

# 少年 中国 梦

10位梦想导师  
的造梦公开课



以“中国梦”为题，  
为年轻人开设梦想启蒙课！

马云|李嘉诚|王健林|冯仑|潘石屹|  
刘墉|李开复|崔永元|袁岳|俞敏洪|

每一个真实的故事，  
每一段生动的点评，  
每一句诚恳的话语，  
都是成长之路上的坚实阶梯！

欧阳彦之◎著

台海出版社

# 少年 中国 梦

〔10位梦想导师  
的造梦公开课〕

欧阳彦之◎著

台海出版社

图书在版编目(CIP)数据

少年中国梦:10位梦想导师的造梦公开课 / 欧阳彦之著.  
--北京:台海出版社,2014.12

ISBN 978-7-5168-0526-8

I. ①少… II. ①欧… III. ①人生哲学-青少年读物  
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 279878号

---

少年中国梦:10位梦想导师的造梦公开课

---

著 者:欧阳彦之

---

责任编辑:王 品

装帧设计:吴小敏

版式设计:通联图文

---

责任校对:唐思磊

责任印制:蔡 旭

---

出版发行:台海出版社

地 址:北京市朝阳区劲松南路1号, 邮政编码:100021

电 话:010-64041652(发行,邮购)

传 真:010-84045799(总编室)

网 址:www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

---

E-mail:thcbs@126.com

---

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京高岭印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社联系调换

---

开 本:710mm×1000 mm 1/16

字 数:200千字 印 张:16

版 次:2015年3月第1版 印 次:2015年3月第1次印刷

---

书 号:ISBN 978-7-5168-0526-8

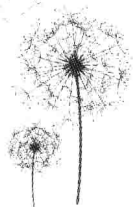
---

定 价:35.00元

版权所有 翻印必究



## 前言 Preface



年轻人往往有热血没经验,有问题没答案。每一代年轻人都在千万次地问,向同时代的青年导师提问——从1947年给胡适写信问“国家是否有救”的北大学生,到向李开复微访谈提出两万个问题的网民。因为现实与理想的撕裂,如今的青年们迷惑很多——

物质生活充裕的80、90后一代正面对着现实的残酷;

象牙塔里的大学生们已经体会到了内心的焦虑;

严峻的就业形势、难以承受的生活成本,让年轻人陷入了就业还是考研、出国还是工作的困惑中;

.....

书本里的铅字无法立即变成活生生的社会经验,曾经的理想猛烈地撞击着未来的路。对自己的人生还有期望和憧憬的你,需要一个怎样的青年导师?

“有一种人,也许他从政没有发迹,经商没有发财,学术没有创新,管理没有发达,混得很悲惨,但他很可能有一种精神,一种一旦选择了自己认定的事业,就不到黄河心不死的精神。当你见到这种人的时候,你可以从他身上感受到某种鼓舞,从而反过来刺激你自己的人生发展。”人生规划师徐小平如是说过。

中国青年需要的梦想导师,其实不过是人生旅途上的一位朋友。他不是改变时代气候的人,但他会告诉你如何适应这个雨季;他不是你的指



路人,但他会告诉你大路边仍有羊肠小路可走;他不是大义的布道者,但他会告诉你闻所未闻的人生价值——他教你常识,教你独立,教你反思;他让你不再随波逐流,让你学会自我救赎;找到他的方法,和找到自我的方法一模一样。

也许,在你学习、工作不顺意的时候,他会拍拍肩膀告诉你成绩不代表一切;也许,在你骚动的彷徨期,他不是阻止你选择,而是认真地指给你一个可能的方向;也许,在你遭受失败的时候,他会告诉你人生不一定要过独木桥;也许,在你因失败而绝望的时候,他会告诉你做人可选择的路很多。

