



不赌就 是赢 何鸿燊

刘志则 曹俊 吴崎

—— 著

从落难
富少到

一代赌王的人生蜕变

揭开赌王缔造博彩帝国的真实历程
感悟赌王商场博弈的传奇人生



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.



不赌就 是赢 何鸿燊

刘志则 曹俊 吴崎
——著

图书在版编目 (C I P) 数据

何鸿燊：不赌就是赢 / 刘志则著. -- 北京：北京
联合出版公司，2016.1
ISBN 978-7-5502-7025-1

I. ①何… II. ①刘… III. ①何鸿燊 - 传记 IV.
① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 008383 号

何鸿燊：不赌就是赢

总 策 划 | 刘志则

著 者 | 刘志则 曹 俊 吴 崎

监 制 | 李广顺

责任编辑 | 李 征

策划编辑 | 赵 双

装帧设计 | 蒋碧君

版式设计 | 王福会

营销推广 | 周莹莹

出版发行 | 北京联合出版公司

北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层

邮编：100088

经 销 | 新华书店

印 刷 | 北京艺堂印刷有限公司

开 本 | 710mm × 1000mm 1/16

印 张 | 16

字 数 | 167 千字

版 次 | 2016 年 3 月第 1 版 2016 年 3 月第 1 次印刷

书 号 | ISBN 978-7-5502-7025-1

定 价 | 48.00 元

版权所有，侵权必究

He Hongshen

Not gamble is to win

目 录

第一章

001

从阔少爷到穷小子

祖上佳话，扑朔迷离 /003

政商通吃，虎父无犬子 /008

“帝王”的临盆相 /012

一枕黄粱梦 /016

第二章

021

万丈高楼平地起

浪子回头金不换，唯有起点最涩艰 /023

求人，不如求己 /027

“学霸”是怎样练成的 /031

炮火打破求学梦 /036

艳遇和机遇 /040

第三章

045

华丽丽的人生过渡

10 元港币闯澳门 /047

拼事业，顾家眷 /050

情窦：女神俘获季 /054

有胆、有智、有收成 /057

第四章

063

创业艰难百战多

事业拐点：贸易局 /065

既得陇，复望蜀 /069

强龙难压地头蛇 /073

回马枪：重返香港立声名 /077

巧遇“蓝精灵” /081

第五章

087

骰子下的澳门

叶汉其人 /089

澳门“范儿” /094

澳门赌坛：你方唱罢我登场 /100

叶汉来袭 /105

赌圣三“劫” /109

第六章

115

重返澳门，旧感新知

组团儿兴博彩 /117

蓄力时刻 /122

决胜：只在枪口之下 /126

八方危机，八面玲珑 /132

赌坛中的“凯撒与庞培” /137

第七章

143

擎起博彩的大旗

角逐：明里和、暗较劲 /145

得妹相助，蓄力反击 /150

澳门赌届，龙虎相争 /154

何叶的口水大战 /160

车水马龙：叶汉险胜 /165

第八章

171

赌王归位

郑裕彤之“变” /173

“一体难修真寂灭”：何鸿燊反击叶汉 /178

黑帮势力，不过一把骰子 /183

公海战火：赌圣的回光返照 /188

海狼陆狗，尽在我手 /193

第九章

199

不尽财源滚滚来

两次收购，一统河山 /201

博彩“企业化” /206

妥善整饬人力资源 /211

集权：狙击挡路者 /215

一曲澳门版的“皇后大道东” /220

第十章

225

赌王震港澳

不尽风流 /227

赌王后宫，佳丽争宠 /232

兄妹阅墙，争产风波 /237

事业，继续起飞 /242

非同一般的功业与影响 /246

He Hongshen

Not gamble is to win

第一章

从阔少爷到穷小子

祖上佳话，扑朔迷离

何氏家族在享有东方之珠美誉的香港地界中一度响彻寰宇，无论是在政界还是在商界，都孕育着道不尽的故事和讲不完的传说。何鸿燊作为博彩行业里的一代天骄，在港澳两地都彰显着极大的人格魅力，并且产生着积极的影响。莫说赌王一生无尽的风采，在赌王之前的何氏家族中，就已经流传着让人难以置信的玄妙佳话。

