

中華國家企業家

THE ENTREPRENEUR OF REPUBLIC OF CHINA

行發社誌雜家國／著達利扶

PUBLISHER: COUNTRY MAGAZINE / BY FU LI-TEH

① 中華民族企業家

版出社誌雜家國 著譯和日

① 中華民族企業家

版權所有*翻印必究

■ 著作人 / 扶 利 達

■ 發行人 / 扶 持

■ 編纂者 / 中華民國企業家編纂委員會

■ 出版者 / 國家雜誌社

■ 登記證 / 行政院新聞局局版台誌字第零九九二號

■ 發行所 / 台北市開封街一段六三巷一號四樓

電話：三一一五九九三

■ 印刷者 / 裕台企業公司中華印刷廠

■ 地 址 / 台北縣新店鎮文化路二巷三號

電話：九一一〇一一一六號

■ 出版日期 / 中華民國六十七年十月初版

■ 訂 價 / 每冊新台幣捌佰元正

■ 郵政劃撥 / 帳號第一〇五五三三



蔣總統的話

▲經濟社會是一個不斷發展不斷改變的組織，尤其生存在今天國際金融動盪不定的環境裏，我們的經濟發展由於倚賴國際貿易的成份很大，所受影響也最為深切。每個從事經濟工作的公私組織與個人都應該隨時提高警覺。並以國家整個利益為前提，發揮力量，厚植基礎，一方面求國內經濟的安定，一方面求對外經濟的擴張。

▲改善人民生活與厚植國家潛力，是我們推動經濟建設的中心目標，我們的經濟社會，是架構在民生主義經濟制度的基礎之上，在謀致經濟發展的各項努力中，政府與民間，充分合作，同作貢獻，政府的一切措施，無不著眼在國家的利益與全民的福祉。

▲我們正從開發中國家走向開發國家，有許多地方我們必須向開發國家學習，尤其是在組織、管理與技術方面。僅靠資本、機器與人力，而不能學習組織、管理及技術，則不能有更大的成就，所以我們今後還需朝此方向繼續不斷的學習與努力。

▲在均富的原則下，政府所關切的是如何提高國民生活水準，滿足國民食衣住行育樂的需要；在整體性均衡的發展下，農工商不分軒輊，無所偏廢；財政金融與工商界要作一種有機體的配合，即是要做實質的配合而非形式的配合。

▲今後政府為實施自由經濟，在經濟政策上對工商業及社會需要作適當的配合，使工商業者對經濟的發展深具信心與興趣，同時，在經濟發展過程中已顯得落後的農業，今後將作大量投資，以提高農民的生活水準和生產率；工業應朝技術工業、密集工業方向努力；石油探勘，中小企業商品外銷以及國民住宅的興建，均將求積極的發展。

Archives

序

扶利達於台北市

中國自鴉片戰爭以來，所遭受西方的衝擊，可說既繁且鉅，爲了應付此一「千古以來未有之大變局」，遂由朝廷重臣與封疆大吏逐步展開了自強運動，其目的亦不外乎求中國之國力充實，民生安定，以便早日躋身國際舞台。自同治年間以迄政府遷台，近一百年的歲月裏，中國經歷著無數的變動，社會結構也隨著不斷的革新，其結果仍是大陸的淪入魔掌。在痛定思痛之餘，我們不禁覺得中國現代化運動展開這麼久了，爲什麼仍然要使百姓受苦？而本省這三十年來的建設，又爲什麼有如此突出的效果？無可諱言地，早期的中國現代化運動，多仰仗政府由上而下的推動，卻未獲得廣大民衆的響應，因此是事倍功半的；本省自吸收大陸遷台之新生力軍後，再加上三七五減租與耕者有其田，民衆多自動自發地參與現代化建設，這一個上行下效竟使得中國現代化有著非凡的成果。