在二十出头的年纪,虽然已被社会认定为成年人,但剥去表面的成熟,我们并未做好由里到外变成成年人的准备。我们被社会上一股必须要成功的强迫感裹挟着,哪怕是停下来喘口气都觉得不安,因而无法发现自己身上的无限可能。

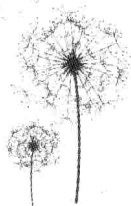
鉴于此,本书挑选当代青年有代表性的成长困惑,邀请10位“梦想导师”做出回复,马云、俞敏洪、李开复、王健林、刘墉、袁岳、潘石屹……他们或犀利、或和蔼、或清晰、或睿智,与你共同分享他们的人生经验,以及对青年们的无限期待。

这本书与其他青春主题的书籍的最大不同之处在于,它并不是一本训斥年轻人为什么这么自私、无能、不争气的书,也不是一本空泛的喊口号,告诉你只要努力,前途就一定光明的书,而是一本像朋友一样静静地倾听你的苦恼,并通过睿智的寥寥数语引导你发现自己,获取自己人生答案的书。所以,这本定位给20多岁年轻人看的书,读者已经蔓延到了30、40、50岁的人,这里讲的不仅是年轻人要面临的困惑,更是你一生都要应对的问题!



# 目 录

## Contents



### 第一章 马云：梦想源于尝试 ..... 1

“我觉得做一件事，无论失败与成功，经历就是一种成功。你去闯一闯，不行你还可以掉头；但是如果你不做，就像晚上想千条路，早上起来走原路，一样的道理。” ——马云

1. 成功的人生，从尝试开始 ..... 2
2. 梦想有多大，舞台就有多大 ..... 5
3. 不犹豫，一有想法马上行动 ..... 7
4. 99次的失败换来1次成功 ..... 10
5. 竞争是件快乐的事 ..... 13
6. 找最适合自己的，而不是最赚钱的 ..... 16
7. 人生经历是最宝贵的财富 ..... 19

### 第二章 俞敏洪：蜗牛一样能攀上金字塔顶端 ..... 25

“到达金字塔顶端的只有两种动物，第一是雄鹰，靠两个翅膀轻而易举飞到金字塔顶端；第二是蜗牛，通过巨大努力，最后终于爬到金字塔顶端。当蜗牛到达金字塔顶端以后，它所看到的世界和雄鹰是一样的。但是，如果让蜗牛和雄鹰同时写回忆录，雄鹰是写不出来的，蜗牛却能写出丰富的回忆录——因为他每前进一步都付出了巨大的艰辛。” ——俞敏洪



|                         |    |
|-------------------------|----|
| 1. 像树一样活着,追求生命的尊严 ..... | 26 |
| 2. 要有一个“造房子”的梦想 .....   | 29 |
| 3. 笨鸟先飞早入林 .....        | 32 |
| 4. 相信自己,才能超越自己 .....    | 34 |
| 5. 小成功靠个人,大成功靠团队 .....  | 36 |
| 6. 区分冒险与冒进 .....        | 40 |
| 7. 像三文鱼那样奋斗 .....       | 42 |
| 8. 梦想的标准是为社会创造价值 .....  | 46 |

### **第三章 李嘉诚:任何时候都不能迷失方向 ..... 51**

“当我们梦想有更大成功的时候,我们有没有更刻苦的准备?当我们梦想成为领袖的时候,我们有没有服务于人的谦恭?当我们常常只希望改变别人的时候,我们知道什么时候改变自己吗?当我们每天批评别人的时候,我们知道该怎样反省自己吗?”

