



身处巨变的时代
如何把握互联网时代创富商机？

创业家

如何快速创业成功获得人生第一桶金

严兆海◎著

推动大众创业，助力万众创新

创业维艰，如何在不确定的市场中立于不败？

作为创业者，你需要快速完成从创业者到创业家再到企业家的迭代蜕变！

SPM

南方出版传媒

广东经济出版社

创业家

严兆海◎著

SPM

南方出版传媒

广东经济出版社

· 广州 ·

图书在版编目（CIP）数据

创业家 / 严兆海著. —广州：广东经济出版社，2018.5
ISBN 978-7-5454-6123-7

I. ①创… II. ①严… III. ①创业—案例—汇编—中国 IV. ①F249.214

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第046853号

出版人：姚丹林
责任编辑：易伦 甘雪峰
责任技编：许伟斌
装帧设计：海阔天空

创业家
CHUANGYEJIA

出版 发行	广东经济出版社（广州市环市东路水荫路11号11~12楼）
经销	全国新华书店
印刷	北京联兴盛业印刷股份有限公司（北京市大兴区春林大街16号1幢等2幢）
开本	787毫米×1092毫米 1/16
印张	15
字数	166 000
版次	2018年5月第1版
印次	2018年5月第1次
书号	ISBN 978-7-5454-6123-7
定价	68.00元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。
广东经济出版社常年法律顾问：何剑桥律师
• 版权所有 翻版必究 •

前言

人因梦想而伟大，因学习而改变，因创业而成功。每个人心中都有一个伟大的财富梦想，都想实现身心灵自由和财富自由。

每一个创业者心中都有一个成为企业家的梦想。但是，从一个普通的创业者到一个成功的企业家，要经历一个漫长的过程。在这个过程中，如何让所创之业立于不败之地，如何快速找到最好的项目，如何具备企业家所需的各种潜质和特质，这些都是需要深入学习的。

让自己的企业在市场化经济的浪潮中立于不败之地，从而快速实现身心灵自由和财富自由，这是每一个创业者心中的目标。一个人如何从青涩的打工者转变为创业者，成长为创业家，一步步走向成功？本书将为你揭开这个秘密。

任何一个时代都是创业的最好时代，任何一个时代也同样是创业的最坏时代。

其实，成功者和我们一样，都是普通人。无数成功人士的真实经历可以告诉你，他们的真实故事和你在媒体上看到的不太一样：

那些成功因素、主角光环、水到渠成，都是后来的崇拜者们人为添加上去的；他们没有那么多的投入，也没有获得那么多的财富；他们的意志也不是永远那么坚定，他们没有考虑那么多，甚至没有想过自己会如此成功，因为这个世界上从来就没有未卜先知。

苹果是什么滋味，咬一口才会知道；创业是什么感觉，也只有经历过的人才会有最深切的体会。其实，相比创业带来的物质财富，企业家们更加珍惜的是创业过程中所经历的种种磨难。正是缘于这样的经历，一些富豪在经历意外一贫如洗之后，只要意志没有消沉，东山再起的不在少数。这样的神奇经历是“只可意会，不可言传”的。如果想体验这样的神奇经历，就大胆尝试吧，毕竟临渊羡鱼，不如退而结网。

打工是“监狱”，创业是“越狱”。

在创业中战斗，在创业中修炼，在创业中成长。

目录/CONTENTS



迈入万众创业时代

突围创业困境 /003

搭建创业团队 /007

寻找创业资金 /012

跳出创业陷阱 /015

经典案例：IBM的企业管理 /019

经典案例：中建一局国际工程公司的企业管理 /021



捕捉创业商机

技术所产生的商机 /025

城市化进程带来的商机 /029

基于生命健康所产生的商机 /033

由产业升级带来的商机 /036

经典案例：趣店，颠覆消费模式 /042

经典案例：机蜜，数码共享界的宠儿 /045



踏上创业节拍

- 用积极心态发现创业商机 /051
- 把互联网时代的商机与现实结合 /056
- 创建自己的大脑银行 /059
- 把机遇握在自己手中 /061
- 做勇敢的先行者 /063
- 经典案例：洛克菲勒的细节化管理 /065
- 经典案例：勇敢的电器业老板 /067



