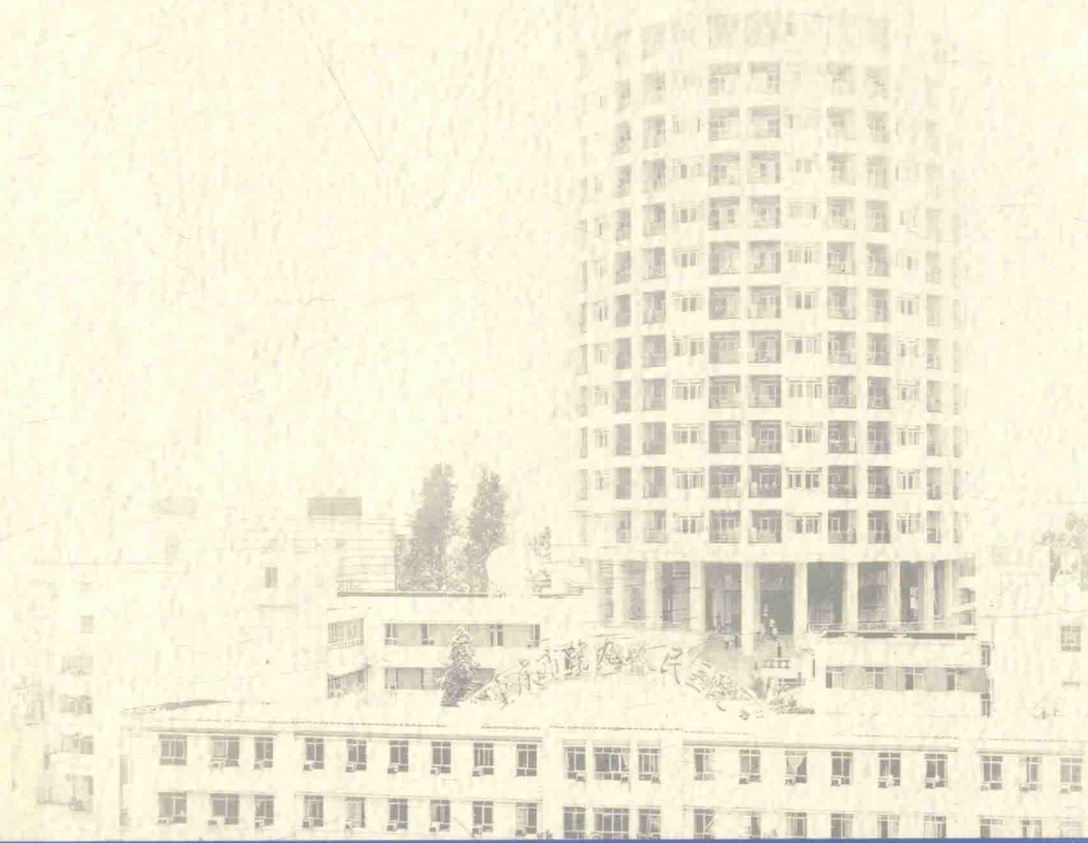


医院成本控制研究室系列丛书

公立医院成本核算的理论与实践

GONGLI YIYUAN CHENGBEN HESUAN DE
LILUN YU SHIJIAN

重庆市第九人民医院医院成本控制研究室 编
总主编 张培林



医院成本控制研究室系列丛书

公立医院成本核算的 理论与实践

GONGLI YIYUAN CHENGBEN HESUAN DE
LILUN YU SHIJIAN

重庆市第九人民医院医院成本控制研究室 编

总主编 张培林



西南师范大学出版社

国家一级出版社 全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

公立医院成本核算的理论与实践 / 重庆市第九人民医院医院成本控制研究室编. -- 重庆: 西南师范大学出版社, 2017.10

ISBN 978-7-5621-9009-7

I. ①公… II. ①重… III. ①医院 - 成本计算 - 研究 - 中国 IV. ①R197.322

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第240285号

公立医院成本核算的理论与实践

GONGLI YIYUAN CHENGBEN HESUAN DE LILUN YU SHIJIAN

重庆市第九人民医院医院成本控制研究室 编

责任编辑: 秦 路 李 炎

封面设计:  周 娟 钟 琛

出版发行: 西南师范大学出版社

重庆·北碚 邮编: 400715

网址: www.xscbs.com

邮 编: 400715

经 销: 新华书店

印 刷: 重庆升光电力印务有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 14