——李嘉诚

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 知识是新时代的资本 .....         | 52 |
| 2. 不满足现状,才能有更大的发展空间 .....  | 55 |
| 3. 诚信是战胜一切的不二法宝 .....      | 57 |
| 4. 用发展的眼光看问题 .....         | 61 |
| 5. 机遇只垂青于有准备的头脑 .....      | 64 |
| 6. 聚财的苦楚自己揽,创富的甜果大家品 ..... | 66 |



## 第四章 袁岳：我们要学会成熟，而不仅仅长大 ... 74

“人情世故是我们日常生活中积累的约定俗成的行为规则，属于社会知识范畴。这些知识大半来源于与不同人群之间的社会交际，也来源于社会冲突与社会发展。在有专业知识与技能的情况下，人情世故能够帮助我们缓和与其他人之间的紧张度，也比较容易让其他人感到与我们交往的愉悦感与建设性。”

——袁岳

- 1. 尊重你身边的小人物 ..... 75
- 2. 当老大需要四种能耐 ..... 77
- 3. 鼓励大家在创业企业实习 ..... 81
- 4. 大学生职业准备八指标 ..... 84
- 5. 大学时代的职业准备 ..... 86
- 6. 单枪匹马还是团队协作 ..... 89
- 7. 创业需要的人情世故 ..... 91

## 第五章 潘石屹：开发他人身上的宝藏 ..... 98

“如果说我在为人处事上有什么经验的话，我觉得有一点可以写出来与大家共享，那就是我珍惜每一次与人相见的机会，每一个人身上都藏有我学习与合作的机会，重要的是我能否将其开发出来。事实上，他人身上的宝藏往往是乐于被你开发的。”

——潘石屹

- 1. 你的分享，将会使更多人愿意和你在一起 ..... 99
- 2. 把每一件工作都当成一次祈祷 ..... 101
- 3. 信任和爱可以创造奇迹 ..... 106
- 4. 面对困难，要活得有尊严 ..... 109



5. 时而从生活中抬起头来,问一下自己的方向 ..... 113
6. 想要成功,必须先修炼自身 ..... 115
7. 不度人以恶,不设“围墙” ..... 117

## 第六章 李开复:善于选择,勇于放弃 ..... 125

“生活是一门艺术,我们要善于选择,勇于放弃。勇于放弃已经获得的东西,用智慧放弃虽已拥有但可能成为前进障碍的东西。别让世俗的尘埃蒙蔽双眼,别让自己的心灵套上沉重的枷锁。”

——李开复

1. 试试“爱你所选” ..... 126
2. 让你的职场生涯存有执著的毅力 ..... 128
3. 缩短自己和目标的差距 ..... 131
4. 欲要自信者,须要不断尝试 ..... 134
5. 愚者等待机会,智者创造机会 ..... 136
6. 追随我心,理智选择人生之路 ..... 140
7. 善于听取他人的意见 ..... 142
8. 兴趣是人生的导师 ..... 145

## 第七章 崔永元:敢说真话,还要妙说实话 ..... 152

“对我来说,这一生最有影响的是父母的爱。从小,他们就绝对不允许我撒谎,可以闯祸,但是不能撒谎。他们告诉我,认错不丢人,因为一个人总要犯错误,不认错才丢人,非常丢人。一直到现在,他们对我也是这样要求,永远是这样的要求。”

——崔永元



|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 1. 少说空话和套话 .....        | 153 |
| 2. 幽默有度,注意场合和对象 .....   | 156 |
| 3. 微笑是最动听的语言 .....      | 158 |
| 4. “实话巧说”的魅力 .....      | 160 |
| 5. 用温和的讨论代替争吵 .....     | 163 |
| 6. 学会换位思考,话可以说得更好 ..... | 165 |
| 7. 谈话的前提是尊重对方 .....     | 167 |
| 8. 做一个倾听的高手 .....       | 170 |
| 9. 使用最恰当的开场白 .....      | 173 |
| 10. 引导对方说下去 .....       | 175 |

## 第八章 冯仑:理想是黑暗最尽头的那束光芒 ... 181

“理想是什么呢,理想是黑暗最尽头的那束光芒。没有这束光芒,人就会在黑暗中死去;有这束光芒,人才能忍受这个痛苦。”

