

總統
蔣公思想言論總集

卷二十五 演講

中國國民黨
中央委員會
黨史委員會恭印

總統

蔣公思想言論總集

卷二十五
演講

中華民國四十一年—四十二年

總統 蔣公思想言論總集 卷二十五 演講

目錄

中華民國四十一年

政工人員的責任和必須具備的條件·····	一
對推行反共抗俄總動員運動的提示·····	七
整軍建軍的根本問題及對國軍軍事會議各項重要的指示·····	一八
科學辦事方法的示範·····	三〇
黨員宣誓的意義·····	三九
當前幾個重要問題的答案·····	四五
國際現勢發展的關鍵·····	六六
臺灣省財政會議講詞·····	七九
陸軍軍官學校二十八週年紀念訓詞·····	八五
設計觀念的統一與確立、設計的基準與重點·····	八九

國家需要革命青年、青年需要革命教育.....	九八
中華民國四十一年國慶日閱兵典禮講詞.....	一〇四
對本黨第七次全代表大會開幕致詞.....	一〇六
對本黨第七次全國代表大會政治報告.....	一一一
黨的行動指導原則.....	一五一
對僑務會議的願望.....	一六九
中國青年反共救國團成立大會講詞.....	一七三
在國民大會行憲紀念大會致詞.....	一七七

中華民國四十二年

四十一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示.....	一七八
研究美國建軍的精神指明中國革命軍人必要的信念——主義、領袖、國家、責任、榮譽.....	一九五
第一回合的勝利.....	二〇六
對國軍作戰與訓練的制式之規定.....	二二八
重建本黨的根本問題.....	二三七
孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明（上）.....	二六七
孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明（下）.....	二八一

貝利亞整肅後的世界局勢與反共戰爭之影響·····	二九四
「防風」演習總講評之補充·····	三一
軍事教育與軍事教育制度之提示·····	三二二
重建革命基本組織、策進反攻革命運動·····	三四三
警察的常識與任務·····	三八一
黨的組織之建立與運用·····	三九六
在國民大會行憲紀念大會致詞·····	四三〇

總統

蔣公思想言論總集

卷二十五
演講

政工人員的責任和必須具備的條件

——中華民國四十一年一月六日

主持政工幹部學校第一期學生開學典禮講——

一、提示政工人員的責任和來校求學的目的：

1. 政治工作是軍隊的靈魂和基礎。
 2. 政治工作人員要能建立百戰百勝的革命軍，和抱定不成功便成仁的決心。
- 二、現階段政治工作最重要的任務：

1. 加強組織基礎與思想領導：作士兵的保姆，一定要做到：

①使他們不做壞事和不違犯紀律，要能奉公守法，服從命令。

②要團結軍隊的精神，貫通上下的意志和聯繫官兵的感情。

2. 政工人員就是要做黨政軍合作的核心，以及老百姓與軍隊的橋樑。

3. 政工人員必須要充實基本學識和品德的修養。

4. 政工人員要特別注重自動負責的積極精神。

三、結論。

今天政工幹部學校舉行開學典禮，我要對大家講的，就是政工學校的學生同教職員，今後所要擔負

的責任，以及學生到學校裏來的目的。

我們革命軍自從民國十三年成立以來，政工在軍隊裏面，一直是一個基本單位和基本力量。所以政治工作在軍隊裏如果做得好、有效力，則士氣必趨旺盛，必打勝仗；否則，這個軍隊就會慢慢變質，甚至消滅，革命就要隨之遭到失敗。因此，政治工作不祇是一個軍隊的靈魂，也可以說是軍隊的基礎。沒有政工的軍隊，好似一個沒有靈魂的人，祇剩軀壳，那就無異行屍走肉，毫無作用。一個軍隊的政工，如果不努力去求其進步和健全，那不特不能打勝仗，而且一定要由腐敗而被消滅的。

