

台灣風雲 名人錄

第六集



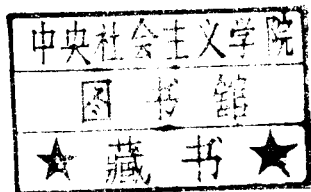
李 達 編 著
廣 角 鏡 出 版 社 有 限 公 司 出 版

70011

台灣風雲名人錄

第六集

李達編著



廣角鏡出版社有限公司

DK 105

書名：台灣風雲名人錄（第六集）

編著者：李達

出版：廣角鏡出版社有限公司

香港灣仔莊士敦道195－197號八樓

電話：5-753877

Wide Angle Press Ltd.

195-197, Johnston Rd., 7/F., Wanchai, H.K.

發行：華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195－197號七樓

電話：5-749495

承印：友利印刷有限公司

版次：1987年8月初版

1987年11月再版

定價：港幣30元

書號：ISBN 962-226-142-6

目 錄

台籍「監察院長」黃尊秋·····	1
台灣省的政府主席	
——實力派人物邱創煥·····	7
陳金讓如何崛起·····	19
台灣股票市場富豪	
亞不拉的致勝秘訣·····	26
〔附〕台灣的股市狂潮·····	37
台灣商界的「老狐狸」——翁錫輝·····	44
江丙坤以日為師·····	55
「一代奇人」張其昀·····	64
台灣「交通大學」新校長阮大年·····	83
朱滙森與「教育部」·····	92
王惕吾政治掛帥·····	94
《中國時報》老闆余紀忠	
——國民黨內的「開明派」人物·····	99
〔附〕美洲《中國時報》停刊內情·····	104
〔附〕《中國時報》、《自立晚報》和改革派·····	117
「十信事件」氣死余井塘·····	124
台灣「三軍大學校長」羅本立·····	129
中央警官學校校長顏世錫	
——台灣警察界的強人·····	135
白崇禧台灣羈留空餘恨·····	146
白崇禧有關「二·二八事件」幾個講話·····	162

台灣省籍的「監察院長」 黃尊秋的新角色

黃尊秋與林洋港都是台籍「院長」

黃尊秋在1987年出任台灣「監察院」院長。

他與「司法院」院長林洋港，是台灣五位院長中的兩個台籍人士。其他三位俞國華（「行政院長」）、倪文亞（「立法院長」）、孔德成（「考試院長」）則為中國內地省籍人士。

黃尊秋是台灣省南投人，1923年12月5日出生。畢業於國民黨警官學校。他是國民黨權力核心「中常委」成員之一，在這之前，他曾出任過台灣「地方法院」推事庭長，首席檢察官，高等法院分院長、台灣「監察委員」、「監察院」副院長，1987年2月取代了余俊賢的「監察院」院長寶座。黃尊秋為人很知進退，絕不在公開場合表達個人意見，故易受「層峯」器重。

黃尊秋的妻子名阮粹蘭，生有三子二女。

黃尊秋信佛教。自稱喜愛旅遊和爬山。

在1987年3月的一天，在他出任台灣「監察院」院

長後，他接受了記者的訪問，以下是訪問的紀錄：

十五年來第一個台籍「院長」

問：自從黃國書因故卸任台灣「立法院」院長以來，您是十五年當中第一位出任五院院長的台籍人士。請問您認為這項人事安排有何政治意義？

答：這是（國民黨）執政當局對我的栽培與愛護，至於有怎樣的政治意義，我不敢胡亂猜測。

我個人對於這項安排，深覺惶恐，亦覺責任重大，而對各方面的期待，我唯恐以有限的學識能力無法勝任。

問：在這項人事安排的醞釀過程中，曾經遭遇到若干阻力，雖然這一阻力並非來自對您個人的反對，而是基於新舊委員之間的輩份倫理關係，但也可能藉著選票來反映。現在選舉投票在即，假若出現您的投票率低於副院長的情況，您會抱持怎樣的心情？

六十四歲太「年輕」

答：這個情況不是沒有可能的，畢竟馬空羣委員年齡長、資歷深、學養精湛，對黨國的貢獻非我所能及。何況，在一般人的心目裡，年輕的人來領導年長的人，總覺得順序上不很妥當，我個人也始終覺得不好意思。因此，如果他的得票率比我高，我不但不會有絲毫的在意，反而認為是應該的，甚至非常希望如此。