插 页: 2

字 数: 248千字

版 次: 2017年10月第1版

印 次: 2017年10月第1次印刷

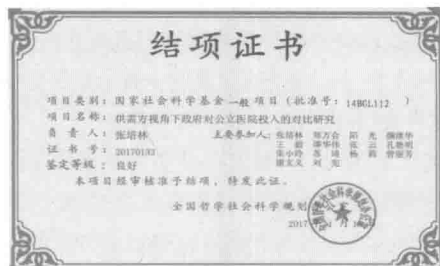
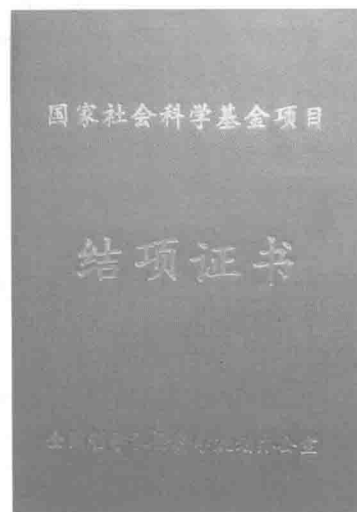
书 号: ISBN 978-7-5621-9009-7

定 价: 58.00元

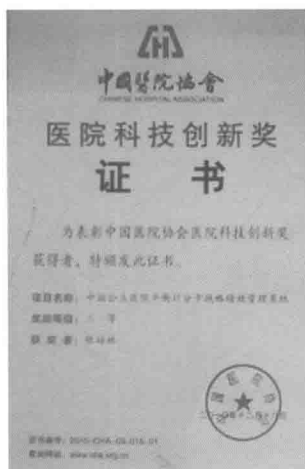
本书政策依据为2012版《医院财务制度》、2012版《全国医疗服务价格项目规范》、2015年《县级公立医院成本核算操作办法》。其成本核算案例数据部分来自编者单位承担的“重庆市利用世界银行贷款统筹城乡发展与改革二期临床路径及医院标准化成本核算(NO.PI26210)”课题项目。本书出版也得到该项目的大力支持。



本书部分数据和内容来源于国家社会科学基金项目“供需方视角下政府对公立医院投入对比研究”(项目负责人:张培林,项目编号:14BGL112),该课题已经评为良好结题。



本书提及的有关平衡计分卡战略绩效管理的内容,曾获得首届中国医院协会“医院科技创新奖”,并在科技部备案。



重庆市第九人民医院简介

重庆市第九人民医院(以下简称“重庆九院”)位于重庆市北碚区缙云山麓,嘉陵江畔。北碚区位于重庆市城区西北部,属重庆主城九区之一。重庆九院前身为卢作孚先生于1927年创办的峡区地方医院,抗战爆发后江苏医学院搬迁于此。1953年被正式命名为“重庆市第九人民医院”,隶属重庆市卫生局;1997年重庆直辖后,划归北碚区卫生局管理。2001年,重庆市政府将重庆九院规划为重庆北部区域医疗中心;2003年,重庆九院被评审为三甲医院,于2013年和2017年先后两次通过三甲复审。目前,重庆九院已发展成为重庆北部地区最大的医疗中心、重庆医科大学北碚附属医院、第三军医大学教学医院、美国圣盖堡中心医院友好医院。