政工為什麼是軍隊的基礎？因為一個軍隊如果僅有很好的武器與軍事技術，以及卓越的將領，而沒有精神，沒有政治教育和政治知識，那就是軍隊沒有基礎，好似一幢房子建築在沙地上面，雖然有很好的木料磚瓦，而沒有穩固的基礎，如果一受風雨吹打，就會立即倒下來。所以政治工作人員在革命陣營裏，實在太重要了。

只要有精神有靈魂的軍隊，纔能成為攻無不克、戰無不勝的三民主義革命軍。軍隊政治工作既如此重要，所以政治工作人員如果沒有訓練，沒有修養，那麼對於任務的推進，一定是不可能的。過去我們政治工作人員很少機會來加以訓練，更沒有一個學校來養成政治工作的幹部，以致軍隊政工未能發揮效果，更如何能够望他打勝仗？

過去大陸上遭受的失敗，可以說是政工人員沒有具備應有的條件，這就是我們軍隊失去了靈魂的一個慘痛的教訓。所以我們爲了健全政工幹部人才，建立了政工幹部學校，要使每一個學生畢業以後，都

能够擔負起政工責任，即軍隊的靈魂和勝利的基礎，使國民革命軍百戰百勝，在任何困難危險的時候，只要政治工作能有基礎，那一定能克服困難，衝破危險。因此你們到政工學校來學習，就是要能建立真正百戰百勝的革命軍，使革命精神永遠維持不頹，進而發揚光大，秉承 總理的遺志，不屈不撓，抱定「不成功便成仁」的決心，去戰勝一切敵人，實現三民主義，完成革命任務，這纔不愧為 總理的信徒，這樣乃能使革命事業轉敗為勝，轉危為安，在革命歷史上更要佔着最光榮的一頁。

現在要講現階段政治工作重要的任務是什麼？除了加強組織基礎與思想領導之外，就是政治工作人員，你們在軍隊裏面是士兵的保姆，也就是士兵的保護者。你們的工作，乃是愛護士兵，督導士兵，使每個士兵都成為精幹的革命軍人，一方面嚴格的管理他，一方面慈愛的養育他。一定要做到：第一、不使他們做壞事、犯紀律，而能盡到其職責，能奉公守法，服從命令，向着革命勝利大道邁進。第二、團結軍隊的精神，貫通上下的意志，和聯繫官兵的情感，要使士兵的心理需要和意見，都能够得到一般官長的瞭解，甚至士兵的需要，士兵的痛苦，政工人員都能代官長設法解決。所以政治工作人員，也就是官長與士兵中間最重要的一個橋樑，連絡官長與士兵間的關係，不僅能使下情上達，亦要使部下瞭解上官意旨，精誠團結，毫無隔閡，這乃是在軍隊裏面一個重要的工作。

其次，我們更要明白的，政治工作不祇是限於軍隊裏面，同時也是黨政軍的一個重心。軍隊要同黨政各部分合作，就要由政工人員來負責連繫，所以說政工人員也就是黨政軍合作的一個核心。尤其是軍隊與民衆，要能互助合作，同甘苦，共生死，要能使得一般民衆與軍隊打成一片。如要民衆真能誠意協

助軍隊，成為軍隊的力量，那麼對民衆的痛苦，羣衆的心理，我們都要瞭解，使老百姓的需要能够想法子獲得，老百姓的痛苦能够想法子解除，所以政工不特是士兵的褓姆，也是軍民的橋樑。就是一方面要保護士兵，一方面要保護民衆，這個任務是很繁重的。因此政工人員在軍隊中不僅要負起官長與士兵間的連繫，還要做黨政軍合作的核心，以及老百姓與軍隊互助的橋樑。這個任務，是比任何黨政人員都要，所以政工人員必須具備高深的學識和特別的精神修養，纔能够達成其這樣艱鉅的任務。

