

# 创始人1984

## 中国商业教父的时代命运与崛起重生

1984，中国现代公司元年  
读懂时代风口下的人物命运

陈润◎著

# 创始人

选择大于努力，在巨人的肩膀上认清时代，把握自己！

不粉饰、不抹黑、秉笔直书、还原真相

王石、任正非、牛根生、褚时健、潘石屹、俞敏洪、马云、王健林、柳传志、李嘉诚等近50位商业教父的财富传奇



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>



# 创始人 1984：中国商业教父 的时代命运与崛起重生

陈 润 著

华中科技大学出版社

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

创始人 1984:中国商业教父的时代命运与崛起重生/陈润著. —武汉:华中科技大学出版社,2015.5

ISBN 978-7-5680-0924-9

I. ①创… II. ①陈… III. ①商业史-中国-1984~ IV. ①F729.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 120714 号

创始人 1984:中国商业教父的时代命运与崛起重生

陈 润 著

策划编辑:亢博剑

责任编辑:梁志高

封面设计:周 琼

责任校对:范 舟

责任监印:张贵君

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮编:430074 电话:(027)81321913

录 排:华中科技大学惠友文印中心

印 刷:湖北新华印务有限公司

开 本:710mm×1000mm 1/16

印 张:17.5

字 数:252千字

版 次:2015年7月第1版第1次印刷

定 价:38.00元



本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换  
全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务  
版权所有 侵权必究

谨以此书献给中国所有的改革者和创业者

## 序言

### 中国 1984

—

1948年,英国作家乔治·奥威尔开始写作此生最重要的一部小说,他将1948最后两个数字调换位置,以《1984》为小说命名。这位穿着破烂衫,像流浪乞丐一样寄身贫民窟的中年人,以辛辣生猛的笔法,预言一个他从未到过的社会主义世界,在令人窒息、恐怖的极权主义统治之下,“无知即力量,战争即和平,自由即奴役”。一年后,小说出版,大西洋两岸反响强烈。又一年,奥威尔因肺结核恶化导致肺部大出血而去世,年仅47岁。他终于从不如意的潦倒生活中永远解脱。

没有史料表明邓小平是否读过《1984》,但可以确定的是,在1984年之前的很长一段时间内,包括他在内的所有中国人,都曾饱受极权主义的折磨和煎熬,“文革”的“十年浩劫”将这个国家摧残得千疮百孔、伤痕累累。经过1978年以来的7年耕耘,改革开放事业一直在“姓资姓社”的争论和政策摇摆中艰难推进。当1984年刚刚到来时,这位“改革开放的总设计师”担当起“扳道工”的角色,悄然南下,倾尽80岁余力将中国这列缓慢摇摆的火车扳上正轨。回到北京,他又坐回“驾驶员”的位置,吹响号

角，宣布改革开放全面提速。

1984年初，邓小平南行如一石激起千层浪，春潮涌动，万象更新。

1984年1月22日至2月17日期间，邓小平视察深圳、珠海、厦门经济特区和上海。在珠海写下“珠海经济特区好”的题词，在广州补写“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的”的评语。邓小平对特区发展和改革开放的态度明确而坚定，低调南行被新闻媒体在全国高调传播，此后，围绕“是否办特区”的争论悄无声息。

值得重点提及的是，2月9日邓小平在厦门视察时指出：“改革开放后，侨务工作很重要。”尽管他早已提出“改革”和“开放”，并将其作为国家经济政策，但这是他第一次公开提出和使用“改革开放”一词，也是党和国家领导人最早把“改革”和“开放”两个词组合起来，此后报刊上开始出现“改革开放”这个词汇。1987年之后，“改革开放”一词先后写入党的基本路线、党章和宪法，至今仍然是重大国策和国人共识，历史意义不言而喻。从这个意义上说，1984年是“改革开放”的开端。

跨越不只体现在词语表达上的改变。1984年有一次会见外宾时，邓小平说：6年前召开的十一届三中全会的重点是在农村进行改革，这次的十二届三中全会则要转移到城市进行改革，这将是一场全面的改革。全面改革的序幕在秋天拉开，10月20日，中共十二届三中全会通过《中共中央关于经济体制改革的决定》，“社会主义经济是有计划的商品经济”，“允许和鼓励一部分地区、一部分企业和一部分人依靠勤奋劳动先富起来”等石破天惊的表述振奋人心，此时距离年初“邓小平南行”已过去9个月，春风正吹遍大江南北。