重庆九院现有一个本部和三个分院,占地面积7万余平方米,建筑面积10万余平方米,固定资产总值5.49亿元;现有编制床位1200张,在岗职工1800余人,其中拥有高级职称的技术人员203人,博士生和硕士生(含在读)235人。现有价值上亿元的各种先进医疗仪器设备,年门(急)诊量70万余人次,年出院患者4万余人次、年开展各类手术万余台。

通过实施人才强院战略,重庆九院的专科水平和综合实力不断提升,现有硕士学位授予点8个、博士学位授予点1个,2个省部级“中心”、11个省部级重点学科(专科)、6个区级重点专科。其中,医院成本控制研究室为重庆市卫生局医学重点研究室,于2015年底被重庆市卫计委批准为“重庆市医院成本管理研究中心”,儿童孤独症专科——“重庆市儿童孤独症康复治疗中心”为重庆市医疗特色专科;全科医学科为重庆市医学重点学科;儿科、急诊医学科、内分泌科为重庆市临床重点专科;肾内科(血液净化)、胸外科(食管疾病)为重庆市医疗特色专科;风湿科、神志病科,康复医学科为重庆市中医重点专科建设项目;消化内科、内分泌科、妇产科、普外科、骨科、神经内科为区级重点专科。

重庆九院始终坚持“情系民生、追求卓越”的办院理念,坚持走低成本支撑差异化发展道路,在全国率先进行了公立医院平衡计分卡战略绩效管理系统、医疗资产优化重组、人事分配机制、健康教育和健康促进、三甲医院兴办社区卫生服务中心、医院成本管理研究等诸多方面的探索 and 改革,并逐步形成了医院质量、安全、成本、效率一体化的医院战略和以科室规范化建设为主的医院战术,其战略和战术结合工具为平衡计分卡和PDCA(计划、执行、检查、调整)循环。目前重庆九院战略定位:医院成本管理研究全国领先、儿童孤独症康复治疗中国西部领先、医教研综合实力重庆北部领先。在“三大定位”引领下,重庆九院于2016年首次中标世界银行项目“发展和应用以循证医学为基础的临床路径及医院标准化成本核算(NO.PI26210)”,2016年与西南大学合作成立“卫生经济管理协同创新中心”,并在重庆市医院成本管理研究中心设立其分支机构“医院经济研究所”,2017年与重庆工商大学合作成立“健康经济协同创新研究所”,以上机构均由张培林同志担任研究所所长。

近十年来,重庆九院在战略目标和战术执行双动力驱动下,不断强化内涵建设,在改革创新道路上不断摘金夺银:先后荣获以全国五一劳动奖状、全国卫生系统先进集体、全国百姓放心示范医院、全国模范职工之家、中国医院协会医院科技创新奖、全国公立医院改革创新奖为代表的全国集体荣誉30多项;荣获以白求恩精神示范医院、重庆市五一劳动奖状为代表的市级荣誉数十项;荣获北碚区首届伯乐奖为代表的区级荣誉上百项;还先后荣获全国劳模、全国五一劳动奖章、全国优秀院长、全国巾帼建功标兵、卫生部城乡医院对口支援先进个人、重庆市劳动模范、北碚区首届杰出突出贡献奖等一系列个人荣誉。

总主编简介

内科主任医师,教授。

医院经济学和传染病专业硕士生导师,曾任重庆市第九人民医院传染科主任、大内科主任、副院长,1998年5月至2016年1月任重庆市第九人民医院院长。2001年5月至2005年3月同时兼任北碚区卫生局局长,2005年9月至2010年8月兼任重庆九院党委书记。2012年至今兼任重庆市卫生经济学会会长。2015年12月起任重庆市医院成本管理研究中心主任。