至於一個軍官，只需具備他的軍事學術和指揮才能，就可以盡到其訓練指揮的職責。又如行政、經濟、交通、教育等人員，他學會了行政、經濟、教育、交通等一種專門學問，就能盡其本身責任了。即使從事黨務工作的人員，也只要瞭解黨的組織、宣傳、行政以及吸收黨員、訓練黨員、與領導民衆各種方法亦就行了。但是政工人員不但是其精神和能力，要強過黨政軍教各項人員，而且其一切常識，如科學的精神，科學的方法，以及羣衆心理等等，尤其是軍事上的指揮統御學等許多學問，都要具有相當的基礎，然後對任何環境，纔能處置裕如，運用得宜，這樣纔能够做一個政治工作人員。尤其是政工人員在軍隊裏，一方面要做軍隊的褓姆，一方面要做官兵的導師，不僅擔負訓練管教的工作，並且要使一般官兵都能心悅誠服的信仰你，服從你。如果你只會講些遺教，解釋訓詞，只尚空談，而不實踐，那他是不會相信你的。你看政治工作地位是何等重要，其責任是何等重大。大家必定要具備這些基本條件，纔是一個完備的政工人員，這樣政工人員，纔能够配得上擔任這聖賢事業——政治工作。

依照以上所講的，就可知道政工人員不僅是軍隊的教師，士兵的褓姆，並且是軍民的橋樑，黨政軍

的核心，如此重要的地位，決不是普通學習者所能擔任和做成的。大家還要記住，我在陽明山曾經講過：「軍隊要樹立基礎，一定要樹立骨幹，有了骨幹，基礎纔會穩固。有了基礎的軍隊，纔會發生力量，纔能獲得勝利。」你們政治工作人員，就是軍隊的主要骨幹，因此你們必須要有更多的學識和品德的修養。所以你們除了在學校裏面所學習的課程之外，更要在社會和軍隊裏去學習實際的經驗和學識。不久你們就要去軍隊裏面實習，與士兵共同生活，這個實際上的經驗，比書本上任何學問還要重要。並且你們須知：平常在軍隊和社會上所看見和聽見的一切，隨時隨地都是最好的學問，都是寶貴的常識。更要知道人民所講的，士兵所問的，大家不要認為是最平常而沒有價值的事，其實這都是最寶貴的學問。政工人員必須瞭解社會習慣和人民心理，然後你對任何不測事情的發生，纔知道怎樣處理，纔不致發生錯誤，而能求得合理的解決。所以你們更要遵照我所著的「科學的道理」小冊子去實踐，這本書裏面，太多講對一切事情作合理解決的方法，特別是政工人員，更要研究學習纔行。

政治工作人員所應當知道的其他學科還很多，如社會科學中之政治學、經濟學等，人文科學中之哲學、歷史、文化、地理、倫理學、邏輯學和辯證法等，以及應用科學中之心理學，尤其是羣衆心理學乃至生理衛生學等，至少都應該研究其學理，和瞭解其要旨。否則就不能解決軍隊和戰爭中所遭遇的一切問題，亦就不能從事政治工作。所以大家要能時時虛心學習，充實自己，纔能擔當這樣政工重大責任，達成任務。

至於政工幹部所需要的精神能力，無論將來建設國家，或現在解決建軍問題，最主要的就是要能自

動負責；在本身範圍以内的事，要能够自己主動的來負責解決。有了這種工作精神的幹部，革命纔有希望。我們從前的教育，不注重這種自動負責的積極精神，沒有訓練學生能自動的負起責任來爲國家、人民和軍隊去服務，所以我們過去政工就等於失敗。今後如果你們軍事政治工作，能具備這些必須的條件，而且能實踐得很好的話，那不只是現在能够勝任軍事政治工作，就是將來在行政、黨務、社會、經濟、教育各方面，亦都可以做一個最優秀的建國幹部，來領導一般羣衆和部下，完成建設三民主義新國家的使命。我們的政工幹部學校值此創辦伊始，希望各位教職員和一般學生，都能負起責任，特別應注重一般常識，尤其是一切困難問題，能本着科學的精神和方法，去求得合理的解決。

過去，一般黨政軍人員，最不良的習慣，就是他對於自己的工作，都是「但求無過，不求有功」的態度，這是最落後的劣等民族的惡習，因爲「但求無過」，就沒有積極主動的精神和負責解決問題的決心，於是一切事情都趨於消極冷漠，毫無熱情，說得不好聽一些的話，這種人就是所謂「冷血動物」。如此怎能望其成爲一個革命幹部呢？

