

馆员文库

广东省人民政府文史研究馆

深圳的

艰难

与

辉煌

— SHENZHEN DE
JIANNAN YU HUIHUANG

吴松营 著

广东省人民政府文史研究馆 编



SPM
南方出版传媒
广东人民出版社

馆员文库

广东省人民政府文史研究馆

深圳的

— SHENZHENDE
JIANNAN YU HUIHUANG

艰难与辉煌

吴松营 著

广东省人民政府文史研究馆 编

SPM
南方出版传媒
广东人民出版社
·广州·

图书在版编目 (CIP) 数据

深圳的艰难与辉煌/吴松营著;广东省人民政府文史研究馆编. —广州:广东人民出版社, 2015. 8

(馆员文库 = 广东省人民政府文史研究馆编)

ISBN 978-7-218-10279-5

I. ①深… II. ①吴… ②广… III. ①纪实文学 - 中国 - 当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 174113 号

SHENZHEN DE JIANNAN YU HUIHUANG

深圳的艰难与辉煌

吴松营 著 广东省人民政府文史研究馆 编

☞ 版权所有 翻印必究

出版人: 曾莹

责任编辑: 李展鹏 张贤明 陈其伟

装帧设计: 友间文化

责任技编: 周杰

出版发行: 广东人民出版社

地址: 广州市大沙头四马路 10 号 (邮政编码: 510102)

电话: (020) 83798714 (总编室)

传真: (020) 83780199

网址: <http://www.gdpph.com>

印刷: 珠海市鹏腾宇印务有限公司

开本: 787mm × 1092mm 1/16

印张: 17 字数: 270 千

版次: 2015 年 8 月第 1 版 2015 年 8 月第 1 次印刷

定价: 30.00 元

如发现印装质量问题影响阅读, 请与出版社 (020-83795749) 联系调换。

售书热线: (020) 83793157 83795240

《馆员文库》总序

文化艺术的传承是人类智慧和民族精神的传承，是“成孝敬，厚人伦，美教化，移风俗”的必要途径；是陶冶道德情操，抒发美好理想，丰富人们生活，推动社会进步的重要领域；是一项益于今人，惠及后世的经久不衰的事业。

优秀的文化艺术作品记载历史，展现未来，静憩在书本之中，发力于现实之间，弘扬主流价值观和核心价值体系。观今易鉴古，无古不成今。对文化艺术研究成果的整理、总结与利用，是国运昌隆、社会稳定的表现，是为党和政府决策提供参考、借鉴的要务，是保存民族记忆、推动社会发展的大事。

广东省人民政府文史研究馆，以文化传承为核心，以弘扬民族精神和时代精神为己任，汇聚群贤编史修志，著书立说，文研艺创，齐心描绘祖国辉煌灿烂的历史画卷，共同谱写文化发展的生动篇章，不断挖掘中华文化开拓创新、博采众长的精神内涵。

广东省人民政府文史研究馆馆员享有盛誉、造诣深厚，在投身改革开放和现代化建设的伟大实践中，留下了大量的著述和研究成果，是独特艺术魅力与社会进步思想的完美结合，是文化艺术研究者对时代、生活的深刻思考和感悟。正是通过这些作品的表达和学术成果的积累，馆员将自己渊博的理论知识、丰富的实践经验传给后人，使优秀传统文化不断延伸和发展。

为了使这笔珍贵的学术成果得以保存并充分发挥作用，让经典涵养道德，让智慧启迪人生，我们将馆员的历史、艺术等各类研究成果精华编纂成《馆员文库》，不定期地持续出版，以飨读者。《馆员文库》是人生哲理的文库：从不同角度反映馆员专家对历史和现实的认识与研究，蕴含着宝贵的人生经验，有利于我

们冷静地观察和反思各种历史文化现象，从中获取解决现实问题的智慧和力量；《馆员文库》是文化基因的文库：深入挖掘历史文化资源，力求探索优秀传统文化基因，展现中华民族解放思想、实事求是、与时俱进、开拓创新的精神风貌，增添人民群众全面建设小康社会的精神力量；《馆员文库》是道德标尺的文库：与中华民族传统美德相承接，与社会主义市场经济相适应，与社会主义法律规范相协调的社会主义思想道德体系，让文化艺术成为价值标尺上最明晰深刻的衡量尺度和践行坐标。

