



先總統  
蔣公嘉言總輯

中國國民黨  
中央委員會  
黨史委員會奉印

# 先總統 蔣公嘉言總輯六目錄

第三輯 治兵嘉言(乙)

## 軍務篇

建軍綱領	五〇一
戰略計劃	五一〇
軍事教育	五一八
軍事訓練	五三八
指揮與參謀	五四九
情報與反情報	五六八
準備與後勤	五八七
軍需與軍醫	六〇五

修護與保養	六〇九
平時與戰時	六一一
廢物利用	六一七
政治作戰	六一九
心理作戰	六二七
政戰人員的責任	六三五
軍隊	六四四
軍紀（紀律）	六四八
服從	六六二
命令	六六五
團隊精神	六七六
以軍作家	六八八

## 革命篇

革命	六九三
國民革命	七一八
革命心理	七二四
革命哲學	七二六
革命精神	七三四
信心與信念	七五六
革新、動員、戰鬥	七八六
革命復國	七八六
中國與世界	八〇八
領袖的志事	八三五
大事年表	八五九



# 先總統 蔣公嘉言總輯 六

第二輯 治兵嘉言(乙)

## 軍務篇

### 建軍綱領

建軍以人事為張本。

——建軍事業要從頭做起

建軍的根本在人，建軍的教育，就是以運用人的精神力，特別是啓發其靈性、智能為第一要務。

——建軍事業要從頭做起

建軍的基礎，人事第一、教育第一。

——對國軍人事與教育會議之指示

建軍的要旨，都是要從大處着眼小處着手，由微至顯，由隱至彰，決不能粗枝大葉，所謂「只見森林，不見樹木」的辦法，是無法建軍的。

建軍的目的，乃在於徹底消滅敵人，所以建軍的實務，即必須一切針對敵人。

——對國軍人事與教育會議之指示

建軍最需要的——乃是主動的精神、負責的精神、積極的精神和服務的精神。

——對建軍事業根本問題的補充指示

建軍的根本要求，就是一般將領在思想上要有新的發展，精神上要有新的鼓舞，性格上要有新的陶冶，生活行動上要有新的規律，風氣習慣上要有新的作法。

——對建軍事業根本問題的補充指示

建軍的先決條件，第一是建立軍隊監察制度，第二是嚴密軍隊組織。

——國軍失敗之原因與雪恥復國之急務

所謂「建軍」，乃是要以其本身的思想與目標為準則，訂立適於其本身建軍條件有效的各種法令規章與軍制學等，尤其是典範令與作戰綱要之研究與編訂，更為完成建軍事業中重要之工作。

我們建軍，首先要從勇於任怨的負責精神開始建立起來。

——對建軍事業根本問題的補充指示

建軍要以什麼作重心呢？這在各國情形不同，有的以黨作重心，有的以政治作重心，又有以軍官為建立軍隊的重心，但都是要根據他本國的實情和需要來決定。

——第一次南嶺軍事會議訓詞（四）

建軍的工作，除了要建立主義的信仰為軍隊戰勝的基本要素外，還要加強軍隊戰勝的原動力。軍隊戰勝的原動力是什麼？就是制度、組織、紀律和理論。

——組織的重要及組織與情報的關係

建軍的工作，需要規模宏遠，但亦必須綜理密微，事事都要從根本做起，才有成功之望。

——對四十八年國軍軍事會議的指示

建軍的根本問題，除制度、組織、編裝、法規、紀律、教育、訓練以外，須知最根本的條件，莫如軍人的思想、精神、性格、行動和風氣，對建軍成敗其關係至為重大。

——對建軍事業根本問題的補充指示

建軍要「從頭做起」，就是要從根本做起，其實建立現代化軍隊的道理，亦就是只要在制度、組織、紀律、訓練上，依據主觀的需要，針對客觀的環境，衡

量審酌，來策定其建軍目標，有恒務實，弗篤弗措，那就能日知其所亡，而月無忘其所能了。

建軍的制度和教育訓練的方法——特須注意「企劃」與「設計」、「研究」

與「發展」，亦即須強調命令之貫徹與績效之考核。

——建軍事業要從頭做起

建軍責任制度的基本精神，乃在於養成存誠務實的風尚，根絕推諉塞責、虛偽造假、苟且敷衍、徇情示惠的惡習，以保證實事求是。

——建軍事業要從頭做起

軍事並不是專屬那一個特殊階級的學業。在現代的國家說，全國各界民眾的一切事業的進行，可說都是為軍事，一切學術亦都要應用於軍事。

——新生活運動的意義和目的

制度是建軍的保證，所以制度必須灌注責任的觀念和精神，才能保證建軍的成功。

建軍所要養成的風氣，就是要尊重各級主官的職責地位，尊重所有官兵的人格，使他們都能發揮其主動負責、積極服務的潛力潛能。

今後必須要一面作戰，一面建軍，同時並進，這樣建軍事業，方能期其完成。

——對建軍事業根本問題的補充指示

健全軍官團的組織與教育，為建軍的基礎。因為軍官團不僅是要使部隊成為砥礪德業、研究發展、務實求精、「教學相長」的大學校；也是情感交流、互相扶持「以軍作家」的大家庭。