晋级终极导师

- 掌握重塑心灵的钥匙 /071
- 打造中层干部的能力 /074
- 创建高绩效团队 /079
- 让队员站好位 /081
- 站得高才能看得远 /083
- 经典案例：VIPKID，掀起在线英语教育的革命 /085
- 经典案例：毕振，用“觅跑”开启全民健身新时代 /087



定位经营策略

企业的经营策略 /091

快速打造经营能力 /093

经典案例：微软加速器的成功秘诀 /098

经典案例：美图，拥有 14 亿用户颜值的帝国 /102



主导战略领航

制定企业战略 /107

再造营销模式的能力 /110

颠覆商业模式的能力 /113

战略分阶段进行 /118

打造独特的商业帝国 /123

经典案例：马云与阿里巴巴 /126

经典案例：刘强东与京东商城 /130



突破顶层设计

什么叫顶层设计 /135

突破顶层设计的能力 /137

IPO 上市之路 /142

经典案例：迅速成长的小米 /146

经典案例：罗永浩，特立独行的企业家 /150



晋升企业导师

晋级商业领袖 /155

心智模式的修炼 /159

任命企业的形象代表 /162

展示模范的力量 /168

经典案例：Supercell，用乐趣创造财富 /173

经典案例：何思德，医药行业转型的先驱者 /176



拥抱创业合伙人时代

- 拥抱创业合伙人 /181
- 人品好的合伙人 /184
- 不同功能的合伙人 /188
- 相对容易成功的模式 /192
- 与合伙人实现共赢 /195
- 经典案例：大义晋商郭台铭 /198
- 经典案例：用钱生钱的周炜 /201



培育创业家精神

- 打造创业家精神 /207
- 开启创业计划 /211
- 白手起家的创富模式 /214
- 在风口上的几大行业 /217
- 经典案例：徐传化，传统企业家成功转型的代表 /221
- 经典案例：王卫，受马云敬重的企业家 /224

后 记 我是谁 /229



迈入万众 创业时代



捕捉创业 商机



创业分享：国家的强大，民族的振兴以经济为基础，经济的繁荣以企业为基础，而企业的强大则以企业家为根本，所以企业家是推动国家发展、社会进步的重要力量。

——严兆海

突围创业困境

随着互联网的产生、发展，这个时代快速改变着传统的企业。在众多创业的案例中，传统企业的失败率很高，成功率很低。

在当下的移动互联网时代，中国掀起了万众创业的热潮，大部分创业者主张创新。在市场经济发展的背景下，创业门槛不断降低，普通创业者获得了许多创业机会。创业者投身于创业浪潮中，经历着时代的洗礼，面对着许多磨难。

随着创业机会不断涌现，资本市场不断成熟，创业者面临着新的考验。

近两年，在创业的浪潮中，能够成功创业并快速获得利润的公司很少。在 1000 家创业公司当中，可能有 950 家公司都瞬间倒下。据不完全统计，只有 5% 的公司能在创业的过程中生存下来，走向盈利；只有 0.1% 的公司能够达到一定的规模。其中，很难有一家公司走向上市。

在融资浪潮中，很多公司拿到了 A 轮、B 轮，甚至 C 轮的风投，结果却在创业的路上倒下了。

创业是这个时代的趋势，是一种潮流，是我国经济发展的核心动力。创业者为中国发展提供强大动力的同时，难免要经历失败的洗礼。

那么，创业失败的原因有哪些呢？创业者应该如何突破创业困境呢？我认为，创业者要从不同角度出发，解决根本问题。

项目应具备可操作性

有的创业者选择项目前不进行调查，对市场把握不准确，仅仅凭借自己的想象拟定项目，结果发现这些项目在现实中不具备可操作性，没法落实。

良好的团队

创业需要有良好的团队基础。举例来说，一个大学生到社会上工作，获得了一定的资历和阅历，并且取得了一定的财富积累之后，在梦想的驱使下开始寻找项目创业，显然有些冲动。

要知道，创业不是一个人的事情，它是一个团队的事情。3个人、5个人、6个人、8个人，几个人集合在一起可以称为团队。一个拥有核心力量的团队，才能铸就一个项目的成功，才能与竞争对手赛跑。

