獻多 67
- 王萬青為爭取外匯奉獻心力 68
- 俞宗元千錘百鍊卓然有成 69
- 蔡柏鋒為建築設計創新觀念 70
- 施能謙誠信商譽中外矚目 71

- 陳啓清敬業樂群蜚聲中外 72
- 許金德致力國家經建奠定成功基礎 73
- 鄭行道半工半讀刻苦奮鬥成大業 74
- 黃成立克勤克儉奠定成功丕基 75
- 林金樹奮發自強樹立成功楷模 76
- 陳榮輝潛心致力貢獻於石礦工業 77
- 郭金造奠定飼料發展新指標 78
- 高雲奉獻才智報效國家 80
- 沈祖海創新了現代化都市建設 81
- 陳富雄乃創業有成的突出範例 82
- 侯慶輝自立奮進在歷煉中日益壯大 83
- 丁瑞圖乃石化工業的新先鋒 84
- 傅慶騰退而不休貢獻社會 85
- 朱繡高胸懷萬丈創業報國 86
- 魏和斌創新服飾憑添女性美感 87
- 蔡實鼎乃促進商務外交的鬥士 88
- 高惠昭秉持原則開創美好前程 90
- 白君瑞爲對外貿易開闢坦途 91
- 林英志是美化建築的耕耘者 92
- 陳嘉男在知識領域中搭長橋 93
- 姚國樑爲製鞋業指出了新方向 94
- 于豐仁棄教從商獻力社會 95
- 吳俊億力謀維繫國產汽車聲譽 96
- 王賜勇突破技術開創電子工業新頁 97

中華民國企業家目錄

程震東潛心竭力於能源事業以研究	98
陳芳美秉持計劃經營邁向成功領域	99
林財旺勤儉起家馳騁商場	100
汪竹一計衆人之利口碑載道	101
羅傳地發揮企業功能加速經建發展	102
許雲霞促進電機工業邁向新境界	103
林榮裕醉心工商事業追求遠大目標	104
顏惠然爲建立鑽石王國大放異彩	105
陳謙文起自基層成就大業	106
鄔宗明突破困境邁向光明坦途	107
陳乃輝致力推動整體經建	108
胡道彥獻力機械工業表現突出	110
許瀛洲穩重踏實建立信譽	111
周瑞廷爲精密工具業建立基礎	112
方萬金爲現代化描出正確途徑	113
袁阿井奮發圖強乃白手起家典範	114
王事展乃發展實務的拓荒者	115
陳尚賢獨樹一幟發展電扇放異彩	116
吳金允爲漁業界創造最佳利益	117
何宗耀乃紡織工業幕後功臣	118
王爲昭發揮所學成就非凡	119
徐紹除舊佈新樹立新風範	120
林水法創業歷程足資借鏡	121
鄭周敏引導僑資參予國家經建	122

陳玉瑜運用才智開闢企業新機	124
張廣博贏得了水塔大王的尊號	125
陳紹宗默默耕耘卓然有成	126
楊崑茂堅忍不拔奠定創業範例	127
方文章見解獨特著作等身	128
李團居爲我國速食業先導	129
錢紹明致力開闢農村都市化	130
鐘連在刻苦自勵創業有成	131
辜偉甫犧牲奉獻乃現代化的表率	132
謝文欽致力於大眾民生工業	133
吳惠昌創新經營管理達成目標	134
趙文英契而不捨謀求更大發展	135
楊日明改寫我國機械工業歷史震爍國際	136
顧儉德智德兼備充分發揮企業長才	138
陳池突破瓶頸發揚國粹	139
仝玉潔刻苦自勵開拓事業新機	140
季灝以其才智貢獻社會國家	141
蔡茂盛具堅強毅力與敬業精神	142
林有福樂觀奮鬥獻力紡織工業	143
宋琪乃我國塑膠鞋業的拓展者	144
江枝昌建立自信開拓國際市場	145
何傳創業史可爲吾人鑑鏡	146
謝仁河踏實進取邁向成功	148
洪老典贏得了活字典之稱譽	149

中華民國企業家目錄

施文越乃有志創業青年楷模	150
柳哲生致力促進國人攝取營養	151
陳俊卿乃開發粘劑的先驅	152
林國治按步就班邁向勝利之路	153
李瑞河創新茶業經營觀念	154
徐風和厚植民生開創富國機運	156
蔡能為鰻魚同業謀求福利	157
何明憲慧眼獨具送創新猷	158
楊深波以增進國人營養為職志	159
魏炳森不斷創新發展紡織工業	160
陳維讓致力促進農村經濟繁榮	161
張安祥為工業升級貢獻心智	162
柯忠彥使我國中文電腦邁向新里程	164
林金標發揮企業專長貢獻社會	165
吳德俊促進寶島農業欣欣向榮	166
楊勝飛乃促進工商發展的表徵	167
黃勳風開發農產事業的前導	168
莊泗川挽救了工業復興的危機	169
林耿彬致力開拓重工業的領域	170
黃政旺為國人之行樹立新水平	171
顏欽賢發揚礦業世家光榮傳統	172
吳祖坪為造紙工業付出心血多	173
莊福均衡推動企業發展	174



