

海外華人經濟叢書第六種

陳懷東 著

# 美國華人經濟現況與展望



華僑協會總會  
世華銀行文化基金會  
世華經濟出版社

編印  
出版

海外華人經濟叢書第六種

陳懷東 著

# 美國華人經濟現況與展望

華僑協會總會

世華銀行文化基金會

世華經濟出版社

編印

出版

HS

一九九八年十月 六日

版權所有  
翻印必究

海外華人經濟叢書第六種

美國華人經濟現況與展望

主編者：高信  
張希哲

著作者：陳懷東

出版者：世華經濟出版社

台北市忠孝西路一段四十一號天城商業大樓九樓十一室

電話：(〇二) 三三一—一四六五

總經銷：三民書局

台北市重慶南路一段六一號

印刷者：海天印刷廠有限公司

台北市中華路一段一〇四號

初版：中華民國八十年十一月

登記證：行政院新聞局局台業字第四〇五四號

定價：精裝本 新台幣四百元  
平裝本 新台幣三百元

郵政劃撥：帳戶〇一八八七九四一八號

※如有缺頁或倒裝・請寄回換書

# 高序

華僑協會總會理事長 高信

國人移植海外，歷史悠久，由於人口自然繁殖，及新移民的繼續增加，在各地發展經濟事業，漸具規模。尤其是自中央政府遷播臺灣以來，勵精圖治，推行各項重要經濟建設，擴大對外貿易與國際資金技術交流，成果斐然，舉世矚目。因之，國人赴海外推廣貿易、投資生產事業、進行技術合作，或應聘專業工作者，日見增加；且多在海外定居成為新僑，致力於促進華人經濟事業蓬勃發展，顯示海外華人經濟與祖國經濟之密切關係，推展與居留地經濟合作，擴大對世界各國經濟發展的貢獻。

近年來，海外華人經濟事業的成就，深獲各國人士讚譽，惟缺乏完整資料，及周詳之調查研究報告，致難窺全貌。主管機關固未能多依據資料以輔導其繼續成長，而學者專家亦難掌握真相，發掘問題，指引今後便捷有利發展方向。際茲國際關係錯綜複雜，影響經濟變動因素頗多，瞬息萬變；國際大企業組織每賴資訊以供業務抉擇參考，掌握機先。海外華人經濟事業亦多與國際變化，息息相關，故如何廣泛蒐集海外華人經濟活動資料，據以深入研究分析，使能適應世界潮流，繼續擴充營運規模，提升層次，確保

國際競爭中有利態勢，至感迫切需要。華僑協會總會有鑒於此，乃與世華聯合商業銀行文化慈善基金會合作，籌劃編印「海外華人經濟叢書」，擬就海外華人經濟概況、華人經營之主要行業及地區性的重要問題爲單元，分別撰述專著，分期出版，每期數冊，每冊約十五萬至二十萬言，期能對海外華人經濟事業從概括論述，而進一步深入研究主要行業及地區性問題，探究因應之道，促進與祖國及第三國雙邊或多邊合作，保持事業的繼續加速成長。

本叢書之編纂，由華僑協會總會、世華銀行文化慈善基金會會同敦聘專家學者十餘人組成編輯委員會，共策進行；先商定書目及綱要，然後邀對該項專題素有研究之人士着手撰寫。編委會對於書目及綱要之商訂，各書作者對於資料之搜集、研析，均力求周詳審慎。惟海外華人人數衆多，經營之事業時有變動，且新創事業，亦不斷增加，故疏漏之處，在所難免。深盼海外華人經濟事業有關人士，能補充匡正，俾於再版時續予增刪補正，尤深感幸。

中華民國七十六年六月一日

# 張序

海外華人經濟叢書  
編委會 主任委員

張希哲

海外華人經濟叢書之編印，係由於華僑協會總會理事長兼逢甲大學董事長高信（人言）先生之倡議與策劃。

人言先生長於僑鄉，爲華僑子弟；故對於華僑問題，向極關心。自入仕從政以還，不論擔任何種公職，輒常抽暇爲華僑服務，亦喜研究華僑問題。中央政府遷臺後，高先生於民國三十九年春任教育部次長，先後勸助程、張兩任部長處理部務，排除各項困難，積極鼓勵協助華僑青少年回國升學，對於在海外延續中華文化傳統，爭取華僑向心，貢獻良多。五十一年冬，高先生奉派出長僑務委員會，有更多機會實踐其爲華僑服務之素志。如力謀發展華僑經濟、輔助華僑文教事業、促進僑社和諧團結、及加強對僑胞照顧服務等項施政，皆其學學大者，且均有具體績效；而海外華商貿易會議之創設、海外青年技術訓練班之開辦、對於華人經濟事業之發展，影響尤爲深遠。