——摘自2008年2月26日冯仑文章《大时代的小访客》

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 1. 理想是一切成功者共同的素质 .....  | 182 |
| 2. 伟大的必是自由的 .....       | 184 |
| 3. 万通“一路在学好” .....      | 186 |
| 4. 善于学习,先发制胜 .....      | 189 |
| 5. 取得成功的关键是正确的价值观 ..... | 192 |
| 6. 毅力是“时间的函数” .....     | 195 |
| 7. 决定伟大的两个根本力量 .....    | 198 |



## 第九章 刘墉：做个快乐读书人 ..... 203

“什么叫做天才？天才实际决定在个性。谁坚持得久，谁就是天才；谁自己要强，谁就是天才！你们都好运，生在今天这个富裕的时代。祝你们不忧不惧，做个快乐读书人！就像我们喷水一样——让那小小的水珠，由表面慢慢渗下去，渗到泥土的深处。”

——刘墉

1. 读书是为了什么 ..... 204
2. 活到老学到老 ..... 208
3. 读书贵有疑 ..... 211
4. 只有学习力才可以掌握将来 ..... 214
5. 聪明人要每天反省自己 ..... 217
6. 永葆平常心 ..... 219

## 第十章 王健林：情商决定人生 ..... 224

“情商是什么？简单一句话——与人相处的能力。第一，最重要的是宽容，心胸要宽。万达有很多位置很高的高管最后做不到高处或走掉了，很重要的原因就是智商很高情商很低。第二，不能小气，不能小抠，要大方赚钱。第三，沟通能力强，能笼得住人，有人缘。”

——王健林

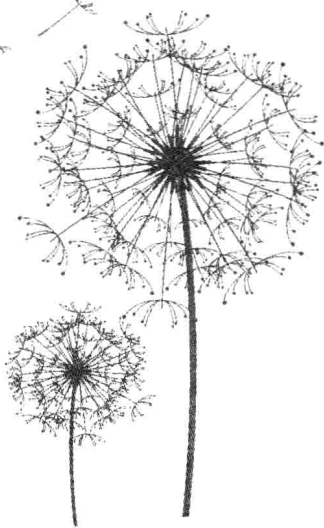
1. 情商是决定命运的重要因素 ..... 225
2. 情商就是和人相处的能力 ..... 228
3. 不要让负面情绪放大你的愤怒 ..... 231
4. “小抠”的人很难成功 ..... 234
5. 树立个人魅力，情商高的人人缘好 ..... 236
6. 人贵自知，找准自己的位置 ..... 238

## 第一章

# 马云：梦想源于尝试

『我觉得做一件事，无论失败与成功，经历就是一种成功。你去闯一闯，不行你还可以掉头；但是如果你不做，就像晚上想想千条路，早上起来走原路，一样的道理。』

——马云



## 1. 成功的人生,从尝试开始

任何一个有成就的人,都勇于尝试。尝试就是探索,没有探索,就没有创新,没有创新,就不会有成就。所以说,成功人生其实是从尝试开始的。

古人云:“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。”大胆的尝试相当于成功的一半,不敢尝试的人永远不可能成就一番大事业。许多人都想追求成功,其中不乏能力和条件都不错的,但他们最终都和成功擦肩而过,究其原因,就是因为他们不愿意尝试,也不敢尝试。

1995年初,马云在美国首次接触到互联网。对电脑一窍不通的马云,在朋友的帮助和介绍下开始认识互联网。当时,网上没有任何关于中国的资料,出于好奇的马云请人做了一个自己翻译社的网页,没想到,3个小时就收到了4封邮件。敏感的马云立即意识到:互联网必将改变世界!于是,他萌生了一个想法:要做一个网站,把国内的企业资料收集起来,放到网上向全世界发布。

在20世纪90年代中期,互联网对于中国人来说还是一种非常陌生的东西,即便是在全球范围内,互联网也才刚刚开始发展。在这样的情形下,远在尚未开通拨号上网业务的杭州,马云就梦想着要用互联网来开公司、营利,这一超前的想法无疑遭到了亲朋好友的强烈反对。

