

鬼谷子全书

处世进退的准则 机变谋略的学问

卷一 谋略

一部究天人之际，通古今之变的传世绝学



中国华侨出版社

鬼谷子

全书



梦华 主编



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

鬼谷子全书/梦华主编.—北京:中国华侨出版社,2013.8

ISBN 978-7-5113-3975-1

I. ①鬼… II. ①梦… III. ①纵横家②《鬼谷子》—通俗读物
IV. ①B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 198575 号

鬼谷子全书

主 编: 梦 华

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 茂 素

封面设计: 异一设计

文字编辑: 李 鹏

图文制作: 北京东方视点数据技术有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 710mm × 1000mm 1/16 印张: 36 字数: 705 千字

印 刷: 北京中创彩色印务有限公司

版 次: 2013 年 10 月第 1 版 2013 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-3975-1

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顧問: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010)58815875 传真: (010)58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

前言

中国人向来有追溯历史的传统，五千年博大精深的文化底蕴流淌在民族的血流里，根植在国人的心灵中。我们追记历史，其实就是关怀当下，就是想从遗风遗俗中窥见前人的智慧，寻求当下问题的解决之道。正因如此，那些名噪一时、开宗立派的代表人物才总是凝聚着后人探索的目光。也因此，《鬼谷子》受到世人追捧，逐渐浮出水面。

鬼谷子，战国时期著名的思想家、谋略家、兵家，是纵横家的鼻祖，姓王名诩。常人云梦山采药修道，因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓捭阖之术，独具通天之智，是先秦最神秘的历史人物。由于他的出现，历史上才有了纵横家的深谋，兵家的锐利，法家的霸道，儒家的刚柔并济，道家的待机而动。他的弟子有兵家孙臆、庞涓；纵横家苏秦、张仪等。

鬼谷子灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭战国时代激烈的社会矛盾，制定出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论培养了众多杰出的军事将领和游说之士，他们在历史舞台上演出了“合纵”“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵战国政治、军事斗争形势约百年之久。鬼谷子的纵横理论影响深远，不仅在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，还被宗教家、军事家等从不同的角度解读和运用。

《鬼谷子》着重于实践的方法，具有极完整的领导统御、智谋策略体系，堪称“中国第一奇书”，它以谋略为主，兼通军事，也是我国历史上第一步在充分探索人的心理特征和心理活动规律的基础上，论述劝谏、建议、协商、谈判和一般交际技巧的书。它讲授了不少政治斗争权术，其中最重要的是取宠术、制君术、交友术和制人术。“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”，潜谋于无形，常胜于不争不费，此为《鬼谷子》之精髓所在。

对于这本书，古往今来，人们从不同的角度解读，著作车载斗量、浩如烟海。其中观点驳杂、引经据典、卷帙浩繁，令人阅读，十分不便。为了增强可读性和实用性，我们编辑了这本《鬼谷子全书》。全书分为《捭阖》《反应》《内捷》

《抵城》《飞箝》《忤合》《揣》《摩》《权》《谋》《决》《符言》《本经阴符七术》《持枢》《中经》十五篇。前面四篇以权谋策略为主，中间八篇以言辩游说为重点，后面三篇则以修身养性、内心修炼为核心。

本书对原作做了精当而晓畅的注释与翻译，每篇皆附有提要以解析、导读，并精选了古今中外颇具代表性的案例，涵盖管理、商场、职场、处世等各个领域，逐篇阐释、解读，用精彩纷呈的故事呈现出鬼谷子的智慧谋略。

高深精妙的权谋策略与处世智慧更是展露无遗，不仅妙趣横生，更能给读者以启发，让读者有所收获。融哲理性、故事性、实用性于一体，是各类读者参悟运用鬼谷子大智慧的首选读本。