何鸿燊的祖上可谓是扑朔迷离，多元化的民族血统、多样性的事业历程、曲折性的攀登履历，这些都为何家的家族编年史熏上了一股“史诗”的韵味。

何家荣耀传奇的起点，从实际意义上来说，是从何启东开始的。何启东是何鸿燊祖父何启福的长兄，也就是何鸿燊的大叔爷。而在何启东、何启福之前的一辈，却还掩藏着一段富于罗曼色彩的小前奏。

何启东，字晓生，生于 1862 年，卒于 1956 年。何启东流传下的名声和赞誉，最为拉风的便是“香港第一任首富”。这种成就与他的名字似乎有着某种必然的联系。

何启东的名字中有一个“启”字，这个字出现在全名的中间，便意味着一种开疆拓土的无形力量。因为在中国人看来，“启”本身具有“开启”的意思。想当初大禹王思子心切，化身黄熊迫使妻子变成一块石头，生育下自己的亲生骨肉，便叫“启”，而启正是开创了家天下的领袖，他将本族的权威扩展到了一定的高度，实现了对夏王朝的控制。

当然，何启东在香港商界内的威望和成就，与这个历史典故所在的联系，也只是相似而已。何启东的父亲为他取名时，根本不会以传统文化的典故为轴心，究其原因有二：第一，历经二十多年殖民统治的香港，西方文化对传统文明的冲击已经达到了相当严重的程度；第二，何启东的父亲根本就不是中国人。

何启东的父亲名为何仕文，但属于中国风的也只有这个名字罢了。何仕文的原名叫 Charles Henry Maurice Bosman，1839 年 8 月 29 日出生于荷兰的鹿特丹。虽然何仕文拥有着荷兰的国籍，但他的骨子里却流淌着犹太人的血液。

这不禁让人恍然大悟，难怪何鸿燊一生会如此精彩，原来他曾祖父骨子里流淌着的，正是世界上两个最擅长经商的民族的血液！

的确，犹太人在长期的种族压迫中仍能实现夹缝求存的生还希望，正源于自身在商业活动中所体现出的天赋。而荷兰人，在 16 世纪便以

金融业立国，国力蒸蒸日上，以至于这个世界上水平线最低的国家享有着“海上马车夫”这一至高评价。

更令人惊奇的是，何仕文的商机来源，不在荷兰，更不在当时还不存在的以色列，而是在享有诚信之誉的中国。

在那个时代，做买卖和讲诚信往往被看成是一对水火不容的生死冤家。何仕文偏偏不信这个邪，他将荷兰与犹太的商业智慧深深根植于中国这一诚信土壤，这也影响了其后辈的全面发迹。

1842年，鸦片战争的炮火渐次平息，大胜的英国人终于如愿以偿地从清政府手中夺取了香港岛。为了在全世界范围内扩大自己的威望，英国人允许各国侨民来到自家的殖民地从事商业投资和经营活动。

伴随着香港开埠通商这一天赐良机的到来，一大批欧洲商业寻梦者陆续入主东方之珠，何仕文就是其中之一。指“何”为姓，据说与他自己的外国名字 Henry 的音译息息相关。

不管怎样，拥有了中国名字的何仕文，在香港一待就是 15 年，从 1859 年抵达香港一直到 1873 年在香港商业领域中功成身退，并最终在英国伦敦结束了具有家族荣耀先行者意义的一生。何仕文主要的经营阵地是怡和洋行，另外，他还同时拥有以劳务输出为主要经营业务的公司。

何仕文一生中主要有两个女人，除了离开香港之后明媒正娶的英国女人 Mary Agnes Forbes 以外，此前还有一位祖籍在广东宝安的中国少女。她与何仕文有着一段难得的交往，并为何仕文生儿育女。这个同样充满传奇色彩的中国女人，名叫施娣。

