

世界船王、董建華之父

董浩雲傳



蕭亮 藍潮

藍潮傳記作品「3」

董浩雲傳

藍潮 蕭亮著

董浩雲傳

策 劃：孟耀

作 者：藍潮、蕭亮

責任編輯：孟耀

封面設計：May Go Production Company

出 版：名流出版社

香港灣仔港灣道一號會展中心四一零一室

電話：2571 3673 傳真：2510 8238

發 行：藝文圖書公司

九龍官塘偉業街九十九號連順工業大廈五字樓

電話：2795 9595 傳真：2795 8818

同德書報有限公司

九龍官塘大業街三十四號楊耀松第五工業大廈地下

電話：2753 6663 傳真：2753 6790

印 刷：亨泰印刷有限公司

初版日期：一九九六年十二月

定 價：港幣七十元

ISBN：962-928-003-5

版權所有·不得翻印

《董浩雲傳》目錄

導言

..... 1

第一章 海天同哭 船王的最後時刻

..... 5

一九八二年四月十五日，一代船王董浩雲因心臟病突發逝世於香港。世界各在顯要人物紛紛發來唁也；爲他扶靈的亦爲在港著名人士。

生前業績輝煌，死後享盡哀榮，萬眾痛悼.....

第二章 踏入社會 難忘的甜蜜時光

..... 19

父親生意失敗，十六歲的董浩雲被迫中途輟學。十七歲進入天津航業公司當學徒工，公司老板有一位美麗天真的女兒，誰都不愛，偏偏愛上他.....從此「鯉魚跳龍門」，董浩雲開始時來運轉。

第三章 水寒山暗 創業艱難志不改

一九三七年和一九四一年，董浩雲分別在上海和香港注册的「中國航運信託公司」，先後兩度落入侵華日軍手中。抗戰勝利後的一九四六年，他又在上海成立「中國航運公司」，開創了中國貨輪遠航歐美的紀錄。一九四七年再成立「復興航運公司」，並請杜月笙出任董事長。一九四九年，國民黨敗逃台灣，董浩雲帶着幾條船，跟在蔣介石的屁股後頭……

35

第四章 移師港台 人被偵查船被扣

一九四九年底，董浩雲秘密經營香港至上海的航綫，被國民黨情報人員偵知。蔣經國嚴令以「資匪」罪懲處。此後，董浩雲長期過着提心吊膽的日子，直到一九六五年，經中間人多方斡旋，才返回闊別了十六年的台灣。

53

第五章 審時度勢 董氏船隊大發展

整個五、六十年代，是董氏船隊的發展時期。他一面收購廉價舊船，一面訂造新船，到一九六五年，「大西洋宏願」號下水，標誌着董浩雲成爲第一位擁有

73

一百萬噸船舶的中國人。他還勇於承擔風險，在船舶科技應用方面，實施種種突破。

第六章 順應時勢 貨櫃運輸大比拼

集裝箱運輸是七十年代初世界海運業出現的新事物，董浩雲則是亞洲船商在這方面的帶頭人。但是，在這一輪國際競爭中，他輸給了後來居上的臺灣船商張榮發。

第七章 購入巨輪 辦大學以興教育

「伊麗莎白皇后」號是世界最大最豪華的郵輪，一九七〇年九月，董浩雲以三百二十萬美元購得這條歷史文化名船，並決定再花四百萬美元將該輪改裝成「海上學府」，創辦海上大學。

第八章 世紀大火 海上學府遭厄運

一九七二年一月九日，香港荔枝角海面升起沖天大火，「伊麗莎白皇后」號

以她悲劇結局再次轟動世界。董浩雲心似刀割，但他並沒有中止與辦海上大學的計劃。

第九章 爭強好勝 世界船王屬於誰

八十年代初，香港爆發了一場廣為人們注目的船王之爭，輿論普遍認為世界最大船王是包玉剛，董浩雲不服氣，親自寫信給報社，要求報社澄清事實……但為了這頂桂冠，董浩雲付出了沉重的代價。

第十章 世界船災 各路船東忙搶灘

七十年代末，已響起禍及世界的空前船災的蛩音，一面是大量船舶賦閑，一面是新船不斷下水。香港五大船東（董浩雲、包玉剛、趙從衍、許愛周家族、曹文錦）表現各異。包玉剛是弃舟登陸的成功典範，而受害最為慘重的則是董浩雲。

