

中華國民企業家

THE ENTREPRENEUR OF REPUBLIC OF CHINA

扶利達著／國家雜誌社發行

PUBLISHER: COUNTRY MAGAZINE / BY FU LI-TEH

⑤ 中華民族企業家

扶利達著 國家雜誌社出版





蔣總統的話

▲政治與經濟是不能截然劃分的，政府的任務在使民富國強，要達此目的，必須注重經濟問題。我國古代經濟學者管子曾說：「凡治國之道，必先富民。民富則治易，民貧則治難。」要使政治安定，必先使國民富裕，要使國民富裕，必須注重經濟建設，也就是「民恃財以生，魚恃水以活」的道理。政府不但要解決經濟問題，而且是要貫徹三民主義的經濟政策，使國民足衣足食，過着富裕的生活。

▲我們確切掌握的經濟政策，是在安定中保持經濟的繼續成長，並在成長中調和社會大眾的經濟利益，使經濟發展的成果為大家所共享。因之一切措施，無不以此政策為基礎。政府並將密切注意國內外經濟的情勢，隨時採取適當的手段，以貫徹上述的政策目標。我們希望全國各界信任政府、支持政府。我們也深信，團結就是力量，大家用同一的決心，同一的步調，向着同一的目標，奮發前進，則不但必能克服任何困難，也必能開創更光明的境界。

▲現代的建設，着重分工，但分工愈精細，即愈益需要通力合作、縝密的協調、集體的創造、深入的研究和科技的整合，易言之，就是要發揮整體的智慧，才能省時間、省人力、省財力、省物力，解決以前所不能解決的困難問題。

▲當我們實施經建計劃時也將加強政府各部門的配合，以及民間的群策群力，促進經濟建設與社會建設的平衡發展，增加就業機會，改善生活環境，提高生活素質，建立均富安和的社會，及增進全民的福祉。

▲如何使科技在我國生根成長，如何能成為帶動建設的原動力，作為施政的重要參考依據。因為，我們的任務是要在自由和民主的社會中，推動科技建設，更要利用科技建設的成果，來鞏固我們三民主義的社會，和增強自由世界的力量。



中國自鴉片戰爭以來，所遭受西方的衝擊，可說既繁且鉅，爲了應付此一「千古以來未有之大變局」，遂由朝廷重臣與封疆大吏逐步展開了自強運動，其目的亦不外乎求中國之國力充實，民生安定，以便早日躋身國際舞台。自同治年間以迄政府遷台，近一百年的歲月裏，中國經歷著無數的變動，社會結構也隨著不斷的革新，其結果仍是大陸的淪入魔掌。在痛定思痛之餘，我們不禁覺得中國現代化運動展開這麼久了，爲什麼仍然要使百姓受苦？而本省這三十年來的建設，又爲什麼有如此突出的效果？無可諱言地，早期的中國現代化運動，多仰仗政府由上而下的推動，却未獲得廣大民衆的響應，因此是事倍功半的；本省自吸收大陸遷台之新生力軍後，再加上三七五減租與耕者有其田，民衆多自動自發地參與現代化建設，這一個上行下效竟使得中國現代化有著非凡的成果。

現代化的範圍很廣，可以說包含了我們所有生活的內容，而現代化的目的及其階段，我們根據布萊克（C. E. Black）的大作——「現代化的動力」（The Dynamics of Modernization）可以歸納爲三個步驟：①現代化領袖人物的得勢。②經濟和社會的轉變。③社會的諧和。由此我們可以得知現代化的終極目標乃是社會的諧和，而現代化的初期，倡風氣之先的領袖人物佔有重要地位。筆者就借重布萊克的領袖理論，去揣摩經濟鬥士與文化尖兵如何爲復國建國而努力。透過香港華僑日報以及國家雜誌的長期刊載，我們可以見到本省現代化的過程是如何地艱辛，而領袖人物的奮鬥又是何等地繁重。

本省由於日據時代甚久，因此就現代化而言，無啻一塊處女地；又因爲大陸淪陷，一大批精英份子蜂湧至本省，使得三十八年以後的現代化運動加速進行。本省原爲農業社會結構，爲著「打從傳統社會的舊結構進入現代社會，以求適應新功能」；本省現代化的重心乃不能不偏重於