施娣出身蛋家，迫于生活而接受了何仕文的包养，并很争气地为这个犹太裔的荷兰人先后生下1个女儿和4个儿子。女儿名叫何柏颜，后来降临人间的4个儿子分别叫何启东、何启福、何启满和何启佳。

在中国人的文化认同理念中，“包养”有违伦理纲常，施娣的子女很少主动向外界透露母亲的生平事迹，故而关于施娣的私生活，也就很容易被史书八卦化，相关的谣言便不请自来。

有人说，与何仕文分手以后，施娣便嫁给了另外两个欧洲商人，其中一个叫Walter Bosman。实际上，这个名字正是施娣之子何启佳的英文名，一些不明就里的人胡乱参与，以至于闹出大笑话。而根据一些捕风捉影的不成文的口头资料分析，与施娣相好的人的确不止一个，但外国人当中只有何仕文。

除了何仕文，施娣还与另一个何姓中国男子生下一子，取名为何甘棠，位次排在何启满与何启佳之间，是施娣生育的第5个孩子。

不过，根据何家的笔录记载，与何鸿燊平辈的何鸿奎则认为：何甘棠的父亲原本不姓何，姓郭，叫郭兴贤。施娣作了郭兴贤的一房小妾，两人先后生下两儿两女，其中大儿子即何甘棠，小儿子在施娣与郭兴贤分手之后留在了郭家。此外两个女儿中，其中一个已知姓名的为何瑞婷。

施娣的生平事迹，与汉代历史上的王美人颇为相似。在儒家伦理垄断国家主流文化的时代，王美人和施娣两个出身并不高贵的女人，顶着世俗的舆论压力，硬是尝试着“婚姻跳槽”，嫁入了像汉景帝、郭兴贤这样的豪门领袖之家。更为重要的是，新的家庭经过交合，生育出了

更为伟大的后代，王美人生育了汉武帝刘彻，而施娣也很厉害，新旧情人的子女中均有出类拔萃者，如何启东、何甘棠以及何启福的后代中最出色的一位——赌王何鸿燊。

华丽丽的家族荣耀，充满着无可言说的美妙前奏。而到了何仕文的长子何启东这一代，香港便成为了这一群兄弟姐妹的天下。

何启东不但被称作何家商界集团的先行者，更是香港第一任首富。这种无上的成就，上承婚姻并不合法的父母，下启寻求努力和拼搏的子女，在香港地区乃至当时整个中国境内，都算得上是开辟了家族企业的神话，基本上否决了“君子之泽，五世而斩”的古训。

与这种状况相媲美的外国家族企业里，大概只有以石油产业为主打经营项目的洛克菲勒家族了。而与之不同的是，洛克菲勒家族企业的成功，在很大程度上依赖于少儿时期繁重的劳动教育，而香港何家的家族企业大梦，则更多建立在何家儿女们自寻探索之路的层面上。

何启东有着混血儿的血统优势，加上长子观念在少时的养成，使得他在香港的拼搏岁月里孜孜不辍，一路扶摇直上，俨然已成为民族资产阶级中的精英典范与实业楷模。以至于一直到20世纪中叶，何启东的大名在港澳和两广一带如雷贯耳。

何启东除了接手父亲怡和洋行买办的职务外，还具备着大地产商人的经历和经验。此外，在整个东南亚的蔗糖贸易领域中和香港区域内的航运、纺织、酿酒等工业生产项目当中，何启东也是游刃有余。后来他还用这些辛苦赚来的积蓄赞助康有为和孙中山等好友的社会变革与

政治革命。

如果说，何启东在商战中的节节胜利，着重体现出他在商业领域的才华，那么他与政界大员之间的密切关系，则意味着何家已经实现了“政商通吃”，以至于可以以一族之力，达到了几乎垄断整个香港的高度。

政商通吃，虎父无犬子

也许是何启东名气太大的原因，何鸿燊的祖父何启福，多少有些被人遗忘。事实上，何启福的名望虽然不及大哥，但在香港也是屈指可数的人物之一。他做过怡和和沙宣等多家洋行的买办，还出任过定例局的议员，素以“华商五巨头”著称，且在政坛中小有名气。