曾荣获全国先进工作者、全国五一劳动奖章、全国优秀院长、全国医院管理杰出院长、全国百姓放心示范医院优秀管理者、中国卫生经济优秀工作者、卫生部医院质量管理专家库成员,享受政府特殊津贴人员;重庆市百名优秀专业技术人员、重庆市传染病学学术学科带头人;还荣获北碚区首届杰出人才奖(2009年)和北碚区突出贡献奖(2012年)以及重庆市卫生系统优秀共产党员、重庆市卫生系统优秀青年、重庆市“非典”防治先进个人、重庆市职工信赖好书记、北碚区优秀共产党员等一系列荣誉。是重庆市第三届、第四届党代会代表,北碚区第十六届、十七届人大代表。

曾多次受到党和国家领导人和重庆市市委、市政府领导人的亲切接见。

作为全国著名的医院经济管理专家,他从1995年开始进行医院健康教育模式的理论与实践研究,坚持10年。在他担任重庆九院院长期间,使重庆九院被评为“全国健康教育示范医院”,并荣获“全国健康教育处方一等奖”,中国健康促进与教育协会医院分会在该院召开现场会推广重庆九院理念。他从1998年开始从事医院资产重组研究并提出“五合”理论(合人、合财、合物、合功能、合心),两次全国医院产权制度改革大会专门在重庆九院召开并推广经验,并参与了国家科委立项的“中国公立医院产权制度改革”重大课题。从2004年开始,在以抓安全与质量持续改进创建“规范化科室”的实践工作中,他将国际先进管理理论与我国公立医院的具体实践相结合,在全国公立医院率先引入平衡计分卡作为相关联的管理工



具,该成果荣获2010年首届中国医院科技创新奖,并与重庆金算盘公司合作开发管理软件,已销往数百家医院。2014年10月至2015年5月他还受邀参与国家卫计委卫生研究发展中心主持的《全国公立医院成本管理办法》的编写。2016年担任“重庆市利用世行贷款统筹城乡发展与改革二期临床路径及医院标准化成本核算(PRA4)”课题项目负责人等。

他主持、参与的一系列的创新性实践与理论研究,取得了国内医院在该领域的最新科研成果,走在中国西部乃至全国的前列。

以上成果也推动了作为区管医院的重庆九院三大发展特点,即医院成本控制研究全国领先,儿童孤独症康复治疗西部领先,医教研综合实力重庆北部领先。医院也因此荣获全国五一劳动奖状、全国卫生系统先进集体、全国医院文化建设先进单位、全国百姓放心示范医院等一系列全国荣誉。

作为重庆市知名的传染病专家,重庆市传染病学学术学科带头人,在肝纤维化诊治、重症肝衰抢救、霍乱暴发流行防控方面有很深的造诣。多次主持全市、全国的相关专业会议,在把传染病专业知识用于当地重大公共卫生事件,如扑灭霍乱、抗击“非典”、控制甲型流感等方面也做出了突出贡献。先后主编和参与出版著作10部,负责或主研国家、省部级科研课题20余项,发表论文50余篇,指导研究生多人,创建了一个重庆市重点学科“全科医学科”和一个重庆市医学重点研究室“医院成本控制研究室”,并分别任主任,2015年12月又创建全国第一个专门研究医院成本规律的研究机构“重庆市医院成本管理研究中心”,并兼任主任。

2016年与西南大学合作成立“卫生经济管理协同创新中心”,并在重庆市医院成本管理研究中心设立其分支机构“医院经济研究所”,2017年与重庆工商大学合作成立“健康经济协同创新研究所”,均担任研究所所长。

现兼任中国健康学会医院分会副主任委员、中国医院协会医院经济管理专委会常务委员、中国卫生经济学会常务理事、重庆市卫生经济学会会长、重庆市医院协会副会长、重庆市传染病专委会副主任委员、《重庆医学》杂志常务编委、《中国医院》杂志编委。

·编委会

BIANWEIHUI

丛书总主编 张培林 (重庆市医院成本管理研究中心)

本册主编 刘 宪 (重庆市医院成本管理研究中心)

