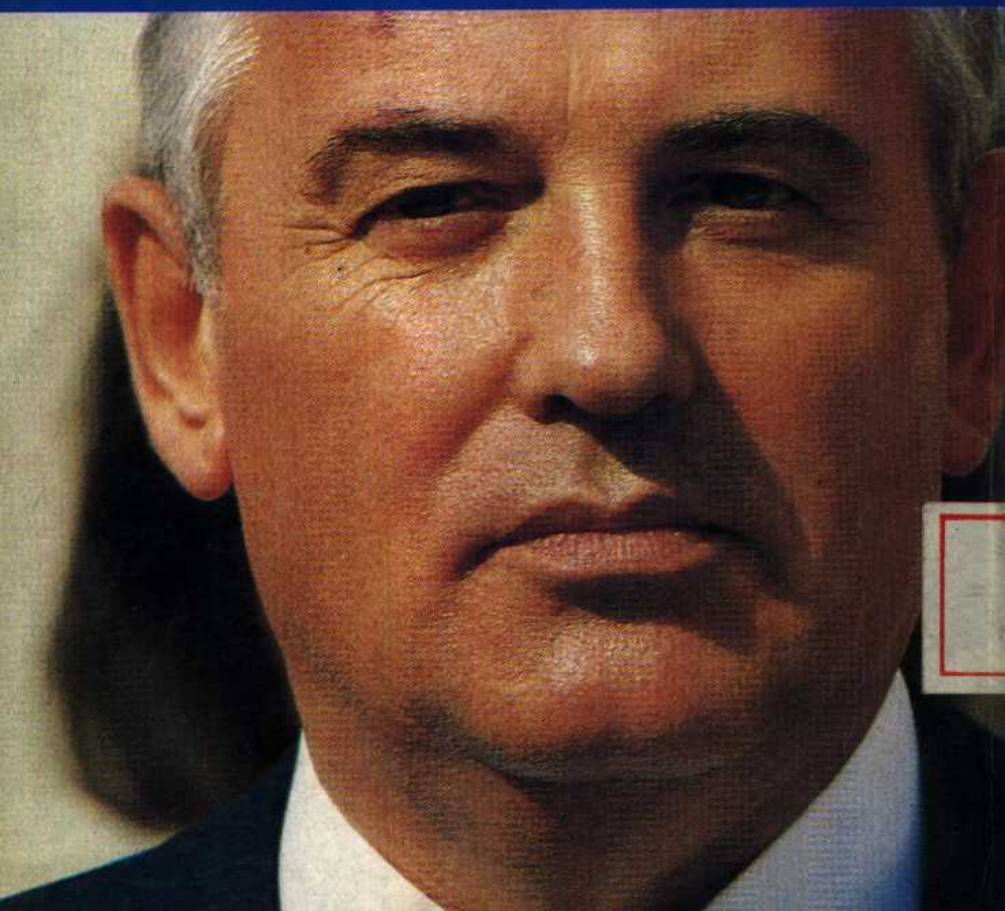


古錦新 著

# 克宮權爭與 戈爾巴喬夫



# 克宮權爭與戈爾巴喬夫

古錦甄著

鏡報文化企業有限公司

**書名：克宮權爭與戈爾巴喬夫**  
**作者：古錦新**  
**出版：香港鏡報文化企業有限公司**

香港軒尼詩道灣仔 248 號禮賢中心 14 樓  
電話：5-735592 電掛：“2965” HK  
THE MIRROR POST CULTURAL ENTERPRISES CO., LTD.  
14/F. RHENISH CENTRE,  
248, HENNESSY ROAD, HONG KONG  
Tel. 5-735592 Cable Add.: “2965” HK

**印刷：嶺南印刷公司**  
**香港第二街129號地下**  
**電話：5-497470**

**發行：利源書報社有限公司**  
九龍旺角洗衣街 245-251 號地下  
電話：3-818251-4  
LEE YUEN SUBSCRIPTION AGENCIES  
245-251 SAI YEE ST., G/F.,  
MONGKOK, KOWLOON, HONG KONG

