

依靠工人群众加强经济核算

北京铁路局天津工程段

人 民 铁 道 出 版 社

依靠工人群众加强经济核算

北京铁路局天津工程段

人民铁道出版社

1976年·北京

内 容 简 介

本书介绍北京铁路局天津工程段第三工程队，依靠工人群众开展经济核算的经验。内容包括：工程队、班组、专业人员在工作中的体会和工程队成本核算的基本作法。

可供铁路基建施工单位职工加强企业管理的参考。

依靠工人群众加强经济核算

北京铁路局天津工程段

人民铁道出版社出版

(北京市东单三条14号)

新华书店北京发行所发行

各地新华书店经售

人民铁道出版社印刷厂印

开本：787×1092 1/32 印张：1.75 字数：33千

1976年2月 第1版

1976年2月 第1版 第1次印刷

印数：0001—15,000册 定价(科三)：0.15元

(只限国内发行)

前 言

群众参加管理是巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟的重要措施。毛主席指示：“实行两参一改三结合”；“建立经济核算制”。班组应健全民主管理，开展群众核算。班组群众核算是群众参加企业管理不可缺少的重要一环。两年来，我段第三工程队在毛主席革命路线指引下，在贯彻“鞍钢宪法”和开展“工业学大庆”的群众运动中，依靠工人群众加强企业管理，取得了一定的成效。现就三队开展经济核算的体会和基本作法，汇编了这本小册子，供各单位参考。

由于我们水平有限，经验不足，缺点和错误之处，请读者批评指正。

北京铁路局天津工程段

一九七五年九月

目 录

依靠工人群众加强经济核算 为巩固无产阶级

专政服务..... 1

北京铁路局天津工程段第三工程队

注意发挥专业人员的作用.....12

北京铁路局天津工程段第三工程队

群众核算 大有作为.....20

北京铁路局天津工程段第三工程队瓦工班

做国家的主人 管好社会主义家业.....26

北京铁路局天津工程段第三工程队铁工班

胸怀革命全局 搞好班组核算.....31

北京铁路局天津工程段第三工程队装吊班

工程队成本核算的基本作法.....35

北京铁路局天津工程段

依靠工人群众加强经济核算 为巩固无产阶级专政服务

北京铁路局天津工程段第三工程队

我队是铁路基本建设战线上的线路、桥梁施工队伍，是工程段领导下的内部核算单位。

几年来，我们在毛主席革命路线指引下，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，认真学习无产阶级专政理论，贯彻“鞍钢宪法”，开展“工业学大庆”群众运动，狠抓办企业的两条路线斗争，依靠工人群众加强经济核算，从而进一步提高了我们的路线斗争觉悟和企业管理水平。现在初步做到：工班实行工料核算，队核算工号成本，季度计算盈亏，年季搞群众性经济活动分析，基本上做到了人人当家作主人，为工人参加管理创造了条件。

两年来，我队完成任务为计划的113.6%；节约金额比预算成本降低5.3%；1974年全员劳动生产率比文化大革命前的1965年提高了48%。

实践使我们体会到：依靠工人群众加强经济核算，有利于增强主人翁责任感，激发工人群众力争上游的革命精神，保持无产阶级艰苦奋斗的本色，抵制资产阶级思想作风的侵蚀；有利于缩小脑力劳动与体力劳动的差别，限制资产阶级法权，有利于加强社会主义物质基础。一句话：有利于把巩固无产阶级专政的任务落实到基层。