何启福一共有13个儿女，按照排名分别为：何世荣、何宝姿、何世耀、何世光、何世亮、何世全、何世焯、何宝蓉、何世吉、何宝莲、何宝芝、何宝贤、何宝琼，其中男孩都是“世”字辈，女孩都是“宝”字辈。何启福儿孙满堂，事业成功，实在羡煞旁人。

其中，何世荣曾经担任汇丰银行的买办，何世耀在友利银行中风靡一时，何世光——即何鸿燊的父亲，一度在沙宣银行中叱咤风云，四子何世亮继承父亲的位子，成为了怡和银行的买办。值得一提的是，这些商业银行在当时的香港堪称是岛屿中的“四大国有银行”，地位极高、

分量极重。何家子孙几乎把持着这些银行的全部领域，其势力之大，令人叹为观止。

何世光兄弟姐妹在父亲晚年时，继承了所有生意。何启福自己则独享清福，安享夕阳之乐。何启福拿得起、放得下，这种舍得的精神，大有佛家思想的遗风。而何鸿燊正是不折不扣的佛教信徒之一。

何世光是何启福膝下最为成功的儿子，虽然也是一个富二代，却不是完全依赖父亲遗产的膏粱子弟。他除了在父亲曾经担任过买办的沙宣银行充任买办之外，后来还在渣甸洋行中担任要职。

何世光是一位有远见卓识的高士，在两家商业银行中红火一阵子后，他生出一种浓烈的“吕不韦情结”。何世光在漫长的岁月打拼中，认定了“经商富而不贵、做官既富且贵”的原则，于是便迈开了走向政界的步子。

何世光的发妻叫冼兴云，对于她的生平记载，一如他们的祖先施梯那样扑朔迷离，但可以肯定的是，冼兴云也是一位女中豪杰。当丈夫在事业中打拼之时，她操持家务、相夫教子，把儿女教育得均十分优秀。

家庭没有了后顾之忧，何世光便在东方之珠这片光彩夺目的岛上开创了跻身政界的传奇之路。前途一片光明，道路万分曲折，香港虽然富裕，毕竟是英国下属的殖民地，华人要想在政坛中博得立足之地，实在难上加难。

何世光是一个知难而上、激流勇进的强人，他和父亲、大伯父一样，有着坚强不屈的意志力和执行力。所谓“虎父无犬子”，流淌着四国血

液的何家精英，偏偏要对传统的政治惯性形成一种前所未有的冲击。

何世光很有办法，又很注重实际，他深知自己华人身份的尴尬，意识到想要在政坛中一步登天并不容易。对于殖民区域的官职，他首先盘算着在最新设立的“清水衙门”谋得一职，以此作为跳板。

1842年《南京条约》签订以后，英国当局在香港设立总督制度，由璞鼎查担任总督，管理香港事务。次年8月，为了加强对香港的控制，英方又新设定例局，在局中设置官守议员3人，力求实现对总督工作的配合。但这3个人只能由英国人担任，香港境内的中国人并无政治层面的话语权。

随着香港殖民区域统治的日臻成熟，定例局演变成立法局，并在1896年正式宣布要扩大立法局的成员，其中共有官员14人，包括8名官方议员和6名非官方议员。何世光很敏锐地意识到，自己的机会马上来了。

凭借往昔的善察风云，何世光认为华人进军香港政界就在此番。

19世纪的最后年代，大英帝国对世界的影响力已呈现出日渐式微的倾向。美国、日本与德国等新兴帝国主义国家日益崛起，他们同样垂涎着中国市场，这必然会引起英国的高度恐慌。既然英国人能在印度训练“土兵”，那么在香港，必然也会象征性地拉拢一些华人中的精英。

何世光调用了自己的财力与人脉，取得了与英国人攀关系的机会，而英国殖民当局为了拱卫在香港的统治，也自然懂得“强龙难压地头蛇”的道理，故此加强与港界华人精英的联系，并促成形式上的合作，也是