現代化的範圍很廣，可以說包含了我們所有生活的內容，而現代化的目的及其階段，我們根據布萊克（C. E. Black）的大作——「現代化的動力」（The Dynamics of Modernization）可以歸納爲三個步驟：①現代化領袖人物的得勢。②經濟和社會的轉變。③社會的諧和。由此我們可以得知現代化的終極目標乃是社會的諧和，而現代化的初期，倡風氣之先的領袖人物佔有重要地位。筆者就借重布萊克的領袖理論，去揣摩經濟鬥士與文化尖兵如何爲復國建國而努力。透過香港華僑日報的長期刊載，我們可以見到本省現代化的過程是如何地艱辛，而領袖人物的奮鬥又是何等地繁重。

本省由於日據時代甚久，因此就現代化而言，無啻一塊處女地；又因爲大陸淪陷，一大批精英份子蜂湧至本省，使得三十八年以後的現代化運動加速度進行。本省原有的

社會結構為農業社會，為著「打從傳統社會的舊結構進入現代社會，以求適應新功能」；本省現代化的重心乃不能不偏重於工商業，亦不能不仰仗企業領袖各自以其不同背景，從事不同方式的努力。我們回顧華僑日報刊載之企業領袖，當不難發現殊途同歸之效果。比方說政府官員之盡忠職守，孫運璿先生公忠體國、殫精竭慮、李國鼎先生公而忘私、孜孜不息、武冠雄先生細心掌劃，直接為民間企業提供最大的方便。又如影響企業資金融通的銀行界，張茲蘭、金克和、高湯盤、何顯重、林瓊瑤先生等人的服務熱誠堪為後輩表率。再就民間企業而言，我們可以很清晰地辨別成功地運用美援，建立水泥工業的張敏鉅、維護民族工業，逐步推展外銷之林挺生、鞏固民間企業，擴大國民外交的辜振甫、有效運用管理，創造基礎工業的王永慶、充分利用外資，引進最新科技之趙廷箴、發展農村經濟，促進食品工業的蔡克寬等人。

本省的工商企業如果以政府歷年的經建計劃來衡量，那麼他們確實配合了政府，使台灣從農業國家躋入工商業為重的現代化國家之林；但是如果我們以嚴格的福利國家（Welfare State）標準來審度，我們不能不承認企業界的諸多努力，仍使我們停滯在經濟和社會轉變的所謂過渡期。為著瞭解現代化步驟的遲滯，我們乃必須上溯自「現代化領袖人物的得勢」，換言之，我們應該就推動經濟發展的企業家之努力過程，及其遭遇之困難來分析。本書對企業家之評介，就是希望透過對他們本人背景及努力過程之剖析來瞭解他們如何秉持道德的勇氣，真摯的熱誠，為個人以至於為國家創造財富，卻又不扼殺財富的價值。時代的巨輪不斷往前邁進，「安貧樂道」的人生觀已不合時宜，我們願寄厚望於從事國家現代化之企業界人士。