近十餘年，人言先生膺任華僑協會總會理事長，復致力於倡導華僑問題之研究。華僑協會除出版「僑協雜誌」季刊外，更邀約學者專家及會中同仁，撰寫「華僑革命史」

、「華僑名人傳」、及「海外華人青少年叢書」，陸續出版。近年鑒於海外華人經濟事業之成就，深受各國人士重視；而華人事業之發展，又與國際經濟情勢之變化及祖國有關機構之輔導配合，息息相關；故廣泛蒐集海外華人經濟資料，予以較深入之研究分析，提出意見，以供有關機構及經營者之參考，將有助於海外華人經濟事業之經營與發展。高先生乃邀世華聯合商業銀行文化慈善基金會與華僑協會總會共同合作籌劃編印「海外華人經濟叢書」，聘請學者專家及合辦單位代表等組成編印委員會，共策進行。

編印委員會組成後，曾數度集會研討，商定編印計畫，擬就海外華人經營之主要行業及華人經濟當前重要問題（包括共通性或地區性的問題）列為若干單元，訂定書目及綱要，分別約請對該項問題素有研究之人士着手撰寫。編委會諸先生對編印計畫之研擬及書目之商訂，各書作者對於資料之蒐集及問題之研析，均力求審慎周詳。惟見仁見智，同人等未敢自以是，深盼海內外關心人士，不吝指教，尤為感荷。

中華民國七十六年六月一日

# 整合海外華人資源迎接新世紀（代自序）

陳懷東

## ——代自序——

作者於一九九〇年十一月初應邀出席新加坡南洋學會主辦之「邁向廿一世紀的海外華人社會」國際學術研討會發表本文，用以代序。

### 一、即將來臨的新世紀

再過九年二個月二十一世紀即將來臨，在人類史中這是短暫的一刻，但是人類社會經濟結構將有重大的變化，對海外華人言是充滿挑戰與希望的時刻，甚至亞洲國家，整個民主國家，都有同樣的感受。

首先是歐洲將於一九九三年實施單一市場：歐洲共同市場推行有年，頗具績效，現已決定於一九九三年起實施單一市場，並可能導向邦聯的政治結合，對全球產生重大衝擊，各國企業為擁有歐洲市場爭先恐後前往設立據點，包括開設生產工廠、行銷公司、發貨倉庫等，顯著的充實歐洲經濟實力，即單一市場尚未實施已收成果。因之，強化區域經濟合作又受各國重視。美國與以色列簽訂自由貿易協定，繼之又與加拿大簽訂自由

貿易協定，現洽商擴大及墨西哥及中南美洲，組成美洲共同市場。其次為亞洲及太平洋成立經濟合作會議（APEC）於一九八九年成立，日本、韓國、新加坡、馬來西亞、菲律賓、印度、泰國、汶萊、澳大利亞、紐亞蘭、美國及加拿大等十二國參加，中共、台灣及香港正洽商同時加入。十二國部長第二屆會議於一九九〇年在新加坡舉行，一致表示將不會結成另一個貿易集團，仍能與世界經濟結合在一起，而致力於維護世界自由貿易體制的運作。第三為「珠江三角洲聯盟」概念現已漸次形成，由於近年來香港廠商已普遍在廣東省設立生產線，及澳門容納更多大陸勞工，經濟蓬勃成長，區域經濟合作的成果顯著，為各方所共識。香港貿易發展局於一九九〇年七月間組團往廣州訪問，廣東省官員表示希望不單要在加工行業上發展，還要擴展至高科技和大型建設的合作，因此粵方盼能組成官方的雙邊協調組織。此外，日本、韓國、蘇聯及中共也熱衷推動「日本海經濟圈」、「渤海灣經濟圈」等。這些區域經濟資源有效的開發概念與各國經濟及世界自由貿易發展相容並不抵觸，珠江三角洲經濟結合即為明顯例證。

其次為蘇聯及東歐社會主義國家實施經濟改革：增加民生日用品供應以紓民困，並將武器工業移轉為民生日用品工業，擺脫經濟互助委員會國家之間「低利益」的相對貿易，擴展對民主國家經濟交流，歡迎外國企業投資，並將其產品推向國際市場。在當前民主國家普遍生產設備過剩，國際市場飽和，工業國家擴大限額輸入物品，以維持市場

