

商贾奇谋

财富背后的传奇

赵耀华◎编著

讲述历代富豪背后鲜为人知的财富智慧故事

揭秘范蠡、子贡、白圭、吕不韦、沈万三、胡雪岩、乔致庸……

富甲天下的经营之道

受用终身的财富箴言，创业必备的致富宝典



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



商贾奇谋

财富背后的传奇

赵耀华◎编著



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

商贾奇谋：财富背后的传奇/赵耀华编著

北京：中国经济出版社，2013.9

ISBN 978 - 7 - 5136 - 2184 - 7

I. ①商… II. ①赵… III. ①成功心理—通俗读物②人生哲学—通俗读物

IV. ①B848.4 - 49②B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 290966 号

责任编辑 张利影

责任审读 贺 静

责任印制 马小宾

封面设计 任燕飞

出版发行 中国经济出版社

印刷者 三河市佳星印装有限公司

经销者 各地新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 12.75

字 数 180 千字

版 次 2013 年 9 月第 1 版

印 次 2013 年 9 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 2184 - 7/K · 15

定 价 34.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题,请与本社发行中心联系调换(联系电话:010-68319116)

版权所有 盗版必究(举报电话:010-68359418 010-68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话:12390)

服务热线:010-68344225 88386794

前 言

从20世纪80年代初期开始,在东南亚、欧洲、北美等地掀起了一股汉学热潮,很多人开始研究中国的传统文化并加以学习和借鉴。有学者曾得出这样的结论:正是中国古代那些高超的管理思想造就了当代无数成功的企业家,而在他们的书橱里总能找到一两本写着中国人财富智慧的宝典,这些古代巨商用他们的经营智慧影响着商业文明的进程。

然而,正当全世界都在探讨我国古代那些财富智慧的时候,而国内的有些商人却在对外国企业的经营方式顶礼膜拜,这无疑是本末倒置。事实上,中国古代的那些商人的经营理念和财富智慧才是属于我们自己的瑰宝,应该大力弘扬和借鉴。

有趣的是,尽管在中国古代重农抑商,商贾们的地位极度低下,可商业始终是一个能够让人快速致富的行业,它充满着神奇的魅力,以至于历代都会涌现出一些极富传奇性的富商巨贾。无论是战国时期的陶朱公范蠡,还是被称为儒商鼻祖的子贡;无论是虚心求学的猗顿,还是作为天下治生之祖的白圭;无论是奇货可居的吕不韦,还是炙手可热的地产大亨裴明礼;无论是作为长安首富的窦义,还是与朱元璋分城而筑的沈万三,又或者徽商代表胡雪岩、晋商翘楚乔致庸等,他们的财富故事和处世哲学都给后人留下了宝贵的财富。

为什么范蠡无论做官、种田、经商都能够获得巨大成功?为什么吕不韦能够凭借一次投资成为霸秦的权相?为什么胡雪岩能横跨各种行业,而且

每一行都能做得风生水起? ……

本书收录了中国历史上 13 位最具盛名的商界巨擘,多角度地叙述了他们的投资策略、理财之方、经营之道、管理方法以及给我们的启示。通过分析他们的创业、商业经营历程,学习他们的经营之道、诚信之道和用人之道。本书以通俗的语言、生动的描述、深入的思考、透彻的分析,解读商业传奇人物的智慧谋略,读者用心领会,得之一二足矣。

本书既有小说的精彩演绎,更有商业睿智的点拨和启迪。品读本书,我们不仅能体会到商圣范蠡、儒商子贡……红顶商人胡雪岩等商界巨贾艰辛的创富历程,还能体会到他们的处事法则和经营智慧。正是希望通过对这些古代商人的财富智慧和人生哲学的解读,以期给创业者和读者朋友以帮助和启迪,教你掌握真正的中国式商道。

目录

CONTENTS

第一章 陶朱公——裸捐之王

等待良机	1
投奔越国	3
活着,真好	6
无间道	8
别了,勾践	10
下一站,齐国	12
白手起家	14
弃官散财	16
二次创业	17
不仅仅是贩马	19
真理掌握在少数人手中	21
范蠡教子	24
知人之明	26
为商之道:富好行其德	27