◀ 新任台灣監察
院長黃尊秋，同
時也是「國家安全
會議」特別會議之
成員。

▼ 監察院



在「監察院」已十六年

問：您是否認為，這樣可以平衡一些資深委員的心理？

答：你知道，我一向對資深委員非常尊重，原因是資深委員一向對我們增額委員非常愛護。我在「監察院」過去兩任的十六年當中，受他們的指導很多，提攜很多，在我進入監察院不到幾個月之後，他們就推選我當司法委員會召集委員，我們自始至終彼此協同合作，從無齟齬，我對他們有一份發自內心的尊敬。

打老虎？拍蒼繩？

問：您在出任「院長」後，將怎樣維護監察權的行使？

答：依照憲法及其相關法律的規定，監察院有同意、彈劾、糾舉、糾正、審計等權。其中彈劾權與糾舉權是針對違法失職的公職人員所設，因此不應該「祇拍蒼繩，不打老虎」。

今天台灣社會上所詬病的是，貪贓枉法、違法失職、因循苟且的公務人員還是不少，如果我們不能有效地清除害羣之馬，樹立廉能政府，長此以往，對於民心的向背影響太大，因此監察院的中心工作還是應當擺在這一方面。

但是，如果我們天天指責公務員，罵他們，不給他們鼓勵，對公務員的士氣也有不良的影響。因此對於好的公務人員，對於盡心盡力的公務人員，我們也應該善加鼓舞，這就好比我們對子女的教育不能總是打罵的道理一樣。

問：如果有關方面試圖影響監察權對某些特定的人、事的行使，您將如何處理？

答：這個問題，我想我們不談比較好。

激濁揚清，動員民間

問：您說到對公務人員的鼓勵，想法的確好，但是在監察權的行使範圍中，並沒有這樣的規定，換言之，選擇及表揚好的公務員並非監察權的權力內涵，請問您要如何促使「監察院」在這一方面有所發揮？

答：這的確是一個問題，過去之所以沒有往這一方面做，便是唯恐侵害了公務機關本身的考績權，其實這並不衝突，而是幫助好人出頭。

監察權當中賦予監察院一年一度中央及地方巡察的權責，監察委員會可以在巡察過程中同時搜集優秀公務人員的資料，然後在巡察報告裡給予肯定與表揚，也可以去函其工作機關要求予以鼓勵。這是一個辦法。

另外，我一直希望跟民間團體合作，希望他們協助提供優秀公務人員的資料。中國人一般比較鄉愿，或者比較厚道，你若要他們檢舉不良公務人員，他們多半因恐懼報復多所瞻顧，但若要他們提供好人表揚，多半就沒有顧慮。

我總覺得，「監察院」的主要功能是做政治污染的清道夫，應將壞的份子盡量清除，但是也應該把好的楷模檢出來，不能任其被埋沒。古話說「罪宜從輕，功宜從重」，希望發動民間力量來幫助我們發掘好的公務人員，使監察院除了「激濁」之外，還能發生「揚清」的作用。

這是我多年來從事監察工作的一個理想，不知道

是否可以實現？

要專業分工仍多困難

問：多年來，外界對若干國民黨「監察委員」及職員之間的特殊關係頗多詬病，近年更發展到院長都無從過問的程度，這樣在查案上所發生的流弊及對人民權益的傷害，實在不能不重視，請問您準備怎樣解決這個問題？

答：職員協助委員查案確有需要，但職員與委員的關係應當有所調整，也是事實。我打算將來開院內座談會來解決這個問題。

原則上，按職員的專業訓練來分門別類，而後依著這個分類來分派協查案件，而不再依慣例，由委員挑選職員。這個看法可能不能見諒於全體委員，而過去的慣例一時要怎麼改，的確也是一個問題。

問：請談談您對「增額委員」的看法。

答：增額委員的工作態度十分積極，也懷著崇高的抱負來推展監察業務，這可從他們就職後提案十分踴躍的情況看得很清楚。

（國民黨）政府應當積極化解民怨，增額委員來自基層，深知民間勞苦，希望他們的表現能受到重視。

台灣省政府主席

——實力派人物邱創煥

邱創煥深懂爲官之道

在國民黨權力核心當中，國民黨中常委、台灣省府主席，62歲的邱創煥頗爲蔣經國倚重，其地位僅次於李登輝，林洋港之下，是台籍人士中一位甚具權勢之人物。

邱創煥在一般行政方面，極爲熟練，但是，決策能力却頗受懷疑。1985年3月，孫運璿卧病，由他代理「行政院」院務期間，許多政策都無法進行，爲此，「立法院」對他的決斷能力，公開表示質疑。

