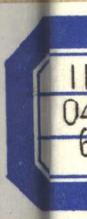


總統 蔣公思想言論總集

卷七

專著

中國國民黨
中央委員會
黨史委員會
恭印



總統

蔣公思想言論總集

卷七
專著

剿匪成敗與國家存亡

政府與人民共同救國之要道

總統 蔣公思想言論總集 卷七 專著

目錄

剿匪成敗與國家存亡·····	五
一、剿匪成敗與國家存亡的關係·····	五
二、剿匪將領應有的決心和準備·····	六
三、剿匪戰略與戰術·····	四一
四、整理軍隊的急務·····	五九
五、軍事化的要義及其方法·····	八五
六、結論·····	九四
政府與人民共同救國之要道·····	九五

總統 蔣公思想言論總集 卷七
專著

剿匪成敗與國家存亡

——中華民國二十二年十月二日在南昌行營講——

- 一、剿匪成敗與國家存亡的關係。
- 二、剿匪將領應有的決心和準備：
 - (一)養成必勝的信心，煥發革命的精神：
 1. 基本工夫在於研究學問。
 2. 研究學問的範圍。
 3. 剿匪必讀書目。
 4. 讀書要訣。

(二) 知恥負責，盡職報國。

(三) 愛惜時間，自強不息。

(四) 實幹快幹，勇往邁進。

(五) 信仰統帥，服從命令。

(六) 勤勞務實，公正無私。

三、剿匪戰略與戰術：

(一) 戰略要點：

1. 嚴密封鎖。

2. 發展交通。

3. 注重機動——挺進游擊（游擊四句要訣與主動妥義之說明）。

4. 爭取主動。

(二) 戰術要點：

1. 以靜制動。

2. 以拙制巧。

3. 以實擊虛。

4. 以迂為直。

5. 獨立作戰。

6. 全力決戰。

7. 注重工事。

8. 就地固守——穩紮穩打。

9. 縱深配備。

10. 機動配備。

11. 六項要務（偵探、搜索、警戒、聯絡、掩護、觀察）。

四、整理軍隊的急務：

（一）加強軍隊教育：

1. 技術方面，應特別注重瞄準射擊。

2. 精神方面，使全體官兵具備禮、義、廉、恥、親愛精誠的德性——就是要具備智、信、仁、勇四德。

3. 教與育並重，特別注重食、衣、住、行四項基本生活的教育，使達到清潔整齊簡單樸素的要求。

4. 做到確實、迅速、靜肅、秘密四大原則。

5. 要使其深明大義。

6. 訓練之外，更要注重調查、考察與賞罰。

7. 注重軍佐和雜役兵的教育。

(二) 改進經理衛生。

(三) 注重偵探和運輸教育。

(四) 保重武器，利用廢物。

(五) 防範赤匪「兵暴運動」。

五、軍事化的要義及其方法：

(一) 軍事化的意義——以軍隊的組織、紀律、精神、行動，普及於整個社會使成爲一個戰鬥體。

(二) 軍事化的目的——使整個社會軍事化，以達到「生活即戰鬥，戰鬥即生活」的目的。

(三) 軍事化的方法：

甲、注重民衆教育：

(1) 民衆教育的方式要簡易靈活。

(2) 民衆教育的教材要簡明扼要。

(3) 考察和選拔民衆的優秀份子。

乙、扶植人民各種保衛的力量

六、結論

一、剿匪成敗與國家存亡的關係

此次我們在開始進剿以前，特別召集各位高級將領來會議，先要對各位說明的：第一就是要將此次進剿的成敗與國家的存亡關係之重大，以及各將領所有的責任和應下的決心，都要告訴大家。其次就是要大家明瞭我們此次進剿準備之充實，與所採取的戰略和戰術的原則，再次就是要大家趁現在的機會，加緊教育，以繼續並完成我此次在廬山對一般軍官所實施的訓練，同時還要想方法改進經理衛生防止兵暴運動，努力整理軍隊，尤其對於這一點，此次會議要討論一個最妥善的具體辦法出來，最後關於今後軍隊向匪區推進時所應當注重的事情，特別是關於民衆教育，要和大家講明。因為各將領不能在南昌久留，所以此次會議沒有多的時間，然而上面幾項事情都非常緊要，為各位開始進剿以前，所不可不知道的話，所以我就在今天開會的時候，將我的意思一一和大家講明。希望從此以後，大家能照着我今天所講的話都切實做到。各位想必已經知道，我們此次進剿無論在物質方面或精神方面，準備都已十分充足，雖然感覺欠缺的地方還很多，但是無論那一次進剿，從來都沒有像此次準備的充足，所以我們可以相信此次進剿，確有十分把握，一定可以消滅赤匪，但是進剿時所定的計劃，所用的方法，以及一切動作合