常务副主编 张培林 (重庆市医院成本管理研究中心)

副 主 编 阳 光 (重庆市第九人民医院)

王 毅 (重庆市第九人民医院)

颜维华 (重庆市第九人民医院)

本册主审 许树强 (国家卫生和计划生育委员会)

副 主 审 杨 春 (重庆金算盘软件有限公司)

郝秀兰 (《中国医院》杂志社)

编 者 (排名不分先后)

张培林 刘 宪 郑万会 张 云 谭华伟 彭 琳

朱秀芳 朱小玲 (重庆市医院成本管理研究中心)

阳 光 王 毅 谢文义 颜维华 高小玲 王 佾 程 伟

苏 琦 刘 杰 冯文龙 秦 臻 李昌平 曾丽芳 陈 莉

杨 莉 龙 攀 王 樟 朱在枝 穆晓霞 张 霞 路晓钦

潘金国 龙运玲 代雨欣 周燕知 王 艳 李映霞 何雄伟

谢 君 廖 斌 杨利拥 江才明 韩小容 向君彦 熊 艳

舒捍东 (重庆市第九人民医院)

江 芹 于丽华 (国家卫生和计划生育委员会卫生发展研究中心)

许 涛 (北京市卫生会计核算服务中心)

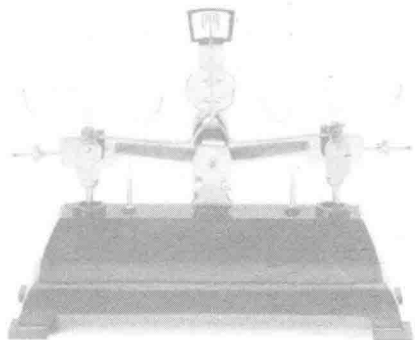
张明昊 (重庆医科大学实验教学管理中心)

鲁献忠 (郑州大学第二附院医院信息中心)

邹俐爱 (南方医科大学南方医院)

龙 钊 (南方医科大学第五附属医院)

杨 春 顾 静 赵刘伟 (重庆金算盘软件有限公司)



XUYAN 序 言

受邀作序,苦哉?幸哉?

数十载在医疗卫生领域的勤耕不辍,虽有些许见解,但为书作序仍令我难以名状:言之全好显然有失公允;简单推荐实则精髓难彰……每每如此,我婉拒了不少应景之作。

然而,“任何事情,如果你不能量化它,你就不能够真正了解它”——这句比尔·盖茨极富哲理的话语,持续撞击我的心扉!经再三研读本书后,认为其围绕公立医院进行真实成本核算的研究过程,是牵住了研究健康经济规律的“牛鼻子”工程,是为实现《“健康中国”2030规划纲要》的重要基础工作,是一部量化医疗相关成本的力作!!该书似地图、恰字典、如坐标,满足了广大读者的热切渴望……为此,我决心拿起笨笔,将本书的特点简单勾勒。

一、似地图

本书是一部方法学的指引,它围绕医院成本核算,规划出了具体核算的方向和路径,详尽介绍了核算方法:从医院成本核算基础理论出发,我们可了解成本、费用、支出、损失之间的关系;能知道医院成本分类、成本管理内涵……层层剖析,逻辑严密。书中所言既秉承了医院财务精神,又满足了非财会专业人员尤其是广大卫生行政管理者、医院管理者、医务工作者的阅读需求,其内容深入浅出,引导着读者按图索骥。

二、恰字典

本书关于成本核算的内容严谨、翔实,其针对具体问题能够让读者直接查询到如何做?而且清晰地知道为什么这样做?书中有关于公立

医院成本核算的操作办法的详尽阐述:从医院成本核算组织机构设置与职责解读,到成本核算单元的设置与编码,再到成本的数据采集、成本归集、成本分摊和成本计算,以及成本核算报表体系等全部核心内容的呈现……丝丝入扣,使成本核算的核心元素跃然纸上,让读者能够按需查询。

