

中國歷代百家 論后勤

上 卷

王 雅 軒 主 編



中国历代百家论后勤

上 卷

王雅轩 主编



解放军出版社

中国历代百家论后勤

(上 卷)

王雅轩主编

*

解放军出版社出版

新华书店北京发行所发行

中国人民解放军第七二二工厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 印张14.5 字数: 264,000

1986年2月第1版 1986年2月 (沈阳)第1次印刷

统一书号: 5185·65 定价: 2.55元

编写说明

《中国历代百家论后勤》一书，是一九八二年开始编写的。全书共分上、下两卷，上卷于一九八四年完稿。有八人参加上卷编写，分工如下：绪论部分，由申笑梅等承担；传说至春秋时期，由马协弟承担；战国时期，由申笑梅承担；秦汉时期，由王晓岩、姜涛、靳方前承担；三国时期，由徐苓承担；两晋南北朝时期，由张鸿雁承担。齐振翬、王晓岩、姜涛曾承担部分初稿的修改工作；齐振翬曾参加全部初稿选文的取舍工作。王雅轩负责制订全书编写方案、选定历代百家人物、取舍论述内容，最后对全部选文统一命定标题和修改定稿。

序

军事后勤理论,是军事科学的重要组成部分。近几年来,在党的十一届三中全会思想路线的指引下,我军后勤理论研究工作有了较大进展。除发表了许多军事后勤文章,编译了大批外国后勤著作外,我们还组织后勤学院、辽宁大学、总后机关和科研所以及沈阳部队后勤机关的部分同志,正在编撰军事后勤理论丛书和军事后勤历史丛书。这部由辽宁大学王雅轩副教授主编的《中国历代百家论后勤》,就是军事后勤理论丛书的第一部书,现在先作为单行本出版。

我们的伟大祖国,拥有几千年的文化遗产。许多军事家、政治家和著名人士在军事后勤方面有许多重要著述和言论,但均散见于各种古籍中,现在由辽大王副教授和参与这一工作的其他同志,把它汇集成册,并将古汉语译为现代语,还作了注释。这样既便于广大读者查阅,又为研究与撰写我国军事后勤思想史,开拓具有中国特色的现代军事后勤理论,创造了条件,打下了基础。

本书采取断代分编,以人辑论的体例。全书共六编,分上下两卷。编辑的原则是:凡是中国历史上的军事家、政治家,或者其他知名人士,只要是有关于军事后勤的论述,不管其出自何书,载于何典,都尽可能择要辑录。辑录时对某些原文虽有删节,但基本属于与后勤无关者或次要部分,并未断章取义。由于时代局限,有些论述难免带有阶级偏见或民族偏见,对此一律尊重历史文献原貌,未予改动。我认为这是一种实事求是的科学态度。

本书是在总后勤部领导同志的关怀和支持下编辑出版的。在

工作进程中，曾得到沈阳部队后勤部和辽宁大学张震泽教授、孟庆文副教授、政协史馆蔡端同志的热情帮助，另外，还有许多同志对本书的编审和出版，做了许多有益的工作，在此一并致谢。

刘鲁民

1984年12月1日

目 录

绪 论.....	1
----------	---

第一编 先秦时期

神农氏.....	15
----------	----

城固而兵多，无粮不可守

夏 禹.....	17
----------	----

土狭无食可围竭

吕 尚.....	18
----------	----

用兵以饥饱为急

粮足可利于久战

粮多示寡，实而佯虚

深入敌境，必保粮道

断敌粮道，敌必饥败

三军用备，主将无忧

攻守之具，尽在人事

不饮死水

死则善葬，伤则重医

后勤管理，宜有专责

管 仲.....	31
----------	----

粮为攻守之本

无储备必遭围困

聚财制器，战则无敌

寓兵于农，耕战合一
慎谋后勤，乃能保国
选材制器，皆须精良
武器精良，敌不敢拒
用兵之费，必先计之

孙 武 50

用兵所需，将者必知
辘重粮委，缺之则亡
以饱待饥，军力可保
深入重地，必继军食
用兵日久，费而有害
取用于国，因粮于敌
善使火攻，以毁敌需
坚壁清野，入敌可败
屯兵设营，必利生存

