

宿文渊
编著

西点军校22条军规

中国华侨出版社

西点军校

22条军规

宿文渊
— 编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

西点军校 22 条军规 / 宿文渊编著. — 北京: 中国
华侨出版社, 2017.8

ISBN 978-7-5113-6981-9

I. ①西… II. ①宿… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ① B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 171858 号

西点军校 22 条军规

编 著: 宿文渊

出版人: 方 鸣

责任编辑: 梦 彤

封面设计: 施凌云

文字编辑: 胡宝林

美术编辑: 吴秀侠

插图绘制: 刘美玉

经 销: 新华书店

开 本: 880mm × 1230mm 1/32 印张: 8 字数: 200 千字

印 刷: 北京鑫海达印刷有限公司

版 次: 2017 年 9 月第 1 版 2017 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-6981-9

定 价: 32.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发行部: (010) 58815874 传 真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

前言

preface



西点军校历来不仅重视知识、学术、能力的传授，更重视培养学生的品格、品行和品德。学员从进校的第一天起，就要将 22 条军规当作“圣旨”，必须服从，无条件执行。军规中的“没有任何借口”告诉学员们：任何借口都是推卸责任，即使有再多的困难，也绝对没有不可能的事情；西点军校强调执行能力，它教育学员们：仅仅有理想是不够的，还必须付诸行动，如果没有行动，理想永远像空中楼阁、海市蜃楼那么遥不可及；西点军校推崇“只做第一，不做第二”，所以它为强者创造机会，认为机会只光顾有准备的人，有能力的人才能成为领袖；“绝不推卸责任”这条军规灌输给学员们这样一种理念：没有做不好的事情，只有不负责任的人，想证明自己的最好方式就是去承担责任，并为自己的行为负责；西点军校注意培养学员们注意细节、留心做好每一件小事的习惯，因为细节决定成败；“永不满足于现状”让学员们认识到：只有不断提高自己，才能不被淘汰，做一名好员工、好士兵；西点军校视荣誉为生命，它强调做人应坦坦荡荡、光明磊落；西点军校崇尚合作精神，认为

团队的力量远胜于个人……西点学子们正是因为忠实地执行着这些军规，并将其作为自己立身处世的最重要的行为准则，才成就了卓越自我，走向成功。

成功者的素质是可以培养的，精英的人格特质是可以学习的。西点人的成功经历就是这一观点的最好注解。目前，西点军校军规的影响力已成为全世界成功人士的共识，是渴望成功的人学习的金科玉律。西点军校的军规对每一个渴望成功的人都具有极强的指导意义，每一条都值得我们去研究、去思考、去学习。

同时，西点军校的军规在广大范围内备受推崇，被誉为“21世纪最顶尖的管理理念”，它所体现出来的爱国敬业、无私奉献的态度，高尚的道德情操和职业素养，也使其被越来越多的管理者和企业家所推崇。目前，西点军校的军规已经被各行各业所认同和接受，成为广大企业家和管理者奉为圭臬的管理经典。

本书详细阐述了“荣誉高于一切”、“忠诚是一种义务”、“没有任何借口”、“无条件执行”、“停止空谈，立即行动”、“只做第一，不做第二”、“细节决定成败”、“永不满足于现状”等22条西点军规的具体内容，并通过对西点人及其案例的解读，深刻剖析了每一条西点军规所蕴含的深刻内涵和重要价值。

这是一本值得所有渴望成功的读者认真阅读的好书，从中不仅能够获得人生启示，更重要的是获知了从普通人走向精英阶层的奥秘。学习西点军校的军规并在实践中运用，正如西点人最终脱颖而出一样，通过努力，你肯定也会远离平庸，拥有一个卓越的人生。



