

袁腾飞 著



〔腾飞五千年〕

看清了战国纵横，你就看清了天下！

幽默解读 合纵连横
绝妙点评 战国七雄
风趣讲述 胜败兴衰

袁腾飞讲 先秦·战国纵横

腾飞五千年

电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

〔腾飞五千年〕

袁腾飞讲 先秦·战国纵横

袁腾飞 著

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

袁腾飞讲先秦·战国纵横/袁腾飞著. —北京：电子工业出版社，2015.1
（腾飞五千年）

ISBN 978-7-121-24423-0

I. ①袁… II. ①袁… III. ①中国历史—战国时代—通俗读物
IV. ①K220.9

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第224329号

出版统筹：李朝晖

责任编辑：潘 炜 郭金珠

文字编辑：刘香玉 张乃文

责任校对：杜 皎

营销编辑：王 丹

印 刷：北京嘉恒彩色印刷有限责任公司

装 订：北京嘉恒彩色印刷有限责任公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编：100036

开 本：720×1000 1/16 印张：16.25 字数：220千字

版 次：2015年1月第1版

印 次：2015年1月第1次印刷

定 价：40.00元



凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至zltts@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

目录

一 三家分晋/ 001

大鱼、小鱼和虾米的混战 / 002 智氏一家独大耍威风 / 004
赵家老爹留了后手 / 006 一句话引发的大逆转 / 008

二 田氏代齐/ 011

落难贵族投奔春秋一哥 / 012 散户也能变成大股东 / 014
田家代有牛人出 / 016 一咬牙就篡位成功了 / 018

三 魏霸西河/ 021

老乡何苦为难老乡 / 022 逃不掉的帝师情结 / 024
无变法，不称霸 / 025 懂心理学的军事人才 / 027
力压秦国八十载 / 028 西门大官人英雄救美 / 030

四 孙臆与庞涓/ 033

那些年，同门求学的情谊 / 034 腹黑师弟不可告人的阴谋 / 036
咬紧牙关与猪同乐 / 037 田忌赛马背后有高人 / 041
战国头号军事教学片 / 042 玩儿转心理学的师兄终于雪耻了 / 044

五 商鞅入秦/ 047

狠下血本揽人才 / 048 此处不留爷，自有留爷处 / 050
法家一出手，立马就能有 / 052 开个宫廷辩论会摸底 / 054

六 商鞅变法/ 057

豪掷五十金，砸出公信力 / 058 真刀真枪开始干 / 061
血雨腥风的变法路 / 064 没了靠山没了命 / 066

七 合纵连横/ 069

荣华富贵全靠一张嘴 / 070 秦国政坛的明日之星 / 072
合纵连横忙不休 / 074 张相国卷铺盖回国了 / 076

八 张仪欺楚/ 079

百二雄关显神威 / 080 吃了亏才知道谁是兄弟 / 082
楚怀王的脑瓜不太灵 / 084 战国头号忽悠王叶落归根 / 087

九 胡服骑射/ 089

老子英雄儿好汉 / 090 吃败仗的根源在衣服上 / 092
改穿胡服，中原军队显神威 / 095 老大乔装打扮搞侦察 / 097
一代雄主竟被亲儿子活活饿死 / 098

十 鸡鸣狗盗/ 101

亲爹不认的倒霉孩子 / 102 为换情义烧债券 / 104
狡兔有三窟，公子也得有 / 107 特殊人才派上了大用场 / 108

十一 乐毅伐齐/ 111

让位让出了大乱子 / 112 办大事儿前得先招人才 / 114
五国联军一致伐齐 / 116 你们赶紧撤，肥肉是我的 / 118
昭王使妙计敲山震虎 / 120

十二 田单复齐/ 123

工商局科长变身一城守将 / 124 先赶走燕军的灵魂人物 / 126
装神弄鬼大搞心理战 / 127 连老黄牛都加入到这盘大棋中 / 129
齐国人的摇滚复仇夜 / 131