司马穰苴 66

后勤保障，就是力量
取用于敌
兵器各有所长，并用可互为利
兵器管理，必有职司

墨 翟 70

国无储备则危
七患并至，国必倾亡
民无食，不可事
蓄积不足，难以守城
府库实，兵革锐，天下无敌
蓄积足备，守固攻强
器备粟足，可以持久
措施得利城可守

守城诸物，皆须有积
坚壁清野，敌无所用
死者葬之，伤者医抚

吴 起.....82

武备不治，必遭灭亡
武备精良，战之则利
重食宿，保马力
军马驯养，必须重视
料敌之备，以定攻退
敌疲负重，击之必败
攻破敌城，切忌烧掠
赏军优属，以励斗志

李 克.....95

民务农，利战守

商 鞅.....97

民务农战，国富兵强
民心归农，守战皆成
强本战胜，其实为一
用兵务农两不误
民避农战，粟少兵弱
我强本，敌自削
物力足否，必知实情
合理规划，物尽其用
物少者削，物多者强
国富则兵强
利兵利农，王业可兴
加强守备，外患可除
后勤保障，分工有序
量实力而定战否

重农壹赏，用兵必胜
贵粮则国强
奖赏战功，士卒无敌
赏罚分明，战士听用

孟 轲117

备粮充足，方可兴兵
民不饥寒，国必富强
复行井田，大业可成

鬼谷子123

善治者必量货财之多寡

孙 臆125

事备而后动
用兵无备者伤
无资而恐，遇敌必败
断敌粮道以取胜
诸类兵器，各有其效
车骑弓弩，酌情而用
攻守器械，不利则败
增加设施以守，乘敌不备而攻
取粮取水，所以趋敌
量情聚财，物尽其用
以饱待饥，以逸待劳

苏 秦135

物丰兵众，天府无敌

张 仪137

兵弱粮少，不可兴兵
水路运粮，速而不费

司马错140

欲强兵者，先富其民

赴武灵王	141
胡服射骑，以利征战	
李 疵	145
兵弱国贫，必然灭亡	
不务耕战，国运不长	
郑 同	147
守无战具，必遭败亡	
尉 繚	148
人粟相应，守战必胜	
备足则难攻	
有资未用，必被所乘	
备足而精，防守必固	
军需备足，攻守如愿	
武备优劣，兴师必知	
明赏必罚，动则有功	
争事农战，天下无敌	
治市聚财，以供战守	
李 同	158
散财济困，可得军心	
白 起	161
掠于敌野，以足军食	
荀 况	163
务本积财，国富兵强	
我积敌损，势必胜敌	
开源节流，国强民富	
百业不废，守固征强	
欲求兵勤，必先利民	
功赏相长，强兵之术	
武备不调，不可致胜	