秩序之際，社會主義國家龐大的新需求，震撼全球。同時，也是民主國家已獲得機會，協助社會主義國家人民改善生活的時刻，國際經濟組織、工業國家，尤其是歐洲國家無不全力以赴，支持蘇聯及東歐國家經濟改革計畫，將創造國際市場更大需求，與當前民主國家構成廣泛的互補性。一九九〇年上半年蘇聯對外商品交易逆差（不包括相對貿易部分），達一百十億美元左右，被迫出售黃金三百公噸，僅沖銷四成的逆差，並以部分黃金質押民主國家銀行，以資清付積欠貨款。幸蘇聯為僅次於南非共和國的第二大黃金生產國，經常每年出售黃金三百公噸左右，視其國際綜合收支情況而定。現又獲西德同意支付七十五億美元用於協助蘇聯駐東德三十八萬軍隊撤回轉業安置所需，西德與法國亦籌劃給予蘇聯一百五十億美元貸款。此外，美國、日本、歐洲各國大企業已先後與蘇聯簽訂鉅額投資或貿易合約，大幅提升蘇聯支付能力，用於輸入更多民生日用品及其整廠機器設備、人造原料、電腦及通訊設備等。至於東歐社會主義國家處境更為艱難，外債累累，幸國際金融機構及工業國家已陸續給予鉅額貸款，各大企業亦紛紛前往投資，以支持其經濟改革計畫的推行，也將直接擴大國際市場的需求。

第三為德國的統一，雖然東德在調整期間亦發生若干問題，但是，西德全力支持與歐洲各國，甚至香港華商鉅子的鉅額投資，經濟重組將迅速見效。尤其是西德吸收大量勞工，以和緩東德產業調整期間失業的困擾；另一方面西德又可減少對外籍勞工的需求

，擴大經濟活動規模。西德資金充裕（外匯連同黃金儲備僅次於日本及台灣地區，居世界第三位），企業組織嚴密，生產效率高，並多具國際規模，科技水準亦高，今獲得東德訓練有素的技術人員與熟練勞工支持，勢將突破現況，加速經濟成長，已給予歐洲國家強大的心理壓力。但是，德國統一之後，有效的整合全國資源，東西德廣泛的經濟互補性，將吸納國際市場更多的資本與商品；同時，也提供更多的資本、商品及技術輸出，擴大與全球國家多邊經濟交流，促進世界經濟繁榮。

第四為伊拉克於八月二日進兵科威特，併入伊國第十九省，威脅沙烏地阿拉伯，引發聯合國制裁及美國、英國、法國、埃及、澳大利亞等國家派軍進駐沙烏地阿拉伯、阿拉伯聯合大公國、土耳其及波斯灣，對伊拉克實施禁運，迫使其無條件退出科國並恢復科國王室統治。迄今兩個月餘，仍處於膠着狀態。但是，全球股市因之暴落、黃金價格上漲一成以上、石油漲價達一倍，石油輸出國家組織及其他石油輸出國家每日共出口石油五千五百萬桶，增加石油外匯收入七億美元以上。反之，石油輸入國家則每日需增加等額的外匯負擔，對外匯儲備充裕國家影響當不大，惟大部分國家外匯儲備有限，則不得不摶節其他貨品的輸入，導致國際市場的變動。再者伊拉克挑起中東戰爭危機，不但伊、科兩國數百萬外籍勞工已淪為難民，失去工作與生活憑依，而兩國生產與建設事業亦幾全陷於停頓。沙烏地阿拉伯、約旦等週圍國家亦難免影響，波及全球金融及貿易的

正常運作。幸以美國與蘇聯兩超強領袖於九月九日舉行高峰會議，一致支持聯合國的制裁措施，深盼此一事件立即和平解決，以減少對世界經濟正常成長的不利衝擊於最低，而伊拉克也可早日自解於倒懸，俾國際能在充分祥和的氣氛下迎接新世紀的來臨。

## 二、當前海外華人擁有資源的分析

海外華人口自然增加，經營業業累積資本，擴大營運規模，美國、加拿大、澳大利亞與紐西蘭接受新移民，國人赴外留學、貿易、投資等持續增加，使海外華人擁有資源份量日大，更有效的促進祖國與僑居地，及僑居地與僑居地之間多邊的經濟合作，甚至帶動當地經濟及全球經濟成長。茲分別略述如次：

