

工商管理本科系列教材

陈戈止 \ 编著

管理运筹学

(第三版)

GUANLI YUNCHOUXUE



西南财经大学出版社
Southwestern University of Finance & Economics Press

工商管理本科系列教材

管理运筹学

(第三版)

GUANLI YUNCHOUXUE

陈戈止 \ 编著



西南财经大学出版社
Southwestern University of Finance & Economics Press

图书在版编目(CIP)数据

管理运筹学/陈戈止编著. —3版. —成都:西南财经大学出版社,2014.5
ISBN 978-7-5504-1401-3

I. ①管… II. ①陈… III. ①管理学—运筹学 IV. ①C931.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第089140号

管理运筹学(第三版)

陈戈止 编著

责任编辑:王正好

助理编辑:廖术涵

封面设计:何东琳设计工作室

责任印制:封俊川

出版发行	西南财经大学出版社(四川省成都市光华村街55号)
网 址	http://www.bookcj.com
电子邮件	bookcj@foxmail.com
邮政编码	610074
电 话	028-87353785 87352368
印 刷	四川森林印务有限责任公司
成品尺寸	170mm×240mm
印 张	20.75
字 数	365千字
版 次	2014年5月第3版
印 次	2014年5月第1次印刷
印 数	1—3000册
书 号	ISBN 978-7-5504-1401-3
定 价	38.00元

1. 版权所有,翻印必究。
2. 如有印刷、装订等差错,可向本社营销部调换。
3. 本书封底无本社数码防伪标志,不得销售。



第三版前言

管理运筹学作为经济管理类专业的必修课程，一直受到学界的重视，因此本课程的教科书数以百计。而本教材自一、二版面世以来，由于其通俗的语言、简洁的构思、合理的论证和适当的案例，深得读者的好评和喜爱。

本次修订，秉承了前两版的简洁思路，并在第二版的基础上对个别章节作了一些小小的补充，特别是对网络图中的中心和重心，做了重新的定义和修改，使其与现实中的实情更为吻合。当然，百密也难免一疏，若有不足之处，还恳请读者不吝赐教。

作者

2014年3月于光华园

再版前言

在现代企业管理与生产运作中，运筹学的理论和方法越来越得到重视和运用。由于这门学科所传递的知识在现代工商管理中具有不可或缺的地位，因此，在经济管理类院校的课程安排中，运筹学占有主要的位置，并且它也一直得到学生们的普遍喜爱。

本书自出版以来，由于其编排合理、结构简单、通俗易懂、范例较多而得到了读者的好评。特别地，本书对初学“运筹学”的读者来讲，不失为一本很好的入门引导书。

本次再版，原作者恳请杨媛老师对书中的所有内容进行了一次详尽地核定，并对初版中的一些印刷失误或不恰当的地方做了修改，力求书的内容更为丰富和更为准确无误。当然，挂一而漏万，一些不足之处也许难免，敬请读者批评指正。

作 者

2008年1月于光华园

前 言

运筹学是 20 世纪 40 年代发展起来的一门研究系统运行与调节过程中如何实现整体最优化的理论学科。运筹学首先从定性分析入手，然后借助数学工具去量化地研究客观世界中存在的各种各样的复杂问题，并且通过科学的抽象，建立起系统的数学模型，以此来对客观事物进行量化分析，寻求系统的最优运行方式（最优解）。

《管理运筹学》是架构在运筹学基础上的学科，它借助运筹学的理论方法，针对现实中的系统，特别是经济系统进行量化分析，并以量化数据为支撑，去求得经济系统运行的最优化方案，以此来帮助系统运行的决策者做出科学的决策。由此可见，管理运筹学是一门以决策支持为目标的应用性学科。

由于管理运筹学是一门理论和实践相结合的学科，因此它具有极强的可操作性。它所涉及的领域极为广阔，其理论和方法均广泛地应用于政治、经济、军事、社会管理和工程技术等许多领域的优化研究。主要包括：研究资源的最优配置和利用的数学规划方法；研究（企业）战略管理最优选择问题的决策理论方法；研究市场战术的对策（博弈）理论和方法；研究绩效评价、服务效率及最佳设置的伺服系统理论和排队方法等。