中華民國六十七年九月一日於台北市

中華民族企業家目錄

蔣總統的話

序言

目錄 1

孫運璿要在大時代中寫下歷史新頁 7

李國鼎是國家現代化的開路先鋒 10

費驊秉奉獻至誠執行計劃經濟 12

武冠雄爲他人作嫁衣裳 13

張茲闇財金大老德行爲國人師法 15

徐柏園力挽狂瀾奠定財金基石 16

金克和獻身財金功業卓著 18

吳幼林戮力保險事業利國利民 20

張成達致力追求社會大眾的利益 22

洪樵榕以服務作爲奮鬥最高鵠的 23

嚴伯瑾是公僕的最佳表率 24

高湯盤理論與實務兼籌並顧 25

陳忠卿致力發揚銀行業的公益責任 26

林永樑以其才具與智慧貢獻國家 27

羅光華振衰起蔽績效立竿見影 28

張芳燮的經濟體認平實中有創新 29

陳曉鰲作風穩健蘊含創造改進 30

魏宗鐸獻身金融致力發展工商業 31

何顯重爲金融事業默默獻力 32

林瓊瑤參予國家經建物質精神並進 33

李昌權發展農業經濟功成不居 35

中華民族企業家目錄

陳再來與中小企業信保基金	36
張敏鈺取之於社會用之於社會	38
林挺生參予政治創最佳範例	42
辜振甫領袖羣倫發展台灣工商事業	47
王永慶的經營哲學博大多采	50
趙廷箴借重外資技術樹成功指標	53
林柏壽無意仕途致力振興實業	55
吳火獅創造多角性企業富裕民生	57
蔡萬春勤奮節儉造就成功的典型	59
嚴孝章使榮工處享譽國際	61
任克重的陶瓷王國	62
鄒祖焜傾其所學致力報效國家	66
鮑朝樞自立自強終底於成	68
嚴慶齡開創民族工業之先河	70
吳舜文為現代女性之豪傑	72
曹開諫在海洋孕育下大展長才	74
吳聯星奮勵自強可謂企業鬥士	75
陳植佩運用僑資致力發展經濟	79
孫海在原始森林中闢出新天地	80
偕林波士突破工業發展瓶頸	83
周塗樹臻紡織業於經建前鋒	85
蔡克寬獻力於民生建設	87
林坤鐘致力增進國人營養	90
莊俊銘苦心再造民族自信心	93
楊璟璇完成海陸空複合運輸計劃	94
朱紫明導引機器工業飛躍成長	96
楊天發裨益寶島農業至深且鉅	98

陶子厚多元化經營創造了奇蹟	100
林玉嘉發展綜合玻璃工業	102
苗育秀多角經營綻放成功花朵	104
張榮發奠定發展海運基礎	106
趙常恕改變了國人企業經營觀念	109
蔡辰男承先啓後展佈新猷	110
尹書田製造「牛仔」爲國人增添活力	112
賀膺才堅守信念向目標邁進	113
殷之浩突破了工程技術瓶頸	114
程保廉功在木材工業	116
張克東創新求變建築與觀光	118
王木發爲本省成衣外銷開拓坦途	120
李水土使國產汽車邁入新紀元	121
陳永煌重視創新使紡織業更輝煌	123
蘇銘突破傳統樹立企業新觀念	124
蔡永村是台灣成衣外銷的先導	126
黃振乾日新又新推動旗下事業	128
沈祖馨乃科技報國之典範	130
李崇年敬業樂羣致力貢獻社會	132
黃烈火創造國人食生活的新境界	133
蕭柏舟棄政從商開創輝煌基業	135
汪國恩使畜牧事業邁向現代化	136
何宗龍致力促成安和樂利的社會	139
葉條輝是住者有其屋的動力源泉	141
黃明達多角經營邁向成功之路	144
張伯英獻身工商業具多方成就	145
謝來發自立更生啓開科學工業新頁	146

中華民國企業家目錄

侯政廷以「誠信」爲處世之道	148
王玉發是開發銅線工業的先驅	150
謝敬忠以企業推動教育進步	151
張川流爲工業輸出創新里程	154
吳修齊奮發自勵白手成大業	155
高清愿追求均富的大同理想	157
沙榮峰爲文化傳播付出心血多	159
曾水照經營製藥並大力推動棒運	161
呂鳳章是我國人織工業的拓荒者	163
薛伯輝爲人織工業開創新局	165
王吳明促進社會福利更臻完美	166
賴清添挑戰貧窮成就非凡	167
嚴希傑使人織工業邁向新里程	168
張仙芳八項專利闢出成功坦途	169
李瑞麟開書商報國之先聲	170
王文山誠懇篤實樹紡織業新作風	172
應昌期挽毛紡工業於危急之秋	173
林歪是罐頭食品工業幕後功臣	174
何金海使國產機械導向精密化	175
林錫池敬業精神可爲借鏡	176
吳浩源致力化工事業利及三軍	177
杜萬全屹立商場如歲寒之松柏	178
陳書友推動製油業邁向現代化	179
嚴義雄敬業樂羣致力啓迪後學	180
洪建全發揚技術交流創新電器工業	181
吳三連秉持三原則致力本省經建	183
陳其蕃強化了汽車工業的發展	185