(一) 國際大企業組織：海外華人長期慘淡經營，累積資金及經營管理經驗，吸收專業及製造技術人才；同時，亦培養經營與創業的環境，帶動當地、甚至全球企業的成長。目前由於台灣及香港已自商品輸出階層提升至資本與技術輸出，增強海外華人企業陣容，帶動各地產業發展，促進國際雙邊及多邊經濟關係。另一方面海外華人經營業務，經長期累積資本，擴展海外業務，亦不少發展為國際性大企業，透過公開發行股票方式，引導當地資金晉入生產事業，對當地企業發展已收示範效果。惟國際企業競爭日趨劇烈，尤如逆水行舟，不進則退。且多在研究發展擴大投資，不斷創新以維持企業成長，方能確保自存與發展。因之，大企業多設立研究開發部門，吸收頂尖科技專家並培養

人才，開發新材料、新製程，提升產品品質，抑低生產成本，廣泛供應社會大眾，達成企業的社會任務。所以一家具有效率的企業組織，聚集社會資金，建立生產事業，開發天然資源，加工製成品，行銷全球各地，供應人類生活所需，而達成人類不斷改善經濟生活與提升水準的理想，這是海外華人重要資源，也是人類社會不可忽視的資源。

目前蘇聯與東歐社會主義國家實施市場經濟，重回國際經濟社會，除亟需鉅額的新資金外，更迫切需求企業提升營運效率，及製造技術，所以，美國強調鼓勵廠商前往蘇聯投資，給予技術協助，使社會主義國家企業能在國際上具競爭能力，其產品方能為國際市場所接受，而擴大其經濟活動領域。俾能提高勞務報酬，支持勞工生活的改善，以及安定全民生活。如一九九〇年九月初莫斯科發生麵包短缺，這是二十五年來所僅見，而今年蘇聯農業生產大豐收，糧食產量創新紀錄。據莫斯科的消息報稱：「瓶頸出在莫斯科的中央麵包廠，這個自一九五〇年代以來甚少擴充或使生產現代化工廠，供應當時四百四十萬人口所需，而今人口已倍增，麵包供不應求自在預料之中」。這僅僅是個最新實例，說明蘇聯及東歐社會主義國家亟待建立企業營運效率意識，切實掌握市場實際需要趨勢，接受市場領導生產，包括產品數量、品質、式樣與銷售價格，以滿足不同階層消費者的需求，充分發揮企業的功能，也反映於企業利潤之高低與企業之成長。

泰國華人卜蜂集團（CP）是一家成功的國際大企業，從事禽畜飼料生產、銷售，

畜牧、養殖漁業及冷藏倉儲等業務，自泰國而發展至香港、台灣、印尼等地，均具規模，股票亦在各地上市，廣泛吸收各地社會資金，擴展中國大陸之投資，提升大陸畜牧業至現代化營運水準。同時，推廣炸雞速食業務，又規劃在海南島從事大型的石油化學工業，至一九九〇年八月又與中國大陸公營企業合資，在泰國製造載重的十輪大卡車及零件，供應泰國市場並外銷，將採用中國及泰國現有能製造的零件，並自行製造部分零件，裝配成車銷售。這僅僅是海外華人經營企業對社會主義國家示範的實例；同時，引導其製造技術進入國際市場，發揮促進世界經濟繁榮的功能。

(二) 科技與專業人才：近美國國家工程科學院發表截至一九八九年止的四分之一世紀中，人類對電腦、太空事業、材料科學、生物工程等十項重大成就，為促進人類經濟成長，生活水準不斷提升的主要動力。這其中多華人科學家參與，或者佔有較大的份量，且多具國際崇高地位。如諾貝爾獎金得主丁肇中博士、李政道博士、楊振寧博士、李遠哲博士等，以及新近發現超強導體材料的朱經武博士，其學術成就國際矚目。而實際參與美國科技產業者，更多華人工程師，以美國科技產業重鎮矽谷而論，據泰國世界日報報導，華人工程師總數估計在一萬人左右，區內由華人經營的高科技公司則有二百家之多（以從事研究開發新產品為主，開發成功後多交香港、台灣或東南亞各地廠商加工製造）。世界知名的晶片製造商英特爾（INTEL），其矽谷分公司的外籍員工佔將