理不合理，得法不得法，對於我們進剿前途，即推進的快慢，成功的遲早，與乎犧牲之大小，關係非常重大，所以要請各位特別注意，曉得你們各人一舉一動，直接就可以影響部下至少一萬人的生命，間接更將影響整個國家的存亡。我們曉得歷史，無論那一個朝代差不多都有土匪，尤其是每當新舊交替的過渡時期，即國家正要由亂而治的時候，土匪格外要擾亂得兇，歷史上每遇到這種局勢，國家的治亂興亡，全繫於剿匪的成敗，如果當時的政府能將匪寇剿滅，國家便可安定穩固下來，而能生存發展於無極，如果政府不能將匪剿清，國家便日益陷於危亂貧困而轉趨衰弱，以至於滅亡，我們現在所處之環境，正是如此，倘若不能將匪肅清，那末自十五年北伐以來的努力與成功，便要一筆勾銷，前功盡棄，而以後革命的前途和國家的命運，必然非常悲慘，如此則過去一般將士所流的血，和一般國民為革命而犧牲無數的生命財產，不都是冤枉嗎？所以我們現在如果不能剿滅赤匪，國家和民族的前途之危險，自不待說，即單就一般先烈和人民的犧牲而論，我們更有何面目見人，有何面目生存在這個世界上，所以我希望大家務必認識剿匪與國家治亂興亡的關係，與各人自己所負革命責任之重大，從此能格外立志奮發，建樹功勳，報效黨國。

二、剿匪將領應有的決心和準備

歷史上土匪是常常有的，其聲勢比現在的赤匪兇得多的也不少，但是何以有的能夠剿平，而國家重歸安定，有的不能剿平，因而亡國呢？再要問我們當前的赤匪，為什麼剿了這許多時候，還不能剿清呢

？今後能不能剿清，其根本關鍵又在那裏呢？這些問題，我可以總括的回答，無論過去及現在剿匪的成敗，完全決於當時的一般高級將領，及其統帥的精神，卽志氣、學問、能力、修養、和人格，只要我們的高級將領的精神勝過土匪，剿匪沒有不成功的，也不僅剿匪如此，任何軍隊的強弱，與一切戰爭的勝敗，差不多就完全在乎我們高級將領的精神如何，比方講一個師兵力，要能精強致勝，就全靠有一個好師長，一個軍兵力，要能戰勝攻取，就全靠有一個好軍長，如果你當軍長師長的人無志氣，無決心，懦弱無能，畏縮不前，或狡機取巧，冒功爭權，那末無論你部下如何努力，如何勇敢，無論援軍如何迅速策應，亦不會成功，所以我們過去剿不了土匪，不能怪部下如何不努力，更不好說友軍如何不協助，只能怪我們將領自己本身不行。因為部下的努力不努力，友軍的協助不協助，都在乎我們一般將領本身如何。只要我們自立自強，負責盡職，真有精神，真能努力，一切友軍當然佩服我們，相信我們，必能協助我們。什麼部下亦都能訓練精強，都能努力奮鬥，達到任務，獲取勝利。不要說自己所帶多年的部下，格外能夠用命效死，卽使新兵，只要經過相當時間的訓練，也一定能夠服從命令，視死如歸，比方說軍隊最普通的技能，就是瞄準射擊，但是無論怎樣愚笨的新兵，只要他身心健全，只要我們官長肯費精神，認真來訓練他，我相信四個星期之後就可以成功一個很好的射擊手。軍隊只要平時能訓練有素，到臨時作戰那有不能獲勝的道理，所以我說：任何軍隊的強弱，一切戰爭的勝敗，完全在乎我們一般高級將領的精神。古人說：「天下強兵在將」。「有不可戰之將，無不可戰之兵」。「有可勝不可敗之將，無必勝必不勝之兵」。就是這個道理。因此我們可以斷言，過去剿匪剿不了，總是由於我們一般高級將

領自己的精神不夠，此次進剿，雖然各方面的準備異常充足，如果我們一般高級將領的精神不能振作刷新，不能切實改正，那麼其他的一切準備還是沒有用，剿匪還是不能成功，所以我要特別召集這一次的會議，親自和大家講明，最要緊的關鍵，要大家趕緊提振精神，切實準備，此次進剿，大家在精神上和決心應作如何的準備？以及應有怎樣一種新的覺悟和新的行動？