第一条 荣誉高于一切

坚守荣誉的准则 / 2

荣誉就是你的生命 / 7

为荣誉而战斗 / 14

第二条 忠诚是一种义务

忠诚是一种义务 / 19

忠诚就是要全力以赴 / 25

第三条 绝不推卸责任

绝不推卸责任 / 33

责任是一种与生俱来的使命 / 37

第四条 无条件执行

将服从训练成习惯 / 42

服从没有条件 / 46

服从是一种美德 / 50

第五条 严守纪律

制度才是根本 / 54



纪律就是圣旨 / 58

第六条 勇者无敌

世界从来都给无畏的人让路 / 62

别被自己吓倒，让自己征服自己 / 66

第七条 冒险是成功的前提

步出行列，成功的就是你 / 71

冒险是成功的前提 / 74

第八条 团队精神至高无上

团队的力量让你无往而不胜 / 78

真诚和尊重是合作的前提 / 82

第九条 具备领袖气质

敢于承担大任 / 87

具备开阔的胸襟 / 91

尊重团队成员 / 95

第十条 关键时刻果断决策

该出手时就出手 / 101

关键时刻善拍板 / 104

第十一条 自信创造奇迹

信心有多大，世界就有多大 / 109

自卑是成功的墓地 / 114



第十二条 保持火一样的激情

热情让一切皆有可能 / 119

点燃你的生命之火 / 123

充满激情地战斗 / 128

第十三条 停止空谈，立即行动

积极主动地面对每一件事 / 134

让行动决定一切 / 137

弱者等待机会，强者创造机会 / 141

第十四条 永不满足于现状

不断学习是成功人士的终身承诺 / 145

以人为师与以书为师同等重要 / 150

学习能力是一切能力之母 / 154

第十五条 创新才能生存

想象力就是竞争力 / 160

变通代表着对智慧的考验 / 163

第十六条 没有任何借口

别为失败找理由 / 168

拒绝借口，用行动去落实 / 173

敢于承认不足才能弥补不足 / 177

第十七条 不放松任何一个细节

细节决定成败 / 181



细节造就完美 / 187

第十八条 放弃即是投降

有耐心的人无往而不胜 / 192

最终的胜利取决于坚忍的品质 / 198

第十九条 为自己奋斗

独立才能做生活的主人 / 202

要学会独立思考 / 208

第二十条 做履行诺言的勇士

正直使你受欢迎 / 213

要做履行诺言的勇士 / 217

第二十一条 凡事要有战略眼光

方法也是一种能力 / 221

把握机遇 / 227

第二十二条 不断提高个人修养

人格的完善是本 / 232

好习惯成就人的一生 / 237

学会自省 / 242



西点军校二十二条军规





第一条 荣誉高于一切



坚守荣誉的准则

在西点，让所有西点人最感到自豪的就是西点著名的“荣誉准则”——“每个学员绝不撒谎、欺骗或盗窃，也绝不容忍其他人这样做。”西点培养的不仅是一名军人，还是社会的精英。在西点，荣誉就是一切。

在西点，撒谎是最大的罪恶。西点在1985年颁发的文件中，对“撒谎问题”作了如下规定：学员的每句话都应当是确切无疑的。他们的口头或书面陈述必须保持真实性。故意欺骗或哄骗的口头或书面陈述都是违背“荣誉准则”的。信誉与诚实紧密相关，学员必须获得信誉。只有通过准确无误的口头或书面陈述，才能获得荣誉。

在西点，学员必须保证报告在呈递前后的准确性。假如报告上交了，后来又发现其中有不准确之处，必须尽快报告新的情况。每个人都要对自己所说或者所写的陈述负责。只有做到客观、准确、无误，才能赢得荣誉。西点认为，如果学生为自身利益采取欺骗行为，或帮别人这样做以期获得不正当的利益，就是以欺骗方式违反了“荣誉准则”。

西点认为影响荣誉的欺骗行为包括：剽窃，即不加证明地引用别人的观点、别人的话、别人的材料或工作，并将其占为己有；在作业的准备、修改或校对中得到别人帮助而不加以说明；使用未经允许的笔记，等等。

学员必须清楚、明确地注明作业中哪些不是自己独立完成的，特别要明确指出材料的全部来源和各种接受援助方式。受其启发而产生新的思路或观点的材料，学员也要注明。学员如果无意中看了别人的作业，尤其是评分作业，必须把情况向教员说明。学员必须知道，即使仅仅是为了验证自己的作业正确与否而去看别人的作业，也是违反“荣誉准则”的。

军营的严密生活环境和学员彼此间形成的信誉，是学员生活中不可改变的两个方面。荣誉准则和制度培养了学员间的友谊和信任，保证了严密的军营中即使门不上锁，学员也不用担心自己的财产被偷走。在西点人的眼里：信任，本身对你就是一种尊重，而你利用了别人对你的尊重，这是一件让人不齿的事。你不但会因此失去眼前的一切，而且你可能会失去一生的名声。在一个团体里，彼此信任可以产生一种安全感，也会使每一个成员把更多的精力投入到工作中，更愿意为集体的荣誉而奋斗。

