

帝国的智囊团

大汉名相

浩文/著



萧何 周勃 周亚夫 霍光

一本书道尽庙堂之臣的心路历程
以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。

以名相名臣的经韬纬略从政，可以成就伟业；以名相名臣的器量胸襟经商，可以创造财富；
以名相名臣的深谋远虑处事，可以步步领先；以名相名臣的聪明才智治学，可以博古通今。

中国华侨出版社

帝国的智囊团

大汉名相

浩文／著



中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

帝国的智囊团. 大汉名相 / 浩文著. —北京:
中国华侨出版社, 2015.9

ISBN 978-7-5113-5672-7

I. ①帝… II. ①浩… III. ①政治家—列传—中国—汉代
IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第224899 号

帝国的智囊团. 大汉名相

著 者 / 浩 文

责任编辑 / 棠 静

责任校对 / 王京燕

经 销 / 新华书店

开 本 / 670 毫米×960 毫米 1/16 印张/17 字数/314 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2016 年 2 月第 1 版 2016 年 2 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-5672-7

定 价 / 30.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

总序

居庙堂之高则忧其民；处江湖之远则忧其君。是进亦忧，退亦忧。

然则何时而乐耶？其必曰“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”乎？

噫！微斯人，吾谁与归？

这是宋代范仲淹在他的代表作《岳阳楼记》中留下的千古名句。一段话道尽了自己身为庙堂之臣的心路历程。事实上，这也是历史上这群被称作宰相的人所处的尴尬位置，和他们当中的杰出者的崇高志向的真实写照。

宰相可以说是古往今来最令人为难的职务。虽然历朝历代称呼不同，秦、汉、唐都习惯叫丞相，宋代叫参知政事，明代叫内阁首辅，清代叫军机大臣，但其职权范围却变化很小。我们可以用“总理政务，调和阴阳”这八个字来概括其职权范围。

何谓“总理政务，调和阴阳”？“总理政务”指的是宰相的日常工作。皇帝身为一国之君，在国事上可以抓大放小，但宰相身为百官之首，在国事上却必须事无巨细。全国大大小小的事务由各部门统一汇

总到宰相那里，宰相再选择其中最重要的部分呈递给皇帝御览，这是中国自古以来最基本的行政流程。

“调和阴阳”指的则是宰相在国家机器当中所扮演的角色。事实上，宰相向来都是皇帝与百官之间的枢纽。在皇帝眼中，宰相是百官之首，是百官的代言人；而在百官眼中，宰相却是皇帝的助理，是皇帝的代言人。因此，身为宰相，就必须懂得如何调和阴阳，平衡皇帝与百官之间的关系。

这两点既是宰相的职责，同样也成了宰相难做的原因。总理政务让宰相庶务缠身，一刻不得清闲；调和阴阳又使得宰相劳心劳力，时时在皇帝与百官之间斡旋。由此可见，国之宰辅一方面位高权重，于运筹帷幄之间决定整个国家的兴衰荣辱；另一方面却又不得不忧谗畏讥，小心翼翼，否则这一刻还“居庙堂之高”，下一刻便会被流放，“处江湖之远”。

正是由于宰相这个职位的特殊性，使得宰相这个群体拥有了别样的精彩，这也正是本套丛书成书的原因。身为个人奋斗所能达到的最顶点，身为国家政策的制定和执行者，我们可以在历代的宰相们身上看到个人奋斗与王朝兴衰之间那千丝万缕的联系。

由此，本套丛书选取了秦、西汉、唐、北宋、明、清这6个最有延续性也最具代表性的朝代，每个朝代选取数位名相。透过他们的个人经历，我们可以清晰地看到一个王朝的发展脉络，看到这个王朝究竟因何而兴、为何而衰。

以史为鉴，可以知兴替；以人为鉴，可以明得失。古之名相，无不是人中之杰，今之人可以此为鉴。

目录 Contents

第一篇 萧何——万世之功

第一章	失落的帝国	003
	有思想的小吏	004
	英雄不问出处	008
	天下苦秦久矣	014
	帝国崩塌	020
	图书的重要性	025
第二章	楚河汉界	030
	封闭的汉中	030
	月下追韩信	035
	暗度陈仓	042

目录

Contents

经略关中	047
平民天子	052
争功	057

第三章	治世贤相	061
	兴建长安城	061
	以法治国	066
	成也萧何，败也萧何	070
	功臣的悲哀	075
	国之根基	079
	萧何的追随者	084