马云回忆说:“当时我请了24个朋友来我家商量。我整整讲了两个小时,他们听得稀里糊涂,我也讲得糊里糊涂。最后说到底怎么样?其中23个人说算了吧,只有一个人说你可以试试看,不行赶紧逃回来。我想了一



个晚上,第二天早上决定还是干,哪怕24个人全反对,我也要干。”

1995年4月,马云和妻子再加上一个朋友,凑了两万块钱,专门给企业做主页的“海博网络”公司就这样开张了,网站取名“中国黄页”,这是中国最早的互联网公司之一。也正是这个公司,为马云的人生挖来了第一桶金。

创业不仅仅需要智慧,更需要迈出第一步的勇气。你再有智慧,再有经验,若不敢迈出第一步,不愿去尝试,再多的机会给你都没用。

莎士比亚曾说:“本来无望的事,大胆地尝试,往往能成功。”中国有句俗话说:撑死胆大的,饿死胆小的。虽是俗语,却道破了成功的天机:要想成功,就要敢于尝试,大胆地去做没有把握的事!

佛经上有这么一个故事:有两个和尚,一穷一富,两人都想去南海朝圣。富和尚很早就开始存钱,穷和尚则带着一个钵盂就上路了。过了一年,穷和尚从南海朝圣回来,富和尚的准备工作却还没完成。富和尚问:“你那么贫困,怎么能去南海?”穷和尚答:“我不去南海,就心里难受。我每走一步,就觉得距离南海更近一分,心里就更安宁一点。你这个人个性太过稳重,不做没有把握的事情,所以,我回来了,你却还没有出发……”

现任美国迪士尼公司台湾分公司企划经理的王文华写过一篇文章叫《只做没把握的事》,里面介绍了他从小学到中学再到大学,一直都在做没把握的事,当班干部,写小说,改剧本,跳西洋舞蹈,参加辩论,申请到MBA,在华尔街做见习操盘手,还进了微软、戴尔和通用汽车,后来又出版了十来本书,成了著名的畅销书作家。王文华说在自己做之前,这些事都是没有把握的,但也正是这些没把握的事成就了他,引爆了他的潜能,让他重新认识了自己。



在文章的末尾,他写道:“所谓十拿九稳的事情,往往是获得回报最少的事情。要做,就去做那些没把握的事——你觉得没把握,别人同样觉得没把握,但是你做了,就有成功的可能。”

凡事不去试一试,又怎么知道自己能不能做?

巨人集团总裁史玉柱是无数年轻人无比崇拜的创业天才,短短几年时间便跻身财富榜第8位;他曾是无数企业家引以为戒的失败典型,一夜之间负债2.5亿。这个商业奇才创造了一个又一个商业奇迹,而他跌宕起伏的创业经历无疑都是敢于尝试的结果。

1989年1月,毕业于深圳大学研究生院的史玉柱开始创业。他觉得自己开发的M-6401桌面文字处理系统作为产品已经成熟,便用几千元承包下了天津大学深圳电脑部。但电脑部却没有电脑,那时候的电脑是个稀奇的东西,最便宜的一台在深圳也要卖8500元。于是,他以每台加价1000元的代价,从销售商手中获得了推迟付款半个月的“优惠”,赊得一台电脑。

1989年8月,敢于尝试的史玉柱又以软件版权做抵押,在《计算机世界》上先做广告后付款。在打出广告“M-6401,历史性的突破”的第13天,史玉柱就收到了数笔汇款单,仅仅一个月,销售额就突破了10万元。他付清广告欠账后,将剩余的钱再次投向广告,4个月后,M-6401销售额突破100万元。