十三 苏秦用间/ 135

做咨询前先搞好全套装备 / 136 出师不利，回家苦练真功夫 / 137
衣锦还乡把气出 / 139 逻辑陷阱真可怕 / 140 间谍潜伏十六载 / 142

十四 将相和/ 145

和氏璧的前世今生 / 146 弱国无外交，还好有能人 / 147
豁出命去也不做亏本的买卖 / 149 谁也甭想占谁便宜 / 152
负荆请罪将相和 / 154

十五 范雎仕秦/ 157

人才崭露尖尖角 / 158 不忍直视的悲惨遭遇 / 160 神机妙算偷渡出国 / 161
巧进说词把面见 / 163 作死的话有奇效 / 164

十六 睚眦必报/ 167

站稳了脚跟再放招 / 168 名相也爱角色扮演 / 170
这哥们儿要裸奔 / 171 这颗人头要定了，给不给吧 / 174

十七 长平之战/ 177

骂出大天来，我也不出战 / 178 糖衣炮弹威力大 / 180
纸上谈兵那位出道了 / 182 菜鸟遭遇沙场魔鬼 / 184 惨烈的长平之战 / 186

十八 窃符救赵/ 189

自荐毛遂挑大梁 / 190 不被信任难办事儿 / 193

信陵君窃符救赵 / 194

十九 任贤图治/ 199

始皇他爹也曾是落魄青年 / 200 吕不韦打造战国头号潜力股 / 202

有用莫过枕边风 / 204 让姑娘让出的千古悬案 / 205

投资成功变身政坛大佬 / 208

二十 客卿李斯/ 211

被硕鼠刺激出的人生观 / 212 从此宫廷免门票 / 214

外来的和尚会念经 / 216 秦王追星引发的血案 / 218

二十一 大将李牧/ 221

小屁孩赚回五座城 / 222 很拼的赵国反被揍 / 224 胆小将领谋略大 / 225

大将出马，一个顶俩 / 228 反间计用一次灵一次 / 230

二十二 荆轲刺秦王/ 233

人质太子的救国路 / 234 一帮疯子疯出了名 / 236

说话之间要个脑袋 / 238 荆轲刺出惊魂一刻 / 239

二十三 一统天下/ 243

送上亲儿子的人头也不成 / 244 小气老臣城府深 / 246

避其锐气，击其惰归 / 247 别想拿个玉连环糊弄我 / 249

秦王扫尽六合完成统一 / 250



一
三家分晋

公元前475年，中国历史进入战国时期。这是一个“变世”，战争法则在变，历史舞台的主角也在变。在一系列的变化中，在诸侯国之间的相互角逐中，涌现了七个大国，这就是历史上著名的战国七雄：齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦。从“三家分晋”中诞生的韩、赵、魏三国，更是正式拉开了战国时代的大幕。那么，在“三家分晋”这一历史事件中，究竟蕴含着哪些战国时代的独特变化，又留给后人怎样的历史经验和教训呢？

大鱼、小鱼和虾米的混战

公元前770年，周平王东迁洛邑，历史进入东周时期，而东周又分为春秋和战国两个阶段。

鲁国的孔子编过一本名叫《春秋》的编年体史书。这本书记载了从公元前722年到公元前481年的历史，所以，人们就把这段时期称为“春秋”。

从公元前475年到公元前221年秦始皇统一中国，各诸侯国连年争战，因此这段时期就被称为“战国”。西汉末年的刘向编了一本国别体史书，名为《战国策》，讲述的就是这一时期的历史。

战国时代的第一件大事儿就是三家分晋，这件事儿也被看作战国时代的起始标志。

春秋时代的争霸战争很漫长，基本上都是各个诸侯国之间争权夺利，大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米，虾米啃青泥，没有一场是正义的。在这个过程



中，西周初年号称的八百诸侯，到了战国快开始时，只剩下二十几家了，这也使得中国开始由分裂走向局部统一。

逐渐强大的诸侯国内部也发生了很多变化。一些诸侯国国君的权力被某些大夫慢慢架空——就跟周天子的权力被诸侯们架空一样，这也是分封制带来的必然结果。

大夫们为了扩张自己的势力，纷纷通过减轻赋税来笼络人心。他们的力量逐渐强大到连国君都控制不了。这种现象在晋国尤其明显。

晋献公时，为了避免诸公子争位引起国家大乱，献公对公室宗亲进行了一次大清洗。后来，晋国的历代国君不再立公子、公孙为贵族，这就是所谓的晋国无公族。

这么一搞，公族之间是打不起来了，但是一个国家总不能全靠国君一个人来治理，于是，异姓大夫开始崛起。

就这样，身为超级大国的晋国，渐渐地被十几家大夫把持住了。这些大夫之间也经常发生争斗，到了春秋晚期就只剩下赵氏、魏氏、韩氏、范氏、智氏、中行氏这六家了，这就是历史上的“晋国六卿”。晋国的大事儿基本上就由这六家大夫说了算。