工商業，亦不能不仰仗企業領袖各自以其不同背景，從事不同方式的努力；同時更不應發現殊途同歸之效果。

比方說政府官員如：李達海先生出任艱鉅，面對複雜的經濟亂局，積極重整經濟紀律，繼續推行經濟自由化，以期開創新局；錢純先生臨危受命，自必力挽狂瀾，痛下針砭，以根治金融「沉痾」；蕭萬長先生肩負國貿大任，在上級指引下，折衝樽俎，展佈新猷；當前國家財經面臨時艱，實有賴財經領袖大展長才，殫精竭慮，臻國家於寬莊大道。再就民間企業而言，諸如：葉永盛、許潮英、江金標先生等潛心致力於高科技工業之研究開發，推展我國電器、電子工業產品邁向國際化。沈士嗣、鄭開國、陳裕光先生等矢志獻身外貿行列，積極擴展外銷，充分配合國家經濟發展。馮富倫、林仲川先生等創新開發成衣輸出，為國家爭取外匯。劉樹添先生精研磁膠製品外銷，創造自我品牌，揚譽國際。鄭聰穎先生突破工業技術瓶頸，創新國產運動器材，帶動台灣產業革新，加速工業昇級。

本省的工商企業如果以政府歷年的經建計劃來衡量，那麼他們確實配合了政府，使台灣從農業國家躋入工商業為重的現代化國家之林；但是如果我們以嚴格的福利國家（Welfare State）標準來審度，我們不能不承認企業界的諸多努力，仍使我們停滯在經濟和社會轉變的所謂過渡期。為著瞭解現代化步驟的遲滯，我們乃必須上溯自「現代化領袖人物的得勢」，換言之，我們應該就推動經濟發展的企業家之努力過程，及其遭遇之困難來分析。本書對企業家之評介，就是希望透過對他們本人背景及努力過程之剖析來瞭解他們如何秉持道德的勇氣、真理的熱誠，為個人以至於為國家創造財富，却又不扼殺財富的價值。時代的巨輪不斷往前邁進，「安貧樂道」的人生觀已不合時宜，我們願寄厚望於從事國家現代化之企業界人士。

中華民國七十四年十月一日扶利達於台北市

中華民族企業目錄

- 李達海掌握經濟機運臻百業於繁榮 12
- 錢 純推動財政大計富國裕民 14
- 蕭萬長引導國貿折衝樽俎展佈新猷 16
- 許潮英高瞻遠矚開創電子王國基業 20
- 葉永盛秉持道德勇氣發揮高度愛國情操 22
- 林 榮秉持家訓縱橫商場光大皮革事業 24
- 沈士駒導引國家邁向貿易王國 26
- 黃文獻乃拆船王國巨擘 27
- 鄭聰穎突破技術瓶頸加速工業昇級 28
- 林田村從政營商樹立最佳形象 30
- 廖萬隆開創國產鎢合金新紀元 31
- 劉樹添憑才華與胆識締造企業宏基 32
- 鄭開國樹立現代企業成功楷模 34
- 陳裕光創新經營理念開拓外貿新機 35
- 辜金樹棄政從商爲現代青年寫成功準則 36
- 鄭政隆樹立企業報國最佳典範 38
- 馮富倫突破艱困開創企業坦途 39

- 陳瑞榮創新技術使國產鑽床揚譽世界 40
- 吳以平以硝化工業帶動相關起飛 42
- 陳鴻智力維拆船王國於不墜 43
- 宋振緒導引重電工業步向更高指標 44
- 葉啓忠光大自強牌榮登龍虎榜 46
- 嚴燦焜寫青年創業報國新頁 47
- 江金標淬勵奮發臻企業於成功領域 48
- 林仲川勤奮敬業邁向成功指標 50
- 吳德純承先啓後乃青年楷模 51
- 許斯武退而不休樹立企業報國典範 52
- 賴振源鑽研皮革製品卓然有成 54
- 姚啓宏胼手胝足奠定成功基礎 55
- 莊大德調和鼎鼐揚名海內外 56
- 黃武雄憑誠信創業樹最佳楷模 58
- 林季進堪爲新一代企業家榜樣 59
- 王大進建立精密五金業新標竿 60
- 謝漢祥推動鞋業王國幕後功臣 62