除此之外，在一个良好的团队中，成员的能力应该比较均衡才好。我们可以把团队比作一个木桶，如果出现短板，木桶的容量就会大大降低。

启动资金要充足

在创业的路上，很多公司因为启动资金不足而最终失败，由于资金链断裂而倒闭。因此，充足的启动资金是创业成功的关键因素之一。

商业模式

在创业过程中，如果无法主导和引领商业的变化，终将导致公司被市场淘汰。所以说，正确的商业模式也是创业成功的关键因素之一。

创业者的能力

创业能否成功，企业能否顺利发展，这取决于团队创始人的能力。创业者经营、驾驭企业的核心能力是创业成功的关键因素之一。如果创业者不具备管理企业的能力，不能使企业规避风险，也无法抓住机遇，那么企业发展必然失败。

商业竞争

创业时难免会遇到强大的竞争对手。从某种程度来说，竞争对手决定了你的未来。我们做任何事情，都由三个要素制约着成败，即客户需求、市场空间、竞争对手。仅凭着热情、冲动、梦想就贸然进入一个领域，如果遇到强大的竞争对手，很可能就会导致创业失败。

总而言之，如果不能规避导致创业失败的因素，就可能在创业的路上遭遇失败。创业是一个综合因素的比拼，涉及资金、团队、项目等多个方面，任何一个方面的缺失都可能会导致创业失败。只有考虑到所有的负面因素，做好失败的心理准备，才能在创业路上应付自如。

作为一个创业者，如果你把存了若干年的资金拿出来创业，18个月之后负债累累，那么就是“辛辛苦苦若干年，一夜回到解放前”。

因此，各位亲爱的创业者，如果你想通过创业改变命运，想走自主发展之路，想掌控身心灵自由和财富自由，想成为未来的企业家，你就要在创业之初做好心理准备，不打无准备之仗。

需要特别说明的是，对于创业者来说，有一种能力最重要，那就是企业创始人的企业经营管理能力。也就是说，只有当你的综合素质能够驾驭企业的时候，企业才不会走向失败。

如今是建立在互联网生态环境之下的万众创业、大众创新的时代，互联网经济又称为“知识经济”或“智慧经济”，智慧经济的核心是人创造和颠覆未来的能力。如果你有足够的知识、认知和能力储备，相信你可以用智慧规避风险、用眼光驾驭未来，可以为企业保驾护航，可以在创业过程中立于不败之地。

搭建创业团队

创业的第一件事不应该是想着怎么赚钱，而应该是想着怎么聚人。一支优秀的创业团队无疑是事业成功的基础，团队的创造力和执行力决定着创业的成败。

一个人可能有很多想不到的地方，但是几个人、几十个人、几百个人一起去想、去做，就有可能面面俱到。这个道理在现代的商业理论中一般称为“蜂巢思维”，也就是说，一只蜜蜂不可能搭好自己的住所，但是一群蜜蜂一起努力，就可以把它们蜂巢全部搭好，而且附带捕食、繁衍功能。优秀的团队具有非常高的责任感和执行力、良好的合作意识、饱满的进取心。

那么，问题来了：在创业初期，怎样才能搭建这样的创业团队呢？

团队是企业的灵魂所在，是企业能否成功的最主要判定标准。一个优秀的合伙人可以帮助企业实现目标，一个不合适的合伙人不但不能推动企业发展，实现飞跃，还有可能给企业带来毁灭性的灾难。因此，对于创业者来说，创业的第一步就是学会识人，也就是认识到什么样的合伙人符合标准，什么样的合伙人不利于企业稳定发展。合伙人至关重要，因为你在未来的一段时间内都将与他一起分享这个企业的命脉和权力。