第二章 子贡——儒商鼻祖

子贡家世	29
孔子的后勤官	31
见微知著	33
危机公关	34
子贡救鲁	35
夫差的霸业	37
勾践的野心	38

完美收官·····	39
中国第一个文人首富·····	41
成功之道·····	42

第三章 猗顿——白手创业第一人

穷则思变·····	45
想致富,养殖是出路·····	46
要投资,找内行·····	48
盐业大王·····	50
珠宝大亨·····	52
急公好义·····	53

第四章 白圭——经商也是一门大学问

弃官从商·····	55
人弃我取,人取我与·····	57
把握商机·····	58
经商有术·····	60

第五章 吕不韦——史上最成功的风险投资家

邯郸的卫国富商·····	63
投机商的眼光·····	65
是滞销品还是奇货?·····	67
奇货也需要包装·····	69
别了,邯郸·····	71
搞经济,老本行·····	74
网罗人才·····	75
完美营销·····	77
无冕之王·····	79
祸根·····	80
枭雄落幕·····	82

第六章 裴明礼——地产大亨的敲门砖

不仅仅是游戏·····	85
化腐朽为神奇·····	87
商而优则仕·····	89

第七章 窦义——长安首富的生意经

一双鞋的本钱·····	91
借鸡生蛋·····	92
科技是第一生产力·····	94
点石成金·····	96
天使投资·····	97
富于机变·····	99

第八章 沈万三——与皇帝比富

换个环境,换种活法·····	101
初露头角·····	103
打水漂了·····	104
高人在民间·····	105
发迹史·····	107
找个大靠山·····	110
对半筑城·····	112
过犹不及·····	114

第九章 伍秉璽——清末首富

浩官是这样炼成的·····	117
精明运作,脱颖而出·····	119
视钱财如粪土·····	120
国家兴亡,匹夫有责·····	123

第十章 胡雪岩——小伙计汇通天下

从学徒做起	127
与人为善	128
慧眼识贵人	130
第一桶金	132
商人的思维	134
醉翁之意	136
舍得之道	137
用人之道	139
争当积极分子	140
借势而起	142
广告效应	143
涉足生丝业	145
投其所好	146
釜底抽薪	148
名利双收	149
创办胡庆余堂	152
地产大亨	154

第十一章 雷履泰——把财富写在纸上

雷履泰的伯乐	157
商机就在身边	158
开创中国首家票号	159
雷履泰的管理之道	160
成功经营策略	162
空城计	163
商场较量	165

第十二章 乔致庸——亮财主以德服人

临危受命	169
汇通天下的野心	171

做强做大	173
坚持原则	174
投资秘笈	176
孙茂才的迷途	178
文盲掌柜	179
广揽人才	180
儒商天下	182

第十三章 钱王王焮——一品红顶商人

一品红顶	185
马背上的商业帝国	186
诚信积累的财富	188
造就财富传奇	191

第一章 陶朱公——裸捐之王



等待良机

一谈起世界首富,人们的第一反应就是比尔·盖茨,他不仅荣登世界首富的宝座,而且还捐献出自己的财产,成立了慈善基金会。比尔·盖茨散家财做慈善的故事,与我国先秦时期的陶朱公范蠡颇为相似。

在两千多年前的中国,有一位以“晓天文,识地理,善机变”而著称的传奇人物,他就是被后世尊为商圣和财神的陶朱公。这位陶朱公就是辅佐越王勾践复国,以三千越甲横扫吴国的范蠡。

姓名:范蠡(字少伯)

别名:陶朱公、鸱夷子皮

出生地:楚国宛(今河南南阳)

职业:政治家、军事家、首席智囊、实业家

座右铭:鸟尽弓藏,兔死狗烹(官场);贱取如珠玉,贵出如粪土(商场)

主要成就:帮助勾践灭掉吴国。

荣誉:商圣、财神爷、裸捐之王

是金子总要发光的,范蠡不但是金子,还是那种千足赤金,不仅让那个时代的人争相传颂,还让后来的人顶礼膜拜。居庙堂之高,他做到了一人之下、万人之上的百官之首;挂印归去,处江湖之远,又成为纵横商海、腰缠万贯的百商之冠,第一富豪。

牛人就是牛人,换个身份,摇身一变,凭借勤劳的双手、高超的智慧,依然

能够成为一方巨贾。王勃在《滕王阁序》中说：“穷且益坚，不坠青云之志。”这话套用在范蠡身上再合适不过，范蠡虽然出生草根，家境贫寒，但他胸藏韬略，年轻时候便树立了鸿鹄之志。他博览群书，对社会、人生有较为深刻的洞察和思考，常常语出惊人，为常人所不能理解。这种洞悉事物本质思考并做出决策的能力，无论是从政还是从商，都是一个成功者所必备的素质之一。