在竞争日益激烈的当今社会，无论是竞争双方还是合作对象，无时无刻不在进行着较量，都在寻求制胜自强之道。一国的外交战术得益与否，关系到国家之生死存亡；一个人的生意谈判与竞争策略是否得当，关系到企业经营之成败得失；一个人在职场上的言谈举止，关系到他的升迁去留；即便是在人们的日常生活中，一个人的言谈技巧运用如何，也关系到此人处世为人之得体与否，甚至是此人的生死安危。在这样的时代背景下，《鬼谷子全书》融古通今，古为今用的现实意义显露无遗。

通读全书，古代政治、外交、军事中的诡秘术和投机术你都将一览无余。本书教你以纵横家的恢弘气势，百战群雄激辩的商海；给你以无上的信心，从容应对不利局势，消解尴尬局面；教你以缜密的逻辑，合理分析现实，积极应对人生；教你以广博的心胸，跳出俗世羁绊，喜迎拨云见日的光景。

目 录

捭阖第一

【经典再现】	2
【为人处世】	9
三思而行——别让愤怒之火毁了自己	9
闭在及时——识时务者为俊杰	10
权衡形势——曾国藩如此变通	12
开合自如——刘秀的“苦口婆心”	13
心思玲珑——叔孙通是个好员工	15
【管理谋略】	18
虚虚实实——郑国不确定的迷局	18
抓住要害——朱博打蛇打七寸	19
刚柔并济——曾国藩刚柔相济成大事	21
审时度势——楚霸王把握良机	22
【商战博弈】	24
周密贵微——许荣茂的成功哲学	24
见好就收——经商的灵丹妙药	26
擒贼擒王——征服鸡群的规则	27
【职场之道】	29
阴阳调和——办公室中遇强示弱，遇弱示强	29
张弛有度——不被长处蒙蔽双眼	30
灵活变通——吴士宏适者生存	32
行事周密——不打无准备之仗	33
察言观色——见机行事	35

反应第二

【经典再现】	38
【为人处世】	44
行事机巧——苏秦智激张仪	44
请君入瓮——来俊臣的招数	45
欲张反敛——孟昶智斗朝中权臣	47
投其所好——了解对方，成己之事	48
以退为进——武则天温顺退让	49
钓人之语——触龙巧说赵太后	51
【管理谋略】	53
欲取先与——康熙帝放长线钓大鱼	53
养精蓄锐——陈平“后发制人”	55
先声夺人——诸葛亮说吴侯	56
以静制动——司马懿的伪和平	57
欲擒故纵——郑庄公反攻共叔段	60
欲取先骄——吕蒙的“迷魂汤”	61
知己知人——盐商巧骗郑板桥	63
弱而示强——李世民智解雁门之围	64
知己知彼——赵广汉该出手时再出手	65
【商战博弈】	68
先退后进——托马斯“回马一枪”获大利	68
乃静听声——中国人与美国人的较量	69
随机应变——以小窥大的生意经	70
以逸待劳——生意的“试金石”	73
【职场之道】	75
见机行事——职场生存的保护伞	75
冷静分析——职场里适时认输	76
换路思维——机遇无处不在	77
诱导之道——语言的“妙方”	79

内捷第三

【经典再现】	82
【为人处世】	87
全身而退——毕再遇金蝉脱壳	87
以屈求伸——石勒计除“拦路虎”	88
弃一保全——汉景帝削藩弃“棋子”	90
大智若愚——石琚的处世良方	92
留有余地——管仲的“狡兔”人生	94
因势利导——诸葛亮用关羽，智放曹操	95
抓住弱点——陈平反间除范增	97
【管理谋略】	99
清净自守——赵德昭拒位	99
心明眼快——毛遂“秀”出自己	101
急流勇退——范蠡功成名就	102
进用退居——李世民避开阻力	103
择时而动——王猛慧眼识明主	105
【商战博弈】	107
得情行事——信任是成功的前提	107
先舍后得——恩惠的“糖衣炮弹”	108
蓄势而发——“店小二”的华丽转身	110
退为大仪——李宁择机“退位”	112
【职场之道】	115
用晦如明——藏锋入鞘	115
服从条件——下属的美德	116
内捷有道——升迁要牵心	118
越权建议——吃力不讨好的“苦果”	119