一、在斗争中提高依靠工人计算和监督的自觉性

列宁说：“过渡到社会主义所必需的**计算和监督**，只能由群众来实行”。毛主席指出：“**管理也是社教**”。对这些指示，我们过去理解不深。由于刘少奇反革命修正主义路线的干扰和破坏，在要不要搞经济核算，怎样搞好经济核算的认识和实践上，我们经历过多次反复。在无产阶级文化大革命运动中，虽然批判了刘少奇鼓吹的“专家治厂”、“物质刺激”等修正主义黑货，但是林彪一伙出于他们妄图破坏社会主义经济基础，复辟资本主义的罪恶用心，散布什么“三年不算账，钱也跑不到外国去”等反动谬论，造成我们思想上的混乱。1973年5月，当我们按照上级要求，开展经济核算时，就遇到一些思想阻力：一是怕走老路，重犯“管、卡、压”和“业务挂帅”的错误，不敢搞；二是强调客观条件不具备，不能搞；三是怕麻烦，认为“多一事不如少一事”，不愿搞。

党支部分析了“三不搞”的思想根源，认识到要把经济核算搞好，首先要把思想政治路线搞对头。我们在批林整风和批林批孔运动中，多次举办各种类型的学习班，组织干部、职工反复学习毛主席关于“**建立经济核算制，克服各企业内部混乱状态**”等指示，学习“鞍钢宪法”和大庆经验。发动群众狠批刘少奇、林彪的反革命修正主义路线，狠批宣扬复辟、倒退、卖国的孔孟之道。并联系过去搞经济核算的经验教训，查思想，查路线。有的工程技术人员说：

“过去是少数人坐在屋里抠定额，搞“限额卡”，脱离实际，脱离群众，怎么能搞好？”吃过修正主义办企业路线苦头的老工人说：“卡来卡去，卡了咱工人的积极性。”多数同志认为，家里过日子还要算着花，建设社会主义这么大的

事，不算怎么行？通过这些活动使大家认识到：工人群众是国家的主人，革命前辈开创的家业，我们要管好，要学会过日子，经济核算非搞不可。要搞经济核算，就得依靠工人管家理财。靠少数人抠数字，算死账，路线就错了；撒手不管，那就更错了。广大职工在党支部领导下，努力从理论与实践的结合上搞清楚对资产阶级专政的问题。大家回顾过去因管理不善造成工料浪费、物资丢失的严重教训，对社会主义时期存在着资产阶级法权及其产生资本主义土壤等问题加深了理解。进一步认识到，社会主义时期还存在着阶级、阶级矛盾和阶级斗争，不抓经济核算，就会给新、老资产阶级分子破坏社会主义经济基础以可乘之机；社会主义时期“无产阶级中，机关工作人员中，都有发生资产阶级生活作风的”，不抓经济核算，就会助长铺张浪费，大手大脚的大小爷作风；社会主义时期还存在着旧社会的痕迹，不抓经济核算，就不利于加强社会主义经济基础，为巩固无产阶级专政，过渡到共产主义创造条件。经过学习，同志们把加强经济核算同巩固无产阶级专政的任务联系起来，从而提高了依靠工人群众开展经济核算的自觉性。

怎样依靠群众搞核算？我们的具体作法是：

（一）依靠工班“八大员”，加强班组管理。

我们在全队各工班设立了政治宣传、生产计划、计工核算、材料核算、工具保管、安全质量、技革节约、生活卫生等“工管员”，初步形成了群众管理网。“工管员”扎根班组，是联系群众的桥梁，是群众核算的骨干。为了不断提高“八大员”的政治思想和业务水平，两年来不断举办学习班。随着劳动组织的变更，及时调整和补充，始终保持群众管理网的健全。

（二）组织“三结合”小组，研究生产上的重大问题。

我们组织了以老工人为主体，有领导干部、技术人员参加的“三结合”小组，研究和制定生产计划，施工方案，检查安全质量，审查技革项目，确定估工定额。

(三) 实行工时定额管理，下达施工任务单。

月初根据全月施工安排，给工班下达任务单。任务变更时，随时调整补充。有定额的项目，按定额下达；没有定额的项目，以估工定额为准，使定额为生产服务。

(四) 队班分级管料，进出都有登记。

一个班单独负责的工号，按预算定额分批发到班，自管自用；多工班施工的工号，由队统一掌握，工班随用随登记。队根据工班实际耗用数量，按工号进帐。改变了出库报销的办法，使专业核算与群众核算紧密结合起来。