(一) 養成必勝的信心、煥發革命的精神。

現在無論就主義、人才、兵力、經濟、以及其他一切精神和物質的要素來講，我們無一樣不是勝過土匪若干倍，所以我們剿匪，自始就有十分的把握，早就應當將土匪剿清，但是事實上的結果，並不如是，我們剿匪剿了五年，到如今還沒有成功，不但沒有將他剿滅，而且過去幾年愈剿愈多，一天比一天猖獗，這是什麼道理？唯一的主要原因，就是我們一般高級將領，既不知己，又不知彼，所以自己有長處不能發揮，有力量不知運用，只覺得土匪厲害，完全失掉了自信心，既沒有必勝的信念，又沒有革命的精神，因之反為土匪的精神所脅制，所以我們雖然有這許多軍隊，有這樣精良的武器，雖然什麼東西都強過土匪，亦都沒有用了。大家要曉得軍隊要能發揮他的力量，全靠我們高級將領有必勝的自信心，有旺盛的企圖心與堅忍不拔的精神，來做戰勝的原動力，因為一般知識和修養不夠或作戰經驗不足的部下，一到戰場炮火連天，戰爭慘烈的時候，往往要魂不附體，失掉他自動的性能，喪失他勇敢進取的精神。在這種情形之下，全靠做官長的尤其是我們做高級將領的能够以堅定的信心，無畏的精神，穩如泰

山，凜若神明來提振士氣，使他們能聽從指揮，勇敢殺敵。如果我們將領的精神早已被土匪的兇焰懾制，臨陣的時候，自己也和一般無知識無素養的士兵一樣，魂不附體，心不自主，那麼結果當然要打敗仗，所以戰爭的勝敗，最後完全決於我們將領自己的精神和信心，我們今後要想進剿成功，撲滅土匪，一定先要恢復各人自己的信心，就是要養成必勝的信念，發揚革命傳統勇敢無畏的精神。

要如何才能做到這一點呢？我以為最要緊的基本工夫，就是要注重研究學問，因為我們要能煥發革命的精神，必須先有必勝的信念，要有必勝的信念，必先要洞悉敵我的情形，確有實際的勝算，即所謂「知己知彼」與「成竹在胸」，而學問就是勝算在握的基本條件，所以我們可以簡單的講，一切事業皆出於我們的精神，而真的精神又必出於我們的學問。換言之，能注重研究學問必能煥發精神，有了精神，便可成功偉大事業，這種事實在歷史上不勝枚舉。旁的人不論，就拿討平洪楊的曾左胡彭來說，大家都知道他們原來只是幾個純粹的書生，從來沒有學過什麼軍事，更沒有帶兵的經驗，談不上軍事知識，但是洪楊之亂，一經發生，他們憑着一股良心血性，保衛文化，扶持名教——就是他們同心一德，都以中國的綱常倫理，民族的傳統精神（道統）繼承與護衛之戰士自任，同履艱鉅，不顧生死，乘時奮起。對於軍事則艱難叛造，對於政治則忍辱負重，卒能練成湘軍，憑此新興的精神武力，討平洪楊，幹出一番中興的大事業，這完全是由於他們那種百折不回的信心，艱苦卓絕的精神而來。也就是他們每個人都有的學問，尤其是他們在戎馬倥傯軍書旁午之中，格外能勤奮努力，研究學術之故。其實當時洪楊方面的人才也很多，如李秀成、石達開諸人，無論在軍事方面，在政治方面，他們的本領和曾左一般人比