眼瞅着国政被六卿把持，晋国国君恨得咬牙切齿。与此同时，这六卿之间也处于一种死磕的状态，个个都想把对手掐死。

如此一来，晋国国内就呈现出了两方面的斗争。那会儿的斗争手段也很简单粗暴，就是一个字——打！

打到晋出公十七年，智氏和韩、赵、魏三家合谋，灭掉了范氏和中行氏，将他们的领地、人口、财产全瓜分了，原来的六卿就变成了四卿。

但是，这仅仅只是一个开始，而不是结局。势力最强大的智氏想进一步把其他三家吞并，实现一家独大。

到了智襄子，也就是智伯做智氏族长时，吞并和反吞并的斗争进入白热化阶段。

当初，智伯的父亲决定让智伯当家族掌门人时，有一个族人出面劝止，为啥呢？原因很简单，智伯这个人虽然能文善武，多才多艺，又天生一副男神模样，但他却有一个致命的缺点，就是人品不太好。换句话说，智伯是典型的有才无德。

“如果让这样的人掌握智氏家族的命运，那整个家族肯定会完蛋！”但智伯的老爹却没有把族人的劝告听进心里。

智氏一家独大耍威风

智伯当上家族掌门人时，范氏和中行氏已经被消灭了。这时赵氏的实力是比较强大的，甚至到了专擅晋国大权的地步。

年轻气盛的智伯不能容忍赵氏一家坐大，想方设法地要把赵氏给拍下去。智伯的运气还算不错，当他接任老爹当上智氏集团掌门人时，赵氏家族能干的一把手赵简子死了。赵简子一死，赵氏的优势就失去了一大半。智氏一门开始占据主动。

这个智伯虽然无德，但确实很有才。十几年前，在讨伐齐国的战斗中，他就显示出了过人的才干。

当时为了侦探敌情，智伯亲自坐着战车去察看齐国的军容，没想到拉车的马突然受惊了。马一受惊就开始在阵地前胡奔乱跑，跟开动起来的过山车似的，根本停不下来。

智伯临变不惊，他心想：“我这车上还插着军队的大旗呢，这时候可不能跌份儿。”于是他将缰绳接过来，亲自驾驶马车，很快就将失控的马匹制伏了。然后，他继续驱车前进，到齐军营垒前观察一番，才返回



本阵。

齐国人一见智伯如此淡定，都赞叹道：“可以啊，堂堂一方主帅干侦察兵的活儿，还差点被我们活捉，有胆！”

到了两军即将开战时，智伯的手下建议他占卜一下吉凶，智伯觉得没必要。他说：“以我方的实力，此战必胜，根本不用靠占卜来寻求心理安慰。况且，两军交战这事儿，谁干得过谁是靠打的，非得先搞个占卜，万一结果是大凶，那岂不是没事儿找不痛快，影响士气？”

那一场战斗打下来，果然是齐军大败，还有几个齐国大夫当了俘虏。

之后几年，智伯又两次率师伐郑，都取得了成功，为自己树立起了勇武善战的形象，壮大了智氏一门的势力。

等到智伯上任时，赵氏一族的赵简子刚好病死。智伯抓住有利时机，把晋国的大权从赵氏手里抢了过来，占据了主动。

这种局面让晋出公非常害怕，他怕自己弄不好也被这些臣子给收拾了，于是向齐、鲁两国求援，打算借两国的力量打击四卿的势力。没承想，四卿先发制人，一起出兵攻打晋出公。晋出公兵败出逃，以政治难民的身份投奔到了齐国。

晋出公这一出逃，就给了智伯一个操纵晋国政治的绝好机会。不久之后，他就拥立晋懿公做了国君。

此后，晋国的国家大事基本上都被智伯垄断了，智伯也成为了晋国的老大。于是，吞并另外三卿的计划，就被他提上了议事日程。

可是，就在智伯逐步取得成就的同时，他的弱点也渐渐地暴露了出来。他的性格缺陷主要有两个：一是十分贪婪，而且好大喜功；二是自以为老子天下第一，独断专行，尤其是独揽晋国大权之后，他更是骄横跋扈，不可一世。