(五) 坚持岗位责任制，严格三级质量检查。

我们依靠群众，按工种、工序分别建立了岗位责任制，定人定位，分口把关。对于工程质量，本着“群”、“专”结合，段、队、班三级检查的原则。坚持工班自检互检，上下工序交接和隐蔽工程检查制。作到精心施工，保证质量。

实行群众核算的过程，充满着两种思想、两条路线的激烈斗争。斗争的焦点，是全心全意地依靠工人阶级，还是只靠少数人冷冷清清地搞核算。

开始实行经济核算时，我们虽然下达了工时定额，但是由于“物质刺激”的流毒没有肃清，有的同志认为，过去实行定额是计件工资，多干多拿钱；现在搞定额是计时工资，不一定行得通。究竟行得通行不通？实践作了回答：线路二班挖三座涵管基础时，挖到3米深，地下水加流沙，增加了完成定额的困难。但是同志们整天泡在水里不叫苦，胳膊甩肿了坚持干，出现塌方不畏难，靠一股子拚命精神，完成定额108%。这件事使我们进一步明确，要牢固树立全心全意

依靠工人阶级的思想，真正认识到群众的力量，必须同“群众落后”、“上智下愚”的唯心史观作坚决的斗争。否则，在不同的情况下，不相信群众的思想又会冒头，行之有效的群众管理方法仍会流于形式。学习无产阶级专政理论时，我们和工人群众一起联系定额问题谈体会，认识有了新的飞跃。工人同志们说：我们不能让定额捆住手脚，没有超额奖，也要超定额，以实际行动限制资产阶级法权。我们通过学习也认识到，对资产阶级法权是限制还是扩大，关系到是按什么路线办企业的大问题。过去以为“物质刺激”、“小包工”顶用，这实质上是把工人当作“商品”，低估了群众的觉悟。从而更加坚定了坚持政治挂帅，依靠群众搞好经济核算的信心。

专业人员开始搞核算时，对群众老是不放心，怕材料发到工班乱丢乱用；怕工管员分工号汇总任务单给搞乱了，都由自己搞。这样费劲不小也不准确。后来下狠心放下去一试，群众管得挺好。铁工班材料核算员，坚持专料专用，严格计划用料；计工核算员汇总任务单，既快又准确。专业人员深有感触地说：“要管好社会主义企业，不靠群众就是不行啊！”

让群众看到自己的力量，也有个认识过程。过去，零小混凝土工程，水泥用量一直超耗。进入新工地，开始施工的6个涵管又多用水泥18吨，超出预算21.5%。所以刚实行工班材料核算时，部分职工信心不足，认为怎么算也得超。后来，瓦工班在五座涵管工程开展群众核算，他们严格掌握混凝土的配合比，坚持挤浆砌石法，落实节约措施，水泥袋抖落又抖落，竣工后节省水泥770公斤，比预算降低消耗1.7%。在施工条件与上次差不多、技术水平大致相同的情况下，将超耗变成节约。广大群众在反复实践中看到自己的力量，为

革命搞好工料定额管理，加强经济核算的劲头越来越大。

二、依靠工人计算和监督，有利于解放生产力，激发群众的社会主义积极性

由于工人、干部认识的提高，我队的经济核算工作在斗争中逐步得到巩固和发展。过去工人干，干部算，工人在核算中的作用不能充分发挥。现在工人群众既是生产者，又是管理者，他们干什么，管什么，算什么，在整个生产活动中，把干、管、算紧密结合起来。缩小了脑力劳动与体力劳动的差别，改善了生产关系中人与人之间的相互关系，进一步解放了生产力，调动了工人群众大干社会主义的积极性，也促进了干部的思想革命化。