本书引用的运筹学理论主要包括：线性规划原理、对偶规划原理、整数规划原理、运输模型、动态规划原理、贮存理论、排队理论、图分析、决策理论、博弈（对策）理论等。

本书主要是为学习管理学、经济学、社会学、政治学等学科的读者撰写的，因此本书的主要内容涉及的是经济管理中的最优规划及决策方法等问题。通过本书的学习，可以使读者掌握如何从定性分析向定量分析过渡，分析整理系统的有关信息去建立相应的定量分析模型，同时掌握有关的求解定量模型的数学方法。

本书可作为经济管理类专业高年级本科生和研究生学习运筹学的教材，也可

以作为企事业单位、政府规划部门、军事管理部门等的管理人员学习运筹方法的参考用书。

作者

2006年春于西南财经大学光华园

目 录

第一章 线性规划	(1)
第一节 线性规划的一般模型	(1)
第二节 线性规划的图解法	(6)
第三节 线性规划的标准形式	(11)
第四节 基础解、基础可行解和基础最优解	(15)
第五节 线性规划解的重要性质	(17)
第六节 线性规划的应用模型	(19)
习题一	(24)
第二章 单纯形法	(29)
第一节 基、可行基、最优基	(29)
第二节 单纯形表	(34)
第三节 求出全部最优解	(44)
第四节 人工变量法(辅助问题求解法)	(47)
习题二	(63)
第三章 对偶规划	(66)
第一节 对偶规划的基本概念	(66)
第二节 混合型对偶规划	(71)
第三节 对偶单纯形法	(75)
第四节 对偶规划的经济解释	(80)

习题三	(87)
第四章 灵敏度分析	(89)
第一节 参数变化范围的确定	(89)
第二节 新增变量或新增约束条件引起的波动	(94)
习题四	(97)
第五章 运输问题	(99)
第一节 运输问题的数学模型	(99)
第二节 表上作业法	(102)
第三节 图上作业法	(114)
习题五	(125)
第六章 整数规划	(127)
第一节 整数规划问题	(127)
第二节 整数规划的一般求解方法	(131)
第三节 0-1 规划	(140)
第四节 分派问题	(143)
习题六	(149)
第七章 目标规划	(151)
第一节 目标规划的数学模型	(151)
第二节 目标规划的图解法	(154)
第三节 目标规划的单纯形法	(156)
习题七	(160)
第八章 动态规划	(162)
第一节 多阶段决策的概念	(162)
第二节 动态规划的基本思想	(163)
第三节 动态规划模型及基本方程	(166)

第四节	解法举例	(169)
第五节	动态规划求解非线性规划问题	(175)
第六节	实例分析	(188)
习题八	(191)
第九章	网络图分析	(194)
第一节	图的基本概念	(194)
第二节	最小树问题	(200)
第三节	最短路问题	(203)
第四节	最大流问题	(215)
习题九	(222)
第十章	排队论	(224)
第一节	排队论的基本概念	(224)
第二节	几种常见的排队模型	(230)
第三节	排队系统的优化	(247)
习题十	(251)
第十一章	存储论	(252)
第一节	基本概念	(252)
第二节	确定性存储模型	(254)
第三节	随机性存储模型	(263)
习题十一	(272)
第十二章	决策论	(274)
第一节	确定型决策	(275)
第二节	风险型决策	(276)
第三节	非确定型决策	(282)
第四节	一个实例	(286)
习题十二	(289)

第十三章 博弈论	(291)
第一节 引论	(291)
第二节 博弈三要素	(299)
第三节 二人有限零和博弈	(301)
第四节 混合策略博弈	(306)
习题十三	(320)
主要参考文献	(322)

第一章

线性规划

线性规划(*Linear Programming, LP*)是辅助管理者进行科学管理规划的一种数学方法,它是数学规划和运筹学的一个重要分支,在工农业生产、经济管理、交通运输安排中都有极为广泛的应用。线性规划主要用于研究解决有限资源的最佳配置问题,即如何对有限的资源做出最佳的调配和最有利的使用,以此来最大可能地发挥有限资源的效能去获取最佳的经济效益。

第一节 线性规划的一般模型

一、线性规划问题的引入

什么是线性规划问题?它具有哪些特点呢?为了回答这两个问题,我们先来考察几个例子。这些例子中所讲的内容是我们在经济管理中经常遇到的问题。

例1 某企业生产甲、乙两种产品,要使用A、B、C三种不同的原材料。已知生产一件甲产品需用三种原料分别为1、1、0个单位,生产一件乙产品需用三种原料分别为1、2、1个单位。现企业每天供应原材料的能力分别为6、8、3个单位。又已知每生产一件甲产品和乙产品企业的利润收入分别是30元和40元,问企业应该如何安排甲、乙产品的生产,可以使一天的总利润最大?