第十一章 功大於過 碧海丹霞常作伴

董浩雲熱愛藝術，重視教育，在國際上享有崇高聲望。但他既有成功，也有遺憾；既給後人留下了龐大的航運業遺產，也留下了一個極其沉重的包袱。

177

附錄：董浩雲生平大事年表

193

導言

在一九九五年底以前，香港簡直沒有多少人知道董建華這個名字，但香港人對董建華先父董浩雲的名字卻並不陌生，因為董浩雲曾經是名聲顯赫的世界船王。

三十年代後期，董浩雲便在上海創立了「中國航運信託公司」；不久，日本軍國主義發動侵華戰爭，董浩雲的公司被日軍接管。接着他又跑到香港注册成立「中國航運信託公司」，不到一年香港淪陷，公司又落入日本人之手。抗日戰爭勝利後，董浩雲去掉「信託」二字，又在上海成立「中國航運公司」，隨後又成立「復興航運公司」。一九四九年，蔣介石敗往台灣，董浩雲帶着他僅有的七條船跟在蔣介石的屁股後頭，並將旗下兩家公司在台灣注册。但董浩雲卻把家安在香港。同年，他和英國商人合作，從香港跑了幾趟船去上海，結果被台灣情報機關查獲，蔣經國下令要以「資匪罪」嚴懲董浩雲，嚇得董浩雲連續十六年不敢踏足台灣島。

這十六年中，董浩雲以香港為基地，借助朝鮮戰爭、越南戰爭、中東戰爭等重大事件提供的貨運機會，為美國人效力，大發戰爭之財，並配合日本提供的優惠條件，大力訂造新船和收購「二手船」。

到一九六五年台灣當局撤銷他的「罪案」，歡迎他「榮歸祖國」時，董浩雲已是威風八面的世界級船王了。

整個七十年代，是世界航運業的興旺期，也是董浩雲航運事業的巔峰階段。這個時期，董浩雲主要迎合航運業的新需求，大力發展貨櫃（集裝箱）運輸，同時利用槓桿融資的方式，瘋狂訂造超級巨型油輪，爭當世界最大船王。

在此期間，董浩雲動用三百二十萬美元買下了已經退休的「伊麗莎白皇后」號郵輪，這是當時世界上最大最豪華的郵輪。董浩雲再花四百萬美元裝修，準備把該輪改成一艘「海上學府」，沒料到，裝修工程將結束時，突然被一場原因不明的大火燒毀沉沒了。

這是最能讓香港人記住董浩雲的一件事。

還有另一件事，使香港人對董浩雲記憶猶新。

那就是董浩雲與包玉剛這兩位華人巨商的「船王之爭」。當時輿論普遍認為包玉剛是世界最大船王，但董浩雲不服，他親自向報社寫信，指出包氏船隊雖然有二千多萬噸，但其中有一半由匯豐銀行持股；他雖說只有一千多萬噸，卻全部是他自己擁有，這弄得《紐約時報》只好改口說董浩雲是世界最大的獨立股東，等於承認他是世界船王。香港報紙也紛紛跟着改口。

董浩雲這種「好大喜功」的脾氣，既加速了董氏船隊的擴張，同時也給自己帶來了巨大的災難。

七十年代末期，世界航運業已出現蕭條的迹象，全球範圍內經濟萎縮，貨運量減少，而船舶噸位卻在大量增加，不少船東寧肯把船拆成廢鐵變賣，以收回一部分成本。香港的五大船王中，包玉剛率先棄舟登陸，進軍地產業，趙從衍、許愛周家族、曹文錦也先後搶灘登陸。而董浩雲認為航業蕭條只是暫時的，一兩年就會過去，因此仍然大肆訂造新船，其中一條「海上巨人」號超級油輪的載重量就達到五十六萬噸。一九八二年四月十五日，董浩雲心臟病發作在香港逝世，在這前一天，他還在籌辦自己第一百五十條船的下水禮。

董浩雲留下了龐大的「海上王國」，他在中國航運史上的地位是沒有幾人可以相比的，甚至在世界航運史上也佔據着輝煌的一頁。

由於海洋運輸是一項國際化的事業，所以董浩雲生前便建立了廣闊的國際商務關係，他不僅與世界許多著名商業領袖和銀行家是老朋友，而且和許多政界要人建立了深厚的友誼，像美國前總統卡特、尼克松、福特等人，與董浩雲的關係均十分密切。