---

**版權所有・不准翻印**  
**一九八七年三月初版**  
**定價港幣二十元正**

## 作者自序

「世事如棋局局新」。二十一世紀之前，國際形勢將會出現更複雜的變化。然而，蘇聯的戈爾巴喬夫的突然崛起，在最頑固、最僵化的傳統社會主義模式國家，大事改革，却是影響國際形勢變化的重要因素。戈爾巴喬夫大概可以領導蘇聯進入下一世紀，他是影響今後國際形勢的重要政壇人物之一。

究竟戈爾巴喬夫是怎樣攫取到權力的呢？他是怎樣利用國內政敵的矛盾的呢？他又依靠什麼力量去開拓改革局面呢？蘇聯改革的前途又將是怎樣？本書將盡量給讀者尋求答案。克里姆林宮是掌管幅員廣大的蘇聯、並影響着國際形勢發展的權力中樞，這裏不斷地出現權力鬥爭，每一次人事更迭，都可能是新政策的開始，它可能帶來擴張的野心，可能帶來狂熱的軍事競賽，然而，也可能給予世界一種新的希望。

蘇聯式的社會主義制度權力集中，被西方目為最專制、最頑固、最威脅西方世界的一種邪魔力量。世事恒變，或者說「風水輪流轉」，這種受僵化的教條所束縛的模式，已經顯得毫無生氣，若然不是想走進墳墓，它就要進行變革，吸取新的生命源泉。戈爾巴喬夫看到了東西方兩種制度競賽力量彼消此長的新形勢，看到了蘇聯舊模式的致命傷，他需要醫治這種痼疾的妙藥靈丹。

# 目 錄

|      |          |         |     |
|------|----------|---------|-----|
| 第一章  | 戈氏成爲新強人  | 袖裡乾坤鬥列根 | 一   |
| 第二章  | 戰火孤雛時運轉  | 立志從政上青雲 | 九   |
| 第三章  | 赫某縱橫又捭闔  | 宮廷政變風浪急 | 十六  |
| 第四章  | 恩師提携聲名起  | 赫某垮台脫穎出 | 二六  |
| 第五章  | 三頭馬車暗爭權  | 勾掛三方巧周旋 | 三九  |
| 第六章  | 柯西金改革受挫  | 波蘭風潮試啼聲 | 五〇  |
| 第七章  | 農官厄運巧避過  | 塞翁失馬智謀多 | 六〇  |
| 第八章  | 賀壽巧施棉針計  | 安氏崛起趁時勢 | 六七  |
| 第九章  | 勃某打錯中國牌  | 幾乎喪命塔什干 | 七六  |
| 第十章  | 懲治貪官起風雷  | 勃家惹禍鬧官非 | 八五  |
| 第十一章 | 克格勃巧破鑽石黨 | 茨維貢吞槍自盡 | 九五  |
| 第十二章 | 勃氏力盡終安息  | 克宮巧妙定乾坤 | 一〇〇 |

|      |          |         |     |
|------|----------|---------|-----|
| 第十三章 | 契氏知機忙轉舵  | 安氏投桃又報李 | 一〇五 |
| 第十四章 | 基層點火推形勢  | 調虎離山擒對手 | 一一二 |
| 第十五章 | 總書記實權暫棄讓 | 戈氏避險成天子 | 一二六 |
| 第十六章 | 羅曼諾夫是對手  | 消除大患部署周 | 一四六 |
| 第十七章 | 葛羅米柯扶新秀  | 十大優點成領袖 | 一六四 |
| 第十八章 | 防保守派再反撲  | 清除勃朝元老輩 | 一七三 |
| 第十九章 | 會李鵬打破僵局  | 召長征施冷板計 | 一八九 |
| 第二十章 | 世局艱辛內憂多  | 謀事靠天時人和 | 二〇八 |

# 第一章 戈氏成爲新強人 袖裡乾坤鬥列根

## 喪禮造英雄

從一九三二年斯大林擔任蘇共中央總書記開始，迄到一九八二年的六十年間，只更換過三個總書記。斯大林、赫魯曉夫、勃列日涅夫，他們每一個差不多都被後任所否定，但是，蘇聯式的中央集權、僵化的計劃經濟却沒有得到多大的改變。他們三人爲了鞏固自己的領導地位，幾乎花了五年以上的時間，才能把對手排除，他們也曾深謀遠慮地培植自己的親信和接班人，但是，親信往往是反戈一擊，成了自己的掘墓人和鞭屍者。