三、如坐标

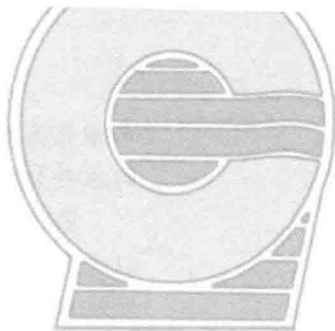
本书紧扣医院成本核算的主线,围绕医疗质量、安全与成本消耗规律研究为核心,详细描述了“质安成”三者的相关关系,医疗卫生服务质量安全成本分类,以及基于质量安全的成本消耗模式设置。并且将上述内容融于临床、医技、行政等科室以及护理单元的成本核算中,每项内容都附有详尽的案例介绍。其可以给读者提供看之既懂、取之能用的各种实用表格、公式和实战案例……能够似坐标般地精准定位。

由此可见,此书既非应急之篇,也不属应景之作,而是作者们多年实践和理论的结晶,其犹如散落一地的珍珠,被较好地串联起来!其能够在栉风沐雨的医改路上,引导成本核算砥砺前行!

原卫生部副部长

中国医院协会名誉会长

曹荣桂



QIANYAN 前言

雄关如铁,岁月如梭。自2011年接受重庆市政府指令性任务“公立医院成本核算与补偿机制研究”以来,重庆市医院成本管理研究中心(以下简称“中心”)深耕公立医院成本核算领域已达七年之久,在此期间先后承担公立医院成本核算系列课题十余项,研究成果丰硕。

博观约取,厚积薄发。2014年,“中心”有幸受邀主持和参与国家卫生计生委“全国公立医院成本管理办法”“全国公立医院成本核算指导手册”“全国医疗服务价格和成本监测与研究网络(模板)”等三个国家标准的编制工作。在编制过程中,“中心”前瞻性地指出公立医院成本核算一方面受困于医疗服务价格“虚有价格、虚无成本”的扭曲现状,另一方面受限于医疗服务质量安全为核心的医政管理与成本管理为核心的财会管理脱离的“两张皮”现状。而后创新性地提出“双底线原则”“真实成本、合理价格”“质量安全必须与成本消耗关联”等三个成本核算核心支撑概念,受到国家卫生计生委相关领导和参编专家的一致认可。

百尺竿头,更进一步。2016年,“中心”中标世界银行项目“发展和应用以循证医学为基础的临床路径及医院标准化成本核算”。遵照“重庆模式、中国标准、亚太推广”的工作思路,“中心”研究团队对八家项目医院开展了大量而细致的研究工作。随着研究的深入,“中心”研究团队越来越意识到“双底线原则”“真实成本、合理价格”“质量安全必须与成本消耗关联”三个概念对构建标准化公立医院成本核算体系的核心支撑作用。

鉴于此,本书紧扣构建标准化公立医院成本核算体系这一主题,坚持改革方向、问题导向、政策取向,力图解剖公立医院成本核算和医疗质量安全成本的“五脏六腑”,搭建医疗服务质量安全与成本消耗关联规则和框架。这也是适应国家深度医改从项目成本到病种成本,再到DRGs (Diagnosis Related Groups, 诊断相关分类),从卫生经济角度必做的重大基础性研究工作。本书共分为三章:

第一章是成本核算的基础理论。本章简述了成本、费用、支出等成

本核算基础概念,搭建了医院成本分类框架,着重介绍了医院成本核算的历史与现状,简述了医院成本核算软件信息系统。

第二章是公立医院成本核算操作办法,为本书的核心内容。本章以世界银行项目已有研究成果为基础,通过明确公立医院成本核算组织机构的设置与职责,详细阐述成本核算单元分类与编码原则并编制医院科室标准化成本责任中心字典,规范成本数据采集流程,固化直接成本归集与间接成本分摊参数与计算公式,构建全成本、诊次成本、床日成本、医疗服务项目成本、病种成本等多成本形态计算框架,力求在方法学和政策框架上构建标准化的公立医院成本核算体系。