有一次，他和韩、魏两家的掌门人攒了一个饭局。饭局本应该是友好往来的场所，但是智伯却在酒宴上把老韩家当家的给戏弄了一番，又侮辱了老韩家的家臣。

由此可见，智伯压根儿不把老韩家当回事儿。他认为韩、魏两家的命运已经完全掌握在了自己的手里。

智氏家族的另一个大夫看到智伯总是大嘴巴一张就敢胡说八道，天天在外面得罪人，就赶紧劝谏他说：“您总这么干可不行，强宗巨卿您都能得罪，搞不好会遭报应的。蚊子、蚂蚁、黄蜂、蝎子这些昆虫都能害人，更何况是对您怀恨在心的人呢？”

但是智伯却把这样的规劝当成耳旁风，照样我行我素，想侮辱谁就侮辱谁，全然不把别人放在眼里，所以树敌也越来越多。在智伯得罪的这些人里，与他结怨最早、最深的，就是赵氏的掌门人赵襄子。

赵家老爹留了后手

早在赵襄子当上掌门人之前，他就跟智伯不对付了。当年，智伯率领大军讨伐郑国，赵襄子作为副将随同出征。在攻入郑国都城城门之际，智伯可能是怕城里有埋伏，就想让赵襄子先入城。赵襄子也是个明白人，哪能吃这个亏，就和智伯你推我让地费了半天口舌。

后来智伯不耐烦了，张口就骂：“你小子真是恶而无勇，连城都不敢进，还长得这么寒碜，真不知道你们老赵家怎么选的接班人！”

赵襄子被这么羞辱一番，估计当场咬死智伯的心都有了。这还没完，他俩之间摩擦不断，火花四溅。

后来赵襄子又同智伯一起吃饭，智伯让他喝酒他不喝。这时候估计智伯也喝糊涂了，竟然下令让人当场打了赵襄子一顿。赵氏的家臣一看不干



了，上去就要拼命，但赵襄子知道还不是得罪智伯的时候，就把这口气强咽了下来。

智伯应该也知道自己把赵襄子得罪得太狠了，就想干涉赵家的内政，阻挠赵襄子成为继承人。对此，赵家人的态度非常明确——你小子的手伸得也太长了吧！

智伯四处得罪人，树立了一大批潜藏敌人，但他自己却一点儿也不知道。他贪婪的欲望不断膨胀，竟公然伸手向韩氏索要土地。韩氏开始不想答应，后来在智伯的武力威慑下，只好同意了。这么一来，老韩家和老智家算是一天二地恨，三江四海仇了。

智伯得手之后，觉得很过瘾，就又把矛头对准了魏氏。面对智伯的无礼要求，魏家人也实在不想答应，但出于同样的原因，最后也不得不答应。魏家人心里也是恨他恨得牙痒痒。

智伯一看韩、魏两家都挺识相的，知道自己几斤几两，就继续去找赵襄子要土地。但是，赵襄子的反应和韩、魏不同，他断然拒绝了智氏的无理要求。

智伯勃然大怒道：“你是个什么东西，敢拒绝我！”他立即联合韩、魏两家的军队攻打赵家。

从表面上看，这场战争是因为赵襄子拒绝了智伯的要求而引发的，但实际上智伯早有吞并其他三卿之心，就算赵襄子答应了智伯的要求，结局还会是一样的，只不过冲突会来得晚一些罢了。赵襄子心想：“与其慢性死亡，不如来个痛快的，就算输了也是一条好汉！”

韩、魏两家这时候也不给力，还帮着智伯打赵家。赵襄子在战场上被打了个大败，只好逃亡。

当时赵襄子有三个去处，第一个是长子城，因为这个地方最近，防御

设施也很好；第二个是邯郸，这个地方粮食多；第三个是晋阳，这个地方不太好，路途遥远又比较穷。所有人都以为赵襄子一定会选长子城或者邯郸，不会考虑又远又穷的晋阳。

但是，赵襄子偏偏选择了晋阳，为什么呢？因为他老爹赵简子面对智氏咄咄逼人的攻势，早就为子孙做好了准备。

赵简子生前派了一个得力的大夫去经营晋阳，把晋阳打造成了赵氏家族最后的屏障。多年以来，晋阳的老百姓都享受着轻徭薄赋的待遇，吃得饱，穿得暖，有房住，所以他们都非常拥护赵氏。赵简子临死前对赵襄子说：“一旦赵氏发生危难，千万不要怕晋阳路途遥远，一定要以那里为归宿，老爹我已经帮你谋划好了。”