抵巇第四

【经典再现】	122
【为人处世】	126
细处玄机——陈平脱衣消灾	126
明哲保身——郭子仪谨慎处世	127

抓其弱点——王允巧设连环局	129
见微知著——公仪休见小利，思大害	131
一鸣惊人——楚庄王的三年韬晦路	132
骄必招损——周亚夫出风头惹祸上身	134
【管理谋略】	136
韬光养晦——王翦“自污”以求安	136
正视缺点——秦穆公敢于担当得民心	137
不善韬晦——解缙四面树敌	139
釜底抽薪——周亚夫平刘濞之叛	141
防患未然——孟尝君狡兔三窟	142
【商战博弈】	144
重视细节——苦心修炼，细节定成败	144
未雨绸缪——五粮液决胜商海	146
居安思危——英特尔以危机意识取胜	148
无中生有——皮尔·卡丹的创意之火	150
乘虚而入——借口的“蝴蝶效应”	151
准备过冬——华为保险谋发展	153
【职场之道】	156
防微杜渐——“预见”是最好的防范	156
小洞不补——为错误埋单	158
注重小节——打好“情感”这张牌	159

飞箱第五

【经典再现】	162
【为人处世】	166
动之以情——刘秀的“攻心术”	166
谦虚待人——朱元璋汇集“百川”	167
礼贤下士——荆轲士为知己者死	169
【管理谋略】	171
招贤纳士——燕昭王千金买骨	171
晓之以理——范文程巧言进谏	172
以暴制吏——唐玄宗的撒手锏	174
避其锋芒——孙臧抓庞涓罩门	175

【商战博弈】	177
将计就计——航空公司危机变商机	177
以道还道——IBM 大战日立公司	178
正面竞争——尼尔玛在对手的弱穴上下工夫	179
欲取先谋——适时使出撒手锏	181
【职场之道】	183
适时奖励——塑料大王的物质刺激	183
抓住命门——把话说到点子上	184
欲抑先扬——“夹心饼”的批评艺术	185
先褒后贬——批评也是一门艺术	187

忤合第六

【经典再现】	190
【为人处世】	194
择主而事——章邯择明主成大事	194
谋而后动——杜文看清“猎物”再出动	195
【管理谋略】	197
功成身退——张良远离是非地	197
良臣择主——郭嘉弃暗投明展宏图	199
识人辨才——汉武帝破格用人	200
以诚待人——孙策攻心太史慈	202
【商战博弈】	204
人海拾珠——合作就是找对人	204
机智应变——青啤留着对手防打盹儿	206
身先力行——张亚勤的“行动规则”	208
敏捷多变——苏敬轼当变则变	210
【职场之道】	212
借故拖延——拒绝也有方法	212
合群共事——不做职场独行侠	213
意见相反——不可直谏	214
忤合有道——自降身价偷学艺	216
以合求合——一山容二虎	219

揣篇第七

【经典再现】	222
【为人处世】	226
不看表面——知人知面要知心	226
用人不疑——孙权坚用诸葛瑾	227
测深揣情——把话说得恰到好处	228
揣测人情——嘴巴的“苦恼”	230
【管理谋略】	232
慢事急做——汉高祖白登山之围	232
量权揣势——龚遂“悠闲”平盗	234
善用人心——陈胜吴广的“鸿鹄之志”	235
借情取利——奕亡糖衣炮弹的攻击	237
【商战博弈】	239
揣情借势——宝德的“登天之道”	239
揣摩心思——妙言入耳暖人心	240
借人之势——胡雪岩借势叱咤商场	242
准确定位——安踏的“广告效应”	243
以情取利——温商大打亲情牌	245
【职场之道】	248
衡权量势——菲莱邱知退稳进	248
揣情度意——职场的“心理学”	249
洞察人心——弦外之音有人听	250