中国的改革重点由此从农村转向城市，开始全面改革。国际舆论高度评价，美国合众社将“中国宣布经济改革”排在年度十大国际新闻的第五名，日本的《国际贸易》则声称“中国进入真正的商品经济时代”。

以今天的视角来看，“商品经济”四个字已然充满保守气息，但在当时



已是不敢想象的理论大突破。1980年代,中国还处在经济有所放松、政治高度紧张的时期,意识形态领域不允许被“市场”之类带有资本主义色彩的字眼占领。对于当时的中国经济改革者来说,“商品经济”实质是“市场经济”的代名词,以前者之名行后者之实,此后经过8年的争论、反复,直到1992年“中共十四大”才正式将改革目标确定为“建立社会主义市场经济体制”。

如果将1978年定为中国改革开放的肇始之年,那么1984年就是全面达成共识的破局之年。当改革事业遭遇停滞摇摆,“商品经济”、“姓资姓社”等意识形态层面的突破和共识就很有必要,而制度创新更为关键,承包制和双轨制就是在1984年前后建立的两大基石。

改革的本质是利益重新分配。改革旧体制就意味着切割、剥离背后的利益集团,用更市场化的办法取而代之,其风险可想而知。承包制和双轨制的指导思想,是将存量改革转向增量改革、以增量改革带动存量改革的保守过渡方案。以市场经济的新体制将计划经济体制的内容冻结、封存,让它逐步衰落、消亡、更替,实现平稳过渡,将风险降到最低。毕竟中国的改革开放史无前例,没有成功先例可供参考借鉴,也无理论知识支撑,只有实事求是,从实际出发,坚持务实主义——这是改革开放的唯一理论,才能让改革过程变成一场可控的巨大试验。

承包制发端于农村,1978年小岗村18户村民在饥寒交迫中签下“大包干”的“生死文书”,家庭联产承包责任制将中国农民压抑已久的能量彻底释放。1984年,农村改革经验被复制到城市,“包字进城”让承包制的威力在城市改革中得以显现,在“放权让利”中没有被激活的国有企业重新焕发活力,四通、联想、万科、三九等公司横空出世。

价格双轨制1982年由物资部提出,这场物价改革最终演变成全面经济改革。双轨制试图通过对原材料和终端商品的价格调控以牵住改革的“牛鼻子”,岂料各种权力寻租、倒买倒卖滋长蔓延,权贵资本兴起的同时,体制外的商业活动也因此获取资源而蓬勃兴盛,万向、美的、希望等民营

企业乘虚而入。在供不应求的计划经济时代，国有企业因为资源短缺而危机深重，市场机制倒逼国企深化改革。

承包制和双轨制是 1984 年创业者风起云涌的时代背景，阳光雨露下，百花齐放的春天生机勃勃，群星闪耀的时刻璀璨辉煌。

## 二

斯蒂芬·茨威格在《人类群星闪耀时》中满怀深情地描述：“一个真正的具有世界历史意义的时刻——一个人类的群星闪耀时刻出现以前，必然会有漫长的岁月无谓地流逝而去，在这种关键的时刻，那些平时慢慢悠悠顺序发生和并列发生的事，都压缩在这样一个决定一切的短暂时刻表现出来。这一时刻对世代作出不可改变的決定，它决定着一个人的生死、一个民族的存亡甚至整个人类的命运。”在中国商业史上，1984 年就是这样的关键时刻，也是值得纪念的伟大年份。

这一年柳传志 40 岁，在北京的寒风中“脚踏两只船”，以中科院计算所的名义和资金，在不到 20 平方米的传达室内创办联想，每天带着同事像无头苍蝇一样倒卖冰箱、电子表、旱冰鞋甚至运动裤衩。后来还因为倒卖彩电被骗走 20 万元资本金中的 14 万元，这简直就是灭顶之灾。

在青岛，市二轻局科级干部张瑞敏被排挤，下放到荒芜安静如坟场的破落工厂，“8 点钟来上班，9 点钟就走人，10 点钟时随便在大院里扔一个手榴弹也炸不死人”。一年后的“大锤砸冰箱”事件，更像是与旧体制、老思想决裂宣言的愤怒表达。

这一年，33 岁的王石还是个天不怕地不怕的愣头青，依托着深圳经济特区发展公司下属的现代科教仪器展销中心，经营摄像机、录像机、投影机、复印机及部分办公文具，说白了就是倒卖外汇留提成。

.....