赵襄子来到晋阳后，智氏跟韩、魏两家的军队也追了上来，把晋阳城围得水泄不通。赵襄子与当地百姓同仇敌忾，同守晋阳城。

智、韩、魏三家发现晋阳的城墙是民心铸造的，很难攻破，所以他们掘开晋水的堤岸，来了一个大水淹晋阳。晋阳城都快被水泡烂了，但是老百姓依旧死守，没有半点儿弃城投降的意思。这就叫民心，得民心者得天下。

一句话引发的大逆转

智伯看着快要被淹没的晋阳城，觉得很快就能把赵氏一网打尽了。他很得意地带着韩家掌门人韩康子和魏家掌门人魏桓子巡视水情。站在高处看着滔滔的江水，智伯自大的老毛病又犯了，他指着摇摇欲坠的晋阳城说：“我现在可算知道了，一条河可以灭亡一座城呀。”

韩、魏两家的掌门人一听这话，心里“咯噔”一下，冷汗都下来了——老魏家的总部在当时的安邑，也就是现在的山西运城，可以被汾水灌掉；



老韩家的总部在平阳，也就是现在的山西临汾，可以被绛水灌掉。

魏桓子赶紧拿胳膊肘捅了捅韩康子，韩康子又踩了踩魏桓子的脚，意思是别说了，兄弟我都明白，今天的赵氏就是明天的咱哥俩，咱得想想后路啦。

智伯丝毫没有意识到，自己无心的一句话，竟然会改变智、赵、魏、韩这四家的命运。

这时候，智伯手下的一个家臣发现事情有些不对劲，就对智伯说：“韩、魏两家一定会跟咱们作对的。原因很简单，本来咱们跟他们两家约好，灭了赵氏之后平分地盘。现在晋阳城马上就被攻破了，这原本是好事儿，但他们两家却一脸的不高兴，看来是害怕赵氏灭亡之后，下一个会轮到自己。”

智伯听了这番话后，不仅没有走心，还干了一件特别二的事情——把这位家臣的意思转告给了魏桓子和韩康子。当然了，智伯的目的可能是想试探一下，敲打敲打他们。

这两掌门人当然不是傻子了，他们立刻矢口否认。智伯也没有深究，认为就凭他们那点儿实力，也掀不起多大的浪来。

外面的局势虽然起了变化，但被困在城里的赵襄子却不知道。眼看大水马上就要淹过城墙了，再不想办法一城老小可都要喂鱼了。赵襄子琢磨来，琢磨去，发现脱困的唯一办法就是策反韩、魏两军，一起干掉智伯。

于是，赵襄子派了胆大心细的人秘密见了魏桓子和韩康子，并对他们说：“现在我们快要完蛋了，你们的死期也不远了。干掉我们赵家之后，智伯会放过你们吗？你们好好想想吧，唇亡齿寒啊！现在唯一的办法，就是咱们三家合力把智伯给灭了，平分他的地盘。这可比平分我们老赵家的来劲多了！”

韩、魏本来就有这心思，他们正想瞌睡呢，就有人送来了枕头，那还不得接着？于是，三家立刻约好了日子，在那一天一起向智伯发难，里外夹攻，拿下智氏。

到了约定的日子，韩、魏两家果断动手，杀掉了智氏守护河堤的士兵，并让大水反灌到智伯的军队中。

智军为了救水乱作一团。这时候，赵襄子率军出城正面攻击，韩、魏两军侧翼夹击，大败智军。后来，智氏全族被诛，智伯的头骨都被赵襄子做成了酒杯。

智氏一完蛋，韩、赵、魏三家就瓜分了智氏的领地，变成了晋国实际的掌控者。这样一来，四卿就变成了三卿。等到晋幽公继位时，他不仅不能号令这三卿，还得去朝见这三家的掌门人，君臣关系都颠倒了。

周威烈王二十三年，也就是公元前403年，周王室正式承认韩、赵、魏三家为诸侯。这就是战国七雄中韩、赵、魏三国的由来。

公元前376年，韩、赵、魏三家干脆废掉晋景公，把晋公室剩余的土地全部瓜分了。晋国由堂堂的春秋霸主，最后变成了被大夫们瓜分的肥肉，立国七百多年后彻底灭亡。因为韩、赵、魏都是从晋国分出来的，所以被称为“三晋”。

“三家分晋”只是大夫取代公室的一个事例。这样的事儿在其他国家也不新鲜，比如齐国。那么，齐国又发生了怎样的故事呢？