(一) 实行群众核算，激发了力争上游的革命精神，出现了争分夺秒，奋发图强的生动局面。

铁工班的活零星、复杂、不好考核。实行群众核算以后，他们就主动将下达的综合定额，分成若干工序定额，班长或老工人先示范，考核这些工序定额是否合理。然后根据体力和技术条件，民主派活、老青搭配，落实到人。做到个人保工序，全班保项目。这个班有个老工人，在绑扎桥梁人行道盖板钢筋时，超过定额一倍，班里就开会研究，他为啥快？总结和推广了快的经验，全班普遍突破定额40%。有个入路3个月的徒工，开始完不成定额，他不甘落后，人家午休他还干。大家又研究：他慢在哪里？找出了慢的原因，在师傅们的帮助下，使他很快赶了上来。铁工班为什么有这么一股劲？他们说：“我们要做国家的主人，不当定额的奴隶，要为革命多做贡献！”

(二) 实行群众核算，工人群众心里装着全局，摆正局部与整体的关系，发扬了共产主义大协作的风格。

在新开河大桥施工时，我们安排装吊班负责下钢筋笼等三项任务。由线路班和瓦工班配合运钢筋笼和下导管。装吊班长发现这样工序交叉相互干扰，经常出现“有的干，有的等”的窝工现象。而且抽人出来配合，也影响兄弟班任务的完成。他在班里提出自己用小車运钢筋笼，取消配合用工的意见。少数同志有顾虑。有的说：“一个钢筋笼15~16米长，2000多斤重，我们只有12个人，出了事故怎么办？”有的认为：“领导已安排线路班干了，何必自找麻烦？”党小组长组织学习“鞍钢宪法”，引导大家谈认识。同志们说：“大干社会主义没有‘份外活’，不能‘拉松套’，要为革命自找‘麻烦’。”认识统一后，全班同志积极行动，群策群力，制成运钢筋笼的小車，过去需要40人抬，现在只用10个人推，每运一个钢筋笼就可节省3.75个工。他们共运了86个，节省322.5个工。后来他们又把下导管的任務也包下来。在装吊班这种“自找‘麻烦’”的革命风格带动下，全队团结协作的风气浓了。木工班也不要普工配合抬模板，线三班的线路工担当起桥梁基础钻孔任务，其它工种，在工作需要时，也打破了工种界限。

（三）实行群众核算，工人群众对哪里有潜力，哪道工序跟不上，都能及时发现，提出有效措施，促进了技术革新活动的开展。

例如北滨河桥施工，由于客观条件限制，小車运混凝土，需要翻越4米高、30度陡的大堤。开始我们加20人帮坡还费劲，每灌注一个桥梁基础钻孔桩，需要在两个半小时内拉160趟。劳动强度大，效率低。工人同志看在眼里，急在心上。为了攻克难关，一位老工人，主动找来旧部件，经过7天奋战，5次试验，终于制成“爬坡机”省去了帮坡用工。接着，装吊班的同志又学习兄弟队的“灌注架”并改制

成“灌注斗”。两项革新，使灌注工作由64人减少到32人，提高工效一倍，也大大减轻了劳动强度。

原来铁工班冷拉钢筋要用5个人，工时不能充分利用。实行核算后，他们采取远距离操纵卷扬机等措施，5个人的活3个人就干了。以后又发现：一个人拉放钢筋，30米距离要走30秒钟，另两个人有窝工。于是由另一个人帮着拉12米的距离，工序衔接更紧了，又省下12秒钟，使这项工作超过定额35%。铁工班为什么有这么个干劲？他们说：“拉一根钢筋节省12秒钟不显眼，积少成多，建设社会主义就得有一秒钟不放过的精神！”这种“一秒钟不放过”的精神，蕴藏着巨大的潜力。两年来，全队职工实现技术革新15项，提高了工效，减轻了劳动强度，攻克了生产关键。