顧興中爲國產毛料建立國際盛譽	186
李該博按部就班踏上了康莊大道	188
王又曾爲發展工業努力不懈	189
楊木科乃商業民族主義之典範	190
葉山母多角經營穩操勝券	191
王松振爲文化園地默默耕耘	192
顏惠霖爲確保能源苦幹實幹	193
王大閔使建築設計邁向新境界	194
焦廷標致力配合整體經建發展	195
陳嚴對鋼纜及電子工業貢獻多	196
劉寬敏創新合板工業暢銷市場	197
黃銘爲觀光及娛樂業開天闢地	198
章民強臻建築於現代化領域	200
許炳棠筆路藍縷創新廣告事業	201
吳壽松美化了現代仕女們的人生	202
蔡光職使國產成衣揚威國際市場	203
吳家錄爲國人提供最佳安全保障	204
梁清政實現企業報國的理想願望	205
廖金木致力拓展電器工業	206
王春景以工業報國爲圭臬	207
朱繡山在紡織界播下成功的種子	208
陳茂榜是開拓電器工業的先鋒	209
張添根致力發展國產汽車工業	212
徐仲祥將技術與產品輸出國際市場	213
徐復人是輕工業成功的前驅者	214
許東火致力促進國家工業化	215
張國安以企業眼光發展本省工商業	216



在任何一個國家，現代化的重心幾乎都放在經濟發展上；尤其本省賦有反共復國的使命，在三民主義的指引下，國家的任何建設都有計劃，有條理，而不是自由放任的胡亂競爭，也因此使得國家現代化與經濟規劃更是關係密切。本省由於三十四年以後才回到祖國懷抱，所以在各項建設規模上顯得遲滯，更因為日據時代「工業日本，農業台灣」的殖民經濟政策，使本省的經濟內涵亦極不均衡。經濟建設是一項百年大計，如何擬劃出一套規模，同時有效地促進實施，這乃是復國建國的主要骨幹。在蔣總統的睿智領導下，孫運璿先生由經濟部長晉昇為行政院長，這種財經內閣的措施可說是意謂深長。

行政院長孫運璿先生大學時代學的是電機，以這麼一種特殊的科學成就，很自然地在民國廿年初即進入公家機構服務。那時中國正處於生產建設階段，孫運璿也因此進入隴海鐵路連雲港電廠供職，接著又以其電機特長，先後進入資源委員會電工器材廠、浙江電廠、青海西寧電廠、天水電廠等單位，孫運璿工作勤奮，表現優異，卅二年初為選派赴美考察，在美TVA專事研究發達電力問題，歷時兩年有半，這段實地進修的過程對他日後擔負國家重任，具有絕大的影響力。

本省光復後，孫運璿臨危受命，出任台灣電力公司機電處處長，致力整修台灣電力系統。在先前的細心擘劃下，台東東西聯絡線、立霧發電所、新竹變電所及天輪發電總廠、五年電源開發計劃等陸續完成，四十一年九月，當天輪發電總廠落成時，故總統蔣公為獎勵其辛勞，特頒贈五等景星勳章一座，以示酬庸之意。也就因為孫運璿這種任務任怨，埋首苦幹的精神，政府乃畀以台電公司總經理之職，期望他能有更好的表現。

民國五十二年美國派了一個九人電力專家考察團對台電公司作了一次體檢，在數十萬字的報告書上，對台電工程技術、財務制度倍加讚譽，尤其欽服台電的經營管理。這份報告立刻為世界銀行所注意，並因此推薦孫運璿到奈及利亞出任由世銀貸款建立的水力發電廠總經理。孫運璿為著國家外交和國人榮譽，毅然告別老母前往就職；任內三年使奈國的發電量增加了百分之八十八，這使得世銀要求他繼續留任，奈國總統亦懇切挽留，孫運璿卻堅

孫運璿在要時代中寫下歷史新頁

持既已不負使命，當回來報效國家。在奈國舉行的送別酒會中，奈國最高軍事首長說到：「你雖然不是中華民國派來的大使，但是卻做了比大使更多的事情，等我國的電力工程竣工時，一定送你回來祝禮」；感激之情，溢於言表，亦可見孫運璿出使四方，不辱使命。