第三章是重庆九院医疗质量安全与成本消耗计算案例,是本书的核心创新内容。本章从探讨医疗服务质量安全与成本相关性入手,创新性地将医疗服务质量安全成本分为基本运行成本、质量保障成本、质量提高成本和安全成本四类,在此基础上基于时间因子构建了医疗服务质量安全成本消耗测算模型;并以重庆九院为例,测算了临床、医技、医辅、行政四类科室的医疗服务质量安全成本。

纵观全书,本书给予以下重大创新理论与实践以飨读者:

一是更新改进了医院成本核算单元归类与编码体系。在明确科室归类原则的基础上设计了“四级七位”科室编码体系,并编制了完整的医院科室标准化成本责任中心字典。二是解剖国际质量成本体系与医疗服务特点和流程,首次将医疗服务质量安全成本分为基本运行成本、质量保障成本、质量提高成本和安全成本四类,并固化了四类成本的内涵及其归集口径。既高大上,又接地气。三是创新性地将作业时间作为驱动因子构建医疗服务质量安全成本消耗测算模型,并以重庆九院为载体,凸显了医疗服务质量安全与成本消耗关联框架的科学性、可操作性和创新性。

折叠纵使思忖千百度,不如亲手下地锄……

需要指出的是,本书作为国内第一本系统性探讨和研究公立医院医疗服务质量安全与成本消耗关联的著作,“中心”在研究资料的获取、研究案例的筛选及研究方法的拟定上做了诸多方面的努力和尝试,以上分析是否科学,方法是否可行,内容是否翔实,期待广大读者批评指正,以便我们今后不断改进和深化研究工作。

今年正值卢作孚先生创建的重庆九院建院90周年、医院成本控制研究室创建10周年、重庆市医院成本管理研究中心创建1周年,期望本书的付梓出版为这一重大历史时刻添上最浓墨重彩的一笔。

重庆市医院成本管理研究中心



2017年7月于重庆

第一章 医院成本核算的基础理论	001
第一节 成本、费用、支出概述	002
一、成本的含义与特性	002
二、费用、支出、损失	003
第二节 成本分类	006
一、按费用要素分类	006
二、按成本发生计入方式分类	007
三、按成本核算对象分类	007
四、按成本核算口径和结果分类	011
五、按质量成本分类	012
六、按成本性态分类	014
七、按成本控制、评价等相关概念分类	016
第三节 成本管理概述	021
一、成本管理内涵	021
二、全成本管理	023
三、全面成本管理	023
四、成本管理、全成本管理与全面成本管理比较	023
第四节 成本核算概述	025
一、成本核算的起源与发展	025
二、医院成本核算的历史与现状简述	027



三、成本核算目的、原则、范围	037
四、成本核算软件信息系统	039
第二章 公立医院成本核算操作办法	045
第一节 医院成本核算组织机构设置与职责	046
一、医院成本核算机构	046
二、医院成本核算机构职责	047
第二节 成本核算单元的设置与编码	051
一、医院核算单元的分类	051
二、医院成本核算单元名称和设置	052
三、医院成本核算单元编码	054
第三节 成本的数据采集、成本归集、成本分摊和成本计算	060
一、成本核算对象时间段选择	060
二、数据采集	060
三、医院各科室核算单元直接成本归集	065
四、间接成本分摊——三级分摊	070
五、全成本计算	079
六、诊次成本计算	081
七、床日成本计算	082
八、医疗服务项目成本核算	083
九、病种成本核算	125