（四）实行群众核算，出现了群众核算促专业管理的好形势，“群”、“专”结合，提高了专业管理水平。

我们进点后，只拿到6张涵洞施工图，没有预算，条件不具备。能不能搞核算？我们有点犹豫。当时木工班没活干，他们直接跑到设计组抄桥墩模板图，利用旧料干起来。工人群众创造条件上的精神，对我们启发很大。既然能够创造条件干，也就能够创造条件算。我们组织工程技术等有关人员，带上图纸到现场作调查，按设计标高和实际水位，计算出水上、水下的实际作业量，分别按定额下达到工班。由于任务明确，要求具体，职工心中有数，线路一班首战告捷，超额10%完成4号涵洞挖基任务。这使我们体会到，越是施工条件不具备的抢建工程，越需要我们发挥主观能动性，改变作风，深入现场，为群众核算提供条件。否则，越是“等、靠、怨”，就越被动。技术人员实际调查各工号施工进度，进行月份估验，季度验工。对已经下料但尚未完成的项目作未完工程盘点，以防止虚假盈亏。同时他们不怕麻

烦，不辞辛苦，按预算项目，分别进行各种费用的分劈和汇总，为分析实际成本的节约或超支的原因提供依据。领工员和定额员，互相协作，及时下达施工任务单。并经常深入班组了解定额使用及完成情况，帮助解决实际问题。今年二月我队第一次接受22,000立方米路基边坡干砌片石任务，可是我队绝大多数是线路工，没干过砌石工程。他们就深入工班参加劳动，出主意，想办法，现场练兵，组织竞赛。全队的路基护坡干砌片石工程，由头个月只达到定额的50%，第二个月就平均达到102%，有的班还突破定额20%。材料管理人员克服了重供应，轻管理的思想，利用“图、表”掌握施工进度和收入、支出、节约、超支情况，把供、管、节、算结合起来。为了掌握实际进料数量，保证按需要地点卸车，不论白天黑夜、刮风下雨，亲自丈量验方，组织卸料，不仅减少了工地小搬运，两年来还发现亏片石1,500立方米，石碴2,600立方米，及时向有关部门反映，为正确核算成本提供了依据。专业人员还先后建立了队级核算的工日、材料、机械、其它直接费、成本等五本台账及预算成本和实际成本对照表（简称五账一表）。“账”、“表”之间、“群”、“专”之间做到“五对口”。正确地反映出工人群众生产劳动的成果，为开展群众性的经济活动分析提供资料。在党支部统一领导下，专业人员紧密配合，转变作风，参加劳动，创造条件保证施工，深入现场组织施工，解决矛盾促进施工，在指挥生产和企业管理中发挥了参谋作用。