蔣院長主掌內閣後，為著完成一連串的經建，特別拔擢孫運璿為交通部部長。當時本省民間經濟成長極為迅速，但是政府配合的經建活動卻略形落後，尤其在交通運輸上造成嚴重瓶頸。孫運璿入閣後，乃奮力襄助院長，規劃出新的港口、機場、高速公路、鐵路電氣化，使全國經濟脈絡得以暢通無阻。

五十八年，孫運璿接任經濟部長一職；當時正逢我國經濟結構的變動時期，農業比重漸為工業所取代，外銷結構亦由農業產品轉為工業產品，孫運璿即按照政府的既定政策，積極協助工商業擴充生產設備。六十一年底及六十二年初，由於國際市場的購買力大幅提高，外銷情況良好，孫

運璿領導經濟部同仁，採取各項措施，一方面輔導廠商大量拓展輸出；一方面更進而發展基本工業原料，推動重化工業，諸如石化工業的第二及第三輕油裂解工場，擴建核能發電廠，一貫作業大鋼廠，高雄大造船廠等核心工業。這一時期因為政府與民間的密切配合，工商業大賺其錢，各項工業設施亦步上軌道。

在一帆風順的環境裏，往往不易得見政府的效用，所謂板蕩識忠臣，非得在劇大的挑戰下，我們才得知政府對工商界的助益。六十二年的能源危機對本省工商業造成空前的損害，孫運璿先是頒佈「穩定當前經濟措施方案」，財政、金融、交通等機構配合執行，繼而又列出「艱苦工業」，儘量對其放寬融資，降低進口原料關稅；使國內經濟復甦，外銷情況轉旺，孫運璿盡瘁國事，終有所成。

由於面臨經濟結構的大轉換，孫運璿特別重視經濟發展與國民平均所得的關係。他深深瞭解發展國內工商事業固然可以提高國民所得，但是卻也得預防貧富不

均現象愈趨嚴重。孫運璿表示：民國四十一年我國高所得與低所得之比，相差十五倍，但截至六十五年已縮為四·一八倍；同時政府農工並重的政策，亦已收實效。六十六年農民所得較六十年時增加約三、四倍，較工人及公務人員所得增加為快，而農民與非農民所得之比重，亦由六四年的六七·五增為去年的七六·五。由上面的統計數字，我們不難看出民生主義的均富政策在孫運璿的格外重視下已經頗有績效。

孫運璿在經濟部長任內與工商界的關係實在是非常微妙。因為由十大建設，六十二年的能源危機，在使工商界人士必須放棄自由發展的原則，轉求政府予以各種緊急的支援與協助。孫運璿為人平實，態度誠懇，充分與工商界打成一片，以致工商界每有困難，均願主動找他商談；尤其是能源危機後，工商界遭遇空前不景氣，孫運璿於此時毫不隱瞞地將業者的困境及心聲向蔣院長報告，同時也將政府所採措施的背景及困難原因，平實的告訴工商界，尤其他總盡其全力去解

孫運璿在要大時代中寫下歷史新頁

決工商界的困難，譬如在民國六十四年間，是工商界最困難的時期，許多艱苦工業資金週轉發生問題。當時有一位工商界負責人而福退票危機，其經營的兩家工廠亦瀕臨停業厄運，孫運璿得知此事立即電告財政部及中央銀行暫不列入退票紀錄，並寬限三個月，使這兩家大企業恢復正常生產。隨後他又指示工業局，如有類似情事，都比照辦理。許多艱苦工業都因而脫離困境，每當提及此事，工商界人士對孫運璿善體民情，照顧工商界的誠懇態度表示感謝。亦難怪工商界與政府總能密切合作，而孫運璿本人更為工商界人士所推崇。

身負經濟發展之重擔，孫運璿公忠體國之情尤其值得稱道。譬如下列三事，充分表現出孫運璿的智慧與毅力。

——五十九年多，政府為照顧農民利益，執行低肥料價格政策，當時中美合作之聚華肥料公司美方代表不同意降低產品價格，雙方相持不下，孫運璿力排眾議，終蒙政府同意以五百六十餘萬