起來，都在伯仲之間，但是就學問道德、和保衛文化、扶持倫理的精神方面比起來，洪楊那方面就遠不如當時一般湘軍的將領，曾左胡彭不必講了，就是江（忠源）羅（澤南）李（續賓）諸人，也都是精經博學，智勇兼全的儒將。當時湘軍中有所謂「四聖七賢」，那時人才之盛，就可想而知了。所以我認為曾左等能打平洪楊，完全是由於他們學問勝過敵人，亦就是他們的精神與信心戰勝了敵人。我以為古今中外一切戰爭的勝敗，都是決於將帥的精神和道德學問，所以我們這次剿匪能不能成功，也完全要看我們一般高級將領的學問與信心，能不能勝過土匪？看我們的精神和道德，是不是高過土匪？當然在學術與能力方面，無論就那一點我們可以十二分相信，土匪都不足和我們來比。就倫理思想和各種科學技能，軍事學術等，固已不待言，就使一般人以為赤匪組織的方法、宣傳的本領、刻苦的精神，真是了不起，實在也沒有什麼。因為他們的組織，自匪黨匪軍以至匪區一般民衆，無論怎樣普遍和嚴密，始終不是由於一種高尚的主義和道德所驅使而成功的革命組織，完全是由幾個窮兇極惡之徒，運用壓力和一切欺騙無恥的手段，在恐怖之下所造成的。一些黑暗殘忍的組織，而所謂宣傳的本領，也不過是他們學步蘇俄布爾塞維克最初革命所用的一套花樣，再講所謂刻苦的精神，這在事實上的確是他們一種長處，但是這也沒有什麼特別的地方，不過是匪區一切物資缺乏，什麼東西也沒有，而他們又是在被圍之中，不得不刻苦，以期死裏求生，所以我說他們的刻苦是一種環境所逼成的當然之事，絕對不是什麼一種自動自發的精神。同時我們更應當知道過去幾年之所以剿匪沒有成績，完全是由於我們高級將領不注重學術，喪失了精神，不知道運用我們的長處，也不知道看破敵人的短處，毫無自信心，只是盲目的怕土匪，所

以土匪就猖狂了。這幾年以來我們革命軍一般官長有一種最不好的習氣，就是不注重研究學問，一天到晚，只想升官發財，大家都視學問為無用，以研究為多事，一切馬馬虎虎，過去就算，所以結果弄得不學無術，既不知彼，又不知己，正如盲人騎瞎馬，感覺一切沒有把握，前途危險，自信喪失，當然精神衰敗，要反為狡詐的土匪所制了。所以我們今後要剿滅土匪，就先要煥發革命的精神，要煥發革命的精神，就先要養成必勝的信念，要養成必勝的信念，就先要能知己知彼，成算在胸；而知彼知己，決定勝算的基本工夫，就是要在研究學問。

你們總要曉得，學問是一切事業成功的保證，天下大事業，決沒有不要學問，而可以隨便成功的，否則，即算成功，也是僥倖一時，到最後一定還是要失敗的，因為一個人如果僅僅運用自己的腦力思慮，而不講究學問，那末「思而不學則殆」，無論你有多大的聰明才力，要成功大事業，是不可能的，所謂「智者千慮，必有一失」，一個人即使能憑其個人的聰明才力，做成九百九十九件事，但是難免其中不做錯一件事，這樣那最後就會使你功虧一簣。所以古今中外，只有以百折不撓的精神，勤勞刻苦的工夫，從學問和經驗中艱難磨鍊出來的人，才能得到最後的勝利，造成可大可久的非常事業。所以我們不要倚仗自己聰明才力，而要注重學問和修養。這樣纔能成功真正事業。如果他自作聰明，以為什麼東西都有辦法，什麼都不必學習，那就必敗。這一點我們每個人都應加以反省。要知道本來沒有聰明，而自作聰明的人，固然失敗，即使他真有聰明，而就倚仗聰明，鄙棄學問，那樣不學無術的人，雖僥倖成功一時，最後定必失敗，古今中外多少才人，都是由於倚仗聰明，不學無術，誤了一生，蘇東坡所謂「世

人生子望聰明，我為聰明誤一生」，這亦就是「聰明反被聰明誤」，正是為聰明人的惋惜。我們不要以此只是蘇東坡故自感慨的話，就以我個人的經歷來講，回憶少年的時候，亦就犯了這樣倚仗聰明的毛病，悔之已晚。所以我至今每時每刻不敢忘了學問。我想在座各位將領，犯了我過去同樣的毛病的人，一定是不少，而且我剛才已講過，這幾年剿匪無功，即在於一般軍官鄙棄學問，所以我今天特別要將注重學問的重要，向大家講明，希望大家從此切記，倚仗聰明，不學無術，即將誤了我們一生，要時時檢點自己，警戒自己，從此注重學問，力求上進。

世界上的學問無窮，我們現在應當努力研究些什麼學問？我們是軍人，現在江西擔負着剿匪的重大任務。目前最緊要的學問，大家都知道，除做人的道理以外，當然是以剿匪軍事為中心的學問。不過事實上一切軍事尤其是剿匪軍事和政治、經濟、民衆教育是不能分開的。所以我們一般高級將領，對於這幾方面的學問，也要隨時隨地注重研究，這是講我們研究學問的範圍。在這個範圍之內，我們要找些什麼東西來作為研究的對象和張本呢？現在應用的典範令，當然是剿匪軍事學問的根本；固要透徹研究，用不著多講。不過單拿這些東西來研究，實在不夠，除此之外還有同樣重要，而必須仔細研究的，我認為至少有下列四種：