——對建軍事業根本問題的補充指示

研究發展的主動精神，是我們建軍的根本之根本的問題。

——對建軍事業根本問題的補充指示

我們今後建軍還要再進一步講求組織化的道理，就是要使一切以人、以事、以物、以時、以地、為對象的組織，都能有計劃、有系統、有規律的協同配合，集中統一，做到聖神功化之極的地步。

——對軍事教育的提示

一個國家的軍隊，單就作戰而言，只要懂得一些普通的戰略和戰術，也未嘗不可偶然獲得勝仗，但是要建立真正現代化的國軍，有組織、有紀律、有精神、確實能够擔負起統一國家、復興民族的偉大任務，那就必須尋求建軍的根本之道，決非普通的戰略戰術所能成事。

——建國建軍必先確立制度造成風氣

一個國家要想建立起來，必先建立他的軍隊；軍隊建立成功，纔能够建立國家社會。

——建軍建國的根本精神

現代無論那一個國家，如果不是以主義來建立他的軍隊，他的建軍工作一定是徒勞無功，沒有基礎！

——第一次南嶺軍事會議訓詞（四）

要建立軍隊，又要先建立健全的軍官，軍官不健全，軍隊便不能健全，軍隊如不能健全，就不能建國，但要敗國亡國！

——建軍建國的根本精神

國民革命軍建軍的統一思想，就是三民主義！建軍的堅定信仰，就是要信仰實行三民主義的領袖，我們惟有以主義來凝固全軍的思想，那才是統一的思想，對領袖抱定其不移的信仰，那才是堅定的信仰。在大家的思想中，既有革命的主

義，在大家的信仰中，又有革命的領袖，那才能使三軍一家，產生如手如足的齊一心志，誓共生死、奮鬥到底的力量，惟有這種力量，是打不散、擊不破、水淹不沒、火熔不化、強勁無比的革命力量。

軍士制度是我們軍隊的根本制度，也就是我們建軍的百年大計，如果軍士制度不能建立，則一切整軍建軍的努力，均為舍本逐末之所為。

——對四十三年度軍事會議的指示

古今中外，無論那一個國家的建立，無不先從建軍着手！有了健全的軍隊，纔能保障其他的政治建設。

——參謀長會議開幕訓詞

建國必須以建軍為中心，一定要先集中全力，將軍隊建立起來，然後國家一切政治、經濟、社會、文化和工商、實業等等纔能够建設成功，而整個國家纔能

鞏固發展！

——第一次南嶺軍事會議訓詞（四）

## 戰畧計劃

戰爭是雙方敵對的行為，戰略計劃與戰術行動，在在都需要有正反兩面的設想和處置。

戰略的運用，乃為智慧和判斷力的領域。

——金門演習講評要旨

在策定各程期戰略計劃之中，還要特別注重建設科學的人力、經費、技術與儀器，以及調查、講求科學資料、知識為第一優先。

——對第十屆國軍軍事會議的指示

重大戰略之決定，當以政治目的為基礎，並以政略原則為依歸。

在設計任何一個戰略計劃的時候，皆應有輕重、緩急與先後次序之分，但却不可遺忘了預定的目標，以規闊遠，以竟事功。

戰略的目的既在制勝敵人，因此戰略的構想，研究和計劃，即必須針對敵情的變化及其正面反面的行動，亦即是所謂觀敵、制敵、因敵為謀。

古今中外的戰事，凡戰略上取守勢者未有不敗之理。

——軍事教育對戰略研究的重要性  
——國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進

如只知我軍之困難，而不估計敵之困難更甚於我，或估計不足，必然一遇困難，即表現毫無忍受困難之精神，須知所謂最後五分鐘之意義，即在於戰略上之正確估計也。

軍事會議

——南嶺軍事會議手諭六種

戰略的要旨，首先在使敵人喪失心理上物理上的平衡，最重要的就是要使敵人混亂瓦解。

——游擊戰與反游擊戰

大凡一個國家要對外作戰，戰爭的成敗利鈍，首先決定於其用的戰略政略戰術等之能否確定，能否貫徹，如果戰略不能確定，政略不能貫徹，戰術陷於被動雖有怎樣強大的武力，也要歸於失敗。

——敵人戰略政略的實況和我軍抗戰獲勝的要道

大凡一個戰場的部署和組織，最緊要的，就是要有個中心，還有其重點所在，所以大家研訂一個演習計畫時，對於戰場的中心和兵力的重點在什麼地方，決不能忽略。

——黨政軍聯合作戰演習的構想和準備