美元收購；三年後即將全部成本收回，目前其設備仍能繼續生產；孫運璿此舉非但貫徹了低肥料價格政策，而且消弭了中美爭端於無形。

——政府決定興建太鋼廠時，由於原料、市場及成本等問題，若干人士對此計劃主張緩辦，而孫運璿堅決主張立即興建；今日中鋼雖較韓國落後二年，卻總算奠定了煉鋼工業之基礎。

——六十二年開始籌建第三座輕油裂解工場時，民間曾極力爭取投資，反對國營。孫運璿卻以為這是基礎原料工業，萬萬不能被私人企業所壟斷；他堅持民生主義之精神，終於說服其它異議，而由政府經營。事實上如果當時由民間經營，則石油危機發生後，勢必因資金不繼，設備採購困難而造成甚大的危害。

傑出的企業往往蘊育在和諧幸福的家庭，孫運璿事母至孝，這是他屬下都知道的事；當孫運璿辭去奈及利亞的職務，飛回松山機場時，母子相見，喜極而泣，在場親友莫不感動。孫夫人蘊萬

萱女士賢慈溫厚，相夫教子，孫運璿得以盡心國事，其子女亦紛紛長進成才，孫夫人之功實不可沒。孫運璿長男一鶴，正在美國德州大學攻讀電機博士；長女璿茜，已獲美國紐澤西大學化學博士；長男、長女均已嫁娶，次女璿筠現在台大經濟系四年級就讀；次男一鴻，甫進台大土木系；再加上小外孫活潑可愛，孫運璿家居生活亦頗不寂寞。因為事務繁忙，孫運璿從前的嗜好如古典音樂、打橋牌都已逐漸放棄，為了調劑生活，他偶而在極有限的時間內閱讀有關工程與技術方面的中外雜誌，也看一些輕鬆的文藝書籍。

國家現代化在本省的歷程愈久，我們也就發現經濟的比重愈大；尤其是近十年來的諸多進步，實可視為一經濟奇蹟，由此亦可見經濟人才愈為任重道遠。孫運璿由經濟部長經一任總統擢拔為行政院長，面對更多的建設與更多的挑戰，在總統的倚重與民衆的仰望下，孫運璿當可於此大時代中開拓出歷史性的新局。



在一個安定太平的社會裏，任何人都能夠抉擇自己的生活；他們依著自己的志趣，從學習中培養未來生活的方式，選擇自己努力的方向。但是當時代在變動中，社會面臨劇大的挑戰時，沒有人能夠自私地再陶醉於自我的滿足，沒有人能夠逃避大我所加諸的刺激與呼喚。於是我們見到我國現代化過程中的佼佼者，有甚多所學非所用的企業家，亦有棄X從X的政治家，他們的社會成就就是顯著的，而他們內心志趣的實踐却仍是一個謎。

現任行政院政務委員李國鼎，大學時代學的是物理，自中央大學畢業後，曾往金陵女子大學任教三年。民國廿三年，他考取中央庚子賠款獎學金，赴英國劍橋大學，主修放射性物理研究。以劍橋當時的研究環境和李氏的聰穎，他很可能成為一名出色的物理學家。不料西安事變與七七事變接二連三地衝擊著海外求學的莘莘學子，在國仇家恨的憤激下，李國鼎放棄即將到手的學位，遠經德國、奧地利，參觀飛機工業，終於民國廿六年返國，在武漢大學任教。

李氏學的是物理，在大學任教

，非但可獲高薪，而且可充分依個人志趣，發揮所長；但是當民國二十七年，空軍成立飛測總隊時，他却為著貢獻國家，毅然放棄武大教職，進入飛測總隊。此後由於工作需要，李氏接觸了許多工廠，甚至進入鋼鐵廠，再轉到戰時生產局。這時候李氏的工作環境乃漸由純學理的物理學，逐漸過渡到技術性的鋼鐵，實用性而全面性的經濟問題上了。在戰時生產局的工作，使他接觸到資委會與各鋼鐵廠的生產關係。抗戰勝利後，他轉赴京滬籌建中央造船廠，卅七年來台參加台灣造船公司。李國鼎先任造船公司協理，四十年升任總經理。當時本省建設正處於草萊初闢，一切物質多有賴對外貿易，因此對外貿易的先決條件——造船事業亦日益重要。李國鼎承此重任，積極擴充造船公司，由承修國內船隻進而推及海軍艦艇與國外船隻，且逐步建立真正的造船工業，今日台船陸續下水的數十萬噸大油輪，當亦飲水思源，溯及李國鼎當年之努力。四十二年參加工業委員會，負責四年計劃工業部門的設計和推動新興工業。這段期間他除去以其在工業生產的經