你們大家都是二十多歲的青年學生，須知你們今後要負起國家以往五千年和未來世世代代榮辱的歷史使命，這個責任是如何偉大，如何重要。現在剛剛落在你們肩膀上，須知這亦是你們前無古人，後無來者，一個千載難得的創業立功的良機。大家千萬要珍重這個時間，不要錯過這一個良機。須知這個良機，就存在於今日反共抗俄的大革命大時代軍隊政治工作之中。希望大家切實負起這種責任來努力奮鬥，完成你們偉大的使命！

對推行反共抗俄總動員運動的提示

——中華民國四十一年一月七日在圓山軍官訓練團講——

一、反共抗俄總動員的四大改造運動，爲求切實有效應特別注意：

1. 要講求切實可行的方法；
2. 要有周詳充份的準備；
3. 要有久遠宏大的規模。

二、總動員運動中「動」的意義，就是大家先要自動主動的動起來，然後才可望推及羣衆，推及社會。

三、只有在反共抗俄總動員運動總目標之下，互助合作，有恒不息，篤實踐履，精益求精，才不愧爲反共抗俄的革命幹部。

今天是我中華民國四十一年舉行第一次 國父紀念週。四十年度的光陰已經倏忽地過去了。在過去這一年之中，無論黨、政、軍、民各方面的工作同志，都很辛勤振奮，所以這一年的軍事、政治、經濟和黨務、社會等各部門，都有了進步。這在我上月主持總統府 國父紀念月會的時候所作的「四十年度行政工作的講評及四十一年度施政中心的指示」裏面，已經有了檢討和提示。關於四十一年度施政中心以及施政要項，也在這篇講詞裏概略的指陳了出來，特別是在「四十一年元旦告全國軍民同胞書」裏面，亦明確地指出了本年度的工作總目標，是要用全力來推行反共抗俄總動員運動。並應在總動員的大前提之下，分別推行經濟改造、社會改造、文化改造和政治改造四項運動，以促使全面的動員，貫徹我們反

共抗俄的總目標。這兩篇講詞和文告，是大家今年所應共同致力，以最大的努力與辛苦，用其血汗，來篤實踐履，負責達成的。黨、政、軍各級主管同志，均應以這兩篇指示作為依據，來分別設計進行的程序，考核工作，檢查績效，確定重心，計日程功。尤其是行政院所屬各部、會、廳、署、司、局，以及省政府所屬各廳、處、局、會、和各縣市政府的所屬科、室，均應徹底檢討，製訂方案，逐級查核，限期報告。這種查核的工作，並應該分兩方面進行：一方面要配合我的指示，檢討去年一年來的工作，那一些辦得已有成效，應該繼續進行；那一些辦得還不切實際，應該徹底改革；還有那一些根本就是不急之務，應該暫予停辦。一方面更要各就其主管部門，根據我所指示出來的本年度工作的四項改造，加上去年一年的總結經驗，配合今年的預算數額，提出其實施計劃，大力推進，全面實踐。現在為使大家獲得更深切的認識和體察，特先宣讀「四十年度行政工作的講評和四十一年度施政中心的指示」，以及「四十一年元旦告全國軍民同胞書」。（宣讀訓詞）

我以為大家要推行反共抗俄總動員運動，雖然在政治、軍事、經濟各方面，經過了兩年來的努力，已經有了若干動員的基礎。可是過去的一些成就和效果，實在還不足以真正適應我們反共抗俄、復興建國大業上艱鉅的要求，所以這反共抗俄總動員運動的推行，特別是要同時進行經濟的、社會的、文化的、政治的四項改造運動，是相當的需要大家「苦幹、硬幹、實幹、快幹」的精神，「見得真切，做得真切」。決不是光訂一紙計劃，提出幾句口號，湊合一兩次會議，所能蔚成運動，確收實效的。