不過，從一九八二年十一月起計的三年裡，蘇聯却一口氣更換了四任總書記。勃列日涅夫死後，安德羅波夫只幹了十五個月，契爾年科只幹了十三個月，就去見馬克思了。去年接任的是戈爾巴喬夫，當時五十四歲。戈爾巴喬夫是爲蘇共領導人送喪最忙碌的一個總書記。勃列日涅夫、安德羅波夫、蘇斯洛夫、烏斯季諾夫、契爾年科的喪禮，戈爾巴喬夫都參加，每參加一次喪禮，戈爾巴喬夫的地位就提高一級，權力就擴大一次。中國有一句老話：「時勢造英雄」。但是，蘇聯最近三年的特殊情況是「國喪特別多，國喪出英雄」。國喪特別多，也是一種時勢，說明蘇共領導層已經嚴重老化了，推選一個「年青」領袖接任，但「年青」

者也是風前殘燭，不久就熄滅了。形勢迫着蘇共要解決領導人年青化問題。

### 年輕人領導老傢伙

正是這種歷史背景下，戈爾巴喬夫作為政治局最年輕的成員，脫穎而出。戈爾巴喬夫最令人放心的是，由他當總書記，蘇共高層不必再為頻繁的國喪和總書記選舉而煩惱。按照蘇共宣傳機關的說法，戈爾巴喬夫可以領導蘇聯進入下一個世紀。

人們可能因為勃列日涅夫、安德羅波夫、契爾年科在風燭殘年仍然執政，以為總書記均是老人的專利品。其實，在蘇聯建國後的七位領袖中，擔任總書記時超過六十歲的，只有安德羅波夫和七十二歲的契爾年科。

一九二四年列寧逝世時，斯大林只有四十四歲，這時候蘇聯的政治局成員平均年齡是四十二歲。赫魯曉夫在一九五三年上台時，是五十九歲，比政治局的平均年齡大一歲。一九六四年勃列日涅夫上台時，是五十七歲，比政治局平均年齡五十九歲略小一點。一九八二年安德羅波夫上台時，是六十八歲，比政治局的平均年齡六十九歲小一點。一九八四年契爾年科上台時，是七十二歲，比政治局平均年齡六十七歲太多了。一九八五年三月戈爾巴喬夫上台時只有五十四歲，比政治局六十七歲的平均年齡，年青了十三歲。這在蘇共歷史上，是前所未有的。

蘇聯是影響世界戰略架構的超級大國，由相對年齡少十三歲的新人擔任領袖，他能駕

駁老氣橫秋的政治局嗎？他能對輩份比他老，功勞比他大的革命老將發號施令嗎？全世界都抱着懷疑的眼光，注視克里姆林宮。

## 列根挑戰新丁

作為克宮的死對頭——美國白宮的主人列根總統，認為克宮出了一個缺乏處理國際事務經驗的新丁，這個新丁為了鞏固權力而傷透腦筋，不知所措、無暇外顧，而且他接過了一個老化而癱瘓的班子，百廢待舉。列根立即向戈爾巴喬夫出難題，施加壓力，提出了挑戰。

列根是個非黑即白的美國總統。他的邏輯很簡單，是非觀念也簡單，社會主義是壞透了的，資本主義是最好的制度。他像中世紀武士一樣「替天行道」，此時正是把蘇聯逼向牆角的歷史良機。列根加緊推行他的「星戰計劃」，迫戈爾巴喬夫接受一次擴軍比賽的挑戰。列根利用預先已安排好日期的一九八五年十一月的美蘇高峯會議，以自己政壇老雀的身份去考驗這個剛掌握新政權兩天的新丁。列根加強了裁軍談判桌上的壓力。列根在利比亞問題上採取動武的步驟，測試戈爾巴喬夫的反應和判斷力。只要戈爾巴喬夫走錯一步棋，這個上台不久、立足未穩的新丁會被列根玩弄於股掌之上，很容易被政敵趕下台。列根認為此乃千載難逢之機，滿懷信心去等候勝利的一天。他盼望成為美國歷史上令蘇聯總書記栽筋斗的總統，他要比在加勒比海危機中揚名的甘迺迪更威風八面，成為美國的民族大英雄。