華國俞

域領步進榮繁向邁金財導領

中國現代化已有一百多年的歷史，而其中最卓越的成就，不只是科技文明，而是那一點一滴累積而成的經濟奇蹟。事實上今日我們所見到的經濟成就並不是一夕之間憑空得來的，而是經過無數企業家、經濟學家和財經界領袖，以他們的智慧，結合各界的力量，才能逐步奠定成功。也因此當拉丁美洲一些較我們先搭上現代化列車的國家，看看我們的高速公路和一棟棟摩天大樓時，也難免要自歎弗如了。

行政院經建會主任委員、中央銀行總裁俞國華畢業於國立清華大學，專攻政治經濟，隨即任職於軍事委員會委員長侍從室，擔任秘書工作。歷經西安事變、兩廣事變以及抗日戰爭，志行卓越，表現優異。民國三十三年，俞氏奉政府派赴美國進修，入哈佛大學研究院研究經濟，至民國三十五年夏復轉赴英國，入倫敦政治經濟研究院繼續攻讀經濟。因為俞氏博學多才，於經濟一門獨有專攻，乃於民國三十六年返美，出任國際復興開發銀行副執行董事，到民國四十年初又改任國際貨幣基金會副執行董事。

民國四十四年春，中央信託局前任局長尹仲容先生堅請辭職，中樞即徵召俞氏返國任中央信託局局長。俞氏就職後，治事極精勤，待人處事，敦厚誠懇，處理事務則果斷剛毅，深為全局同仁所折服。到職不滿一年，而局務整飭，悉入正軌，無論對內扶植生產事業，或是對外推展國際貿易，均有顯著成績，時論稱之。

俞氏在中央信託局工作了六年，成績斐然，於五十年奉政府徵調，改任中國銀行董事

長，同時兼任中國產物保險公司董事長。這一連串在金融界的歷練，使俞氏愈為穩健練達，由於他的財金長才，也深為中樞所器重。民國五十五年，俞氏入國防研究院受訓，接受革命將才的洗禮，於次年八月結業。

因為俞氏在金融界歷練有年，表現非凡，於民國五十六年十二月行政院改組之時，奉派為財政部部長，並奉指派擔任國際復興開發銀行理事。俞氏以其卓越之理財能力，擴充開支，充實建設，並且極力改善軍公教人員之待遇，一方面維持國家財政之平衡，二方面更致力於各項建設費用的支出，二者得兼，成就卓著。

民國五十八年四月，俞氏膺選為中國國民黨第十屆中央委員，並於民國五十八年七月奉派為中央銀行總裁及行政院政務委員。當時本省的經濟建設正以加速度進行，各項經建成果也使金融收支愈為繁複，通貨膨脹速率增加，俞氏當此時機，特別以其敏銳的頭腦，新穎的經濟學觀念，領導銀行界正常作業，從而也奠定了十大建設的基礎，由於經濟建設對政治的穩定和國力的充實越來越重要，俞氏又在民國六十六年奉派兼任行政院經濟建設委員會主任委員，督導各項經建計劃的擬定和執行。

本省的現代化成果早已為世人所公認，而這些傑出的成就莫不以經濟建設齊頭並進；也正因為經濟建設促進了民生的繁榮，才使得我國的國際地位逐步增高，也才使得民衆有餘力參與政治。俞國華本身所長是經濟學，而他所貢獻的對象也是經濟成就，「學以致用」在他身上是徹底實現了。

張導民 確立預算制度 厚植國家力量



預算制度在我國現代化的過程中是一個很新的學習項目，因為從前的支出總以結餘為第一優先，要不然就是有多少錢就做多少事，最好是不要有事，也就無需支出；國庫充盈成了傳統收支的一個目標。事實上在現代政府的預算制度下，國庫充盈只是一個次要目標，最主要的是收支平衡，甚至於政府要實行赤字預算，來刺激生產，發展經濟，也因此愈見預算部門在政府內扮演的重

要角色。

審計部審計長張導民先生畢業於武昌中華大學政治經濟系，其後又遠赴英國倫敦大學經濟學院攻讀。在大陸時期張氏即曾出任湖北漢陽縣長、湖南平江縣長，迭有政聲。嗣後又任財政部廣東印花稅稅務局長、財政部廣東區