武器劣优，决定强弱

韩 非175

实力不足，须加警惕

国无武备，必遭倾覆

无备而攻，自取灭亡

简本轻战，用兵则亡

卒尽军危殆，畜少戎马乏

民务耕战，国富兵强

积财固守，强敌可拒

爱兵惜器，有利战守

不知己资，轻敌则亡

吕布韦185

武备周全，方可用兵

不毁敌资，以供我用

武备精良，胜之一策

无备召祸，有备无患

第二编 秦汉时期

李 斯192

轻兵深入，粮食必绝

刘 邦194

给饷馈，不绝粮道

酈食其196

粮仓必据，以食为天

李左车199

断敌辎重，可致敌败

黄石公203

敌粮多寡，必察其情

- 张 良 205
富国强兵，地利为要
- 刘 恒 207
太仆减马，以充驿站
- 贾 谊 209
务耕织，修武备，战则易胜
积贮有余，以战则胜
- 晁 错 214
器械不利，攻战无力
装备优劣，可定胜负
徙民治塞，屯田自给
献良马，免兵役
募民徙塞，寓兵于农
- 刘 启 224
欠收之年，节粮为重
- 邓都尉 226
使敌粮竭，攻之则胜
- 主父偃 228
天下虽安，不忘战备
兴师费多，民怨则叛
- 刘 安 232
比积蓄，较器备，可知胜负
- 桑弘羊 234
兴盐铁，置均输，以助边防
铁器兵刃，宜禁私营
器备积足，利军利民
敌人不灭，武备不懈
内无武备，不可御敌
行仁义，弃武备，国必亡

身勇器劣，战则易败
均输积蓄，赖以奉军
外物内流，我饶敌削
蓄积筹策，可使国强
建酒榷以贍边给士
戍漕节用，以实边塞
国无备则制于人

赵充国 254

深入逐敌，宜保粮道
屯田戍边，费少利多

陈 汤 263

武器精良，少可胜多

王 莽 265

转输屯田，充实边防
屯田以助军粮
各级官吏，皆养军马

陈 俊 268

坚壁以绝敌食

冯奉世 269

善用兵者省，武器精者强

来 歙 271

招以财谷，饥敌可降

伏 湛 273

资用不足，不宜远征

刘 秀 275

兵粮既少，战宜速决

邓 禹 277

就粮养士，待机攻取

王 霸 279

闭守待饥敌，不战而自胜

梁 高281

虚内给外，非国之利

强弩乘城，扬长避短

李 固284

遣兵远征，劳费必大

虞 诡287

不夺仓劫库之敌不足忧

孙 坚289

断敌粮道，敌必困败

第三编 三国两晋南北朝时期

曹 操294

急农屯田，强兵足食

多财重赏则勇战

城固粮饶不可攻

断敌粮道，攻战之要

战必算费，因粮于敌

战具取于国，粮食因于敌

山水强寒，饮之皆痢

勤务配备，皆有定制

远途运输，耗费必大

散财济众，大功可成

阵亡吏士，家属宜恤

华 歆303

军国大计，必重衣食

荀 攸305

毁敌辎重，敌军自败

荀 彧	307
节食积谷，以待攻伐	
郭 嘉	309
速攻远袭，宜用轻兵	
王 朗	311
军需物资，战前备足	
毛 玠	313
修耕植，蓄军资，王业可成	
高 柔	315
蓄财积谷，以防忧患	
周 瑜	317
军需不备，未可争衡	
兵精粮多，不必畏敌	
诸葛亮	320
粮谷军之要最	
用兵以军需为重	
勤农治兵，以待战机	
比粮饷，较财货，可知胜负	
用兵之道，先知军情	
知敌情而后定进退	
轻军、盗军、欺军皆斩	
营田实边，不费而胜	
木牛流马，可利运输	
武器使用，因人而异	
锋锐甲坚，以战则勇	
贍之以财，兵无不来	
关心士卒，所向必捷	
将与士卒，同甘共苦	
孙 权	334

农时征战，必致饥困
久兵民困，赋税宜宽

陆 逊336

强由民力，财由民出

王 基338

弃粮深入，易遭覆没
军需备，兵可兴

骆 统340

殖财育民，富国强兵

王 肃343

食粮不继，行军大忌

邓 艾345

引水溉田，大积军粮
急务农战，国富兵强

陆 凯348

息役务农，养士固国

杜 恕351

兵强之道，在于务本

司马芝354

师旅不息，必重谷帛

辛 毗356

物资足，民可用，一战而胜
国无仓，行无粮，遇战必亡

和 洽359

节省粮物，以为军储

蒋 济360

使民以时，兴功料力

华 覈362

忽农忘储，国存实亡