上面兩篇講詞和文告，就是去年一年來工作的總結講評，和今後一年中心工作的具體指標。大家除

開應該徹底檢討，至遲應於本月以內，提出具體實施的方案和報告外，爲求準備工作能切實有效起見，對下面幾項指示，尤應特別注意，玩索體察，身體力行。

第一、就是要講求切實可行的方法：比方我過去有許多講詞，雖然大部份都是「苦口曉音」、「叮嚀反覆」，但是原則性的指示多，具體方法的指示比較少，而高級幹部又多不能根據我所指示的原則和方針，去制訂具體可行的方案、擬定詳密的方法來實踐，所以我每次指示的，就不管如何重要，如何迫切，往往總是「事不副志」、「有始無終」，難期實效，這就是忽略了講求方法的必然的後果。大家要知道，只講原則，沒有方法，那亦如只有理論，沒有實踐，這種沒有實踐的理論，是不能革命的，更不能建國了。須知原則只是目標，在你認清了目標，而要奔向於目標以前，還得明瞭那一段途中會有些什麼阻力，要有些什麼助力，然後才能善用助力，掃除障礙，如何才能使你明瞭那一段的途程，使你能克服那一段的困難，那就需要設計、有聯繫、有技術了。所謂原則是必須單純明瞭，而設計和技術，則要精到周密，不厭其詳。必須先有精到周密的方法——亦即設計、聯繫、技術，然後才有實效和成就可言。我在民國二十四年所講的「科學的道理」，就是特別強調要大家重視設計的方法，和進行的程序，可惜我已經講過十五六年了，到今天還不能喚起一般同志的注意，大家始終還不切實際，不講方法，不重技術，所以擬訂的計劃，總是不近事理，不切實際，就是不合科學，大而無當。我們過去在大陸上黨政軍各種的失敗，這種辦事不講求方法，實在不能不說是主因之一。這次我們要以全力推行反共抗俄總動員運動，這一運動的目標、原則和主題，我已經在前面兩篇講詞和文告裏揭櫫了出來，大家現

在所要特別研究的，就是推行方法的問題。我以為除開推行的綱領，應該由中央黨部和各級政府負責同志共同研討以外，至其經濟的、社會的、文化的、政治的各項改造運動專門問題的實施計劃和方法，應該由中央與地方各有關主管從政同志，邀同地方議會、社會人士、專家學者，切實檢討，詳密擬訂，一面從速籌備，一面呈報上級，一經審核以後，即付實施。不過這裏特別要予強調的，就是方法必須詳密講求，具體規定，一切要合乎科學的道理，那才可望其平實易行，不好再如從前只是原則式或條文式的官樣文章，就可了事的了。另外我還以為要使運動推行有效，在各級推動方面和各級負責執行方面之間，至少每月都要能有一個「動員會報」的會議（這當然要由推動方面來負責實踐的），以從事有關動員事項的商討、聯絡和考查、監督，那才能確實講求方法，改正方法，運用方法了。

第二、是要有周詳充分的準備：我在「四十年度行政工作的講評」裏所指出來的去年年度行政工作的缺點，是戶政和衛生兩項，這兩項工作為什麼會有缺點呢？這就是如我所講的去年春間臺北市舉行清潔檢查所表現的敷衍革率的情形，那就是由於在他舉行檢查以前，沒有周詳而充分準備的結果。臺灣在日據時代清潔檢查的情形如何？雖未目睹，但是我從前在日本的時候，就親自看到過日本人每年要進行兩次的清潔檢查，他們在每次檢查以前，對其負責檢查的機構與人員，以及對社會之預告（有時還要預先演習講解），事先都有一段很長的準備時間，準備着很周密的檢查辦法，挑選出很幹練的檢查人員，同時還要予以檢查技術的講習，所以檢查起來，非常認真，非常徹底。日本人在清潔運動的時候，在他家中的一切家具都要搬出來洗刷乾淨，當然他們所用的家具很簡單，不像我們中國這樣複雜紛繁，但是他