西点的荣誉制度比纪律规定更有权威，更严厉。背离“荣誉准则”的处罚也比违反纪律的处罚来得严重。

1966届有一位不幸的新学员，由于过不惯冷峻单调的军营生活而心慌意乱，跑去参加一个学员的宗教团体晚会，想在那里找到一些安慰。其实，按照章程规定，他是有权参加这个聚会的，但是他

以为自己是不能去的，于是偷偷地在缺席卡上填了“批准缺席”。

晚上回到宿舍后，他回顾了自己的所作所为，左思右想总觉得自己犯了罪，于是，他向学员荣誉代表坦白交代了。也是在这个时候，他才知道自己是有权参加那个聚会的。

但是一切都已经晚了，虽然他的行为一点也没有违反校规，但荣誉委员会认为他有违反“荣誉准则”的动机，因而有错，第二天他就被开除了。

西点的荣誉，是不容许任何人违背和挑衅的。

“为荣誉而战！”这是每一个身在战场上的海军陆战队队员心中最激昂、最响亮的声音，也是海军陆战队不断刷新战绩的原因所在。不论是在和平年代还是在战争年代，海军陆战队所承受的艰难困苦，在所有美国部队中都是最多的。从进新兵训练营起，艰苦的生活和巨大的压力就时刻伴随着每一个海军陆战队队员。军官的训练更苦，时间更长，而且军官的淘汰率高达50%！这支队伍也因此而英雄辈出。带领海军陆战队赢得1805年4月27日那场战争胜利的尼维尔·奥班纳，是海军陆战队的第一位英雄，虽然他没有得到任何勋章，但他赢得了海军陆战队队员永远的钦佩。塞密德雷也是一位英雄，16岁便作为海军陆战队的一名军官参加战争，获得了两枚荣誉勋章，他试图退回一枚，但最后还是不得不接受了。普勒不仅是英雄，甚至被称作“圣人”，他从二等兵一直升到中将，先后赢得5枚海军十字勋章，被视为“永远忠诚”的化身。阿齐伯德·亨德森没有得到过令人羡慕的勋章，但他却在一个关卡守卫长达39年，76岁时死于哨所中。

这支队伍之所以如此优秀，是因为有每一个海军陆战队官兵自始至终捍卫着海军陆战队的荣誉。他们英勇善战，在极其艰苦的条件下，以巨大的个人牺牲精神捍卫祖国的利益。尤其是在第二次世界大战中，他们的英勇表现，更是给那些精于算计、试图取消海军陆战队的人当头一棒。海军陆战队成为美国所有军队中唯一把他们的规模、结构和任务写进法律的部队。1947年颁布的《美国国家安全法》中，明确规定海军陆战队必须包括至少3个陆战师和3个空军大队，外加适当的支援部队。

今天，海军陆战队依然是美国的王牌军，被视为美国称霸世界的“马前卒”。

“为荣誉而战！”这是多么感人的声音啊！如果这个声音放在工作中，那就是——“为荣誉而工作！”努力工作，在捍卫企业荣誉的同时，也树立了你自己的荣誉，受到别人的尊重。这里有一个关于种花人的故事，正说明了这个道理。

有一个人，生下来就双目失明，为了生存，他继承了父亲的职业——种花。他从来没有看到过花是什么样子。别人说花是娇美而芬芳的，他有空时就用手指尖触摸花朵、感受花朵，或者用鼻尖去嗅花香。他用心灵去感受花朵，用心灵绘出花的美丽。

他对花的热爱超出所有人，每天都定时给花浇水、拔草除虫。在下雨的时候，他宁可淋着，也要给花撑把伞；炎热的夏天，他宁可晒着，也要给花遮阳；刮风时，他宁可顶着狂风，也要用身体为花遮挡……

不就是花吗，值得这么呵护吗？不就是种花吗，值得那么投入

吗？很多人甚至认为他是个疯子。

“我是一个种花的人，我得全身心投入到种花中去，这是种花人的荣誉！”他对不解的人说。正因为他为了荣誉而种花，他的花比其他所有花农的花都开得好，很受人欢迎。

为荣誉而工作，就是自动自发、最完美地履行你的责任，让努力成为一种习惯。责任是一种精神，责任即荣誉。责任来自于对集体的珍惜和热爱，来自于对集体中每个成员的负责，来自于自我的一种认定，来自于对自身不断超越的渴求——责任是人性的升华。