这些教父级企业家和世界级企业的诞生，无疑为“1984 年——中国



现代商业元年”的论断提供了最有力的论据。这些人虽然拥有鲜亮的身份和地位,甚至红色后代的背景,却无法否认自己城市边缘角色的尴尬事实。对个人前途命运的焦虑与迷茫,演化成对体制内机会的失望与绝望,他们本该拥有与能力和野心相匹配的舞台,既然组织给不了,只能另起炉灶,从头搭建。

不过,他们还不是中国最早的一批创业者。1968年前后,比改革开放还要早十年,鲁冠球、何享健、吴仁宝、年广久等农村能人就已经冒着“杀头”的危险偷偷创业。1965年,鲁冠球借3000元钱办起米面加工厂,四年后又办农机厂生产农具。1968年,何享健集资5000元创办“北滘街办塑料生产组”,生产塑料小瓶盖。1969年,吴仁宝抽调20个村民办起小五金厂,白天当农民,晚上当工人。年广久在1960年代开始贩鱼、卖水果、炒板栗,后来因“傻子瓜子”名震天下。

在那个商业活动被禁止、被打击的年代,他们的企业即便戴上“红帽子”依然难以存活,只能在地下悄然生长,唯一的个体户年广久因“投机倒把”、被打成“牛鬼蛇神”两度被抓,失去自由。到1984年,这些野蛮生长的公司已初成气候,吴仁宝领导的华西村总产值突破一亿元,何享健的美的已进军空调行业,鲁冠球的万向做起外国人的汽车零配件生意。

1984年是充满意外与惊喜的年份,农村呈现出比城市更开放、更活跃的蓬勃景象,邓小平曾把乡镇企业称作农村改革中“完全没有预料到的最大收获”,是如此“异军突起”,激动人心。与1968年的“乡镇一代”不同,1984年的“乡镇二代”的农民身份有所淡化,退伍军人、“下海”干部、返城知青、高中毕业生等城镇边缘人成为主力。

在四川新津,刘永言、刘永行、刘永美(陈育新)、刘永好四兄弟“脱公服”回农村养鸡的消息在小县城炸了天,1984年差点因为货款拖欠血本无归。32岁的朱新礼承包村里的解放牌汽车,不到两年积累几十万财富,1984年他却“放着大汽车不开”,回到穷山沟当村主任,带着村里人种葡萄,一年后村里涌现400多个“万元户”。在浙江台州,李书福因皮鞋漏

水临时去一户家庭鞋厂订做，却意外发现做冰箱元器件异型铁片很赚钱，兴奋得连订做鞋子都忘了，回家就开始捣鼓。福建的曹德旺去武夷山游玩，被司机责骂之后了解到汽车玻璃大有可为，如拿到藏宝图一般喜出望外。李经纬的健力宝在8月的洛杉矶奥运会上大放异彩，这种橙黄色饮料的味道几乎成为一代人的集体记忆。潘宁用手锤、锉刀、万能表等简陋工具手工打造出容声冰箱，成功后悲喜交加地独自冲进雷雨中号啕大哭。无论是做官还是辞官，侥幸还是偶然，草根创业者发家致富的消息到处流传。1984年，乡镇企业无疑是这个国家创业浪潮中的一朵奇葩。

无论柳传志、王石还是鲁冠球、何享健，或者刘永好、李经纬，在1984年，这些体制外的创业者都还不是中国最耀眼的企业家。浙江海盐衬衫总厂厂长步鑫生打破“大锅饭”，实行“联产计酬制”，成为家喻户晓的“具有独创精神”的厂长；在河北，石家庄造纸厂的业务科长马胜利毛遂自荐当厂长，推行“层层承包，责任到人”的管理机制，“马承包”举国闻名，“一包就灵”的奇迹吸引成百上千家国有造纸厂前来请求被承包。除“南步北马”两大明星之外，云南的褚时健在当地声名鹊起，这一年，他豪赌2300万美元引进国外先进卷烟设备，而玉溪卷烟厂的固定资产当时只有7000万元，这次搏命的冒险成为褚时健和玉溪卷烟厂的命运转折，“红塔山”从此风靡大江南北。