中華民族企業家目錄

- 周豐雄研究創新樹立卓越商譽 63
- 莊葛推展國產縫衣機國際化的先驅 64
- 謝進旺堅守崗位服務社會人群 66
- 章健康創新品質維護口腔衛生 67
- 黃鵬惠推展水處理工程於更高境界 68
- 蕭火綿引導農漁牧欣欣向榮 70
- 林奕辰奠定伸銅工業深厚根基 71
- 楊喜榮奮發自勵建立企業成功基石 72
- 黃清章致力提昇國人生活水平 74
- 劉秋雄使傘業王國光耀環宇 75
- 林義雄穩紮穩打推動企業飛躍成長 76
- 秦嘉鴻導引石化工業於進步與繁榮 78
- 陳登科敬業樂群推展全民體育 79
- 陳順良創新營養食品維護大眾健康 80
- 賴滄海憑才學開創企業契機 82
- 黃大俊熱心奉獻可謂富而好禮 83
- 張文雄創新顏料促進百業起飛 84

- 林土樹表現尊師重道傳統美德 85
- 陳仕賢開發南非貿易功在國家 86
- 林安男憑恒心與毅力白手起家 88
- 施慶緒致力企業於成功之境 89
- 林進丁樹立企業家愛國愛鄉典範 90
- 蔡寄草爲製帽工業開創一片新天地 92
- 李金俊予國人提供最佳營養 93
- 廖增國創新建築提昇住的水準 94
- 王金海使國產泳裝行銷全球 96
- 李三連創新焊錫品樹成功模式 97
- 萬榮魁精明幹練堪稱貿易長才 98
- 呂世志鍥而不捨終於有志竟成 99
- 許新吉創新書寫工具裨益社會大眾 100
- 朱俊英秉持傳統美德開創企業坦途 101
- 苗豐強爲新生一代樹立新形象 102
- 紀聰惠爲租賃業開啓嶄新史頁 103



財
經
首
長



李達海 掌握經濟機運 臻百業繁榮

自從二次大戰以來，全世界無數個新興國家都在力爭上游，企圖達到國家的現代化；但是二次大戰結束四十年了，真正能夠從殖民地，從落後區躍昇為現代國家的却是鳳毛麟角。我們放眼亞洲、非洲、中東、中南美洲，從前很窮的國家現在是外債更多，從前的殖民地現在是一片烽火，我們如果仔細研究這個中原委，不難發現政府的領導階層是一個重要因素。如果政府老是由政變成功的軍人入閣拜相，那麼烽火連年也當然成了常態；反之，如果政府是由有學歷、有經歷的技術官僚組成，那麼國家發展的成果也就垂手可得了。現任經濟部長李達海先生幾乎大半輩子獻身於石化工業，他所追求的不是儀仗排場，不是雞尾酒，燕尾服，而是濃烟熏人却貨真價實的石化工業；我們國家得有今天的繁榮，正是李達海以黑手煉黑金所帶來的成就。

經濟部長李達海畢業於至今仍膾炙人口的西南聯大，他的求學過程也正如所有三〇年代的青年學子般，可謂顛沛流離，他是遼寧人，到海城讀中學，九一八事變使東北整個淪陷，他秉承父母的叮囑，入關就讀天津南開中學，等到二十六年七七事變，他又轉赴長沙，進入由南開、北大、清華三校合組的臨時大學；由於戰爭的擴大，臨時大學；遷往昆明，改名西南聯大，他亦隨著遷往昆明。

民國三十年，李氏以異成績從西南聯大化學系畢業，乃前往西北，任職於雍興公司蘭州製藥廠，擔任助理技師。次年李氏進入資源委員會甘肅油礦局的煉油廠工作，這是他獻身黑金工業的開始，誰又想得到他日後竟然在此行業工作超過四十年，而且又能夠領導中國石化工業邁入嶄新的境界。