戈爾巴喬夫「袖裡有何乾坤」？列根很快知道這個克宮新丁機智過人，沉着鎮定，戈爾

巴喬夫比年邁的安德羅波夫、契爾年科更難對付。戈氏掌握總書記實權後，不是先行安內，而是立即轉向外交的較量，並且在「星球大戰」問題上，離間美國盟友的關係，暫時在反星戰宣傳方面取得了主動權。

戈爾巴喬夫選擇了復活節的星期天，也正是西歐羣衆在美國導彈基地外舉行大規模示威的時刻，向美國提出了把歐洲的導彈部署工作暫停六個月，後來又提出了裁減核武器的計劃，又提出了蘇聯單方面延長停止核彈試驗的有效期。戈爾巴喬夫扮演了和平締造者的角色，令列根在宣傳方面落在下風。

在美蘇首腦高峯會前，戈爾巴喬夫首先訪問了巴黎，拉住了密特朗。另一方面，他又向中國送秋波，表示「關係正常化」，使列根感到頭痛。

在日內瓦的美蘇高峯會議上，戈爾巴喬夫發揮了比列根年輕了二十歲的優勢，他表情豐富，頭腦敏捷，針鋒相對，應對自如。戈爾巴喬夫的夫人賴莎儀態雍容，服飾比南茜更搶鏡頭。首腦會晤的較量，不是使戈爾巴喬夫出洋相，恰恰是顯示了戈爾巴喬夫的大將台型，提高在國際舞台上的知名度。

美國空襲利比亞，戈爾巴喬夫很聰明冷靜地計算了自己的實力，他不是赫魯曉夫那樣好大喜功，魯莽沖動，買空賣空，搞冒險主義不成又搞投降主義的人物。他沒有掉進列根預先設計的漩渦之中，而是巧妙地避免了美蘇艦隊的對峙，避免爲狂人卡扎菲火中取栗。

美國一名外交官員如此評價戈爾巴喬夫：「他顯然比我們近幾年打交道的任何人難對付

得多。他更為咄咄逼人，他更積極，更能言善辯，他計劃訂得更好。」

的確，戈爾巴喬夫謀算極深，不打無把握的仗，他在外交方面如此，在處理內部的權力鬥爭也是如此。

## 面臨兩種抉擇

戈爾巴喬夫知道國內外形勢的險峻。擺在他面前，有兩個抉擇。一種辦法是不要樹敵太多，盡量不觸動擁有實權的老臣子。好像勃列日涅夫那樣，上台後緩慢推進，八年後才樹立其絕對權力，建立起自己班底。即使是權術厲害、縱橫捭闔的斯大林，也得花五年時間才能排除對手，建立一個自己駕馭的中央委員會。赫魯曉夫花了兩年把貝利亞、馬林科夫搞掉，但再改組政治局和中央委員會，也要很長時間。總的來說，斯大林之後，赫魯曉夫和勃列日涅夫的權威性是一個不如一個，撤換高級官員的權力也越來越受限制，到了契爾年科擔任總書記時，他執政的十三個月裡對高層領導層則毫無觸動。美國的政治專家認為，蘇聯領導層是僵化而很難變動的巨人。

戈爾巴喬夫的第二個抉擇是盡快對老化的官僚主義的體制開刀，把志同道合的改革者推上政治局和中央書記處的位置。「大換班」必然會帶來劇烈的政治震動，觸動既得利益的權勢者，其反抗力量必會以十倍、百倍的瘋狂表現出來，稍為不慎，戈爾巴喬夫即面臨兩面作戰的境地，美國的進逼、內部政敵的反對，都會使他陷入困難境地。

但是，戈爾巴喬夫顯示了他果敢的性格和大刀闊斧的手腕，他就任總書記的第六個禮拜，就將政治局改組。在他上台不到一個月之內，在一百五十七個州中，有六個州撤換了黨的第一書記。此後，差不多每隔三天，即將一名重要部長、軍種司令、地方第一書記革職，在一年之內，共撤換了三十五個部長、四十六個區黨委第一書記。他在上任第六個月，就使總理吉洪諾夫「辭職」。