李國鼎是國家現代化的開路先鋒

歷來研判工業發展的動向，同時還更廣泛地接觸整個民生發展之方向。四十七年，他轉任美援會，五十四年終於擔任經濟部長，五十八年轉任財政部長，以迄於今日行政院政務委員一職。

雖然已辭退了財政部長之職，李國鼎仍不時兼著行政院政務委員的身份，對國家經濟建設，提供寶貴經驗。他表示：最近政府通過的改善投資環境處理要點，已確立了一個很好的方向——政府提供資金，幫助民間發展工業。李國鼎指出：能在國內採購的，一定要盡量設法在國內採購，以帶動及扶持國內工業。他舉了一個實例：當年有美援棉花，我們要用來製作軍用卡嘑布，但當時國內紡織廠水準及規模均不足。政府幾經考慮，不惜降低規格，交給國內廠商去做，並給以貸款，使紡織業日益茁壯，水準亦逐漸提高。當年我們每年要進口三千萬美元的布料，現在紡織品卻是大宗出口，可見政府扶植國內工業的重要性。

退而不休乃是現代社會的優良表現。李國鼎自六十六年九月起在台灣大學講授「現代經濟建設

與經濟政策」，將其所學，所做之寶貴經驗，融匯成知識，傳授後進，甚至於空軍一級上將賴名湯亦成為他的「旁聽生」，而賴名湯在聽課之餘，十分推崇李國鼎「以理論配合實務，以實務印證理論」的教學方式。

對於個人一生事業的經歷，李國鼎氏以為這實在是一個「時勢所趨」，他說：「從一個學物理的人轉向工業，轉向經濟建設，必需無時不在學習中求新知，所涉及範圍由純粹科學而工程、而技術、而經濟，因為學科學所奠定的基礎和分析的能力，對於吸收新知、常識判斷極有幫助。」李國鼎氏目前以行政院政務委員的身分，時時提供政府參考意見。譬如李氏在一次應邀演講中，他談到中小企業技術的創新和改良時，曾感歎工商界沒有利用故宮博物院寶藏，研究發展具有中華風味的商品。李國鼎提到他在財政部長任內處理一件高級壁紙的進口案件；他認為：為什麼我們的壁紙業不學人家的創意，以故宮名畫或藝術品為主體，印製富有中國古典風味的壁紙，開發國際市場呢？類似李政務委員這

種發人深省的觀念，也確實不是一名始終浸淫於一門學問裏的秀才所能道出吧！

李國鼎自放棄英國劍橋垂手可得的學位後，四十餘年來，獻身國家，由教育而工業，而經濟、財政，其畢生事業，莫不與國家現代化息息相關。我們看這四十餘年來的中國現代化過程，由農業國家步入工業國家，由未開發國家步入開發中國家，國民所得年年增加，經濟力量日益強大；原先以外交開拓經濟；今日卻以經濟來輔助外交，這些歷程可考的成長數字，恰似李國鼎額上的皺紋般，不斷累增。李國鼎歷任政府財、經首長，對我國諸多發展認識深刻；當他自中央主管退休後，仍不忘以其政務委員身份，時時貢獻寶貴經驗。現代化的座標可以經濟函數表示，這是不爭的事實，李國鼎以一介書生，臨危受命，獻身國家現代化四十餘年，非但在古代少有，即在今日亦不多見，其心血所在，乃成就出今日吾人所生存之良好環境，在邁向國家現代化的過程中，李國鼎不愧為一開路先鋒。