提出「精緻農業」的口號

邱創煥善於爲官，但民間的官聲不佳，遠遠落在林洋港之後。他的專業知識又不及李登輝，在台灣省政推動上，遇到許多難題。據瞭解，幾年前，他前

往「中興新村」就職前，曾到「總統府」請示今後施政重點，「層峯」要他多照顧農民，注意農村的繁榮。沒多久，他喊出了一個「精緻農業」的口號，弄得台灣的學者專家滿頭霧水，民衆莫名其妙。蓋以台灣的農地面積，及農村經濟條件，提倡「精緻農業」根本是不切實際的。也因此，口號喊過以後，就沒有下文，近年也不再提起了。在農業問題上，邱創煥不能和李登輝比，他最好的作法本來是因襲舊制，「李」規「邱」隨；不此之圖，硬要自己露一手，也就不免笑話百出了！

不過，無論如何，邱創煥的忠心，及一般行政能力，已受到蔣經國的肯定，如今林洋港獲擢升，人們估計，邱的未來政治行情，亦將持續上漲。

苦讀出身的農家子弟

邱創煥是典型的農家子弟出身，由於生逢動亂，因此並未接受過完整的正規教育。1945年台灣光復後，他先取得初級教員檢定考試及高級教員檢定考試，接著通過高普檢定和高普考，然後以高考的資格考取了政大研究所。據瞭解，當時的學制准許高考及格者投考大學研究所，後來又規定以這種方式上者必須回到大學部補修學分，由於該補的學分不少，邱創煥心想等不及了，乾脆來個不補。因此，他的學經歷上雖號稱台灣政治大學政研所畢業，唯據瞭解，他並沒有拿到學位，只能算是肄業。他的同學馬起華狠下心來打光棍，終於把學分補完，取得碩士學位，後來又到台灣文化大學修了個博士學位。



▲62歲的台灣省政府主席，國民黨中常委邱創煥，最近頻頻被蔣經國召見，島內人士盛傳他將進一步獲得擢升。

張金鑑力薦邱創煥 王雲五向「層峯」推許

1956年，邱創煥唸完研究所，在他的指導教授，行政學家、「立法委員」張金鑑的力薦之下，到台灣國民黨政府銓敘部當專員，然後由專員逐級爬升到司長，前後幹了十一年之久。後來因為國民黨政府用人政策改變，大量起用台灣省籍青年，邱創煥因緣際會，水漲船高，成為被刻意栽培的樣板。此期間，由於任國民黨中央評議委員、國民黨中央第五組主任詹純鑑的賞識，使邱創煥有機會出任國民黨黨部要職。在王雲五擔任「行政院」副院長時，對邱創煥在人事行政方面的見解也頗為欣賞，經常向「層峯」推薦。

在這麼多貴人相助之下，配合國民黨用人政策的

轉變，邱創煥開始步入一生事業的順境。許多當年和他一起在「銓敘部」幹專員的伙伴，到今天還是苦哈哈的「公務員」，連司長都沒幹上。一些人私下也常抱怨說，邱創煥並非能力特別好，只是生對了籍貫，生對了時候，如此而已。此話乍聽之下，亦甚有理。不過，既然有那麼多非台省籍人士享受特權，就不得不有更多的非台省籍人士被拿來當腳墊；就像絕大多數的台灣省籍人士不能公平分享政治資源，必然會有邱創煥這樣的人被延用為樣板一樣，享受國民黨特權者享不盡的榮華富貴和高官厚祿。

蔣介石電召 邱創煥升官

在邱創煥剛幹上銓敘部司長沒多久，有一天，突然接到「總統府」的電話，說蔣介石臨時召見，當時，辦公室內一陣譁然，政治敏感度高一些的人，紛紛上前道賀。平常看邱創煥不太順眼的人，或經常給邱創煥臉色的人，知道情況有變，從此對邱創煥禮讓三分，不敢多吭氣。蔣介石的召見，是邱創煥從政生涯的重要轉捩點，此後，他的身價一日數漲，一些銓敘部的老同事，只有乾瞪眼而已。