稅務局長、行政院第四戰區經濟委員會主任委員、廣東省政府委員兼財政廳長。時值我國對日抗戰期間，負責兩廣戰區的對敵經濟作戰，主持廣東財政金融稅務統籌庫收，補給軍需，倍切辛勞，也因此屢獲中央頒發嘉勉。

抗戰勝利後，張氏因公調昇中央，出任糧食部田賦署長、財政部國稅署長，主管全國田賦、國稅徵課、軍需民食，事繁責重，因為張氏對於這份工作已有多年的歷練，本身又學有專長，所以仍然勝任愉快，並且表現優異，屢獲政府拔擢。

民國五十二年，張氏由副主計長接任行政院主計長，致力於中央地方各級政府預算會計統計制度的普遍建立以及改進。並且積極推行績效預算，務使主計成為

政府施政管理與事業經營之有效工具，以求有助國家當前政治經濟之全面發展。六年的耕耘，甚獲中外佳評。也因為政績卓越，張氏又於民國五十八年奉先總統蔣公提名，經立法院通過，出任審計部審計長，六年任期屆滿，於民國六十四年又獲連任。在此期間，張氏修改審計有關法規，革新審計全般業務，改進審計程序，皆有所成。

隨著經濟在社會上比重的增加，預算制度也開始在國內逐漸成型。預算的執行不單只是制度的推行，同時更需要觀念的接納；要做到收支平衡，而不是一味地尋求盈餘。張導民獻身財經界數十年，由地方財政到全國預算的審計，他對於我國經濟繁榮、財經穩定，確實功不可沒。





李崇道 致力復興農村建設貢獻彪炳

本省現代化的成就多半顯現在工商業方面，但是我們卻不能忽略以農業培育工業的功績。因為本省原先的經濟基礎在於農業，也因為農業的持續成長，才使得軍需民食賴以自足，而且農業的經濟作物更促進了工商業的發展，目前鼎盛的各種食品加工業，就是最好的證明。農業在本省的成就就是可觀的，而本省農業得有如此現代化的成果，得以突破傳統農業社會的落後桎梏，當然要歸功於現代化的農業專家。

農業發展委員會主任委員李崇道畢業於國立廣西大學農學院，緊接著又前往美國康乃爾大學攻讀獸醫病理，獲博士學位。李氏在上海出生，但是他卻因為抗戰而看到中國的廣大農業社會。他覺得中國以農立國，即使要想工業化，也必需先把農業搞好，讓大多數人民得過幸福的生活。他並且相信，農村社會仍是中國的根本，農村不得安樂，社會將很容易騷亂。

正因為李氏對於農業社會有如此深刻的體認，所以他不起時髦，學理工，反而專攻農學，尤其專長於獸醫。李氏自美學成後，即回國擔任農林部中央畜牧實驗所技佐，其後轉任台灣省農林廳獸疫血清製造所技士兼疫苗室主任。在此期間，李氏發現本省農村的主要副業就是養豬，但是養豬戶如果碰到瘟疫，就常常血本無歸。為了保障養豬戶的收益，李氏特別主持結晶紫豬瘟疫苗的製造，供全省豬瘟防疫之用。他廢寢忘食地策劃全省豬瘟防疫工作，並推行全面接種，使本省豬瘟發病率降低至百分之零點零二。

為了促進本省農業現代化，特別設立了農村復興委員會，李氏先後在農復會擔任技正、畜牧生產組組長、秘書長到了民國六十二年五月，更以功績卓著為當局擢昇為農復會主任委員。在農復會工作，使李氏更得以大展所長，他充分運用豐沛的人力、物力，建立無特定病原動物研究中心，生產無特定病原豬，供疫苗檢定及獸醫研究之用。此外他又協助建設全省各縣市家畜疾病診斷所，並完成全省獸醫防治網的建立，加強疾病診斷與防治工作。對於台灣省家畜衛生試驗所的擴建計劃、豬瘟研究中心與台灣養豬科學研究所的設置，他也不遺餘力地鼎力協助，以充實設備、訓練人員、提高研究水準。

因為李氏學有專長，並且對於農業畜牧更有親身參與的豐富知識，所以他在公餘兼任國立台灣大學農學院獸醫系教授，並且有各種有關獸醫理論的著作，關於豬瘟病毒及獸醫學的研究論文也有十餘篇。由於他在學術界享有崇高的地位，所以他也曾是洛氏基金獎學金研究員及艾森豪獎金研究員，在國際農學界，也有極高的聲譽。

任何一個時代，任何一個社會的成就，都不是片面締造而成的。當我們說到目前本省的工商企業繁榮，當然可以見到一連串的傑出成就；但是本省工商企業繁榮之後，農業不相對地凋敝，才更顯得本省社會的均衡發展，也才更能保障社會的整體和諧與繁榮，李崇道專精於農學，獻身於農業，他非但是本省農業復興的功臣，同時也是工商企業繁榮與進步的幕後助力。