在《馆员文库》付梓之际，我们期冀敬老崇文之风历久弥新，优秀传统文化精华薪火相传，文史阵地翰墨飘香。

广东省人民政府文史研究馆

因特别而珍贵

——读吴松营《深圳的艰难与辉煌》

陈中秋

由于深圳在中国改革进程中的特殊地位，多年来，有关宣传介绍深圳特区的书刊总能引起世人的关注和兴趣，也是海内外众多研究当代中国的人士不可缺少的重要资料。可以说，不了解深圳的过去，就很难理解今日之中国。

吴松营是1981年调入深圳工作的“开荒牛”。他的《深圳的艰难与辉煌》为我们提供了他三十多年在深圳亲身经历所积累起来的，别人很难掌握的第一手资料，真实、准确、清晰地记述了深圳经济特区的发展轨迹。由于他在深圳的特别经历与职责，从高层领导到普通民众，从贫穷落后的边境小镇到创造了世界经济奇迹的现代化超大城市，从人们一眼就能看到的“一夜城”巨变到人们无法看到的幕后思辨、碰撞、探索、谋划过程，这些他都能铭刻在心，记录在案，切身体验了这座城市名扬四海的荣耀与局外人很难想象的艰难。这些特别的文字，也为我们真正了解深圳，认识当今中国提供了一份难得的、权威可靠的依据，弥足珍贵。

在深圳创造的众多奇迹中，还有一项中国报业发展的奇迹。《深圳特区报》从1982年创刊时一张对开四版的周一刊发展为现在对开28版的大型综合性彩色日报，发行覆盖全国98%以上的市县，在海内外已有广泛影响。报社也从创办初期十几个人挤在一间铁皮房内编发稿件到现在拥有5000多名员工，全国8个分印点，还有一座50层高的智能化报业大厦，而且没花政府一分钱，当然也是一大奇迹。从最初作为市委宣传部分管新闻出版的副部长，到后来担任深圳报业集团的

社长、总编、党组书记长达12年，吴松营无疑对这一奇迹的创造过程最了解也最有发言权。已经退休的他也在本书中为我们作了详细的披露，揭开了许多外人不了解的“内幕”。

牢记历史是为了开辟未来。为了实现中华民族伟大复兴的中国梦，吴松营不仅在本书中为我们留下了深圳发展的珍贵史料，也对深圳报业、深圳特区如何在新的历史起点上，勇敢面对新的挑战，克服新的困难，通过不断改革创新，继续当好中国改革开放的排头兵，作了深入的思考。作为读者，我深受启发。

本书的出版，将是广东省人民政府文史研究馆馆员文库的重要收获。

2015年元月16日夜

(陈中秋、广东省人民政府文史研究馆馆员，
曾任广东省文化厅副厅长、省文联党组书记)

特区垦荒者自序

1978年召开的中国共产党十一届三中全会开启了中国改革开放历史新时期。

1979年7月，中共中央批转广东省委、福建省委关于对外经济活动和灵活措施的两个报告，决定在深圳、珠海、汕头和厦门试办经济特区。

1980年8月，全国人大常委会第十五次会议通过《广东省经济特区条例》，深圳经济特区正式对外宣布建立。

1981年我从湛江地委宣传部调到深圳市委宣传部工作，历任科长、副处长、办公室主任。1989年春夏之交，中国发生了政治风波，作为改革开放试验场的深圳自然受到严重波及，而我在这一年9月被任命为深圳市委宣传部副部长，走上意识形态斗争最前线，不能不说是“临危受命”。1990年，深圳市委宣传部主持摄制电视政论片《世纪行——四项基本原则纵横谈》，以翔实事例和生动政论说明改革开放与四项基本原则都必须正确把握、坚定贯彻执行，在海内外产生巨大影响。我作为该片总编辑和摄制过程的策划组织者之一，历尽酸甜苦辣。1992年春天，邓小平第二次到深圳视察之时，我受命跟随和负责记录工作，见证了那个重要历史事件。1993年受命担任深圳特区报社的社长、总编辑，及至1999年成立深圳特区报业集团，2002年深圳两大报合并成为深圳报业集团，基本包括了整个深圳的报业，我担任集团社长、党组书记。12年的报业生涯期间，不花政府一分钱而建设了一座被誉为“世界一流、中国第一”的50层深圳特区报业大厦，同时在新闻文化体制改革上勇敢探索，心血与汗水并流，荣誉和艰难交织，真可谓一言难尽。

在那特区拓荒和艰苦创业的年代，我因为被当作“笔杆子”，多次参加起草市委的工作报告或市委主要领导的讲话稿，经常被召列席、旁听市委、市政府的重要会议，经常跟随市委主要领导下基层调查研究。作为一名特区的拓荒者，也因此特别经历，我对中国改革开放尤其是经济特区创业的艰难，有了刻骨铭心的体会，当然也同特区的千万建设者一起分享改革开放的辉煌。