在1984年，还有一群不能被遗忘的青年人——大学生。虽然他们身处校园，只是创业的见证者与旁观者，但当时的经商氛围和市场环境足以影响他们的人生选择。这年6月，潘石屹被分配到河北廊坊的石油部管道局，月薪46元。冯仑从中央党校研究生毕业，主动要求下放到武汉锻炼。史玉柱离开浙大回到故乡，进入安徽省统计局农村抽样调查队工作。张近东告别南京师大，到国企豪威集团当文员。尽管他们因分配进入体制，但创业之火始终未灭，在1992年的下海潮到来时，他们奋不顾身，傲立潮头。

毕业生豪情满怀，新同学满眼期待，无论归去来，每个人脸上都洋溢

着青春气息，那真是个激情燃烧的年代。1984年9月，马云经过三次高考终于走进杭州师范学院，每天激情澎湃地东奔西跑。东莞的王志东考入北大无线电电子学系，第一次接触到计算机。熊晓鸽从湖南大学考上中国社科院研究生，梦想成为新华社知名新闻记者。等互联网时代到来，这些人将成为新的商界领袖。

属于老中青三代企业家的荣耀，从1984年开始缓缓绽放光芒。

### 三

改革开放30多年来，中国最大的进步就是企业家阶层的崛起。而1984年，正是从无到有的“元年”。

据《中国1978—2008》一书统计显示，1984年个体工商户达到590万户，比上年增长126%；从业人数达到746万人，比上年增加133.4%。关于社会消费品零售总额的数据表明，1984年之前该指标长期维持在10%左右，到1984年增长19.4%，一年后增长达31.1%。“下海”潮不仅让1984年成为中国现代公司元年，还引发全民创业之风，重商主义和市场经济得以复苏，整个社会的商业活动空前活跃。

值得说明的是，1984年之前诞生的企业，包括许多后来名噪一时的民营企业在内，创业之初几乎全都是集体或国有身份。1949年新中国成立之后，“公私合营”成为建国初期经济体制改革的重要内容，从1957年三大改造基本完成到1978年改革开放大幕初启，甚至到1984年，27年间私营经济几乎绝种，公有制经济一统天下。

政策动荡起伏时，创业者戴上“红帽子”无疑是最稳妥、安全的选择，尽管由此获得的便利和支持今天看来轻如鸿毛，但在当年却重如泰山，有些人还从政府手中拿到原始资金、厂房设备、销售渠道等，昔时恩惠在将来的产权改制中却成为负累和羁绊，许多知名企业因此衰落、消亡。赵新先、李经纬、潘宁等人皆受创于此，能躲过牢狱之苦、全身而退者算是万

幸。难得的是，更多人依靠这点可怜的自主权和自由度，在计划经济的夹缝中迅速成长，并利用市场机制、政策机遇、资本运作逐步明晰产权，最终成为命运的掌控者。

1984年，从年初发布的《中共中央关于一九八四年农村工作的通知》、南行讲话到下半年十二届三中全会通过的《关于经济体制改革的决定》，邓小平一直在给政策松绑，鼓励创业者大胆探索，经商热潮席卷全国，“十亿人民九亿倒，还有一亿在寻找”。据《中国青年报》调查表明，这一年最受欢迎的职业排名前三位是出租车司机、个体户、厨师，最后三位是科学家、医生、教师，正如当年流传的顺口溜所说：“拿手术刀的不如拿剃头刀的，搞导弹的不如卖茶叶蛋的。”与6年前相比，1984年的改革开放局面和市场经济形势，无论从广度、深度、力度还是活跃度来看，都显得更名副其实。

从商业史的角度看，1984年也是最重要的年份，企业家群体的形成由此分野：鲁冠球、何享健、吴仁宝等“史前创业家”完成从农民向企业家的转型；以刘永好、曹德旺、李书福为代表的乡镇企业家开始野蛮生长；柳传志、张瑞敏、王石、赵新先等体制内边缘人下海创业；马云、史玉柱、俞敏洪等第二代企业家在大学校园待时而飞。舞台边缘，大幕之后，未来的主角令人期待，他们将在互联网时代各领风骚；李彦宏、雷军、马化腾、刘强东等1970年前后出生的第三代企业家正在成长；李想（1981年）、戴志康（1981年）、茅侃侃（1983年）、陈欧（1983年）等“80后”刚刚出生。时势造英雄，这些人注定为了激情的变革年代而生。