### 吉星高照

戈氏執政一年，政治局內的勁敵羅曼諾夫、格里申、吉洪諾夫被解除政治局委員的職務，魯薩科夫從中央書記處退休。勃列日涅夫時代的班底清除了，代之以戈爾巴喬夫的「同志」。利加喬夫和雷日科夫從書記處躍升為政治局委員。切爾里科夫、謝瓦爾德納澤從候補政治局委員升為政治局委員。

戈爾巴喬夫還一口氣撤換了三個軍種司令和六個軍隊高級司令。

戈爾巴喬夫以不到一年的時間向全世界表明，他是蘇聯自斯大林之後，最強有力的總書記，他足可按自己的意志駕馭蘇聯政局的去向了。

除了戈爾巴喬夫的領袖才能之外，吉星高照也是他成功的一個重要因素。從赫魯曉夫時期開始，就實行了「集體領導」。提拔新人加入書記處或政治局必須徵得大多數政治局委員的同意，對於候選名單，各種力量都在爭取有利於己的人出任，要在被選者條件和能力方面

甄別和平衡。當然，總書記比其他政治局委員更有權威，把自己推薦的人選塞入政治局。但要把政治局的老傢伙趕出來則阻力重重，若開罪了這些元老級人物，總書記可能成了孤家寡人，變成軟弱無力的「紙老虎」。一般而言，總書記更動中央書記處成員比較順手，而不願觸動政治局元老的利益，但是，書記處成員一般由中央委員中擢升。

### 開創新時代

戈爾巴喬夫的前任，發覺能從中央委員選拔的人選十分有限。勃列日涅夫留下的班底，盤根錯節，安德羅波夫和契爾年科均要同勃列日涅夫留下的中央委員會打交道，因為黨代表大會五年才開一次。他們沒有權力改組中委會，受到嚴重制肘。

但是，戈爾巴喬夫的運氣就好得多，他上台未夠一年，蘇共就舉行了五年一度的黨代會。在第廿七次代表大會上，戈爾巴喬夫可以發揮影響力，組織一個能同他很好合作的中央委員會，還可以在黨代會上修改黨的章程。

蘇共上次修改黨章是一九五六年二十大進行的，這個黨章標誌斯大林時代的結束，赫魯曉夫時代的開始。赫魯曉夫曾經發動一次全面改革運動，但是，由於草率行事、不切實際，以及赫魯曉夫的專橫跋扈，這次改革半途而廢。勃列日涅夫執政的十八年，基本是因循守舊。

整整三十年之後，戈爾巴喬夫選擇了與赫魯曉夫舉行二十大相同的日期——二月二十五

日，舉行二十七次，改組中委會，修改黨章，宣佈他的政治行動綱領。戈爾巴喬夫不點名地批判了勃列日涅夫時代的缺失，宣佈廿七大是蘇聯進行改革的誓師大會。

這個改革不止震撼蘇聯，而且席捲東歐。同時，肯定也會改寫馬克思主義某些經典著作的論斷。戈氏肯定地認為，不同的國家，應該有不同的社會主義道路和模式。這種開放的態度，引起了東歐國家的歡呼和喝采。這種理論同赫魯曉夫的老子黨思想，同勃列日涅夫的有限主權論都截然不同。在理論上跳出了泥坑，蘇聯也許可能在霸權主義的道路上回頭是岸，但現在戈爾巴喬夫仍背着歷史包袱，沒有採取實際行動。

戈爾巴喬夫是轉折時代的重要人物。這個人物究竟是怎樣獲得權力的？

## 第二章 戰火孤雛時運轉 立志從政上青雲

### 十歲成戰火孤雛

戈爾巴喬夫出生於一九三一年三月二日，他的家鄉位於蘇聯南部、北高加索的斯塔夫羅波爾市西北赤衛隊的普里沃利諾耶村。

這是蘇聯最富庶的產糧區。戈爾巴喬夫的祖父是農民，父親也是農民。在第二次世界大戰期間，德國法西斯軍隊打進了這個產糧區，戈爾巴喬夫的父親在戰爭中死亡。他十歲就成了孤兒，與祖父祖母相依為命。