特別值得指出的是，董浩雲與台灣政商界的關係更是源遠流長。

董浩雲在上海成立「復興航運公司」時，曾請杜月笙出任董事長；一九四九年把「中國航運公司」和「復興航運公司」全部遷往台灣。自從一九六五年應邀到台灣參加「雙十節」慶典之後，董浩雲更是經常以船王身份光臨台灣。一九八二年，董浩雲死後，蔣經國親筆書寫挽

璋，並拍來唁電安慰董夫人。難怪有輿論指出，「在香港兩大華人船王中，包玉剛是親共的，董浩雲是親蔣的。」

使董氏家族與台灣產生更深刻關係的，是董浩雲二子三女中，有一子一女與台灣「高幹子女」結了婚，從而在台灣高層形成了一個錯綜複雜的社會關係網，每一根關係綫都直通台灣頂層。

董浩雲令人敬仰的地方，還在於他是一個有骨氣的中國人。美國人邀他入美國籍，他不要；英國人邀他入英國籍，他也不要，甚至英國人要給他封爵授勳，他照樣回絕。董浩雲說：「拿了外國護照，外國人仍會把你當中國人看待，何不直接以中國人的身份出入，將來有什麼成就，都是中國人的事。」

董浩雲死後，其產業、名望、關係，以及中國人自強不息、獨立於民族之林的精神，均作為遺產，交給了董建華這一代人。

以上便是本書重點講述的內容。

它不僅記載了董氏家族的興衰榮辱，也描繪了當代中國航運業的滄桑巨變，是中國航運史的重要組成部分。

閱讀本書，不僅可以較全面地認識董浩雲的傳奇一生和董氏船運王國的建立過程，而且可以了解近一個世紀以來中國航運業，尤其是香港航運業發展和演變的歷史；透過廣闊的國際環境和董氏家族的背景，還可以明瞭當前大陸、香港、台灣三地的微妙關係。

第一章 海天同哭 船王的最後時刻

一九八二年四月十五日，一代船王董浩雲因心臟病突發逝世於香港。世界各地顯要人物紛紛發來唁也；爲他扶靈的都是香港著名人士。

生前業績輝煌，死後享盡哀榮，萬眾痛悼……

在寒冽的海風中，一九八二年的春天來到了香港。

四月十四日，在眾多的香港人心中，這是一個極不吉利的日子。然而，一九八二年的四月十四日，香港人似乎淡忘了由來已久的迷信觀念，大家熱烈地談論着一個相同的話題，期盼着兩位尊貴客人的來臨。

這兩位客人是誰呢？竟能吸引港人如此強烈的關注？

他們就是摩納哥王子雷尼爾以及王妃嘉麗絲·姬莉。

王妃嘉麗絲·姬莉是前荷里活著名影星，在四五十年代，她曾大紅大紫，傾倒過無數影迷。嘉麗絲在其事業巔峰階段，忽然宣佈嫁給摩納哥王子雷尼爾，成為全世界最美麗的王妃。兩人中，一個是風流倜儻的賭國王子，一個是技壓群芳的絕色影星，這天造地設般的一對，無論走到那裏，都是當地傳媒競相報道的焦點，在他們婚後幾十年裏一直如此。香港本是個彈丸之地，摩納哥王子將偕王妃到來的消息，早已成為各大報章和電視的頭條新聞。於是，摩納哥王子伉儷即將抵港的消息，成為全城居民談論的熱門話題。

摩納哥王子夫婦定於一九八二年四月十四日下午飛抵香港。

他們這次是應摩納哥駐港名譽領事、擁有「世界船王」之稱的航業界巨子董浩雲的邀請而來，按行程安排，他們準備在香港訪問三天，然後和董浩雲一起赴台灣高雄，去主持董氏集團一艘新建造的三萬噸豪華郵輪「憲章」號的命名典禮。

在四月十四日夜晚的電視新聞中，港人看到熒屏上的嘉麗絲淡妝便服，與做影星時相比，

少了一份浮華，多了幾分高雅，雖然她已年過半百，但風韻不減當年。人們評頭品足，憑着銀幕印象，力圖從這位已爲人母的王妃身上，尋找出昔日那個艷光四射的、給他們帶來過無限歡樂和激動的青春偶像的蹤影。

新聞播出的時間似乎嫌短，這個晚上，人們意猶未盡。

第二天清晨，習慣於早起並收看早間電視新聞的香港市民，像往常一樣打開電視機，原以爲可以再次目睹嘉麗絲的風采，然而，當熟悉的片頭音樂響過之後，大家驚愕地發現，在頭條新聞中出現的，不是昨晚迷人的賭國王妃，而是船王董浩雲的死訊。