1967年九月至1969年七月，邱創煥出任國民黨中央第五組副主任，開始接觸台灣社會各種問題。這一段期間，他每天下班回到家，一定苦讀「國父遺教」和「蔣介石訓詞」，並作札記，久而久之，講起話來也就更官模官樣了。

1969年七月至1972年五月，王雲五推薦邱創煥擔任台灣省社會處長，其後調國民黨中央社工會任「行政院」政務委員，1978年六月，接替張豐緒出任前「行政院」院長孫運璿內閣的「內政部長」。



▲邱創煥面對不少難題。

官癮大，官架子不小

邱創煥才具平凡，在台灣省籍政客中，他沒有林洋港的民選基礎和政治魅力，也沒有李登輝的學者形象和專業知識，相反的，邱創煥的官癮頗大，官架子不小。由於能力不足以擔當重任，邱創煥在「立法院」備詢時也吃足了苦頭。有一次總質詢時，當眾被黨外「立委」康寧祥罵得狗血淋頭，只見邱創煥呆坐一旁，滿臉脹得通紅，恨不得在地上找個洞鑽進去。

康寧祥當天的質詢，對邱創煥的批評頗入木三分，茲引述其中一段如下：

「本席在這裏希望給邱部長一個忠告，從黃委員煌雄的質詢到黃委員天福的質詢，我感覺到你答覆的方式與態度都是在耍嘴皮，希望你能自行修正。你是一個本地人入閣為首席部長，所以我非常尊重你，關於入出境管理的問題，從這幾個的政策辯論，大家都知道整個的職權在國防部，你這本地人的首席部長，只不過是人家做了一頂假帽子戴在你頭上而已，你今天就像打棒球出來代打一樣，其實你是有位無權……我們的部長有戴假帽子的人，但是也有真正有實權的人，真正決定政策是背後有實權的人。」

康寧祥的質詢，也許亦正是邱創煥為難之處。

雖然在「內政部長」任內沒有什麼表現，但邱創煥依然福星高照，1981年底孫運璿內閣局部改組時，他更上層樓，擔任孫運璿內閣的「行政院」副院長，（現任副院長為台籍的連戰）。許多人對於他獲任新職後，在電視上發表阿諛性質的「擦鞋」談話，是記憶猶新。由於他態度卑下，對蔣家滿懷感恩，一副官奴的模樣，使得一些人頗有微詞。

邱的「行政院」副院長一職，在平靜無波中渡過，

直到1985年的三月，孫運璿突然病發，邱創煥幸運登場，代理院長職務。由於邱創煥自忖德望不足以服人，所以不敢假戲真做，重大政策一律不敢作主，「行政院」院會僅討論一些雞毛蒜皮小事，而且草草開完，不到一個小時便「收檔」，遂引起「立法委員」的關切。**黃正安**、**林炳森**公開批評過去行政院副院長的任命，往往遷就平衡的政治考慮，像邱副院長，甚為守成，使人覺得當局似乎是基於政治因素而拔擢他，未完全授權，導致未能適應驟變。他們並建議邱創煥要有擔當全責之決心，千萬不要存有等待「最後批示」的心理，使副院長成為聊備一格而已。

爲了答覆他們的質詢，邱創煥慎重其事的準備了一篇洋洋灑灑的文章，其中有一段提到前行政院秘書長**瞿韶華**的爲人，邱創煥一時心急，竟稱「瞿院長」，足見其手忙腳亂之情況，也許，他平常被瞿韶華壓得低聲下氣，潛意識中把瞿韶華當成他的上司了。

新閣名單醞釀之際，邱創煥因代理院長期間過足了癮頭，一度透過管道，向蔣經國表示讓他幹院長，找外省人幹台灣省主席，以免予人政府用人存有省籍觀念之把柄。但邱創煥的一廂情願，顯然未被接受。於是，退而求其次，出任台灣省府主席。

甫一上任，邱創煥優柔寡斷的個性就暴露無遺。人事命令，朝令夕改，如原先叫**郭俊次**到台灣省府任副秘書長，**羅森棟**去幹新聞處長，可是外界壓力一來，又臨時改變主意，使郭俊次、羅森棟等人，頗感無顏見江東父老。雖然他們兩人未必有大才具，但既然召見了，又讓外界知道這件事，則不宜一再更動，以免影響省府人心，使人人覺得職位朝不保夕。而上頭亦一夕數變。

年前台灣的「洲後村事件」，邱創煥雖有意施展