摩篇第八

【经典再现】	254
【为人处世】	259
欲速不达——苏无名稳坐钓大鱼	259
待时而动——唐宣宗“终归大海作波涛”	260
装疯卖傻——朱棣于伏藏中图大业	262
借力成事——王导利用名人做宣传	263
【管理谋略】	265
谋阴为阳——刘备以哭保荆州	265

妙语连珠——智罄临危不惧	266
香饵钓鱼——铁铉诈降骗朱棣	267
【商战博弈】	270
微而摩之——以己变应万变	270
借力使力——希尔顿借鸡生蛋	271
深藏不露——倪建成的出其不意	273
好风扬帆——邱德拔善搭“顺风车”	275
【职场之道】	277
口舌利剑——从嘴巴摩到心里	277

权篇第九

【经典再现】	280
【为人处世】	285
措辞恰当——虚虚实实应对流言	285
依势而动——徐世昌的生存之道	287
灵活变通——装糊涂也是一门艺术	288
众口铄金——田单的“火牛”陷阵	290
讳而不言——朱元璋杀友	292
远离固执——袁崇焕之死	294
【管理谋略】	297
舌灿莲花——酈食其巧说齐王	297
看不清局势——韦昌辉终为他人作嫁衣	299
制造舆论——王莽“先声夺人”	301
才不可恃——杨修的“不归路”	303
因性制人——诸葛亮七擒孟获	304
【商战博弈】	307
另辟蹊径——犹太人的赚钱“机器”	307
机敏行事——柯南道尔的生意经	308
推陈出新——古尔德“借尸还魂”	310
量入为出——黎先生谨慎发家	311
客随主便——了解当地民情	313
入乡随俗——哈默的生意经	314
借他人钱——荣事达获得成功	315

出奇制胜——“美国在线”的法宝	317
大胆突破——奇瑞走向海外的硬道理	319
【职场之道】	322
保持清醒——“好心人”未必有好心肠	322
镇定自若——面对流言要慎行	323
拿捏分寸——不要搬弄是非	324
通达世故——三分慎出口，七分留心中	325

谋篇第十

【经典再现】	328
【为人处世】	334
以柔克刚——孝庄太后滴水穿石	334
宽宏大量——福特的风度	336
瞒天过海——大将狄青骗得士气高涨	337
借人做事——留学生容闳的故事	338
结而无隙——英国人的合作方略	340
聪敏通达——李卫当官	342
【管理谋略】	345
假戏真做——蔡锷虎口脱险	345
阴道阳取——要离巧施“苦肉计”	347
言拙意隐——王陵辞尽锋出	348
隐而为秘——说话的“秘诀”	350
【商战博弈】	353
把握先机——高德康识时造英雄	353
循序渐进——海信的低成本扩张	355
与人合作——微软抱团赢天下	357
乱而惑之——以弱“骗”强	359
守住目标——周少雄的成功之路	360
脚踏实地——黄鸣一步一个脚印	362
【职场之道】	365
把握先机——真正的进步是比别人快一步	365
由少积多——细分目标，才能让梦想越来越近	367
同情相亲——兄弟一心，其利断金	368

决篇第十一

【经典再现】	372
【为人处世】	375
适时装傻——刘备和曹操“青梅煮酒”	375
反向出击——诸葛亮反“师道”而行	377
深谋远虑——苏代的大局观	378
善于伪装——高颀的麻醉术	380
认清形势——曹操火烧乌巢	381
【管理谋略】	383
合理决策——知止的人生智慧	383
处变不惊——陈轸打消惠王虑	385
运筹帷幄——吕夷简决胜千里	386
舍义取利——陶朱公赎子的“悲剧”	387
【商战博弈】	390
沉着稳定——包玉刚稳驾“商海”	390
当机立断——张忠谋该拍板时即拍板	392
高瞻远瞩——“苹果”的多元创新	394
气沉丹田——投资银行稳赚钱	396
守正出奇——“恒安”的发展史	398
人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳”	400
【职场之道】	403
着眼长远——职场回头觅香草	403
三思而决——职场决断需谨慎	405
当仁不让——该出手时就出手	406
速炒鱿鱼——解除团队的恶瘤	407
真诚赞赏——管理也需要“法宝”	409