30多年来，我在工作中不断地做记录——单单笔记本就装满了几个大纸箱，不停地思考和写作并且有许多作品已经在各种报刊上发表。为了纪念深圳经济特区建立35周年，我把诸多记录着深圳的艰难与辉煌的事情重新进行整理、追述，同时把过去公开发表的纪实文章和评论收集在一起，汇总成这本书。其目的是让人们尤其是年轻人了解和记住在中国改革开放历程中深圳经济特区艰难创业的历史，继续努力发扬“开拓、创新、团结、奉献”的深圳精神，共同为实现中华民族伟大复兴的梦想而努力奋斗。

目 录

三位书记兼市长的艰难与辉煌

- 深圳的艰难与辉煌要从梁湘讲起 (003)
- 有人问李灏：“你怎么到这个地方来工作？” (013)
- “大庆大寨”与深圳、珠海的辉煌 (021)
- 厉有为：“改革必伴热血流” (027)

一位“开荒牛”的难忘经历

- “扛着木箱去找党”的故事 (039)
- 借床板的通心岭经历 (044)
- 一张值得怀念的旧木凳 (048)
- 炊烟就在这里升起 (050)
- 通心岭与“南泥湾” (053)
- 市委机关搬进新大楼 (055)
- 市委办公大楼旁有过一场大火 (057)

见闻特区创业时段

- 是堡垒，也是明灯 (061)
- “让你们的福星也照到上海吧！” (063)
- “五湖四海”源远流长 (065)
- 东湖激浪 梧桐飘芳 (067)
- 不畏艰险 艰苦创业——记银湖旅游中心总经理汤年 (078)
- 一个共产党员的追求 (082)
- “滚雪球”滚出两个工业区 (086)
- 为了根治深圳的蚊患 (089)
- “西丽”原来是“西沥” (091)
- 养十五盆花就能中奖的城市 (093)

我对特区的感悟

- 继承和发扬深圳精神 做一个有作为的深圳人 (097)
- 亦喜亦忧过荷坳 (105)
- 特区文化与特区精神 (106)
- 任何时候都要坚持两点论 (113)
- 从描绘“特区精神”中见精神 (116)
- 似兰斯馨，驰誉丹青——怀念林江同志 (119)
- 爱我深圳 爱我中华——《深圳市民手册》代序 (122)
- 特区宣传文化事业的开创者李伟彦 (124)
- 淡泊 志趣 奉献——《昨日深圳》序 (127)
- 第二次思想解放和市场经济 (129)
- 如此“新管理方法” (131)
- 企业党组织要爱护、支持和身体力行地去建设企业文化 (133)
- “公”字当头才能简政放权 (137)
- 教育上不去 早晚要拖垮经济 (139)

国际性城市呼唤名牌大学	(141)
莫信谣 往前走	(142)
特殊环境下舆论引导作用的重要性	(143)
实事求是 走自己的路	(145)
从另一个角度了解深圳	(147)
“排头兵”与“过河卒”	(149)
夏日话海滩	(151)
大家都做实事求是派	(153)
为破旧中巴被强制报废叫好	(156)
为何车不行其道	(157)
叶黄叶落自有时	(158)
庭后调解——正确的选择	(159)
“学习”是前提，是基础	(160)
“排头兵”的责任与尴尬	(162)

深圳报业路上言难尽

责任、探索、用心——我的新闻生涯和感受	(177)
眼光、技巧和开拓精神——谈市场经济条件下的政治家办报	(192)
在继承传统的基础上创新——《深圳特区报》精神文明建设宣传报道的探索	(198)
高举伟大旗帜 争创跨世纪辉煌——《深圳特区报》创刊 16 周年	(203)
以改革家胆识宣传改革	(205)
网络化寄语	(209)
沐浴改革开放春风 勇创特区报业辉煌——写在《深圳特区报》创刊 18 周年 之际	(211)
改革创新 壮大党报事业	(214)
强化优势 开拓进取——党委机关报如何应对大众化报纸的竞争	(219)
锐意改革进取 努力办好党报——写在《深圳特区报》创刊 19 周年之际	(225)

改革开放的窗口——写在《深圳特区报》创刊 20 周年之际	(228)
努力使领导和老百姓都满意——办好党报的一点体会	(231)
在市场竞争中创新，进一步提高报业集团水平	(238)
谈谈报业集团领导者的素质	(245)
统出合力 保持活力——深圳报业集团化进程	(246)
中国报业发展的新课题	(251)
后记	(258)