我们首先可以根据题中的条件、数据列成一个表格,如表1-1所示。然后对问题进行定性分析,搞清楚需求(产品)和供给(原材料)之间的关系,建立起它们之间的关系(数学)模型。有了模型以后,再寻找出相应的数学方法对模型求解,求解出来的量化数据,用来指导(支持)最后的实践决策。

表 1-1

单位产品耗用材料	产品		材料供应量
	甲	乙	
A	1	1	6
B	1	2	8
C	0	1	3
利润(元/件)	30	40	

以上的逻辑思想,如图 1-1 所示。

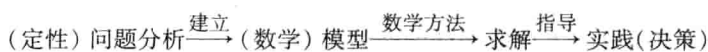


图 1-1

我们现在只讨论从问题分析到建立模型。求解的方法和指导实践的步骤,我们将在后面的章节中讲解。

下面是定性分析的步骤:

第一步:将要解决的实际问题含义搞清楚。本例中告诉我们要生产甲、乙两种产品,使用的原材料是 A、B、C 三种,且这三种原材料的日供应量是有限的。

第二步:明确问题所要追求的目标。本例是要追求目标利润的最大化,且已知甲、乙产品的利润分别是每件 30 元、40 元。

第三步:将问题量化。即找出问题的关键因素,并将其假设为一种可以量化的变量。本例中产品的日产量就是可量化的因素。

第四步:建立起量化的数学模型。

现假设甲产品的日产量为 x_1 ,乙产品的日产量为 x_2 ,根据题中给出的数据和限制条件,我们有:

$$\text{对于原料 A: } x_1 + x_2 \leq 6$$

$$\text{对于原料 B: } x_1 + 2x_2 \leq 8$$

$$\text{对于原料 C: } x_2 \leq 3$$

且 x_1, x_2 不能为负数,即 $x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$ 。

以上所有的式子称为问题的约束条件。

本例目标的追求是日总利润最大,下面设利润为 S ,则根据题中的利润条件有

目标函数:

$$S = 30x_1 + 40x_2$$

且要使 S 最大化。

现在我们将最大化的目标函数与限制条件放在一起,就构成了一个完整的线性规划数学模型:

$$\begin{cases} \max S = \max(30x_1 + 40x_2) & \text{①} \\ x_1 + x_2 \leq 6 & \text{②} \\ x_1 + 2x_2 \leq 8 & \text{③} \\ x_2 \leq 3 & \text{④} \\ x_1, x_2 \geq 0 & \text{⑤} \end{cases}$$

我们将 ① 式称为 LP 问题的目标函数,它可以是求最大(max),也可以是求最小(min);②、③、④ 式称为 LP 问题的前约束条件;⑤ 式称为 LP 问题的后约束条件。①—⑤ 式统称为约束条件。

例 2 某种产品是由甲、乙两种原料混合配制而成。已知甲、乙两种原料都含有 A 、 B 、 C 三种化学成分,其含量(%)分别是:甲为 12、2、3;乙为 3、3、15。如果产品中的三种化学成分含量(%)不得低于 4、2、5,且甲、乙原料的成本每千克分别为 30 元和 20 元,问如何配制该产品,可以使成本最小?

解:设每千克产品用甲原料 x_1 千克,用乙原料 x_2 千克,且每千克产品的成本为 S 元,则根据平衡条件有:

$$x_1 + x_2 = 1$$

再根据题中的条件,写出该题的数据表,如表 1-2。

表 1-2

成分 \ 含量	原料	成分含量(%)		产品成分最低含量(%)
		甲	乙	
A		12	3	4
B		2	3	2
C		3	15	5
成本(元/千克)		30	20	

则有:

$$\begin{cases} \min S = \min(30x_1 + 20x_2) \\ 12x_1 + 3x_2 \geq 4 \\ 2x_1 + 3x_2 \geq 2 \\ 3x_1 + 15x_2 \geq 5 \\ x_1 + x_2 = 1 \\ x_1, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

例3 某建筑工地需要直径相同、长度不同的成套钢筋,每套由7根2米长与2根7米长的钢筋组成。现有15米长的钢筋150根,问应该如何下料,才能使废料最少?