一个人要想有所成就，光有远大志向是不成的，时机也很重要。虽纵有圣人之资，但在当时非贵族不得入仕的楚国，范蠡纵然是千里马，也未必能被伯乐发现。酒好也怕巷子深，现在的范蠡万事俱备，就差被伯乐发现了。

范蠡每日除了继续按照日常作息表看书外，他还在乱世之中冷眼旁观，把握天下大势，有意识地进行自我“炒作”，以各种怪异、荒诞的行为来引起别人对他的注意，希望有人能发现他。范蠡博览群书，对于农业知识和商业知识的掌握优于常人，因此他就利用农业知识和商业知识来指点人们耕种蚕桑、货殖买卖。

一开始，范蠡还只是小范围地进行尝试，毕竟他自己没有实践过，算是试验阶段。结果发现用他那套理论，简直是无往而不利。于是，他很快便在乡里声名鹊起，有口皆碑，被看作能人。

范蠡的自我营销很快收到了效果。时任楚国宛县县长的文种十分爱才，他广揽贤能，偶然听说了范蠡的事迹，觉得此人非同常人，于是亲自去拜访。

文种，出生年不详，死于公元前472年，也作文仲，字会、少禽，春秋末期著名谋略家

籍贯：楚国郢（今天湖北江陵附近）

职业：早期在楚国当县长，后来成为越国宰相

特长：谋略和经济建设

最得意的事：结识了范蠡，跟他一起帮助勾践复国，成就霸业

最失意的事：劳苦功高，却受到小人攻讦，被越王勾践赐死

试想，一个农夫，不将心思用在一亩三分地上，每天看书，偶尔出手教导人耕织经营，以至于有口皆碑，肯定不一般。谁也没想到，文种这一去，却成就了一段历史传奇，甚至影响了历史的进程。

对范蠡来说,文种的意义就像萧何之于韩信,伯乐之于千里马。换个通俗点的说法,文种就是范蠡命中注定的贵人。贵人出现,飞黄腾达指日可待。两人一见如故,坐而论道,拊掌而谈,纵论天下大势。二人彻夜长谈,海阔天空,从天下大事说到富国强兵,常常是英雄所见略同,越谈越投机,大有相见恨晚的感觉。

在文种的大力推荐下,范蠡得到了楚王的任用。可惜,楚国集团因循守旧、死气沉沉,没有一点活力。虽然范蠡和文种胸有韬略,但楚国注定不是他们施展才华的舞台。尤其是在楚国忠臣伍奢被残忍地杀害之后,早已萌生去意的范蠡更加清醒的认识到,楚国已经彻底腐朽,不适合继续待下去了,他找到文种,动之以情,晓之以理,成功说服文种跟他一起离开楚国,到外面谋发展。

| 投奔越国

既然要跳槽,肯定要选择一个好企业。对于范蠡这种胸中有丘壑、渴望实现人生理想和抱负的人来说,成长型企业必然是首选。选择有两个:一是吴国;二是越国。当时,吴国和越国都是新崛起的国家,风头正劲,具有股市黑马的潜质。可有句话说得好,一山不容二虎。更何况它们是两头年富力强的下山猛虎,为了争夺地盘、抢夺霸主地位,彼此之间不知进行了多少次较量。

刚开始范蠡和文种想到吴国发展,快到吴国时,他们听说吴国有一位文武双全的伍子胥,还有一位善于用兵的孙武,这两人共同辅佐着吴王阖闾。他们觉得去吴国不利于自己的发展,于是决定改道去越国,辅助越王登上霸主地位。

为了增强国力,在吴越争霸中获取最后的胜利,越王允常求贤若渴,听到范蠡和文种到来的消息很是高兴,便热情接待了他们。在那个时代,墙内开花墙外香的情况不胜枚举。为了寻找更好的发展平台,那些怀揣梦想的人不远万里,在异国他乡燃烧着自己的光和热,以此来实现自己的政治抱负。各大集团的君主们也没有地域偏见,很乐意吸收这些人,并尽可能给他们施展才华和抱负的平台。