既然立意源于“1984年”，那么对那些这一年中重大事件的亲历者或见证者，我都力图无一遗漏地作记述。

1984年1月1日中央一号文件发布，明确提出：“不可把政策允许的经济活动同不正之风混同起来，不可把农民一般性偏离经济政策的行为同经济犯罪混同起来。”受惠于此，以胡金林为首的“温州八大王”陆续被释放回家。1月24日，邓小平在深圳登顶罗湖国际商业大厦时，王石停

下自行车驻足围观,得知小平同志视察深圳后“噢”了一声继续赶路。4月6日,大连、秦皇岛、天津等14个沿海港口城市开放,海南岛开发建设提速,冼笃信跳入倒卖汽车的热潮之中,并在后来的地产热中成为最早的海南首富。8月洛杉矶奥运会中,李宁一战成名,“体操王子”享誉全球,他后来的恩师、伯乐李经纬凭健力宝如日中天。10月国庆阅兵,北大游行学生高举“小平您好”横幅的画面成为时代记忆。策划、书写和举横幅者都是陈九霖的同学,他对这段往事记忆犹新。当月20日,十二届三中全会通过《关于经济体制改革的决定》,两天后邓小平点名提及年广久,市委来人告诉他:“‘傻子’你不得了啦,看来以后没人敢动你了!”11月1日,邓小平号令“百万大裁军”,王健林因此脱去军装,转业到大连西岗区政府担任办公室主任。12月19日,中英两国关于香港问题《联合声明》的签字仪式在人民大会堂举行,作为香港观礼团嘉宾,李嘉诚亲眼见证这一历史时刻。

当然,我并没有把视野仅局限于1984年,而是拉长到前后各30年的跨度,这既是全面交代创业者生平的客观需要,更是准确评判1984年历史意义的严谨方法。通过这些商业主角的枯荣起落、喜乐悲欢,可以清晰看到新中国成立之后中国人的经济生活状态,这些故事充分证明:改革开放的历史其实就是一部思想解放史,也是一部草根创业史。所有的沉浮与激荡,光荣与梦想,无不证明市场化改革才是中国前进的方向。2014年,改革开放的号角重新吹响,1984年的故事依然具有现实意义。

成功者固然值得学习,失败者更值得铭记。在这本书中,你会读到孙大午、褚时健、黄光裕、牟其中、陈九霖、年广久等商界大佬身陷囹圄的前因后果;了解史玉柱、吴炳新、冼笃信、王志东、赵新先、陈春先等企业家大败局的来龙去脉。在1984年,他们几乎都意气风发,踌躇满志,除牟其中和年广久在监牢几进几出外,其他人根本不会想到此生会有如此惨痛的经历,甚至苍凉的结局。包括李海仓被枪杀事件在内,这些人入狱、失败时对商业界、司法界乃至整个国家造成的影响,无不轰动一时,引人深思。



他们是中国商业史写作无法绕过的活标本。

在呼唤改革重启的同时，我也呼吁这个国家给予企业家、创业者更多的宽容和尊敬。正是数以千万计的创业者奋勇争先，经过几代人拼搏进取，才成就中国全球第二大经济体的辉煌成就，让大国崛起的理想变成现实。当我们回望波澜壮阔的中国改革开放史，追忆 1984 年的那个春天，一定会被思想解放与创业精神的浪潮所感动，30 年弹指一挥间，历史浩然远去，却又如在眼前。

30 年并不漫长，如今又到改革重启的时刻，尽管出发的口号与仪式似曾相识，可局面已千差万别，深化改革的难度和风险并未减少，争论与博弈仍未平息。历史虽远去，1984 年依然镜鉴当今，检验改革真伪的标准，在于市场是否起决定作用，是否解放人的思想。而 1984 年的英雄主义和理想情怀，对今天的改革者依然是巨大激励。