第一、就是中國的文化——這就是多看中國的歷史和古人的全集。要藉古人一切寶貴的經驗和心得，來作我們的教訓和參考。本來整個人類文化的進步，就是由這一種歷史文化繼續不斷的發揚光大而來，無論現在的一切與過去如何不同，但是現在的東西，總是由過去的一切所推演而發生的。所以古人的

經驗，都可適用於現代，尤其是在我們中國有悠久歷史、高尚文化的國家，古人所遺留的良法美意，無論在那一方面，那一部門，都是異常豐富，我們後人只要是肯努力研究的話，真是取之不盡，用之不竭，例如就大家所知道的曾國藩、胡林翼等來講，他們原來只是窮經通史的書生，那裏懂多少軍事，但是因為他們先天下之憂，任天下之難，於是特別注重研究歷史、地理、軍事等學術。當時東西文化還未溝通，其所吸取軍事經驗學識的範圍，還只限於本國古人的遺教；但是他們都能苦心孤詣的研究，結果他便成功一個軍事家，能够統率大軍，戡平大亂。所以他們在軍事方面的成就，大部份得力於看古書，研究前人的遺教。胡林翼除在用兵作戰上運用古人的經驗以外，還編成了一部讀史兵略的大著作。至於曾國藩在軍事學上最大的成功是確立湘軍的編制，但他這個編制，乃是他苦心孤詣研讀戚繼光所著「練兵實紀」的心得，再加以當時他的敵軍——洪楊軍隊的編制戰術為對象，斟酌損益而成的。由此可見研究古書和取法前人的經驗和教訓之重要了。

第二、就是西方的科學——剛才所講研究前人的遺教，是要求我們學問之縱的增進，現在再要講的，就是要注重研究外國的科學，以求我們的學問之橫的擴充。大家曉得，自從東西交通發達，世界的文化即開始作最大最速的交流與融合，而我們中國人，知識學問的範圍，亦從此另開了一個異常偉大的新天地。所以我們研究一切學問，其範圍已比從前的人擴充得多了。即如軍隊之編制和戰略戰術等課目，這些學術，外國都已具備，不要講到外國去直接學習，只就我們已經翻譯出來的外國書籍來講，也就够我們受用了。這是講研究外國的各種學問之便利；同時研究外國的科學，更是特別急要的事情，因為我們

舊有的東西，到現在已不足以使我們整個民族適應現代生存與尋求理想的發展，所以我們現在要救亡圖存，要復興民族，最要緊的就是要能於發揚我們固有的道德文化以外，更要將外國一切最進步、最優良、最新穎的科學趕緊學習才行。總理告訴我們，要成功真正平等自由，必須迎頭趕上世界文化，就是這個意思。所以我們現在不研究學問則已，如果要研究，那對於外國最新的學問、最新的方法、最新的發明，是不可稍有忽視的。必如此然後才可以使我們的一切工作，收到效果。就軍事方面而言，我們無論是在現在剿匪，或是以後和帝國主義者作戰，都要使我們軍隊的一切，能儘速的現代化。所以大家對於外國一切新的軍事學問，更不可不格外努力研究。

第三、就是實地的現狀——「知己知彼」就可「百戰百勝」，這是一定的道理。剛纔我已經講到，我們過去之所以不能消滅赤匪，最大的原因，就是一般官長不注重研究敵我的實際情況，既不知道自己長短，更不知道土匪的優劣，因而不能發揮自己的長處，更不能利用土匪的弱點，於是我們雖有實力，乃竟為土匪的鬼蜮伎倆，虛聲恫嚇所制服。所以今後要剿滅土匪，大家一定要在「知己知彼」上痛下功夫，尤其是要將土匪的情形，土匪的弱點，一點一滴研究得清清楚楚。此外關於山川的形勢，社會的動態，人民的心理，地方的組織，以及種種政治、經濟、教育實際情況，都與軍事的推進，有極大關係，我們做軍官的人，尤其是做高級將領的人，都要隨時隨地注意考察，切實研究，並應儘力輔導地方長官及人民來設法改進。

第四、就是自己的經驗——一個人要進步，一定要隨時隨地寶貴他自己從前所得的實際經驗和教訓