史玉柱的第二次创业是在1994年8月。在国外软件大举占领中国市场之际,意识到软件市场越来越残酷的史玉柱开始把目光转向自己完全陌生的保健品,斥资1.2亿元开发全新产品——脑黄金。一旦选准新的目标,史玉柱强烈的冒险精神便显露无疑。

从巨人汉卡到巨人大厦,从脑白金到黄金搭档,再到目前的网游,每走一步,史玉柱都没有十足的把握,但就是因为敢于尝试,史玉柱才能成



为目前中国最具有传奇色彩的创业者之一。

尝试是一种开拓，契诃夫曾说过：“路是人的脚走成的，为了多辟几条路，必须多向没有人的地方走。”只有在别人没有探索过的领域大胆尝试，才会取得前所未有的巨大成功。鲁迅先生也说过：“其实世上本没有路，走的人多了，也便成了路。”所以，他十分赞赏那些“第一个吃螃蟹”，在人类前进道路上披荆斩棘的人。

因害怕呛水而不敢下水的人，永远也学不会游泳。如果我们凡事都因为害怕而举步不前，那就只能永远站在原地看别人享受收获的喜悦。

很多人都把别人的成功归结于运气、机遇等因素，却忽略了很重要的一点，那就是冒险精神。当一个人已经功成名就的时候，当然是稳定压倒一切；但如果你还处在一无所有甚至不知道自己能干什么、应该做什么的迷茫状态，就要激励自己大胆尝试，即便是没把握的事，也要去放手一搏。

## 2. 梦想有多大，舞台就有多大

马云无疑是一个有极大“野心”的人，所以，他才能创建出有野心和进取精神的阿里巴巴。因此，想用马云做自己榜样的少年，至少要成为一个有“野心”的人。

马云说：创业要有“野心”，就是要有强烈的脱贫致富的梦想和愿望。这种强烈的愿望是促使一个人努力奋斗的原始动力，是激励一个人穿越困境的有力信念。一个安于现状的人，是不可能在事业上有很大成就的。



只有把这种强烈的愿望视为与自己共存亡的可贵财富，你才会付诸行动，并努力坚持。

野心应该成为所有创业者探求成功的利器。“王侯将相宁有种乎？”古人尚且发出这样的吼声，今天有着聪明才智的我们岂能庸庸碌碌，无动于衷？如果你渴望创业成功，就请你先问问自己：我有成功的野心吗？

对自己的野心有节制却又不泯灭，这样的人，就是有创业禀赋的人。当然，对于创业者来说，光有野心还不够，但野心无疑是最重要的，没有野心，一切都是空谈。此外，创业者需要注意的是，野心并不是贪心，切不可让贪心操纵你的创业。

美国《时代》杂志加拿大版曾经刊文提到，美国加利福尼亚大学的心理学家迪安·斯曼特研究发现，“野心”是人类行为的推动力，人类通过拥有“野心”，从而有力量攫取更多的资源。

“阿里巴巴”这个名字就已经充分体现出了马云的远见卓识。虽然当时只有50万元的创业资本，但马云还是认为未来的公司应该具有俯瞰世界的眼光和气魄，所以名字也应该是响亮的、国际化的。据说，为了这个名字，马云苦苦思索了很久，直至一次在美国吃饭的时候，他突发奇想，找来餐厅的服务员，问他是否知道阿里巴巴这个名字。服务员回答说他知道，并且还跟马云说阿里巴巴打开宝藏的咒语是“芝麻开门”。之后，马云又在各地反复地询问他人，经过测试，马云发现，阿里巴巴的故事被全世界的人所熟知，并且不论语种，发音也近乎一致。就这样，马云一锤定音，将“阿里巴巴”确定为公司的名字。

正当马云为自己想出了这样一个美妙的名字而兴高采烈地去注册域名时，却被告知“阿里巴巴”已经名花有主了。据了解，这个域名被一个加拿大人购买了。

当时马云手中只握有随时可能令其捉襟见肘的50万元创业资本，但