范蠡和文种这两个有意跳槽过来的外籍人才虽然名声在外,但毕竟耳听为虚。从审慎方面来考虑,越王允常准备亲自出马,对这两个人进行一次面试。

越王允常,生年不详,死于公元前497年,是越王勾践的父亲。

籍贯:越国安城

家庭出身:王族

职业:国王

特长:招纳贤才

最得意的事:招来了范蠡和文种两匹千里马

主要成就:越国霸业的开创者,奠基人

范蠡和文种都是运筹帷幄、决胜千里的谋略家,既然选择了越国,当然不会打没有准备的仗。为了实现自己远大的政治抱负,二人提前就做足了功课,将越国和允常的喜好研究了个透。

允常与范蠡和文种纵论天下大势,二人对天下之势的看法令允常对他们刮目相看。允常便拜二人为大夫,就这样,范蠡和文种摇身一变成为越国的高级智囊,算是在越国立稳了脚。越王任人唯才,也博得了范蠡的好感,于是他决心留在越国,以自己的才智来辅助越王。由此,范蠡走上了从政的道路。

公元前497年,越王允常驾崩,勾践子承父业,成了越国集团的新掌门。越王勾践刚刚继承王位,一直对越国虎视眈眈的吴王阖闾便认为是个千载难逢的机会,他趁着越国人心不稳,点齐兵马就浩浩荡荡地杀向越国。

越王勾践,姓姒,又名菟执,公元前496年到公元前465年出任越国国王。

籍贯:越国安城

家庭出身:王族

职业:国王、马夫

特长:忍辱负重;对自己狠,对别人更狠

最得意的事:卧薪尝胆,三千越甲可吞吴

最失意的事：败给夫差，入吴国为奴三年

吴王阖闾可不是一般人，想当初，他在伍子胥的帮助下，与专诸密谋，成功刺杀吴王僚，然后自立为王，成为吴国掌门。加之又有孙武这样写出《孙子兵法》的人辅佐，自然不可小觑。

面对阖闾的嚣张气焰，勾践率领越国大军，在樵李（浙江嘉兴）与吴国军队展开了一场对决，这就是历史上著名的战役——樵李之战。两军对垒，越国虽然是在主场作战，但由于准备不够充分、仓促应战，明显处于劣势。面对强大的吴军，范蠡建议勾践智取。

怎样才能智取呢？不过，勾践毕竟是勾践，为了挽回劣势，他竟然派人驱赶着死囚，让他们充当死士在吴军阵前叫阵。这也就罢了，这些死囚竟然在叫骂一阵之后，纷纷挥舞着武器，但不是冲锋，而是当着吴军的面在阵前自杀。

对面的吴国军士尽管已身经百战，但也绝没有见过这样的情形，无不大惊失色，一时间，吴军人心浮动，原本气势如虹的士气也被狠狠地压了下去。

所谓骄兵必败，哀兵必胜，当身穿孝服的勾践挥舞宝剑亲自率领越军发起攻击的时候，越国的战士一个个如同出栏的猛虎杀入吴军阵营。原本强大的吴军早已失去斗志，立即阵形大乱，瞬间就溃散了，最终在越国军队的横冲直撞之下一败涂地。

吴王阖闾在混战中也身负重伤，只好退兵，在姑苏城进行休整，准备等伤势好转之后再作打算。怎奈当时的医疗水平实在太差，没有什么消毒处理的措施，加之吃了败仗，阖闾的内心也受到了沉重的打击。在肉体 and 心灵的双重打击下，没过几天，吴王阖闾的伤势进一步恶化。在弥留之际，吴王阖闾把夫差叫到面前，叮嘱他登上王位之后，一定要继承他未完成的遗志，励精图治，富国强兵。

吴王夫差，别名吴夫差、邗王，公元前495年至公元前473年出任吴国国王，死在任上。

籍貫：吳國國都

家庭出身：王族

最得意的事：夫椒之戰，活捉勾踐，让其充當馬夫，肆意凌辱

最錯誤的事：不聽伍子胥勸告，殺掉勾踐，一舉滅越

最失意的事：黃池之會，被勾踐乘虛而入，吳國覆滅，自縊身亡

身負國耻家恨的夫差登上吳國王位后，不惜重金，四处招兵買馬，大肆擴充軍備，準備與越國決一死戰。作為對手的勾踐看到這種情況，就決定先發制人，出兵攻吳，不給吳國更多的時間來部署兵力。