第四节 成本核算报表体系	129
一、成本核算报表体系简介	129
二、成本核算报表样表	130
第三章 国内及重庆九院医疗质量安全与成本消耗	
部分计算案例	137
第一节 医疗卫生服务质量安全与成本的相关性探讨	138
一、产品或服务的质量成本	138
二、医院医疗卫生服务质量安全与成本的相互促进、相互支撑关系	139
三、目前对医疗卫生服务质量安全与成本相关联的探索	141
四、知晓医疗卫生服务质量安全与成本真实关联的重要意义	156
第二节 医疗卫生服务质量安全成本的分类	160
一、医疗卫生服务基本运行成本	160
二、医疗卫生服务质量保障成本	160
三、医疗卫生服务质量提高成本	161
四、医疗卫生服务安全保障成本	162
第三节 医疗卫生服务质量安全成本消耗测算案例	164
一、测算对象、内容、模式	164
二、临床科室医疗服务质量安全与成本消耗关联测算	166
三、非临床科室医疗服务质量安全与成本消耗关联测算	192
结束语	212



第一章 医院成本核算的基础理论

CHAPTER 1

导读：

在医院成本管理中,目前最薄弱的环节是成本核算。公立医院曾采用事业单位财务管理制度,且计划经济时期主要由政府支撑成本;而市场经济时期,在“人力低、物耗补”,价格不能反映医疗价值的情况下靠“自收自支”支撑成本。因此,国内目前尚没有权威的公立医院成本核算标准体系,从而导致公立医院深化改革中产生的医疗服务项目价格调整、病种成本、临床路径、DRGs及其支付制度改革缺乏经济依据而进展困难。由于缺乏科学成本核算的卫生经济学基础,政府决策就面临投供方(医院)多怕低效,投需方(病人)多怕浪费和财政不可承受,医院怕亏损又“逐利”求经济能“自收自支”平稳,结果政策、医院、病人都不满意的纠结局面。

本章以本单位主持和参与相关医院科室及医疗服务项目成本核算的研究与实践工作为基础,将医院成本核算的基本理论与方法归集成书,并以管理学、经济学为基础,尽可能地从医院管理者视角进行编写,以方便各类医院管理者参考,并知晓医院成本核算与医院医疗卫生服务质量安全的关联。





第一节 成本、费用、支出概述

导读:

为方便读者理解,尤其是非经济专业、非财会专业的读者理解,笔者在本节对成本的相关术语及其概念做了阐述,内容和表达也尽可能地符合财务要求,并结合医学专业和管理专业进行了关联描述,以增加可读性。

一、成本的含义与特性

(一) 成本含义

成本是为取得各项生产要素以及实现特定目的而发生的资本耗费。

企业或者单位要生产商品和提供服务,必然有相应之物力、财力资源消耗(物化劳动),有相应人员的脑力劳动和体力劳动等相关人力资源的消耗(活化劳动),我们将这些有对象化资源消耗的货币表现称之为成本。

同样,医院的成本是在为患者提供医疗服务活动过程中的相关资源耗费,是所消耗的物化价值(药品、医用耗材、医疗设备等)和活化劳动(医务人员的劳动)的货币表现。

(二) 成本特性

成本应具有如下特性:

1. 目的性:成本必须发生于某个特定的会计主体——成本对象;有特定的目的或者目标。换言之,没有对象的成本不是成本。
2. 价值性:成本是生产商品和提供服务过程中相关资源的耗费,是构成产品(商品)价值的重要组成部分,也是产品定价、控制成本的依据。
3. 可度量性:成本以货币计量表现产品生产中生产要素的消耗。
4. 补偿性:成本价值性决定了产品生产单位需要从产品出售的收入中获得对成本支付的补偿。公立医院为患者提供医疗服务并产生相应收费,这个收费就是对医院付出成本的补偿。如果这个收费因定价问题不能补偿相应成本,要么改变定价,要么作为政策性亏损进行政府财政补偿,否则医院就会通过其他方式进行补偿。
5. 代偿性:产品形成或者提供服务过程中,对某些资源的使用可以有多个选