第二篇 周勃、周亚夫——父子为相

第一章	绛侯周勃	091
	将相无种	092



残酷的女人	097
诸吕的末日	101
安刘之功	106
功臣遭打压	110

第二章	条侯亚夫	117
	女神相的谶言	117
	这样的军队才强大	120
	景帝削藩	124
	结盟	129
	忠臣也得死	133
	三月平叛	139

第三章	功臣的宿命	144
	金屋藏娇	144
	耿直的周亚夫	148
	以死明志	152

目录 Contents

第三篇 霍光——正直的权臣

第一章	新贵的崛起	159
	所谓外戚	159
	谁如霍去病	163
	霍光入长安	169
	巫蛊之祸	174
	太子之争	180
	顾命大臣	185
第二章	少年天子	189
	飘摇的国家	189
	金氏受封	197
	册立皇后	202
	假太子	207
	盐铁之争	211



第三章	辅佐昭帝	217
	坚贞的苏武	217
	上官安封侯	228
	反目成仇	232
	平定外患	237
第四章	伊霍废立	242
	昭帝驾崩	242
	可立便可废	246
	武帝曾皇孙	250
	权臣落幕	254

第一篇
萧何——万世之功

从地方小吏到帝国宰辅，在萧何的血液里，有一种叫“理想”的东西在流动。

在一个王者后代永远为王、三公后代永远是贵族的世界里，卑微换来的永远是卑微，勇气才能赢得胜利和别人的尊敬。萧何不是跪拜的人群中最先站起来的人，但却是站到最后的人。萧何经历的是一个有关反抗的故事，同样是一个有关宿命的故事。当困苦袭来，神仙和皇帝都不足依靠时，能依靠的就只有自己。

终于站到了人生巅峰，然而抬眼望去，山峦重重。直到此时他才知道，所谓的成功只不过是刚刚开始。建设一个帝国比创造一个帝国要难得多。后人永远只愿意去看功劳簿，而不愿去翻看成功者艰辛的时刻。



第一章 失落的帝国

秦朝的强大是空前的，凭借高质量的兵器和先进的制度，其他的国家接二连三地被其吞并。然而就是这样一个帝国，却在最强大的时候分崩离析，令人无限唏嘘。

封建制改革让秦国能够集中全国的力量完成以往不可能完成的事，然而，当帝国的统治者昏庸无道的时候，人民则成为最直接的受害者。国家的兴盛与否，人民生活的和谐与否全部系于一人之身。

强大的秦王朝无能的第二任统治者，将国家带向了毁灭。人们为了生存，用自己的生命做筹码，进行了一场豪赌。输的一方挫骨扬灰，赢的一方封王拜相。秦王朝输了，萧何赢了。

有思想的小吏

秦始皇横扫六合，威震八方，但是他建立的帝国更像是一座空中楼阁。秦帝国的一个普通农民，在一个名叫大泽的乡村，举起手中的木棍，喊了一声：“王侯将相，宁有种乎！”于是顷刻之间，帝国坍塌、社稷覆灭。陈胜王的呼喊被完美地实践，在秦汉的王朝更迭中，普通人第一次尝到了封王拜相的滋味。大汉王朝之中，多数开国元勋不过是普通人。汉高祖刘邦农民出身，而被汉高祖称为“开国首功”的萧何也不过是一个小吏。

萧何的出生时间史书上没有明确记载，我们不得而知，他去世于公元前 193 年，泗水郡沛县丰邑人。秦朝沛县在今天徐州市西北、江苏与山东交界的地方。战国时代，沛地属于宋国边陲，南面与楚国相邻，东面和齐鲁相邻，西面又与韩国、魏国距离很近。宋国处于大国的包围中，常常成为大国争霸的战场，沛地更是兵家必争之地，连年征战。沛地人对战争不陌生，所以不惧怕战争，他们能更清楚地认识到战争的作用。此地百姓迁移流动频繁，虽然生活困苦，但是在频繁接触各国的过程中增长了见识。后来楚国占领了沛地，因此沛地深受楚文化的影响。秦国消灭楚国之后，沛地被纳入其版图，并依照郡县制的原则在沛地设立县制。

周王朝时期，天下实行土地分封制，天子将土地分封给诸侯，诸侯将土地分封给大夫，大夫再将土地分封给士人，拥有封地的人需要向上级缴纳一定的供奉，并肩负护卫上级的职责。分封制是周王朝的根本制度，而秦国则使用郡县制代替分封制。土地制度的改革可以看作从奴隶社会到封建社会的标志之一，拥有封地的贵族势力被削弱，而拥有土地的土地主和农民则逐渐开始掌权。