就在大家都贊成這個決定的時候，范蠡和文種卻提出了不同的看法。

| 活着，真好

范蠡和文種認為此時應戰，時機不利於越國，之前的一戰，越國之所以大獲全勝，主要是處於越王允常駕崩、舉國哀悼的時候。在這個時候遭遇外敵入侵，是以哀兵對驕兵，自然可以成功。可現在，情況卻完全發生了逆轉。吳國的軍隊因為閻間的死而搖身一變成了哀兵，越國則因為戰勝了吳國而變成了驕兵，同樣的道理，以驕兵對哀兵，獲勝的希望很渺茫。

可惜，歷史就是歷史，無論范蠡和文種如何苦口婆心地曉以利害勸說，勾踐在這件事情上卻把他剛愎自用的性格表現得淋漓盡致，無論二人說什麼，他就是不聽，執意要跟吳國來一場較量。公元前494年，越王勾踐清点兵馬，御駕親征，目標直指吳國軍隊的軍事要塞夫椒（夫椒即今天的浙江紹興一帶），從此拉开了吳越大戰的序幕。

怕什麼來什麼，結果正如范蠡和文種所擔憂的那樣，夫椒一戰，草率出兵的越國軍隊遭到了吳國軍隊的猛烈打擊，越軍大敗。勾踐帶著五千多名殘兵敗將落荒而逃，一直退守到會稽山。從地理條件上看，會稽山確實稱得上地勢險要，易守難攻，可夫差也不是等閑之輩，加上又有伍子胥這樣的兵家給他出謀劃策，自然不會選擇代價高昂的強攻，而是跟越軍耗時間，圍而不打。

很快，越军的后勤补给告罄，眼看士兵们就要一个个被活活饿死了，勾践羞愤难当，悔不该不听范蠡和文种的劝告，想要拔剑自杀。关键时刻，范蠡向勾践宽言劝慰，让他“屈身以事吴王，徐图转机”，并断言“越必兴、吴必败”。范蠡还强调：“强则戒骄逸，处安有备；弱则暗图强，待机而动；用兵善乘虚蹈隙，出奇制胜。”他主张先屈辱求全，然后用卑辞厚礼向吴求和，如吴国不答应，就由越王亲自到吴国做人质。

勾践采纳了范蠡的建议，对范蠡更加赏识，范蠡被拜为上大夫。范蠡是一位有远见的政治谋略家，对一时的成败看得并不重，重要的是面对现实，寻找可行性方案。为了保存越国，范蠡力主勾践忍辱负重，向吴王夫差投降，他向勾践提出了降吴复国的建议。

此外，范蠡还建议让善于辞令的文种入吴求和。文种“膝行顿首”到吴国求和，由于伍子胥从中阻拦，吴王夫差没有答应越国的求和。在生死存亡关头，范蠡和文种又向勾践建议，用重金和美色贿赂吴国太宰伯嚭。太宰伯嚭是阖闾的托孤大臣，此人虽与伍子胥是同乡又在同朝做官，但却与伍子胥志趣不投，他贪财好色、见风使舵，深得吴王夫差的喜欢。

范蠡对伯嚭的喜好了如指掌，为了能让勾践活下去，为了能让贪婪的伯嚭替吴国办事，范蠡还建议贿赂伯嚭采用“分期付款”的形式，即只要勾践活着，越国许下的报酬就会源源不断地落入伯嚭的腰包。

范蠡后来之所以能够在商业上取得巨大的成功，成为商人心目中的神，就是因为他深谙做生意的道理，他懂得运用经济手段来达到目的。在金钱和美色面前，伯嚭在吴王夫差面前替勾践说话，夫差听了伯嚭的话后，决定与越国讲和，休战撤兵，并让越王勾践到吴国做人质。

活着，真好！会稽解围后，勾践和越军返回越都。按照获胜方吴国的条件，勾践夫妇将去吴国当人质。在决定由谁来陪勾践入吴时，范蠡对勾践说：“兵甲之事，种不如蠡；填抚国家，亲附百姓，蠡不如种。”可见范蠡有自知之明，他不仅表明了自己善于“兵甲之事”而且又成功推荐了文种。

文种临危受命，得到越王勾践的重用，当起了濒临倒闭的越国集团首席执行官，主持越国政事。而范蠡呢，则随勾践夫妇等人来到吴国，开始了三年忍辱负重的人质生涯。