近百分之四十，其中絕大多數都是華人。又美國最大的貝爾工程公司，員工數萬人，華人工程師亦佔多數。今後華人科技及專業人才將繼續大量增加，由於美國華人家庭重視子女教育，每年美國總統獎、西屋獎華人子弟都名列前茅。其次為台灣現在美國留學人數多達二萬八千餘人，其中工程科學博士學位候選人佔百分之二十，居各國之首，連同中國大陸及香港前往之留學生，總數超過五萬人，彼等學成後，多被美國大企業網羅擔任研究發展，或各項專業性工作。但是，美國科技人才仍供不應求。據國際商業機器公司（IBM）估計至西元二千年時工程師、數學及科學人才將短缺四十萬人，全美國科學基金會預測二〇一〇年短缺人數增至七十萬人。外國工程師於一九八六年佔全美比重百分之三，今後比重且將日見升高，有待吸收外國留學生以抵補，因之，曾有開發中國家要求美國補償其人才流往的損失。不過就另一個觀點言，美國仍是當前科技人才培養的搖籃，各國大學或研究所畢業生前往美國深造後，留在美國實地工作一段時間後，都是一位成熟的科技專家。

台灣、香港及東南亞華人眾多國家，生產事業持續成長，需要高級科技人才領導產業升級，另一方面工作環境亦已改善，待遇也提升不亞於美國水準，留美華人科技人才多樂於回國創業或服務（東南亞各國華人子弟前往工業國家深造者亦然，新加坡工業發展局前曾多次往美國延攬科技人才，為新加坡科技發展一項不可忽視的動力）。據美國

洛杉磯時報一九九〇年一月十六日的報導：截至目前已有約五百名工程師返回新竹工業園區，這是台灣相當於加州矽谷的地方。台灣積極延攬人才，在加州的兩個北美事務協調委員會辦事處，存有大約三千名工程師及電腦科技人才的資料庫，其他政府機構則在美國東西兩岸每年舉辦延攬科技人才的研討會，並在華文報紙刊登廣告，擴大宣傳。其次為中華精銳企業顧問公司於今年八月廿五日間在紐約曼哈坦舉辦「一九九〇年企業求才聯線大展」，當天收到八百三十九份履歷表登記求職，其中以台灣留學畢業生為多，大陸學者、留學生、香港留學生也不少，他們都擁有碩士或博士學位，部分且具多年工作經驗，目前工作亦安定，仍想看看是否有更合適的工作。即在目前科技人才國際化之情況下，在美國專業人才的流動性頗高，就正面的觀點言是時刻可以發揮人盡其才的效果，此項情況正向國際擴展。尤其是華人專業與科技人才返回台灣、香港及東南亞華人大企業任職者日多，顯著的帶動各地產業升級。前述洛杉磯時報指出：「對台灣來說，美國訓練的工程師有助於台灣從廉價電腦零件仿製者的形象，提升為產製先進電腦產品有創意的製造者」，「早先在台灣產製廉價玩具、鞋類及成衣時代，高級研究人員只能教書，多年來學成的留學生八成皆留在美國工作，但是，現在台灣已成為全球第六大電腦產品生產者，學成不歸者降為六成左右。這個事例說明海外華人科技及專業人才對於提升祖國產業水準的貢獻，現正在擴展中，並對各國大企業（包括華人所有企業）提供

服務，促進各國經濟成長，這也是海外華人科技及專業人才對世界經濟成長的貢獻。

華人科技及專業人才對國際經濟成長的貢獻僅僅是發軔時期，今後將有更廣泛的積極表現，新加坡李光耀總理（現已退休任資政）透過錄影帶，於九月九日在舊金山市舉行的「九〇年太平洋沿岸地區經濟研討會」中指出：「近年亞洲的經濟迅速成長，其中一個主因是亞洲居民的教育水準不斷提高，且亞洲人的數理能力較美國及其他西方國家強，亞洲培育出更多的工程人員，對一國的經濟和貿易發展有極大的幫助，這種情形以亞洲四小龍——台灣、香港、韓國和新加坡尤為顯著」。現在是電腦全自動化時代，一切由電腦控制作業，需要更多工程人員設計、製造及維修機器與電腦等硬體設備，至於軟體的程式設計更需要具有數學基礎的專業人才。美國華人子弟、留學生及新移民擔任電腦工作者比率偏高，即是李光耀總理所說的亞洲人數學能力較強，因之，在這電腦時代的第三次產業革命中，海外華人科技及專業人才將有更大的貢獻。

### 三、如何整合海外華人資源造福人類社會

海外華人擁有資源現為當前人類社會所迫切需求，且為推進經濟發展與繁榮的基本動力，惟以華人散處各國，各自努力奮鬥，未能發揮集體力量，雖然已有個別結合模式，其成功的營運勢必產生示範作用。據台北經濟日報一九九〇年五月一日報導：「亞洲華裔三巨頭將結成鐵三角」稱：台塑王永慶、印尼（三林集團）林紹良、東帝士陳由豪