邮差弗雷德完美地诠释了这一点。

第一次遇见弗雷德，是在我买下新居后不久。迁入新居几天后，有人敲门来访，我打开房门一看，外面站着一位邮差。“早上好，桑布恩先生！”他说起话来有种兴高采烈的劲头。“我的名字叫弗雷德，是这里的邮差。我顺道来看看，向您表示欢迎，介绍一下自己，同时也希望能对您有所了解，比如您所从事的行业。”

弗雷德中等身材，蓄着一撮小胡子，相貌很普通。尽管外貌没有任何出奇之处，但他的真诚和热情却溢于言表，这真让人惊讶。我收了一辈子的邮件，还从来没见过邮差作这样的自我介绍，但这确实使我心中一暖。

我与邮差弗雷德就这样认识了，弗雷德的热情给我留下了深刻的印象。接下来，我出差，从外地赶回来时，邮差弗雷德的一个小小的举动，让我感觉到了更多的温暖。

两周后，我出差回来，刚把钥匙插进锁眼，突然发现门口的擦鞋垫不见了。我想不通，难道在丹佛连擦鞋垫都有人偷？不太

可能。转头一看，擦鞋垫跑到门廊的角落里了，下面还遮着什么东西。

事情是这样的：在我出差的时候，美国联合递送公司（UPS）误投了我的一个包裹，放到了沿街再向前第五家的门廊上。幸运的是，邮差弗雷德看到我的包裹送错了地方，就把它捡起来，送到我的住处藏好，还在上面留了张纸条，解释事情的来龙去脉，又费心用擦鞋垫把它遮住，以避人耳目。

弗雷德已经不仅仅是在送信，他现在做的是UPS应该做好的分内的事！

邮差成千上万，对于他们中的大多数，送信仅是“一份工作”；对于某些人，它可能是一个让人喜欢的职业；但只对于少数几个“弗雷德”来说，送信才成为一种使命，成为一种荣誉，这种荣誉，来自于对工作的责任感。

荣誉就是你的生命

道格拉斯·麦克阿瑟，美国陆军五星上将。1899年中学毕业后考入西点军校，1903年以名列第一的优异成绩毕业。麦克阿瑟有过50年的军事实践经验，被美国国民称之为“一代老兵”。他是“美国最年轻的准将、西点军校最年轻的校长、美国陆军历史上最年轻的陆军参谋长”，麦克阿瑟凭借精妙的军事谋略和敢战敢胜的胆略，堪称美国战争史上的奇才。

1962年5月，82岁的麦克阿瑟应邀来到他的母校——西点军校，接受军校的最高奖励——西尔维纳斯·塞耶荣誉勋章。在这里，他检

阅了学员队，进行了自己的告别演说：

“今天早晨，当我走出旅馆时，看门人问道：‘将军，您上儿哪去？’一听说我要去西点，他说：‘您从前去过吗？那可是个好地方！’

“这样的荣誉是没有人不深受感动的。长期以来，我从事这个职业，又如此热爱这个民族，能获得这样的荣誉简直令我无法表达自己的感情。

“然而，这种奖赏并不意味着对个人的尊崇，而是象征一个伟大的道德准则——捍卫这块可爱土地上的文化与古老传统的那些人的行为与品质的准则。

“这就是这个大奖章的意义。

“无论现在还是将来，它都是美国军人道德标准的一种体现。

“我一定要遵循这个标准，结合崇高的理想，唤起自豪感，同时始终保持谦虚……

“责任、荣誉、国家，这三个神圣的名词庄严地提醒你应该成为怎样的人，可能成为怎样的人，一定要成为怎样的人。

“它们将使你精神振奋，在你似乎丧失勇气时鼓起勇气，似乎没有理由相信时重建信念，几乎绝望时产生希望。

“遗憾得很，我既没有雄辩的词令、诗意的想象，也没有华丽的隐喻向你们说明它们的意义。

“怀疑者一定要说它们只不过是几个名词、一句口号、几个浮夸的短语。

“每一个迂腐的学究、每一个蛊惑人心的政客、每一个玩世不恭