一九四一年夏天，希特勒出動了坦克部隊攻入了蘇聯。當時高加索地區的黨組織由年青的蘇斯洛夫領導，而後來戈爾巴喬夫的不斷冒升，同蘇斯洛夫支持有莫大的關係。蘇斯洛夫很快就動員和組織了北高加索的農民參加衛國戰爭，參加正規部隊的農民歸馬利諾夫斯基中將指揮。而蘇斯洛夫則領導由北高加索農民組織的游擊隊轉戰山區，突然切斷德軍的補給線。勃列日涅夫也曾在這個地區戰鬥過。一九四一年，勃列日涅夫以中校軍銜參軍，一九四二年四月，升為上校，擔任十八集團軍的政治部主任。這時，德軍剛打到斯塔夫羅波爾。戈爾巴喬夫才十一歲。德軍在這年秋季和初冬一直佔領了這個城市，直到一九四三年一月廿一日

，德軍在斯大林格勒兵敗如山倒，駐在斯塔夫羅波爾的德軍也不得不撤退。

### 勞其筋骨時運轉

在高加索地區，紅軍作戰異常勇敢，雙方軍隊進行了拉鋸戰，數度來回攻守，使這片農村在戰火中渺無人烟。

戰亂中的孤雛，不可能獲得讀書的機會，戈爾巴喬夫在戰後幾年也受不到正規的學校教育，正因如此，他對於學習文化抱着如飢似渴的態度，他一半時間是下田，一半時間上學校讀書。

到他十五歲時，戈爾巴喬夫在收割季節兼工，已經是一個拖拉機的駕駛員了，而且獲得了勞動紅旗獎章。收割季節已經很冷了，蘇聯當時的收割拖拉機並沒有駕駛室，十分粗笨原始，在凜冽北風之下，戈爾巴喬夫經常被寒流吹得發抖，不得不躲到田邊的草堆裏暖一暖身體。

苦孤兒的生涯並不好受，刺激了戈爾巴喬夫同逆境作鬥爭的韌力和奮鬥心。這一段經歷似乎是壞事，但對戈爾巴喬夫後來的平步青雲，却是好事。這正合了中國古代的一句俗語：「天將降大任於斯人也，必先勞其筋骨，餓其體膚」。

一九五〇年，即戈爾巴喬夫十九歲那年，他時來運到，得到了一個極佳的機會，考上了著名的莫斯科國立大學，從此改變了他坎坷的命運。

莫斯科大學座落在莫斯科河畔的小山之上，校園寬闊，主樓富麗堂皇，同克里姆林宮隔河相望。主樓稱為斯大林摩天樓。能夠選進莫斯科大學的學生有兩個必要條件，一是政治出身要非常好，高幹子弟更佳。二是學習成績要非常優秀。

論學業成績，戈爾巴喬夫在邊區的窮鄉僻壤，缺乏師資，是很難同成績優秀的城市學生較量的。

## 冷門的法學院

莫斯科大學招收學生的嚴格標準是出名的，大約一萬個考生之中，只有一千人會被取錄。越是成績好的學生，都報考自然科學，因為蘇聯當時非常重視科技知識和搞工業現代化，大量幹部保送入技術專科學校培訓，然後這些幹部才會得到迅速提拔。莫斯科大學作為著名學府，更是培養幹部的搖籃。這所學校所吸收的學生主要有兩類，一類是應屆的高中生，一類就是退伍軍人。

但是，戈爾巴喬夫則不屬於這兩類學生，究竟他憑什麼條件取得了學位？原來，他中學畢業後，已成為一個模範拖拉機站工人，而且是共青团員。他在家鄉之中，顯然是個特別聰明的青年。據在莫斯科大學兩個認識戈爾巴喬夫的人說，是斯塔夫羅波爾地區的黨組織保送他到這所名牌大學去唸書的。顯然，蘇斯洛夫幫了這位戰火孤雛一個大忙。

莫斯科大學也為邊疆地區和少數民族留下少數名額，不過，這些名額並不是熱門的自然