解:根据题设条件,写出表1-3。

表1-3

分割方法	7米长	2米长	废料长(米)
第一种方法	1根	4根	0
第二种方法	2根	0根	1
第三种方法	0根	7根	1

设 x_1 、 x_2 、 x_3 分别代表三种方法切割15米长钢筋的根数, S 表示废料的总长度,则有:

$$x_1 + x_2 + x_3 = 150$$

注意到,每套由7根2米长和2根7米长的钢筋组成,而2米长的钢筋共有 $(4x_1 + 7x_3)$ 根,7米长的钢筋共有 $(x_1 + 2x_2)$ 根,

$$\text{即: } (4x_1 + 7x_3) : (x_1 + 2x_2) = 7 : 2$$

$$\text{即: } 7(x_1 + 2x_2) = 2(4x_1 + 7x_3)$$

$$\text{整理后有: } x_1 - 14x_2 + 14x_3 = 0$$

目标函数是废料最少,而废料 S 的长度为:

$$S = x_2 + x_3$$

于是有下料的线性规划数学模型为:

$$\begin{cases} \min S = \min(x_2 + x_3) \\ x_1 + x_2 + x_3 = 150 \\ x_1 - 14x_2 + 14x_3 = 0 \\ x_i \geq 0 \quad (i = 1, 2, 3) \end{cases}$$

二、线性规划的一般模型

由以上的例1、例2、例3我们可以知道,针对一个具体的问题,可以有不同形式的线性规划数学模型,但归结起来,它们都有以下的共同点:

1. 任何一个问题,都存在一组变量,即 x_1, x_2, \dots, x_n 。我们称这组变量为决策变量。

2. 都存在一组约束条件,它们都是关于决策变量的线性不等式或等式。

3. 都有一个期望达到的目标,称为目标函数。目标函数可以是求最大或最小。

我们将决策变量、约束条件、目标函数称为线性规划数学模型的三要素。

于是我们可以写出线性规划的一般模型为:

$$\begin{cases} \max(\min) S = \max(\min)(c_1x_1 + c_2x_2 + \dots + c_nx_n) \\ a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n \leq (\text{或} \geq, =) b_1 \\ a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n \leq (\text{或} \geq, =) b_2 \\ \dots \quad \dots \quad \dots \quad \dots \\ a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n \leq (\text{或} \geq, =) b_m \\ x_{j_1}, x_{j_2}, \dots, x_{j_k} \geq 0 \end{cases}$$

在线性规划数学模型的一般形式中应注意以下三点:

1. 目标函数可以是最大,也可以是最小。

2. 约束条件中的前约束关系符号三种都可能出现,而且并不要求符号要一致。

3. 约束条件中的后约束中并没有要求所有的 $x_j \geq 0$ 都必须出现,即可能某个 x_{j_k} 没有后约束($k \leq n$)。

三、小结

线性规划所研究的问题是,在线性约束的条件下,使某个线性目标函数达到最优(最大或最小)。在经济领域中,这类问题是非常多的。如:

1. 任务安排问题。在有限资源条件下,如何去确定生产产品的品种、产量,使产值或利润最大。

2. 配料问题。在既定的工艺、质量等指标下,确定各种原料的选购量,使成本最小。

3. 下料问题。在材料切割上,如何使废料最少,使材料的利用率最高。

4. 布局问题。如何合理安排各种作物在不同土壤上的种植面积,达到土地的最佳利用,在完成种植计划的前提下使总产量最多。如何建厂、城市如何布局等等都属此类问题。

5. 库存问题。在一定库存条件下,确定库存物资的品种、数量、期限,使库存效益最高。

6. 运输问题。在物资调配网点中,如何决定产地和销地之间的运输量,在满足供需平衡的条件下,使运费(成本)最小。

7. 非生产性问题。如在各种宣传手段中,如何分配利用不同的广告宣传手段,使宣传的效果最好;再如如何安排各厂班次的值班人数,以最少的人完成既定的值班任务等。

第二节 线性规划的图解法

如何求解一个线性规划问题?我们在讲解线性规划模型的一般解法(单纯形法)之前,先介绍两个变量的线性规划问题的图解法,使读者对线性规划的解有一个直观的认识,并由此引入可行解与最优解的概念。

一、两个变量的线性规划问题图解法

例1 用图解法求解下面线性规划问题。

$$\begin{cases} \max S = \max(3x_1 + 4x_2) \\ x_1 + x_2 \leq 6 \\ x_1 + 2x_2 \leq 8 \\ x_2 \leq 3 \\ x_1, x_2 \geq 0 \end{cases}$$

解:由约束条件可知,同时满足所有约束条件的点 (x_1, x_2) 均落于由坐标轴 $x_1,$