八年抗戰結束之後，李氏奉派來台參與石油事業接管工作，並且擔任高雄煉油廠的修復任務。因為二次大戰期間台灣是日本入侵南太平洋的重要據點，所以也受到盟軍慘烈的轟炸，尤其是像煉油廠這種能源基地，更遭到盟軍地毯式的襲擊，所有設備均已摧毀殆盡。李氏目睹此一現象，却是毫不氣餒，憑著極有限的材料，領導同仁全力修復煉油設備，終於在民國三十六年完成第二蒸餾工廠，開始用伊朗的原油提煉各種油品。

政府遷台之後，大量的人力物力也集中到台灣，軍需民用對能源的需求愈為強烈，因此李氏在

李達海 掌握經濟機運臻百業繁榮

高雄也拼命將煉油廠從敗垣殘瓦中逐步復建，而且更陸續增添各項設施，擴大生產規模。當時政府的經濟政策是以農業發展工業，以出口替代來爭取外匯，所以國內中小型企業蓬勃發展，對能源的需求也與日俱增，李氏此時在高雄煉油廠的成果也就格外為上級所重視。

正因為政府積極地發展工業，所以李氏在五十三年被借調至中國技術服務社擔任嘉華肥料廠與中海潤滑油廠建造工程主管，在李氏的潛心擘劃之下，各項工程均能一一超前完成，因而深獲國外工程公司之讚佩，中國工程師學會並且選特別頒給他工程獎章。完成了建廠工程之後，李氏又返回中油公司。此時正為我國石化工業發展的初期，對上游石化原料的需求愈來愈大，所以李氏又積極領導同仁從事輕油裂解工廠的設立，終於在五十七年得以完工，使我國石油化學工業邁向一個新的里程。

民國六十一年，李氏昇任中油高雄煉油總廠廠長，他此時為了全國每年百分之十以上的經濟成長率而不斷擴建，增新煉油設備，成就也頗為不凡，終於在六十五年經中油公司董事會聘為總經理。李氏此後不但致力於煉油技

術的提昇，而且加強在陸地及海域探勘油源；此一階段國際油價極不穩定，李氏又盡力配合政府穩定經濟政策，力求油價平穩，使國內經濟得以在穩定之中成長；民國七十一年，獻身於中國石油事業已達四十年的李氏為層峰倚重，拔擢為中油董事長。

有能力，有才幹的人士總是隨時被社會所歡迎，所渴盼，李氏於七十四年三月入閣擔任經濟部長，開始承擔力挽狂瀾的重責大任。因為從七十三年到七十四年，我國陸續發生江南案件，十信案件，再加上國際經濟的衰退，使得我國民間投資不前，而外貿也因美國保護主義的高漲，而受到挫折，在此情況下，經濟的低迷不振乃成為自六十二年底石油危機以來的最大困局。

在今年元月伊始，也就是李氏發表為經濟部長的兩月前，他曾經接受本社編輯黃月桂、施惠美的訪問，從世界石油的變動談到當前我國的經濟狀況，雖然局面

看起來不很好，然而李氏却一本其樂觀的心情，歷數抗戰時期的艱苦，從而預料未來的坦途；果然，兩個禮拜之後李氏發表為經濟部長，他的作風并不是急就章，而是不溫不火，按部就班地推理。李氏上任第一件事情

乃是忙著掛電話給經濟部三位次長李模、吳梅村、王建煊，「拜託」他們留下來；然後強調充分授權的原則，反對事必躬親，他就是這麼一個在驚濤駭浪中冷靜下來思考如何渡過危機的部長。

面對目前出口衰退，成長停滯的局面，李氏發現我國經濟發展面臨五項問題：①先進國家高科技產業壓力②國際貿易保護主義盛行。③貿易出超持續擴大。④投資意願仍屬偏低。⑤經濟紀律極待加強，而他的做法乃是繼續推動經濟自由化，徹底整頓國營事業，以及強化經濟紀律，成果如何，吾人當拭目以待。

國家經濟發展需要經濟人才，縱觀二十世紀下半頁的世界局勢，吾人不難發現我國的成就遠超乎其它同在起跑線出發的國家，其中的主要因素該屬我國政府拔擢了大批經濟人才投入國家經建行列，尤其難得的是我國有許多決策負責人都經過了抗戰、剿匪的艱苦生涯，他們具有堅忍不拔的人格特質，甚至於是一位無可救藥的樂觀主義者。我們回想抗戰時期的貧窮困頓，回想遷台初期的滿目瘡痍，再看看現在我們所處的優裕環境，我們對李達海氏的仰賴不是更增添了無比的信心麼？