秦始皇统一天下后，不再将土地分封给有功的大臣，而是将天下分为三十六郡，郡下设县或道，县下设乡，由中央王朝直接任命官员管理。郡是中央政府直接管理的行政单位，设立郡守、郡尉和郡监，郡守下设郡丞作为郡守的副职。郡守负责行政工作，郡尉负责军事，郡监负责监督监察工作，这套郡级行政制度是和中央丞相、太尉、御史大夫三公制相对应的。

郡下划分大小不等的区域为县，县不对中央政府负责，而是对郡级长官负责，是相对独立的环节。县最高的长官是县令，负责全县的政务，向郡守负责。辅佐县令的是县丞和县尉，县丞负责司法和政务，县尉则负责缉捕盗贼等职责。丞和尉被称为长吏，斗食、佐吏这种更低一级的官吏被称为少吏。县更下一级设立乡、里和亭。乡、里是行政机构，亭则是治安组织。每亭相隔十里，遍布城乡，主要负责治安和缉捕盗贼。

当时秦国的制度是没有军功不得受爵，而拥有爵位后就能担任各级官吏了。但是有军功的毕竟是少数，况且有军功也不代表有行政能力，如果不能通过考核一样不能长久担任官职。所以，一些有财富并且有一定文化的人通过考核就能担任官吏了。

萧何的家庭背景我们不得而知，但应该在当地拥有一定的财富和地位，这是成为官吏的基本条件之一。《汉书》中说他“以文毋害为沛主吏掾”，萧何的文化水平比较高，非常熟悉政令，并且行政能力非常强。“主吏掾”相当于县长秘书的角色，应该算是“长吏”了。能够被任命担任主吏掾无疑是对他的肯定，同时也说明他必定深受县令信任。

以萧何的能力，担任主吏掾的职务是绰绰有余的，他曾有机会获得更高的职位。

泗水郡郡监御史曾经在沛县任职，见萧何文笔流畅，处理政务有条不紊，便举荐他担任更重要的官职。萧何曾经在泗水郡任职一段时间，协助郡守和郡监御史处理一些日常政务。在此期间，萧何的行政能力得到了发挥，他的谨慎、博学获得了同僚的一致好评。于是，郡监御史打算将萧何举荐给朝廷，让他到咸阳任职。

然而，这次萧何却坚辞不受。并非他不想担任更大的官职，而是他已经看到，这个国家虽然表面上强大无比，但其实已经到了崩溃的边缘。

秦国统一天下后，实行了一系列高压统治的政策。首先将天下所有兵器全部收集起来运到咸阳。这些兵器全部被融化掉，铸造了12个巨大的铜人。这就让天下无兵器可用，即便有愤怒的民众，也掀不起波澜。

秦朝建立后，朝廷内部又掀起了一场师古还是师今的争论。当时，诸子百家仍然活跃在政治舞台上，他们的学术思想干扰了秦国的统治。他们并不认同秦国的制度，于是便千方百计地恢复周朝的分封制。这

些做法引起了法家学者和秦始皇的不满，因此引发了大规模的焚书运动。文化上的高压政策，似乎对维持统治有利，事实却是加速了政权的灭亡。读书人敢怒不敢言，但是已经和秦朝的统治者离心离德了。

人民感受最深的是沉重的徭役负担，男子 17 岁就要“傅籍”成为需要肩负徭役的人。他们每年要为县或郡承担一个月的徭役，其中一半是土木工程或其他劳力，这种徭役是“更卒”。在他们的一生中，还要为国家服一年“兵役”和一年“力役”，合计两年。兵役就是成为军人，为国家出战或戍守边关；力役则是修筑宫殿和长城。这只是法律规定的时间，而秦朝大规模地兴兵和修建宫殿长城，则需要大量的徭役人口，正常徭役不能满足之后，就会千方百计增加人民的徭役负担。百姓被征发徭役，就像上刑场赴死一样，死亡率达到了十之七八。徭役制度惹得天怒人怨，人们已经受够了秦朝的暴政。

萧何虽然只是一名基层官员，但是却对这个国家的现状看得非常清楚。他知道秦朝的统治不可能长远下去了，所以不能在咸阳担任官职。一旦天下生乱，沛县的地理优越性就能展现出来了。