三、依靠工人计算和监督，有利于发扬无产阶级本色，抵制资产阶级思想侵蚀。

每年经过我们的手花出几百万元。过去由于“肉烂在锅里”，花钱不算账，浪费了国家资金，也滋长了资产阶级大

手大脚的作风。实行工人计算和监督，加强经济核算之后，情况就大不一样。

(一) 增产和节约并重，培养了艰苦创业的精神。

由于工人群众参加核算，为革命管家理财，人人珍惜国家财产，处处精打细算，就是一个钢筋头，一寸下脚料都不放过。铁工班开始是在利用废旧料上挖潜力，收集钢筋头对焊起来再用。同志们看到这样虽然节约了材料，却多用了工时，弄不好还会影响质量。他们继续动脑筋想办法，在制作钢筋笼时，把“先下料后对焊”的操作程序，改为“先对焊后下料”一条龙作业，基本不用钢筋头。在做人行道盖板钢筋套时，他们认真钻研图纸，根据实践经验，发现设计长度没有扣除弯角时钢筋的伸长量，如果照图下料，每一个套子就要浪费36毫米。同志们说：钢要用在刀刃上，哪怕是1毫米也要抠出来。他们共做了13,740个钢筋套，节约钢筋106公斤。装吊班搭脚手架使用的铅丝扣，过去按照一个尺寸一刀切，用在细杆子上富余一小节。实行群众核算后，大家在这“一小节”上作“文章”，有的同志却不以为然地说：“这么大个工程，还在乎这点东西？”学习大庆缝补厂精神后，大家议论开了。有的说：“大庆工人丢了一个钮扣还要找回来，是因为他们干着社会主义，想着共产主义”。也有的说：“这是因为他们保持和发扬了无产阶级的政治本色，坚持了毛主席的无产阶级办企业路线”。七嘴八舌一议论，小事里边分路线。从此同志们不怕麻烦，切成长短两种铅丝扣，吃劲小的地方用旧铅丝，仅新开河大桥就节省铅丝950公斤，比预算降低15.8%。在搭设拱式工棚时，各工班修补利用塑料苫布172块，有一块已经补了52个补钉，仍在使用的。正因为广大群众树立了“一毫米也要抠”的主人翁精神，两年来节约了大量的材料费。

(二) 有利于破除私有观念，抵制资产阶级思想。

通过依靠工人搞核算，群众动员起来，为革命管家理财的思想深入人心，好人好事有人夸，发现漏洞大家抓，形成舆论。去年冬天，瓦工班第一次担任 230 平方米的桥梁工区房建任务，技术低就边干边学，对材料精心管理精心使用，用他们自己的话说：“搬砖运瓦要比在自己家里拿鸡蛋还要小心”。由于有了这种高度负责的精神，竣工后节约 290 块瓦，为预算的 5.5%。学习无产阶级专政理论时，同志们联系实际学理论，加深了对这个问题的认识。大家认为：象“拿鸡蛋那样搬砖运瓦”的态度，比节约几百块瓦更为可贵，因为这是同私有观念决裂的实际行动。接着大家又回忆了另一件事：退回完整的水泥袋一个五角钱。有时倒水泥为了图快不拆线，一锹就把纸袋捅破了，只能当废纸回收。要是在自己家会不会这样做？这是为什么？议论中有的同志说：“这是受私有观念影响。”也有的说：“社会主义社会是生长着的共产主义与衰亡着的资本主义彼此斗争的时期。我们要从小事上做起，破除雇佣观点，发扬共产主义精神”。从此，他们不仅注意珍惜国家财产，也敢于向损公肥私的行为作斗争。为了防止大堆料的丢失，线路五班的工人民兵，下班后不休息，自动上岗巡逻。在他们的带动下，几个班也都动员起来，分段定班，形成制度，较好地坚持下来。

注意发挥专业人员的作用

北京铁路局天津工程段第三工程队

经过批林批孔和学习无产阶级专政理论，不断地端正了我们的思想政治路线，逐步划清了加强社会主义企业管理同修正主义“管、卡、压”的界限，提高了贯彻“鞍钢宪法”，和开展“工业学大庆”运动的自觉性。在依靠工人群众加强经济核算的同时，我们注意发挥专业人员的作用，较好地做到“群”、“专”结合，在经济核算中我队专业人员作了如下工作：

创造条件，当好“先行”

过去，由于对“专家治厂”同依靠群众加强施工技术管理的界限划不清，有的工程技术人员不敢插手经济核算工作。通过学、批、联，在路线上分清是非，不断提高路线斗争觉悟，调动了工程技术人员依靠群众加强施工管理，共同搞好经济核算的积极性。

随着国民经济的飞速发展，我队经常担负铁路运输设备的新建、扩建、改建等抢建工程。往往是设计图纸不齐，施工预算不全，甬说开展经济核算，就连安排施工都挺费劲。在党支部领导下，我队工程技术人员认真学习大庆工人阶级“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的革命精神，进一步理解到：“条件不能等，只能创。既要创造条件干，也要创造条件算”。从实践中摸索出：主动与设计部门联系；主动核实设计文件；主动为开展核算提供资料的“三主动”工作方法。我们在抢建天津铁路枢纽某联络线工程时，在设