錢 純 推 動 財 政 大 計 富 國 裕 民

每一個年代都會有每一個年代的大問題，譬如羅馬帝國末期，時時憂心北蠻人的入侵；譬如我國的宋代，雖然工商繁榮，却不斷受到西夏、遼、金的威逼；在二十世紀初頁，物質文明一日千里，歐洲國家却已為戰爭的烏雲所籠罩；凡此種種莫不表現出一個年代的特質。自從二次大戰結束後，除了面對共產主義的挑戰外，自由國家最掛念的就該屬財經問題了。我們看已開發國家擔心失業率，擔心成長趨緩，而開發中國家以拉丁美洲為首的一批更為上百、上千億美元的外債壓得喘不過氣來。縱觀當代世界的局勢，我們有超過二百億美元的外匯存底，有極低的通貨膨脹，這不能不歸功於我們政府的財經領袖。當然，在整個財經體制內，我們也不免發生一些缺失，遭到一些挫折，譬如金融制度，譬如稅賦問題；面對這些困難，政府並打算做一百八十度的大轉換，却要在所有的制度方案中先肯定既有的貢獻，再逐步拔除毒苗，錢純先生於此時繼任財政部長當可廣續在安定中求進步的原則。

財政部長錢純先生為錢思亮先生大公子，又是已故教育部長程天放的女婿，說起來該屬世家，

但他在許多做法上却旋現着穩重踏實的一面，或許這因為他在「世家」前面還多了個「書香」，所以他的歷練過程和待人處世都顯得相當地溫柔敦重，而在緊要場合却又又不失其練達圓熟。錢氏為浙江杭州人，由於父親是北大教授，所以他少年時期進出胡適公館，在思想觀念上受胡適影響很深，他那股濃郁的書香氣息和淡泊名利的作風正是在北大養成。在北大經濟系讀了兩年，碰到神州變色，錢氏隨父親遷來台灣，進入台大經濟系，畢業後又赴美，獲明尼蘇達大學經濟研究所碩士。在北大讀書時期，錢氏追隨當時系主任趙迺博先生學習經濟，他記得趙先生曾說：「人類的慾望無限，但是自然資源是很客氣的，如何在有限資源下解決人類無窮的慾望，就是經濟學研究的目的。」錢氏往後學成歸國獻身於財經界，其努力的方向正表明了錢氏對恩師教誨的回饋。

自美國回國後錢氏除了在五十八年獲得美國艾森豪獎學金赴美研究外，他有三十多年的時間都投注財經界，歷任行政院經濟安定委員會工業委員會專員、中華開發信託投資公司科長、中國銀行經濟研究室主任、行政院賦稅會

錢 純 推 動 財 政 大 計 富 國 裕 民

執行秘書、秘書處處長、業務局長、一直到中央銀行副總裁。在中央銀行工作了十三年，錢氏又在十信、國信案件先後爆發之後，臨危受命，出任財政部長，可謂任務艱鉅。

由於錢氏在中央銀行負責甚久，所以許多人都認為他是金融專家，孰不知他對賦稅的投入也有相當的時日。他早在五十六年即投入財政部賦稅研究小組，擔任執行秘書，這個小組的工作乃是租稅結構、賦稅行政及稽徵技術的研究；到了五十七年三月，由於小組工作績效卓著，行政院成立賦稅改革委員會，聘劉大中為主任委員，錢氏出任副執行秘書並代行執行秘書職務，隨後真除；過了三個月，錢氏又出任第一任財稅資料中心主任，前財政部長陸潤庠就是該資料中心的第四任主任。

在一個發展中的國家裡，擔任金融界高級職務的官員多半忙於應酬；尤其是工商界人士更爭相酬絡金融人員，以求獲得較優的貸款；雖然如此，錢氏擔任央行副總裁十三年，却始終抱持簡單樸素的生活方式。當錢思亮先生在世時，錢氏陪侍老父住在福州街台大名譽教授宿舍裡，錢思亮