符言第十二

【经典再现】	412
【为人处世】	418
不拘一格——唐太宗用人不问出处	418
容人之过——楚庄王绝缨容部下	420

生性多疑——崇祯的悲剧性格	421
用人不疑——猜忌伤人又伤己	423
【管理谋略】	425
谦虚谨慎——萧道成喝御酒	425
慧眼识人——刘邦“得猛士兮守四方”	427
集思广益——曹操得天下众才归心	428
虚心纳谏——陈余不肯纳谏的悲剧	430
冷嘲热讽——宋闵公命丧黄泉	432
【商战博弈】	435
公正守信——陶朱事业当有管鲍之风	435
嘘寒问暖——格兰仕“德叔”的宽厚仁心	437
眼观耳听——信息的守卫战	439
慧眼识金——朱骏的“跟随式经营”	441
【职场之道】	445
自我批评——领导的“哲学”	445
洗耳恭听——博得对方信任感	446
相互协作——沃尔玛的“公仆”	447
广开言路——激励下属发言	449
知人善任——比尔·盖茨不拘一格任人才	450

本经阴符七术

【经典再现】	454
【为人处世】	465
处世有道——徐文远用脊梁撑起一片天	465
方圆合璧——纪晓岚智全“忠孝”之心	466
方圆有致——刘晏妙手安大唐	468
只方不圆——杨炎的悲剧	469
舍生忘死——豫让刺赵襄子	470
假痴不癫——温峤的“转圆术”	472
方中有圆——张之洞处世显圆通	473
毅力不倒——王命岳一梦十二年	475
磨心励志——程婴救孤	476
困境求生——爱迪生的“困境习惯”	478

【管理谋略】	480
睿智通达——曾国藩的功名道行	480
纵欲无度——齐桓公之死	481
忍辱负重——勾践卧薪尝胆	483
宁静致远——孙叔敖淡名利荫子孙	485
以变应变——蒯通降伏人生“强敌”	486
无中生有——张仪二戏楚怀王	488
以退为进——冯道契丹脱身	490
深藏不露——刘裕的一飞冲天	491
【商战博弈】	494
拼闯胆魄——“恒安”的发展史	494
谋之再动——李兆会夺权	497
坚韧不拔——董竹君和“竹叶”店	499
永不言败——保龄球大王风雨路	501
【职场之道】	505
英勇无畏——“职场英雄”艾柯卡	505
委婉转圆——把“意见”变“建议”	506
不谋其政——揽责任要三思而行	508
展其所长——让合适的人做合适的事	509

持枢

【经典再现】	512
【为人处世】	514
事随时变——趋利避害有“秘方”	514
养志实意——失败过的人更值钱	516
因人而异——顺其自然办好事	517
【管理谋略】	520
随道而行——李泌的行藏人生	520
顺其自然——萧衍豁达一身轻	522
【商战博弈】	524
因地制宜——市场变化的“测风仪”	524
随时而动——张跃进的“商品文化”	525
借势而行——把握对外开放的良机	527

顺势转变——何永智的经营之道	528
顺应市场——搭上机会的“顺风车”	530
【职场之道】	532
适地生存——“照猫画虎”拓市场	532
随机应变——用机智与幽默取胜	533

中经

【经典再现】	536
【为人处世】	543
渔翁之利——曹操隔岸观火灭袁氏	543
螳螂捕蝉——小心背后的“黄雀”	544
【商战博弈】	547
恪守诚信——俞敏洪“千里打飞的”	547
意气相投——“老虎”与“狮子”结亲	549
广施厚德——玻璃大王做企业就是做人	550
【职场之道】	554
互利共赢——寻找合作的基础	554
适时惩罚——拉起诚信的“大旗”	555