陈润

2015 年 3 月于北京



# 目 录

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| <b>第一章 南国之春</b> .....          | 1  |
| 朱新礼：一个人富起来不算什么本事 .....         | 1  |
| 孙大午：“爱的感召” .....               | 6  |
| 王石：“空手道”生意 .....               | 11 |
| 任正非：栽过跟头，被人骗过 .....            | 16 |
| <b>第二章 我的中国心</b> .....         | 23 |
| 张朝阳：清华园里的“苦行僧” .....           | 23 |
| 李海仓：“拼命三郎”，什么赚钱卖什么 .....       | 28 |
| 牛根生：从刷奶瓶干起 .....               | 34 |
| 步鑫生：“是时代选择了我” .....            | 39 |
| <b>第三章 松绑与放权</b> .....         | 45 |
| 曹德旺：一副拐杖撞开财富之门 .....           | 45 |
| 鲁冠球：“这辈子我跟定共产党了！” .....        | 51 |
| 马胜利：“一包就灵”的“马承包” .....         | 56 |
| 褚时健：一小时决策 2300 万美元的项目 .....    | 61 |
| <b>第四章 寒流与逆流</b> .....         | 67 |
| “温州八大王”平反 .....                | 67 |
| 宗庆后：销售代表兼任小学体育老师 .....         | 74 |
| 吴炳新：身患绝症却浑然不知 .....            | 79 |
| 刘永好：差点从岷江桥头跳下去，人死账清、一了百了 ..... | 83 |
| <b>第五章 盛宴中的孤独者</b> .....       | 89 |
| 冼笃信：倒卖汽车半年赚 100 万元 .....       | 89 |

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| 段永基：带着研究所和四通合作 .....         | 95         |
| 倪润峰：立志要做“中国的松下” .....        | 100        |
| 李东生：27 岁的车间副主任 .....         | 105        |
| <b>第六章 不肯被“分配”的人生 .....</b>  | <b>111</b> |
| 潘石屹：我的一辈子就这样度过吗？ .....       | 111        |
| 冯仑：中央党校有史以来最年轻的研究生 .....     | 117        |
| 张近东：区属国有企业文员 .....           | 122        |
| 史玉柱：安徽省统计局里的程序员 .....        | 126        |
| <b>第七章 理想与激情 .....</b>       | <b>133</b> |
| 雷军：根红苗正，长在红旗下 .....          | 133        |
| 俞敏洪：北大患病休学 .....             | 139        |
| 黄光裕：最后的凤壶村 .....             | 144        |
| 李书福：修鞋不成，瞄准冰箱配件生意 .....      | 148        |
| <b>第八章 蜕变与重生 .....</b>       | <b>153</b> |
| 李宁：奥运赛场一战成名 .....            | 153        |
| 李经纬：“东方魔水”名扬四海 .....         | 159        |
| 郭台铭：创业十年，模具立业 .....          | 164        |
| 牟其中：第二次出狱 .....              | 168        |
| <b>第九章 崭露头角 .....</b>        | <b>175</b> |
| 马云：第三次高考 .....               | 175        |
| 郭广昌：如果有机会，一定要把这种苦难终结 .....   | 181        |
| 熊晓鸽：为做一名新华社知名新闻记者而奋斗 .....   | 186        |
| 王志东：第一次触摸计算机 .....           | 191        |
| <b>第十章 小平您好 .....</b>        | <b>197</b> |
| 陈九霖：真理往往掌握在少数人手里 .....       | 197        |
| 何享健：“风扇大王”进军空调市场 .....       | 203        |
| 潘宁：用手锤、手铰打造出中国第一台双门电冰箱 ..... | 208        |

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 年广久:我哪里是贪污呢? .....          | 212 |
| <b>第十一章 野心与边界</b> .....     | 219 |
| 王健林:团级干部即将转业 .....          | 219 |
| 柳传志:在小平房创办联想 .....          | 225 |
| 陈春先:“中国硅谷”第一人 .....         | 230 |
| 阚治东:32岁负责整个宝山区的工商信贷业务 ..... | 234 |
| <b>第十二章 冬天里的一把火</b> .....   | 239 |
| 李嘉诚:第一次受到邓小平接见 .....        | 239 |
| 赵新先:笔架山拓荒“三九” .....         | 246 |
| 张瑞敏:新厂长上任 .....             | 251 |
| 吴仁宝:华西村一年净赚 200 万元 .....    | 255 |
| <b>参考文献</b> .....           | 261 |
| <b>致谢</b> .....             | 263 |