先生過世後，他就獨個兒住在杭州南路的中央銀行宿舍，下班後即返家，看書、看電視。他前些年時喜歡看英文版的偵探小說，並藉此來訓練推理能力和英文對話技巧，後來由於眼睛容易疲勞，他才較少看這種密密麻麻的小冊子。至於看電視他可是國、台語都看，甚至於歌仔戲他也不錯過。錢氏以為自己的生活圈子有限，看電視却可以學閩南語，學些俚語，瞭解別人的生活方式，他偶或引用「甘苦」、「歹命」更常換來會心的微笑。

每週一次的高爾夫球是錢氏最喜歡的運動，而一根連一根的WINSTON香煙更是他的註冊商標，錢氏不甚好酒，却獨衷情於香煙，他日常喝個兩、三杯，即如關公般，但是一天可要三至四包香煙；錢氏自我幽默，每天吞雲吐霧才能夠獲得足夠的靈感，好多想一些解決金融問題的方案。錢氏待人親切而且有高度的機智，曾有人逼問他，「我國一年進漏外匯有多少」這個敏感問題，他回答：「老兄！你問台北市的警察有多少，我撥個電話問一問就可以回答，但你如果問台北市的小偷有多少，那麼，很抱歉，我不知道。」

接長財政部之後，錢氏面對各界殷切的期許當然感到任重道遠，但是他也瞭解與利除弊不是一蹴可幾，完美無缺的事情。他說：「像蓋房子，最理想的房子是蓋好時就很漂亮，如果沒蓋好，需要打掉一面牆，要想不留痕跡是不可能的，只能想法使受害程度減少到最低。」除了十信、國信之外，錢氏也對國內的經濟收縮政策希望有所改善，輿論界對物價下跌並不引以為喜，而成長停滯更有人歸咎於信用收縮，錢氏身膺重任，特別對各種纾困方案儘量融資，而且配合公共支出和減稅措施，以期促進總體經濟的復甦。

人的成長有青春期、更年期，蝴蝶的成長必須經過蛻變的過程，而以國家的成長來說，也無不如此。是飽經各個艱辛的歷程，歐洲有工業革命後的困局，美國有三○年代的經濟大恐慌；我國經濟目前也面臨轉型期的困難，金融和賦稅帶給國人一些不便，但是由於政府方針的正確，我們在豐厚的經濟之下，並不畏懼成長的陣痛，相信錢純部長的領導下，我國財政必能順利地渡過制度上的小挫折而勇往邁向另一個光明坦途。



蕭萬長 引導國家貿易折衝樽俎展佈新猷

自從二次大戰結束以降，世界如同許多鄉間成長的一名子弟，無數個國家紛紛邁向現代化的腳步；他們或者向已開發國家借貸，或者聘請先進國家的高級顧問，當然，他們更不忘從高科技發展國家進口各種生產設備，好來充實現代化的條件。四十年過去了，如果要檢討開發中國家的努力成果，答案却不是令人欣慰的；研究南北對抗的經濟學者發現，富國與窮國的差距越來越大，而落後國家的外債更幾乎纏住了困乏的經濟。我們看看拉丁美洲、看看非洲，似乎無法想像四十年

示。

蕭氏在幼年時代身體並不好，却很聰明伶俐，甚得長輩的寵愛，進入小學以後，蕭氏感到父勤努力，我們的經濟直追先進國家，我們的平均所得超過三千美元，我們被稱為亞洲騰躍的四條小龍之一，這些個具體的成就主因在於政府經濟政策的高明，我們以農產品出口換取工業設備，再以加工品換取高科技設備，終至於我們可以憑著技術和智慧來爭取外匯，這正是國際貿易的最佳成果，於此我們可以回顧國貿局長蕭萬長的奮鬥歷程，或許可以幫助我們了解經濟成長真正的動因。

後功成名就的良好基礎。

民國四十六年蕭氏以第一志願進入政大外交系，在校期間除了用心於課業，爭取獎學金之外，並且擔任家教，以減輕家庭負擔；更難得的是他還參加各項青年

經濟部國際貿易局局長蕭萬長出生於台灣嘉義的一個農村，他課外活動，主持好幾個社團，在這麼多采多姿的生活中，蕭氏更