們無論什麼都是做得非常徹底，尤其是廚房、廁所、飲水，更是檢查得嚴格，這雖然是一些極其平常而簡單的工作，但是人家都能矢勤矢慎，切實準備，徹底執行。我們過去行政上的通病，總是事先不知準備，到了臨時，只是一紙命令，就要去執行。至於執行的情形，是否實在，是否有效，事後就沒有人肯再加研究，再加檢討，所以遇事都無非是奉行故事，虎頭蛇尾，鮮克有終。大家今後要每一件工作、每一個任務都能圓滿達成，就要注重準備工夫，比方我們作戰，要打一場大仗，就至少先要能够有一個月至三個月時間的準備，這一場大仗，不管他是打五天十天才完，但真是要緊關頭，亦不過只是一兩天功夫而已。這樣有準備的打法，才能以「多算勝少算」。如果像我們過去的各軍那樣事先既無準備，又無訓練，一調上前線，就立即要他作戰，自然是要犯上了打「糊塗仗」的大忌了。由此，我們可以領悟到工作的要領，那就是凡事都應該事前有周詳而充分的準備，在準備沒有完成以前，與其有始無終，毫無結果，那還不如不作好得多。你們一定要做到我屢次所說的：未做的事，不要說，既經做的事，一着手，就必要做到完成為止才行。特別在我們推行反共抗俄總動員運動大業的時候，更應該要有周詳而充分的準備，例如如何使社會上蔚成風氣，如何在羣衆中展開運動，如何在行動上成爲規範，如何設法展開各種工作競賽，那都是要有充分的設計和準備才行。反共抗俄總動員運動，誠如我在「元旦告軍民同胞書」裏面所說的：「其空間的範圍，固然不限於臺灣，時間的範圍，也不限於目前。」反共抗俄是一個艱苦的鬥爭，持久的鬥爭，因之我們的總動員運動，也是一個艱苦的運動，持久的運動。這不獨關係於建設模範省，和建設反攻基地，尤其關係於我們復國建國、全面的、久遠的、民族正氣的發揚、和國家

命脈的新生。這一個反共抗俄總動員運動的成敗，就是國家民族興衰絕續的最後關鍵。大家從今天起，就要全心全力，準備迎接一切艱苦，準備貢獻所有的心力血汗，周密計劃，切實研究，步步加緊，處處實踐，那才不至於重蹈過去奉行故事，和漫無準備的覆轍，確實達成全面動員，全面改造的目標。

第三、是要有久遠宏大的規模：我在反共抗俄總動員運動的總目標之下，提出來的四大改造工作，亦可以說這就是我們今後復國建國的大政方針的重要部分，大家要能够爭取反共抗俄的最後勝利，就先要能樹立復國建國久遠而宏大的規模。大家知道，臺灣現代化建設的基礎，是在三十年前，從日人後藤新平任民政長官的時候奠立的。像阿里山的登山鐵路五十多個隧道的艱鉅工程，和日月潭二十五公里隧道的水利發電工程、以及嘉南大圳水利工程等等，都是歷時甚久、需費甚鉅、用人甚衆、犧牲極大的艱苦工程，後來成功，也就成了收效極大、獲利極豐的偉大事業。即如阿里山登山鐵路，他們修了三十年以上才有現在這樣的規模，照日人原來的計劃，是還要再繼續二三十年，才能全部完成的。現在大家上山，不要六小時的火車，就可以直達；這樣短短的一條鐵路，可不知道用盡了多少人員的心思，流盡了多少人工的汗血，更不知道有多少人葬身於崩巖絕壁之下，和毒蛇猛獸之口，才造成了這樣登山鐵路工程，這實在是他們能够爲國家爲事業而貢獻一切、犧牲一切的教育和精神之所致，也就是我前面所說的，他們能够建立久遠而宏大的規模。從這一點來看，日本人是具有其堅忍不拔的精神，和任重致遠的毅力的。這意思在我三十八年十一月的「說明革命建國的基本精神」（亦即陸海空軍聯合演習要旨）的講詞裏，就曾經特別指出過，並認爲這種孜孜不輟，踐履篤實的精神，就正是我們所要求的革命建國的精