深圳的艰难与辉煌

S

SHENZHEN DE JIANNAN YU HUIHUANG

三位书记兼市长的艰难与辉煌

深圳的艰难与辉煌要从梁湘讲起

建立特区之前，深圳是广东省宝安县的县城，一个与香港新界一河之隔的边境小镇（有的书报上说是“一个小渔村”，是不正确的），面积不足3平方公里，人口不足3万，市区只有一条窄小的街道——东门路和两旁的一些旧房子，最新的建筑是通往港九铁路火车站附近的三层华侨旅社。在当时中国众多的县城和乡镇中，深圳可算是较为贫穷和落后的小镇之一。小镇周围，后来的特区之内及至原来宝安县的各个村镇，多数老百姓的生活还比较贫苦，有的还住茅草房，连温饱都成问题。

过去，宝安县的老百姓与一河之隔的香港居民在生活水平上存在着很大差距，但由于实行“以阶级斗争为纲”的路线和政策，外逃香港等于叛国，以阶级敌人处治，所以，还能勉强维持边境的稳定。20世纪七八十年代的香港正处于经济快速发展期，修地铁、隧道，盖高楼，都需要大量的劳动力。而当时香港总人口不足500万。1980年之前，港英政府不但不公开抓大陆的越境者，还给居住证，可以马上找工作。

1978年中央实行改革开放政策之后，中国内地的边境管制开始放松，很多内地人立即乘机往香港跑。宝安县当地的中青年跑得最快（因为他们最熟悉边境路径和最了解香港缺少劳动力的情况），剩下的多是老人、妇女和儿童。加上边境驻扎的解放军部队很多，所以有人将不能跑或跑不动而留下的人员戏称为“九九、三八、六一部队”。结果是“千村万落生荆杞”，大量农田丢荒，宝安县政府和后来的深圳市政府连公粮都收不齐。接着，内地邻近广东的一些省、市老百姓也蜂拥到深圳越境跑去香港。“反偷渡”又成为刚建立的深圳市党政机关和公安边防部

队的重要任务。可以说，中央在深圳采取特殊政策和措施，包括建立经济特区，其初衷之一就是为了解安边境，争“社会主义优越性”之气。

1980年深圳经济特区成立之时，整个深圳市工农业生产总值仅2.6亿元，其中工业产值6000万元（主要是农具、家具、小印刷厂等小型工业）。当时深圳市（包括经济特区）的经济基础是十分薄弱、落后的。

谁能够想到30多年后，深圳特区连同整个深圳市会成为一个高楼大厦林立、人口超千万、年总产值接近2万亿元的世界级现代化大都市？然而，人们完全可以想象：从特别落后的惨淡和悲凉到最具先进的辉煌的过程，创业者会有多少苦痛和要流下多少血汗，要劈开多少荒野的荆棘和闯过多少险恶的险滩！

在当时中国四个经济特区中，深圳特区的面积最大，与香港一河之隔的地理位置也最为特殊。因此，深圳经济特区成了中国改革开放的晴雨表和对外的窗口，是中国特色社会主义的重要试验场。各种思想观念都在这里交锋，新旧体制在这里碰撞。深圳经济特区进行的各种试验，无论是成功还是失败，都引起全世界瞩目。

在讲述深圳特区的辉煌创业史的时候，人们不能不想到梁湘、讲到梁湘。梁湘在深圳特区成立初期担任深圳市委书记兼市长，是深圳特区创业过程中艰难与辉煌的缩影和典型。

1979年，刚成立的深圳市属于地级市建制。建市后的深圳有很多事情要同毗邻的香港沟通，因为深圳级别太低、地域不大、领导人的级别不高，经济又那么落后，港英政府根本看不起。涉及深港的交通运输、物资和人员往来、关税管制等等的重要问题，协调起来困难重重。

1980年深圳经济特区正式建立之后，经中央同意，广东省委调派省委副书记吴南生到深圳市担任市委第一书记，领导的级别提高了，但行政运作起来仍然受到地级市的级别限制。这样的干部安排实际上是一个过渡。吴南生历来是一位主管意识形态的儒将，广东省是改革开放的前沿，对党的工作来说，由他负责全省宣传文化工作的任务更加重要。

1981年3月，一份中央文件把广东省委常委、副省长、广州市委第二书记梁湘调到深圳担任市委第一书记、市长。梁湘当时已经年过花甲，正在中央党校学习，接到通知之后立即从北京南下到深圳赴任。这位16岁就到延安跟着共产党闹革命、南征北战的老共产党员，也许根本未曾想到：他革命生涯的最后阶段，竟