在那一刻，似乎所有電視觀眾都感到被一股透骨的寒意籠罩着。

新聞主持人以平實但不無哀惜的語調，宣告了一個令人震驚的消息——

董氏航運集團創辦人、當今世界最大的獨立船東董浩雲，已於今日凌晨一時四十分因心臟病發，搶救無效，在養和醫院逝世，享年七十一歲。

不少香港人猛然記起，一九八二年四月十四日是個極爲不吉利的日子，但很快被人告知，董浩雲不是死於四月十四日，而是四月十五日。

但個別極端迷信人士依然堅稱，董浩雲一定是四月十四日死的，儘管宣佈爲次日一時四十分，但他發病至昏迷一定是在四月十四日，這樣看，董浩雲應該是死於四月十四日。總之，迷信人士認爲董浩雲死得太突然，必定是被四月十四日這個「災日」衝剋。

事實仿佛印證了這些迷信人士的說法，但我們只能認爲這是巧合。

可悲的是，在經濟高度發達的香港，當時不少人竟然相信是這個「災日」作祟。他們認為董浩雲不該選這個日子舉行重大的迎賓活動，知忌不避，結果觸怒鬼神，致自己於非命。

對於董浩雲的死，港人都感到太突然，在昨晚的電視新聞裏，他們還看見董浩雲與王子夫婦熱烈擁抱，鏡頭前的董浩雲精神矍鑠，看不出一丁點有病的迹象。

確實如此，没人能看出董浩雲當時已是年過七十的老人，給人們的印象，他應該是六十歲出點頭吧！

但事實上，董浩雲早已患有心臟病，只是比較輕微，醫生曾建議他注意休息，尤其不要讓情緒過於激動。

但董浩雲根本不把醫生的話當回事，他對自己的健康狀況信心十足，他說：「我一不抽烟，二不喝酒，每天按時休息，能有什麼病呢？」

在最後的幾年裏，董浩雲一直處於高度亢奮的狀態中，他像一架上足了發條的鐘表，日夜不停地轉動着。關於這一點，等後面對他七十年代後期的龐大業務略作了解，就能完全明白。

他一忙碌為自豪。在一次接受美國《新聞周刊》、《紐約時報》、合眾國際社等記者聯合採訪時，董浩雲頗為自得地說：「有過去四十年的時間，我每周工作七天！」接着他又說，「忙碌是福啊，能多做事就多增添了經驗，對自己終身受用不完。」

七十年代末和八十年代初，董浩雲的事務極為繁忙，頻頻穿梭於世界各地。作為有巨大影響的「世界七大船王」之一的董浩雲，他的行蹤屢屢見諸報端，他的身影也常常出現在屏幕之

上。

一九八〇年，董浩雲旗下的董氏航運集團以一點一二五億美元的價錢，買下英國一個大船業集團——佛奈斯維兩公司，一時間轟動全球。同年，董浩雲親自撰文悼念已故中國資深輪機專家唐秋源先生，從中可以看出他的精神狀態。他在文中這樣寫道：

「中國航海事業無論在噸位數字上或技術上，經共同努力，都已在世界上佔得重要一席。不管是民營或國營，在國際均勢重新劃分中，中國國旗必將因船舶航迹所至飄揚在世界的任何一角。」

一九八一年一月，董浩雲專程飛往華盛頓，祝賀美國總統里根在七十大壽之時入主白宮，里根則幽默地用同樣的語氣，祝賀董浩雲七十歲時擁有全球最大的「海上巨上」號油輪。

一九八二年二月，由董浩雲創立的董氏基金會，捐贈四百萬港元，在香港理工學院設立輪機動力及熱力學的「智海實驗室」，港督麥理浩爵士在董浩雲的陪同下，親自前往主持揭幕典禮。

一九八二年四月三日，董浩雲與香港另一位「世界船王」包玉剛同時獲比利時國王頒發榮譽勳章，表彰兩人對航運業的巨大貢獻。

在比利時參加完授勳儀式，董浩雲又馬不停蹄地趕到台灣高雄，他在那裏訂造了一艘三萬噸的豪華郵輪，不日將可下水。像以往所有新建造的船舶一樣，董浩雲決定邀請一些名人來為這條新船舉行一個命名儀式。他心目中早有了理想的人選——摩納哥王子雷尼爾和王妃嘉麗